



รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

การวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ 2559

สินี ยิ้มน่วม

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559



รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

การวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
ของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ 2559

ลีนี ยิ้มน่วม

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

บทสรุปผู้บริหาร

รายงานวิจัยสถาบัน เรื่อง การวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ 2559 เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหน่วยงานผลการดำเนินงาน/โครงการของสำนักงานอธิการบดี ข้อมูลได้จากการรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการจำนวน 11 หน่วยงานในกำกับของสำนักงานอธิการบดี เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบฟอร์มที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นโดยใช้โปรแกรม Excel นับและแจกแจงความถี่ ร้อยละ เปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ผลการวิจัยพบว่า

1. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเภทงาน/โครงการ มีจำนวนทั้งหมด 137 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 107 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 78.10) และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 30 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 21.90)

งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี มีจำนวน 134 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 105 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 78.35) และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 29 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 21.64)

งาน/โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) มีจำนวน 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 66.66) และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 33.33)

2. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพของสำนักงานอธิการบดี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 11 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 84.62) โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 15.38) เนื่องจากบางโครงการตัวชี้วัดด้านเวลาไม่มีรายงานผลดำเนินงานและบางโครงการมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 3 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 60.00) โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 40.00) เนื่องจากตัวชี้วัดด้านต้นทุนมีผลการเบิกจ่ายได้น้อยกว่าร้อยละ 96 อาจเกิดจากงานวิจัยบางเรื่องยังไม่แล้วเสร็จ ทำให้ไม่ทันระยะเวลาการเบิกจ่าย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 2 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 66.67) โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 1 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 33.33) เนื่องจากตัวชี้วัดด้านต้นทุน มีผลการเบิกจ่ายได้น้อยกว่าร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 96 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 82.76) โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 20 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 17.24) เนื่องจากบางโครงการตัวชี้วัดด้านเวลา มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางโครงการตัวชี้วัดด้านต้นทุน มีผลการเบิกจ่ายได้น้อยกว่าร้อยละ 96 และบางโครงการไม่มีรายงานผลการดำเนินงานทั้งตัวชี้วัดด้านเวลาและตัวชี้วัดด้านต้นทุน

3. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผลของสำนักงานอธิการบดี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 โครงการที่มีประสิทธิผล จำนวน 4 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 30.77) โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 9 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 69.23) เนื่องจากบางโครงการตัวชี้วัด

ด้านเชิงปริมาณหรือตัวชี้วัดด้านคุณภาพ หรือทั้งสองตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางโครงการตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน บางโครงการไม่มีรายงานผลดำเนินงานทั้งตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 โครงการที่มีประสิทธิผล จำนวน 3 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 60.00) โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 40.00) เนื่องจากตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 โครงการที่มีประสิทธิผล จำนวน 2 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 66.67) โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 1 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 33.33) เนื่องจากตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 โครงการที่มีประสิทธิผล จำนวน 73 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 62.93) โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 43 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 37.07) เนื่องจากบางโครงการตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางโครงการทั้งตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณและตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด บางโครงการตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน บางโครงการตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน และบางโครงการไม่มีรายงานผลการดำเนินงานทั้งตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณและตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ

4. ผลการเปรียบเทียบงบประมาณคงเหลือตามภารกิจประจำ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
สำนักงานอธิการบดี มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 6,642,676 บาท (คิดเป็นร้อยละ 12.74) และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 331,000 บาท (คิดเป็นร้อยละ 2.35) แสดงให้เห็นว่า มีงบประมาณคงเหลือลดลง

ผลการเปรียบเทียบงบประมาณคงเหลือตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
สำนักงานอธิการบดี มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 2,118,028 บาท (คิดเป็นร้อยละ 28.95) และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 40,556 บาท (คิดเป็นร้อยละ 0.60)

สาเหตุที่งบประมาณคงเหลือตามภารกิจประจำและตามยุทธศาสตร์ลดลง อาจจะเป็นเพราะ มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านต้นทุนมากขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และสะท้อนให้เห็นว่าหน่วยงานมีความใส่ใจในการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานมากขึ้น หากจะกล่าวอีกด้าน ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เรื่อง การเร่งรัดติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ ก็อาจจะมีส่วนช่วยในการกระตุ้นให้หน่วยงานจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน

กิตติกรรมประกาศ

วิจัยสถาบันฉบับนี้ ได้รับการสนับสนุนทุนวิจัยจากงบประมาณทุนอุดหนุนวิจัยสถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และผู้วิจัยได้รับข้อมูล คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์จากการติดตามผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลฯ, ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน ผศ.ดร.ผ่องลักษณ์ จิตต์การุญ, รศ.วิไลพร พงศ์อาจารย์ รวมทั้งข้อมูลจากหน่วยงานในกำกับของสำนักงานอธิการบดี

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลฯ หน่วยงาน ผู้มีพระคุณ ที่กล่าวมาข้างต้น พี่ ๆ และน้อง ๆ กองนโยบายและแผน ที่ให้คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และแนวทางในการจัดทำวิจัยจนวิจัยสถาบันฉบับนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

สินี ยิ้มร่วม

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ก
กิตติกรรมประกาศ	ค
สารบัญ	ง
สารบัญตาราง	จ
บทที่	
1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
คำถามในการวิจัย	1
วัตถุประสงค์การวิจัย	2
ขอบเขตการวิจัย	2
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	2
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	3
เอกสารที่เกี่ยวข้อง	
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	11
3 วิธีดำเนินการวิจัย	16
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	16
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย แบบบันทึกข้อมูล	16
การเก็บรวบรวมข้อมูล	16
การวิเคราะห์ข้อมูล/สถิติที่ใช้	16
4 ผลการวิจัย	18
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	18
5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	61
สรุปผลการวิจัย	61
อภิปรายผลการวิจัย	63
ข้อเสนอแนะ	65
บรรณานุกรม	67
ภาคผนวก	67
ประวัติผู้วิจัย	81

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเภทงาน/ โครงการ	18
1.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์	20
2.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	25
2.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	26
2.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	27
2.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	27
3.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผล ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	36
3.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผล ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	38
3.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผล ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	39
3.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผล ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	39
4.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน จำแนกตามงาน/ โครงการระดับมหาวิทยาลัย	52
5.1 เปรียบเทียบร้อยละการใช้งบประมาณและคงเหลือ จำแนกตามงบภารกิจประจำ	55
5.2 เปรียบเทียบร้อยละการใช้งบประมาณและคงเหลือ จำแนกตามงบยุทธศาสตร์	58

บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สำนักงานอธิการบดี มีหน่วยงานภายในกำกับทั้งหมด 11 หน่วยงาน ได้แก่ กองกลาง กองนโยบายและแผน กองบริการการศึกษา กองบริหารงานบุคคล กองพัฒนานักศึกษา โครงการจัดตั้ง กองคลัง โครงการจัดตั้งกองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา โครงการจัดตั้งกองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา โครงการจัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ และโครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง ทุกหน่วยงานดำเนินงานและสนับสนุนภารกิจตามพันธกิจ ประเด็น ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของสำนักงานอธิการบดี โดยการรวบรวมแผนการดำเนินงาน/ กิจกรรม/ โครงการของทุกหน่วยงานในกำกับ

เนื่องจากทางมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เพื่อให้การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดที่หน่วยงานรับผิดชอบเป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินงานของคณะติดตามฯ เป็นแบบเหี่ยว – เยื่อน โดยการสลับกันตรวจ – รับการประเมินระหว่างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ตามแบบฟอร์มของ กองนโยบายและแผน ประกอบด้วยเอกสาร 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 แบบสรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ส่วนที่ 2 แบบรายงานติดตามและประเมินผลงาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

ส่วนที่ 3 แบบรายงานติดตามและประเมินผลงาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

สำนักงานอธิการบดีจึงได้นำข้อมูลผลการตรวจติดตามและประเมินผลมาจัดทำรายงาน วิเคราะห์และเปรียบเทียบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ของสำนักงานอธิการบดี เพื่อให้ทราบปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในการดำเนินงาน ให้ชัดเจนขึ้น และนำ ผลวิเคราะห์เสนอต่อผู้บริหารของหน่วยงาน ใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและปรับปรุงการดำเนินงาน ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

1.2 คำถามที่ใช้ในการวิจัย

1. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี ประจำปี งบประมาณ 2559 เป็นไปตามที่วางแผนไว้หรือไม่

2. ผลการเปรียบเทียบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ 2558 กับประจำปีงบประมาณ 2559 เป็นอย่างไร

1.3 วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ 2559
2. เพื่อเปรียบเทียบผลการเปรียบเทียบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ 2558 กับประจำปีงบประมาณ 2559

1.4 ขอบเขตการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน และนำมาเปรียบเทียบกับผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2558

แหล่งข้อมูล รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ของสำนักงานอธิการบดี ระยะเวลา ปีงบประมาณ 2558 - 2559

1.5 นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

วิเคราะห์ หมายถึง การนำผลการติดตามและประเมินการดำเนินงาน มาจำแนกตามตัวชี้วัด แล้วสรุปผลเป็นคำร้อยละ

เปรียบเทียบ หมายถึง การนำผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของปีงบประมาณ 2558, ปีงบประมาณ 2559 เทียบเคียงความสำเร็จของโครงการเป็นร้อยละและวิเคราะห์เนื้อหา โดยการพรรณนาและสรุปความ

ผลการติดตามและประเมินผล หมายถึง ผลการตรวจสอบการดำเนินโครงการของหน่วยงาน ตาม 4 มิติ ดังนี้

1) ตัวชี้วัดด้านเวลา หมายถึง โครงการ/ กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/ หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/ กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้น ๆ ต่ออธิการบดี

2) ตัวชี้วัดด้านต้นทุน (งบประมาณ) หมายถึง โครงการ/ กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/ หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/ กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้น ๆ ต่ออธิการบดี

3) ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ หมายถึง โครงการ/ กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/ กิจกรรมนั้น ๆ

4) ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ หมายถึง โครงการ/ กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/ กิจกรรมนั้น ๆ

ประสิทธิภาพ หมายถึง ความสามารถที่ทำให้เกิดผลในการทำงาน เช่น การดำเนินงานเสร็จทันกำหนด ผลผลิตที่ได้คุณภาพ

ประสิทธิผล หมายถึง ผลสำเร็จ/ ผลที่เกิดขึ้น เช่น ผลที่เป็นไปตามเป้าหมาย ทั้งด้านเป้าหมายเชิงปริมาณและเป้าหมายเชิงคุณภาพ

1.6 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทราบผลการวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี ปีงบประมาณ 2558 และปีงบประมาณ 2559
2. ใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและจัดทำโครงการและจัดตั้งงบประมาณของสำนักงานอธิการบดี ให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาหลักการ แนวคิดทฤษฎี และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

1. แผนปฏิบัติราชการการของสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
2. แนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
3. แนวทางการติดตามประเมินผลของสำนักอธิการบดี
4. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

2.1 แผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เป็นส่วนราชการที่จัดตั้งโดยกฎกระทรวง แบ่งส่วนราชการเป็นหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่ากองตามประกาศกระทรวง จำนวน 5 หน่วยงาน และตามมติสภามหาวิทยาลัย จำนวน 6 หน่วยงาน ได้แก่ กองกลาง กองนโยบายและแผน กองบริการการศึกษา กองบริหารงานบุคคล กองพัฒนานักศึกษา โครงการจัดตั้งกองคลัง โครงการจัดตั้งกองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา โครงการจัดตั้งกองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา โครงการจัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ และโครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง (มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, 30 พฤษภาคม 2558)

สำนักงานอธิการบดีมี วิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย ดังนี้ (แผนปฏิบัติการ สำนักงานอธิการบดี, 2559 : 2 - 3)

วิสัยทัศน์ สำนักงานอธิการบดี เป็นศูนย์กลางการให้บริการที่มีคุณภาพ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

พันธกิจ บริหารจัดการและการบริการเพื่อสนับสนุนภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย
ยุทธศาสตร์ มี 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพ
2. เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ
3. ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานและการบริการ

ที่มีคุณภาพ

2.2 แนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามจะดำเนินการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 โดยมีแนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.2.1 แนวทางการติดตามการปฏิบัติงานประจำปี

2.2.1.1 การติดตามผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน มหาวิทยาลัย จะขอติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 : งาน/ โครงการที่นำงบประมาณมาดำเนินการเกี่ยวกับงานบริหารจัดการทั่วไปหรือภารกิจประจำของหน่วยงาน (ยกเว้นในปีนี้)

ส่วนที่ 2 : งาน/ โครงการที่นำงบประมาณมาดำเนินการในหมวดรายจ่ายครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง เพื่อการจัดซื้อ จัดหา หรือทำการปรับปรุง (ยกเว้นในปีนี้)

ส่วนที่ 3 : งาน/ โครงการ ที่นำงบประมาณมาดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษาดูงาน อบรม/สัมมนา ให้ความรู้/ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประชุม/ ชี้แจง หรืออื่น ๆ ที่ไม่ได้ดำเนินการในส่วนที่ 1 และ 2

2.2.1.2 การรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงาน หน่วยงานรายงานผลการปฏิบัติงานตามแบบฟอร์มที่ทางมหาวิทยาลัยกำหนดไว้ ต่อกองนโยบายและแผนทุกไตรมาส เพื่อกองนโยบายและแผนจัดทำเป็นรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อคณะกรรมการต่าง ๆ รับทราบต่อไป ตามระยะเวลา ดังนี้

ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2558) รายงานผลงาน/ โครงการที่กำหนดไว้ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 15 มกราคม 2559

ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม 2559) รายงานผลงาน/ โครงการที่กำหนดไว้ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 15 เมษายน 2559

ช่วงระหว่างเดือนเมษายน – พฤษภาคม 2559 กองนโยบายและแผนดำเนินการรายงานผลสรุปการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ต่อไป

ไตรมาสที่ 3 (เมษายน – มิถุนายน 2559) รายงานผลงาน/ โครงการที่กำหนดไว้ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 15 กรกฎาคม 2559

ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2559) รายงานผลงาน/ โครงการที่กำหนดไว้ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 15 ตุลาคม 2559

ช่วงระหว่างเดือนตุลาคม – พฤศจิกายน 2559 กองนโยบายและแผนดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานฯ เพื่อตรวจติดตามและประเมินผลฯ ตามหน่วยงานเพื่อนำผลสรุปประกอบการจัดทำเอกสารรายงานการวิเคราะห์ฯ ต่อไป

ช่วงระหว่างเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม 2559 กองนโยบายและแผนนำรายงานผลสรุปการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยต่อไป

2.2.2 การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี

2.2.2.1 งาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีระดับหน่วยงาน โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของงาน/ โครงการ จำนวน 4 มิติ คือ

1) ตัวชี้วัดด้านเวลา โครงการ/ กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/ หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/ กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้น ๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

ไตรมาสที่ 1 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้น ๆ

- ไตรมาสที่ 2 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้น ๆ
 ไตรมาสที่ 3 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้น ๆ
 ไตรมาสที่ 4 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้น ๆ

2) ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ) โครงการ/ กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/ หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้น ๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ 96 ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

3) ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ โครงการ/ กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/ กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้อนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

4) ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โครงการ/ กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/ กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้อนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

เกณฑ์การประเมินผลงาน/ โครงการ :

โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ 75

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของงาน/ โครงการ :

1) ประสิทธิภาพ ประเมินจากตัวชี้วัดด้านเวลา และตัวชี้วัดด้านต้นทุน (งบประมาณ) เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ แสดงว่างาน/ โครงการนั้นมีประสิทธิภาพ

2) ประสิทธิผล ประเมินจากตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ แสดงว่างาน/ โครงการนั้นมีประสิทธิผล

2.2.3 งาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีระดับมหาวิทยาลัย โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของงาน/ โครงการ จำนวน 2 ตัวชี้วัด คือ

2.2.3.1 ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

2.2.3.1 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเกณฑ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 96

2.3 แนวทางการติดตามประเมินผลของสำนักอธิการบดี

สำนักงานอธิการบดี มีแนวทางในการดำเนินการเพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของงาน/ โครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปี ดังนี้

2.3.1 จัดประชุม 11 หน่วยงานในกำกับ เพื่อรวบรวมการจัดทำแผนปฏิบัติการแผนปฏิบัติราชการ และการดำเนินงานงาน/ โครงการ โดยทุกหน่วยงานมีหน้าที่ ดังนี้

2.3.1.1 เขียนรายละเอียดโครงการ (กณผ.01) เพื่อรวบรวมจัดทำแผนปฏิบัติการ แผนปฏิบัติราชการ

2.3.1.2 ขออนุมัติโครงการ และดำเนินโครงการดังกล่าวตามแผนที่กำหนดไว้

2.3.1.3 รายงานผลการดำเนินงานโครงการ เมื่อเสร็จสิ้นโครงการหรือสิ้นไตรมาส ตามแบบฟอร์มของกองนโยบายและแผน ดังนี้

- รายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี สำหรับโครงการ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ (กณผ.02)

- รายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี สำหรับโครงการ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ยังไม่ได้ดำเนินการ และยกเลิกโครงการ (กณผ.03)

2.3.1.4 หน่วยงานทั้ง 11 หน่วยงาน จัดส่งรายงานผลการดำเนินโครงการไปยังกอง นโยบายและแผน

2.3.2 ทุกสิ้นไตรมาส สำนักงานอธิการบดีจะจัดประชุมทั้ง 11 หน่วยงาน เพื่อติดตามและ ประเมินผลการดำเนินงาน

2.3.3 ประชุมชี้แจงกำหนดการการตรวจติดตามและประเมินผลของคณะกรรมการฯ และ แนวทางในการติดตามงาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้แต่ละหน่วยงานรับผิดชอบ รายงานผลโครงการของหน่วยงานตนเอง

2.4 แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

2.4.1 แนวคิดและหลักการในด้านการควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงาน ได้แก่

2.4.1.1 กระบวนการในการควบคุมและติดตามผล แยกเป็น 4 ขั้นตอน (เสนาะ ตีเขาวี, 2543 : หน้าที่ 293 - 315) คือ

1) การกำหนดมาตรฐานที่ใช้วัด (Establishing Standard) ทุกองค์กรจะมี วัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนั้นมาตรฐานที่กำหนดคนนโยบายจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์นั้น มาตรฐาน โดยทั่วไปแยกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1.1) มาตรฐานผลผลิต (Output Standard) ซึ่งวัดด้วยปริมาณ คุณภาพ ต้นทุน และเวลาที่ใช้ จำนวนเงินที่ใช้เปรียบเทียบกับงบประมาณ จำนวนหน่วยผลิตและขนาดของบริการที่ใช้ ในระยะเวลาที่กำหนด

1.2) มาตรฐานปัจจัยที่ใช้ในการผลิต (Input Standard) จะวัดด้วยความ พยายามที่ให้กับงาน (Work Effort) เช่น การวัดประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร เป็นต้น

2) การวัดผลงานที่ทำได้จริง (Measuring Actual Performance) ได้แก่ การวัดผลงานที่เกิดขึ้นจริงเป็นหน่วยการผลิตที่จริง หรือความพยายามที่ให้กับงานจริง หน่วยวัดที่ใช้จะต้อง เป็นอย่างเดียวกันกับมาตรฐานที่กำหนดขึ้นมา เช่น จำนวนที่ผลิต จำนวนวันที่ขาดงาน จำนวนแพ้ม จำนวน รายได้ที่เกิดขึ้น ซึ่งผลงานเหล่านี้ได้มาจากการรายงาน การสังเกต และสถิติตัวเลขต่าง ๆ

3) การเปรียบเทียบผลงานที่ทำ ได้จริงกับมาตรฐาน (Comparing Actual Performance with Standard) เป็นการเปรียบเทียบเนื้อหาความแตกต่างที่เกิดขึ้น ระหว่างหน่วยงาน ที่ทำให้จริงกับมาตรฐาน

4) การแก้ไขให้ถูกต้อง (*Taking Corrective Action*) ได้แก่ การดำเนินการทางด้านบริหาร เมื่อพบความแตกต่างระหว่างผลงานที่เกิดขึ้นจริง กับมาตรฐานเพื่อปรับการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่ต้องการ

2.4.1.2 เทคนิคในการควบคุมและติดตามผล แบ่งออกเป็น 4 ด้าน (ธงชัย สันติวงศ์, 2531: หน้าที่ 145 - 160) ดังนี้

1) การควบคุมด้านคุณภาพ หมายถึงเทคนิคต่าง ๆ ที่นำมาใช้เพื่อวัดว่าสินค้าและบริการที่ผลิตได้นั้น ตรงต่อความต้องการของลูกค้า

2) การควบคุมด้านปริมาณ คือการควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในทางปริมาณ เช่นการวัดจำนวนผลผลิตว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่

3) การควบคุมด้านค่าใช้จ่าย โดยการใชระบบงบประมาณเพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นเทคนิคที่สำคัญและนิยมใช้มากที่สุด โดยการให้หน่วยงานจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายในทุก ๆ ด้านไว้ล่วงหน้า เมื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปฏิบัติ ผู้บริหารก็จะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายโดยวัดผลการใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับงบประมาณที่ตั้งเอาไว้

4) การควบคุมด้านเวลา คือการควบคุมให้งานต่าง ๆ ดำเนินไปได้โดยสามารถจัดทำเสร็จตรงตามกำหนดเวลาที่วางเอาไว้

2.4.1.3 การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ (เสนาะ ตีแยว, 2543 : หน้าที่ 298 - 299) ประกอบด้วย

1) *ความถูกต้อง (Accuracy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องทำให้เกิดความน่าเชื่อถือ และนำไปใช้ได้ผลตามที่ต้องการ หากการควบคุมเกิดจากข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง จะทำให้ฝ่ายบริหารแก้ไขไม่ตรงจุด โดยไม่อาจทราบได้ว่าควรแก้ไขอย่างไร หรือควรดำเนินการต่อไปอย่างไร

2) *ความทันเวลา (Timeliness)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถกระตุ้นให้ผู้บริหารสนใจและเอาใจใส่ได้ทันเวลา เพื่อการแก้ไขหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยข้อมูลจากการควบคุมและติดตามผลอาจไม่มีความหมายเลยหากได้รับมาล่าช้ากว่าเวลาอันควร ดังนั้นระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้อย่างทันเวลา

3) *ความประหยัด (Economy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถทำให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นโดยจะต้องใช้ระดับของการควบคุมให้น้อยที่สุด ประหยัดที่สุด แต่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

4) *ความยืดหยุ่น (Flexibility)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องมีความยืดหยุ่น สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการเกิดขึ้นใหม่ของสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งระบบการควบคุมควรปรับตัวตามเวลาและสภาพแวดล้อม

5) *การสามารถเข้าใจได้ (Understandability)* ระบบการควบคุมและติดตามผลควรมีความซับซ้อนน้อยที่สุด เพื่อความสะดวกในการใช้ และคนที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมสามารถเข้าใจได้ง่าย

6) *การมีมาตรฐานที่สมเหตุสมผล (Reasonable Criteria)* การกำหนดมาตรฐานของการควบคุมและติดตามผลจะต้องสมเหตุสมผล และสามารถทำได้จริงจึงจะสามารถจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามได้

7) *การจัดระบบอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Placement)* ผู้บริหารจะต้องจัดวางระบบการควบคุมและติดตามผลอย่างมีกลยุทธ์ อันจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมได้

ซึ่งระบบการควบคุมและติดตามผลควรครอบคลุมกิจกรรม เหตุการณ์ และการดำเนินงานทุกอย่างภายในองค์กร ซึ่งถ้าหากองค์กรนำระบบการควบคุมและติดตามผลมาใช้โดยขาดกลยุทธ์ที่เหมาะสม ก็จะไม่สามารถบรรลุผลตามต้องการได้

8) *การเน้นกฎแห่งข้อยกเว้น (Emphasis on The Exception)* ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารไม่สามารถจะควบคุมและติดตามผลทุกอย่างได้ จึงต้องเน้นเฉพาะเรื่องที่สำคัญ หรือควบคุมติดตามเฉพาะในหลักใหญ่ที่เป็นสาระสำคัญจริง ๆ ไม่ใช่ลงไปดูในรายละเอียดทุกเรื่อง การเข้าไปตรวจสอบควบคุมในทุกรายการจะส่งผลต่อการใช้อำนาจในการบริหารจัดการ อีกทั้งส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว

9) *การใช้มาตรการหลายอย่าง (Multiple Criteria)* การควบคุมและติดตามที่เน้นจุดใดจุดหนึ่ง หรือมาตรฐานใดมาตรฐานหนึ่ง จะทำให้มองปัญหาไม่ครอบคลุม เพราะงานแต่ละงานย่อมมีมาตรฐานที่แตกต่างกัน ดังนั้นมาตรฐานในการควบคุมและติดตามผลจึงควรกำหนดให้เหมาะสมสำหรับกิจกรรมแต่ละประเภท

10) *การแก้ไขให้ถูกต้อง (Corrective Active)* การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ ไม่เพียงแต่เป็นการแจ้งให้รู้ว่ามีข้อบกพร่องผิดพลาดอะไรเกิดขึ้นเท่านั้น แต่จะต้องเสนอแนะด้วยว่า ควรจะดำเนินการแก้ไขอย่างไรเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างราบรื่นและประสบผลสำเร็จ

2.4.1.4 คุณลักษณะของการควบคุมและติดตามผลที่ดี (ธงชัย สันติวงศ์, 2531 : หน้า 153 - 154) ได้แก่

1) *ต้องประหยัด* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดี นอกจากจะต้องช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าองค์กรจะสามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งเอาไว้แล้ว ในเวลาเดียวกันการควบคุมและติดตามผลจะต้องคุ้มค่างับต้นทุนในการดำเนินการด้วย ระบบการควบคุมและติดตามผลที่มากเกินไปจนมีความจำเป็น มีวิธีการหรือเทคนิคที่ยุ่งยาก และเสียค่าใช้จ่ายสูงนั้น ย่อมทำให้เกิดผลเสียมากกว่าผลดี ผู้บริหารจึงควรคำนึงถึงต้นทุนทั้งในแง่ของระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการควบคุมและติดตามผลด้วย

2) *รายงานผลต้องรวดเร็ว* การควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถรายงานผลความแตกต่างระหว่างเป้าหมายที่พึงได้รับกับผลงานที่เกิดขึ้นจริงได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ผู้บริหารสามารถดำเนินการแก้ไข และปรับปรุงข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นได้อย่างทันที่

3) *เน้นส่วนสำคัญของผลงาน* การควบคุมและติดตามผลจะต้องเน้นถึงส่วนสำคัญของผลงานอันจะส่งผลต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ การวัดในรายละเอียดปลีกย่อยที่ไม่ใช่ส่วนสำคัญของความสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์ย่อมไม่เกิดประโยชน์ เพราะจะไม่ช่วยชี้ให้เห็นถึงความเป็นไปที่แท้จริง ซึ่งจะมีผลต่อความสำเร็จขององค์กร

4) *สามารถเข้าใจได้ง่าย* การควบคุมและติดตามผลจะต้องเข้าใจง่าย ไม่ยุ่งยากซับซ้อน เพราะหากกระบวนการมีความยุ่งยากซับซ้อน หรือเลื่อนลอยจนยากที่จะเข้าใจ ก็ย่อมไม่เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติตาม และไม่อาจก่อให้เกิดประโยชน์ในทางปฏิบัติได้

5) *เป็นที่ยอมรับ* การควบคุมและติดตามผลควรมีการชี้แจงให้ผู้ปฏิบัติเล็งเห็นถึงประโยชน์และเหตุผลประกอบ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติเกิดความยอมรับ และทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

2.4.1.5 ประโยชน์ของการควบคุมและติดตามผล (เสนาะ ตีเขาว์, 2543 : หน้า 154 - 155) มีดังต่อไปนี้

- 1) ทำให้งานต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ไม่ว่าจะเป็งานของแต่ละคน หรืองานของแต่ละกลุ่ม รวมถึงงานของแต่ละหน่วยงานสอดคล้องกัน นอกจากนั้นงานตามแผนระยะสั้นและแผนระยะยาวของทั้งองค์กรสอดคล้องกันอีกด้วย
- 2) ทำให้เป้าหมายขององค์กรสำเร็จสมบูรณ์ทั้งเป้าหมายหลักและเป้าหมายรองเกิดขึ้นอย่างสอดคล้อง เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ หรือด้วยค่าใช้จ่ายที่ต่ำสุด
- 3) ทำให้วิธีการปฏิบัตินโยบาย และกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่าง ๆ ขององค์กรดำเนินไปในแนวทางเดียวกัน ตลอดทั้งระบบ
- 4) ช่วยป้องกันมิให้ทรัพยากรต่าง ๆ ของหน่วยงาน ถูกใช้ไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพ หรือต้องสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์
- 5) ช่วยรักษาคุณภาพของงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และช่วยให้สามารถผลิตสินค้าและบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้มาใช้บริการ
- 6) ทำให้สามารถกำหนดมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดในระหว่างกระบวนการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา ซึ่งเป็นแนวทางที่ดีกว่าการแก้ไขเมื่อการปฏิบัติงานสิ้นสุดลงแล้ว

2.4.2 แนวคิดและหลักการในด้านประเมินผลโครงการ ได้แก่

2.4.2.1 แนวคิดด้านการประเมินผลแผนงาน/ โครงการอย่างเป็นระบบ D.Stufflebeam ได้เสนอตัวแบบ (Model) ไว้ เรียกชื่อย่อว่า "CIPP Model" ซึ่งประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ (ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ, 2546 : หน้าที่ 39 - 40) คือ

- 1) การประเมินผลบริบทหรือสภาวะแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินผลแผนงาน/ โครงการในภาพกว้าง (Macro Analysis) เป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินผลโดยทั่วไป เพื่อให้ได้ข้อมูลนำมาเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ของแผนงาน/ โครงการ ที่เกี่ยวข้องกับสภาวะแวดล้อม ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ ฯลฯ
- 2) การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation) เป็นการประเมินผลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า ได้แก่ การประเมินในด้านอัตรากำลัง งบประมาณวัสดุอุปกรณ์ วิธีการจัดการ เวลา ฯลฯ ว่ามีเพียงพอหรือไม่ การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้นนี้ จะช่วยให้ได้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ว่าควรปรับวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติอย่างไร ใช้อัตรากำลังเท่าใด วงแผนและดำเนินการอย่างไร ซึ่งจะแตกต่างจากการประเมินสภาวะแวดล้อมในแง่ที่ว่า การประเมินปัจจัยเบื้องต้นเป็นการกระทำเฉพาะกรณีนั้น ๆ และวิเคราะห์ภายในแผนงาน/ โครงการเท่านั้น
- 3) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินผลเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินงานตามขั้นตอนของแผนงาน/ โครงการที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศสำหรับนักประเมินผล ตลอดจนเป็นการบันทึกสะสมข้อมูลระหว่างการทำงาน จะพบว่าการประเมินผลกระบวนการเป็นการค้นหาคำตอบที่ว่าระบบการทำงาน กลไก ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์ระหว่างทรัพยากรบุคคล วิธีการติดต่อสื่อสาร ฯลฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอหรือไม่ มากน้อยเพียงใด จะมีแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขอย่างไร
- 4) การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) มีจุดมุ่งหมายเพื่อวัดผลและแปลความหมายของผลความสำเร็จของแผนงาน/ โครงการโดยทั่วไปการประเมินผลผลิตเป็นการเปรียบเทียบ

ผลงานที่ทำได้ (ทั้งปริมาณ คุณภาพ ต้นทุน และเวลา) กับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแผนงาน/โครงการ หากผลงานที่ทำได้สูงกว่าหรือเท่ากับเกณฑ์ แสดงว่าแผนงาน/โครงการประสบผลสำเร็จ แต่ถ้าผลงานที่ทำได้ต่ำกว่าเกณฑ์ ก็แสดงว่าแผนงาน/โครงการไม่ประสบผลสำเร็จ โดยผู้ประเมินผลจะต้องอธิบายถึง สาเหตุ ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น โดยอาจใช้รายงานการประเมินผลสภาวะแวดล้อม การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น และการประเมินผลกระบวนการประกอบในการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคด้วย

2.4.2.2 รูปแบบและประเด็นการประเมินผลโครงการ (ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ, 2546 : หน้าที่ 36 - 38) ประกอบด้วย

1) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิภาพของโครงการ โดยศึกษากระบวนการจัดทำกิจกรรมต่าง ๆ (Activity) ว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด ที่จะส่งผลให้เกิดผลงาน (Outputs) ของโครงการ โดยจะพิจารณาถึง

1.1) การดำเนินกิจกรรมในแต่ละขั้นตอนว่าช่วยส่งเสริมหรือเป็นปัญหาอุปสรรคในการบรรลุผลงาน (Outputs) และผลลัพธ์ (Outcomes)

1.2) การจัดหาทรัพยากร (Resources) ของโครงการ ในแต่ละขั้นตอนตามระยะเวลาที่กำหนด

1.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

1.4) มูลค่าของผลงานที่ได้รับเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่าย

2) การประเมินผลที่ได้รับของโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิผลของโครงการโดยศึกษาว่าผลงาน (Outputs) ของโครงการสามารถนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของ โครงการ (Project Purpose) ได้หรือไม่เพียงใด โดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

2.1) ประเมินผลความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของงาน/โครงการตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

2.2) ประเมินผลโดยการวิเคราะห์ความคุ้มค่า (Cost-Effectiveness) ของงาน/โครงการ

2.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่ง มีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

3) การประเมินผลกระทบของโครงการ (Impact Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ผลที่ได้รับต่อเนื่องจากประสิทธิผลของโครงการ โดยศึกษาว่าผลที่ได้รับจากวัตถุประสงค์ของโครงการ (Project Purpose) จะไปช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายแผนงาน (Program Goal) ได้มากน้อยเพียงใด โดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

3.1) ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ และผลกระทบที่มีต่อแผนงานตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

3.2) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

2.5 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

รายงานผลการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ (ฝ่ายนโยบายและแผน สถาบันวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ, 2556 : ออนไลน์) มีผลการรายงาน ดังนี้

สถาบันวิจัยพฤติกรรมศาสตร์มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีทุก 6 เดือน และ ทุก 12 เดือน ซึ่งในปีที่ผ่านมา (ประจำปี 2555) มีการสรุปผลตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2555 ดังต่อไปนี้

1. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2555 ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างองค์ความรู้ด้านการศึกษาเพื่อพัฒนาระบบการเรียนรู้ในสาขาวิชาการวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ประยุกต์ให้มีคุณภาพ มีผลการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1.1 ตัวชี้วัด: แผนปฏิบัติการประจำปี 2555 มีทั้งหมด 26 ตัวชี้วัด มีการดำเนินการตามตัวชี้วัดทั้งหมด 26 ตัวชี้วัด บรรลุตามตัวชี้วัด 23 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 88.46 สำหรับในปี 2556 มีตัวชี้วัด 19 ตัวชี้วัด

1.2 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม: แผนปฏิบัติการประจำปี 2555 มีทั้งหมด 31 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม มีการดำเนินโครงการทั้งหมด 34 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม บรรลุตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม 31 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 91.18 สำหรับในปี 2556 มีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม 26 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

2. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2555 ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยทางพฤติกรรมศาสตร์ให้มีความเป็นเลิศในระดับสากล มีผลการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

2.1 ตัวชี้วัด: แผนปฏิบัติการประจำปี 2555 มีทั้งหมด 8 ตัวชี้วัด มีการดำเนินการตามตัวชี้วัดทั้งหมด 8 ตัวชี้วัด บรรลุตามตัวชี้วัด 8 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 สำหรับในปี 2556 มีตัวชี้วัด 7 ตัวชี้วัด

2.2 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม: แผนปฏิบัติการประจำปี 2555 มีทั้งหมด 9 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม มีการดำเนินโครงการทั้งหมด 9 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม บรรลุตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม 9 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100 สำหรับในปี 2556 มีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม 9 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

3. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2555 ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนางานบริการ เพื่อการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน มีผลการดำเนินงานดังต่อไปนี้

3.1 ตัวชี้วัด: แผนปฏิบัติการประจำปี 2555 มีทั้งหมด 3 ตัวชี้วัด มีการดำเนินการตามตัวชี้วัดทั้งหมด 3 ตัวชี้วัด บรรลุตามตัวชี้วัด 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 สำหรับในปี 2556 มีตัวชี้วัด 5 ตัวชี้วัด

3.2 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม: แผนปฏิบัติการประจำปี 2555 มีทั้งหมด 5 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม มีการดำเนินโครงการทั้งหมด 5 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม บรรลุตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม 5 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100 สำหรับในปี 2556 มีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม 8 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

4. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2555 ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การวิจัยและวิจัยชีวิตการพัฒนาทางด้านวัฒนธรรมและศิลปะเพื่อการกำหนดเป้าหมายหลักการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา มีผลการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

4.1 ตัวชี้วัด: แผนปฏิบัติการประจำปี 2555 มีทั้งหมด 3 ตัวชี้วัด มีการดำเนินการตามตัวชี้วัดทั้งหมด 3 ตัวชี้วัด บรรลุตามตัวชี้วัด 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 สำหรับในปี 2556 มีตัวชี้วัด 14 ตัวชี้วัด

4.2 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม: แผนปฏิบัติการประจำปี 2555 มีทั้งหมด 7 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม มีการดำเนินโครงการทั้งหมด 7 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม บรรลุตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม 7 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100 สำหรับในปี 2556 มีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม 7 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

5. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2555 ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารที่มีคุณภาพโดยใช้เครื่องมือทางการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม มีผลการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

5.1 ตัวชี้วัด: แผนปฏิบัติการประจำปี 2555 มีทั้งหมด 12 ตัวชี้วัด มีการดำเนินการตามตัวชี้วัดทั้งหมด 12 ตัวชี้วัด บรรลุตามตัวชี้วัด 12 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 สำหรับในปี 2556 มีตัวชี้วัด 24 ตัวชี้วัด

5.2 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม: แผนปฏิบัติการประจำปี 2555 มีทั้งหมด 13 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม มีการดำเนินโครงการทั้งหมด 13 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม บรรลุตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม 13 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100 สำหรับในปี 2556 มีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม 18 แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

รายงานการติดตามและประเมินผล แผนปฏิบัติการประจำปี 2553 บัณฑิตวิทยาลัย (ตุลาคม 2552 – กันยายน 2553) (ธราภรณ์ อธิภาพิเศษพงษ์, 2553 : ออนไลน์) มีผลการรายงาน ดังนี้

จากการติดตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2553 บัณฑิตวิทยาลัย มีโครงการจำนวนสิ้น 37 โครงการประกอบด้วยโครงการที่ขอเพิ่มจากการประชุมการติดตามและประเมินผลกลางปี 6 โครงการและโครงการบรรจุในแผนปฏิบัติการจำนวน 31 โครงการ โดยแบ่งเป็นโครงการที่จะต้องดำเนินการในช่วง 6 เดือนแรก (ตุลาคม 52 – มีนาคม 53) จำนวน 25 โครงการ และโครงการในช่วง 6 เดือนหลัง (เมษายน – กันยายน 53) จำนวน 12 โครงการ จำแนกได้ดังนี้

1. โครงการที่ดำเนินการแล้ว จำนวน 33 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.19 โดยมีงบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้จัดโครงการจำนวน 3,394,000.00 บาท และใช้งบประมาณในการจัดโครงการทั้งสิ้น จำนวน 2,640,478.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 77.80

2. โครงการที่ยกเลิกโครงการจำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.81 ในภาพรวมมีโครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปี 2553 แยกตามแผนงานได้ ดังนี้

1. กองทุนทั่วไป แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา งานสนับสนุนการจัดการศึกษา จำนวนทั้งสิ้น 30 โครงการ แบ่งเป็น ดำเนินการแล้ว 27 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.00 และยกเลิกโครงการ 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.00

2. กองทุนกิจการนิสิต แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา งานสนับสนุนการจัดการศึกษาจำนวนทั้งสิ้น 7 โครงการ แบ่งเป็น ดำเนินการแล้ว 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.71 และยกเลิกโครงการ 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.29

ผลการประเมินสัมฤทธิ์ผลของโครงการที่บรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปี 2553 มีโครงการที่ดำเนินการไป แล้วทั้งสิ้น 33 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้ 100% บรรลุเป้าหมาย 90.91% และสัมฤทธิ์ผลตามตัวชี้วัดที่ระบุไว้ในโครงการ 87.88%

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม (กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2557 : ออนไลน์)

1. การติดตามและประเมินผลงบประมาณ

งบประมาณที่ใช้ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาล และงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย โดยมีงบประมาณรวมทั้งสิ้น 42,086,580 บาท จำแนกเป็นงบประมาณแผ่นดิน 7,212,400 บาท (ร้อยละ 17.14) งบประมาณเงินรายได้ 34,874,100 บาท (ร้อยละ 82.86) สำนักงานอธิการบดีได้จัดสรรงบประมาณตามกิจกรรม/โครงการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย จำนวน 56 โครงการ 15 ตัวชี้วัด 16 กลยุทธ์ 5 เป้าประสงค์ 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ จากงบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน 42,086,580 บาท มีผลการเบิกจ่าย จำนวน 34,086,549.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.99 งบประมาณคงเหลือ จำนวน 8,000,030.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.01 ของงบประมาณที่จัดสรร จำแนกเป็นงบประมาณแผ่นดิน เบิกจ่าย 6,244,808.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 86.58 คงเหลือ จำนวน 967,591.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.42 งบประมาณเงินรายได้ เบิกจ่าย 27,841,741.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.83 คงเหลือ จำนวน 7,032,439.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.17

2. การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

สำนักงานอธิการบดีมีกิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติการ จำนวน 56 โครงการ มีตัวชี้วัดการดำเนินงานตามแผนฯ ทั้งสิ้น 15 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการบรรลุเป้าหมาย จำนวน 14 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 93.33 พิจารณาในรายละเอียด พบว่า อยู่ในเกณฑ์การบรรลุเป้าหมายในระดับดีมาก จำนวน 14 ตัวชี้วัด ยังไม่ได้รับการประเมิน จำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 6.67

รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี (สินี ยิ้มน่วม, 2559 : ข - จ) มีผลการวิเคราะห์ ดังนี้

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีและโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี ทั้งหมด 239 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 179 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 74.90 ที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 60 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.11 หน่วยงานที่มีโครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 มากที่สุด คือ กองพัฒนานักศึกษา และหน่วยงานที่มีโครงการไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 มากที่สุด คือ กองกลาง สาเหตุที่ทำให้กองกลางมีโครงการไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 เนื่องโครงการไม่มีรายงานการดำเนินงาน (กณผ.02)

จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย มีจำนวนโครงการทั้งหมด 90 โครงการ

ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ มีจำนวนโครงการทั้งหมด 31 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.32 ที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.68

ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ของสำนักงานอธิการบดี มีจำนวนโครงการทั้งหมด 57 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 45 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.95 ที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.05

ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละความพึงพอใจของผู้บริการ ของสำนักงานอธิการบดี มีจำนวนโครงการทั้งหมด 31 โครงการ ผลการติดตามและประเมินผลผ่านตามเกณฑ์การประเมิน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 54.84 ที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.16 สาเหตุที่ตัวชี้วัดทั้ง 3 ตัว มีโครงการไม่ผ่านตามเกณฑ์ เพราะโครงการระดับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัยไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 57 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 51 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.47 ที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 6 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.53

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริบูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 5 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 1 งาน/โครงการ และผ่านการประเมินตามเกณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 100.00

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานทั้งหมด 163 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 119 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.01 ที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 44 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.99 ในประเด็นยุทธศาสตร์นี้มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวนทั้งหมด 13 งาน/โครงการ ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 5 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.46 สาเหตุที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ ส่วนใหญ่เป็นเพราะว่าบางหน่วยงานไม่มีผลรายงานการดำเนินงาน (กนผ.02) หลักฐานการดำเนินงาน อาจเกิดจากการสื่อสารภายในหน่วยงานไม่ชัดเจน

การเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี ได้รับงบประมาณในการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีและโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี จำนวน 59,752,556.00 บาท (ห้าสิบล้านเก้าแสนเจ็ดแสนห้าหมื่นห้าร้อยห้าสิบบาท) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 50,906,219.31 บาท (ห้าสิบล้านเก้าแสนหกพันสองร้อยสิบเก้าบาทสามสิบบาทสามสตางค์)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนงบประมาณตามแผน 16,306,800.00 บาท (สิบล้านสามแสนหกพันแปดร้อยบาท) ผลการเบิกจ่าย จำนวน 15,253,213.38 บาท (สิบล้านสองแสนห้าหมื่นสามพันสองร้อยสิบสามบาทสามสิบบาทสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 93.54

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริบูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนงบประมาณ

ตามแผน 740,000.00 บาท (เจ็ดแสนสี่หมื่นบาท) ผลการเบิกจ่าย 529,391.00 บาท (ห้าแสนสองหมื่นเก้าพันสามร้อยเก้าสิบเอ็ดบาท) คิดเป็นร้อยละ 71.54

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนงบประมาณตามแผน 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) และมีผลการเบิกจ่าย 100,000.00 บาท (หนึ่งแสนบาท) คิดเป็นร้อยละ 100.00

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนงบประมาณตามแผน 40,681,256.00 บาท (สี่สิบล้านหกแสนแปดหมื่นหนึ่งพันสองร้อยห้าสิบบาท) ผลการเบิกจ่าย 34,122,184.33 บาท (สามสิบล้านสี่หมื่นหนึ่งแสนสองหมื่นสองพันหนึ่งร้อยแปดสิบบาทสามสิบบาทสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 84.00 ในประเด็นยุทธศาสตร์นี้มีโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี มีจำนวนงบประมาณ 1,924,500.00 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสองหมื่นห้าพันบาท) ผลการเบิกจ่าย 901,430.00 บาท (เก้าแสนหนึ่งพันสี่ร้อยสามสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ 46.84 ทั้งนี้ผลการเบิกจ่ายทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ สาเหตุที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายการเบิกจ่ายตามประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง มาตรการเร่งรัดติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2558 เนื่องจากบางหน่วยงานไม่มีผลรายงานการดำเนินงาน (กนผ.02) และหลักฐานการดำเนินงาน

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัย เรื่อง “การวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2559 ของสำนักงานอธิการบดี” ครั้งนี้ มีขั้นตอนในการดำเนินงานวิจัย ดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล

3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ คือ โครงการของสำนักงานอธิการบดี ซึ่งประกอบด้วยโครงการตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานในกำกับทั้งหมด 11 หน่วยงาน จำนวน 137 โครงการ

3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ผู้วิจัยได้สร้างแบบฟอร์มการเก็บรวบรวมข้อมูล อาทิ เช่น ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย โครงการระดับมหาวิทยาลัย รหัสโครงการ โครงการระดับหน่วยงาน ตัวชี้วัด งบประมาณ เป็นต้น ด้วยการใช้โปรแกรม Excel โดยการนับและแจกแจงความถี่

3.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลในครั้งนี้ ข้อมูลได้จากคณะทำงานติดตามและประเมินผล ซึ่งแต่งตั้งโดยมหาวิทยาลัย ได้ลงตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามกำหนดการทั้ง 11 หน่วยงานในกำกับของสำนักงานอธิการบดี และรวบรวมข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลกลับมาส่งสำนักงานอธิการบดี

3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล

3.4.1 วิเคราะห์ข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานจากแบบรายงานติดตามและประเมิน งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่และร้อยละของตัวชี้วัดเชิงเวลา, ตัวชี้วัด เชิงต้นทุน, ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ, ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ และโครงการเป็นไปตามแผนผ่านตามเกณฑ์ประเมิน ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ตัวชี้วัด

3.4.2 วิเคราะห์ข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานจากแบบรายงานติดตามและประเมิน งาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีระดับหน่วยงาน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่และร้อยละของตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน หากผ่านทั้ง 2 ตัวชี้วัด ถือว่ามีประสิทธิภาพ

3.4.3 วิเคราะห์ข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานจากแบบรายงานติดตามและประเมิน งาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีระดับหน่วยงาน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่และร้อยละของตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ หากผ่านทั้ง 2 ตัวชี้วัด ถือว่ามีประสิทธิผล

3.4.4 วิเคราะห์ข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานจากแบบรายงานติดตามและประเมิน งาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีระดับมหาวิทยาลัย โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่และร้อยละของโครงการระดับหน่วยงานที่สอดคล้องกับโครงการระดับมหาวิทยาลัย

3.4.5 วิเคราะห์ข้อมูลจากรายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของสำนักงานอธิการบดี เปรียบเทียบกับรายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมิน งาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2559 ของสำนักงานอธิการบดี

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งเป็น 5 ตอน ตามลำดับดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามงาน/โครงการ

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพของสำนักงานอธิการบดี

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผลของสำนักงานอธิการบดี

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ตอนที่ 5 เปรียบเทียบรายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 กับรายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ.2559 ของสำนักงานอธิการบดี

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามงาน/โครงการ

ตารางที่ 1.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดีจำแนกตามประเภทงาน/โครงการ

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	105	78.36	29	21.64	134
- กองกลาง	15	68.18	7	31.82	22
- กองนโยบายและแผน	9	90.00	1	10.00	10
- กองบริการการศึกษา	8	80.00	2	20.00	10
- กองบริหารงานบุคคล	6	100.00	-	-	6
- กองพัฒนานักศึกษา	30	100.00	-	-	30
- โครงการจัดตั้งกองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา	10	83.33	2	16.67	12
- โครงการจัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	13	100.00	-	-	13
- โครงการจัดตั้งกองคลัง	3	75.00	1	25.00	4

ประเภทงาน/ โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
- โครงการจัดตั้งกองส่งเสริมและพัฒนา ความเป็นเลิศด้านกีฬา	-	-	11	100.00	11
- โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ	5	55.56	4	44.44	9
- โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง	6	85.71	1	14.29	7
2. โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน)	2	66.67	1	33.33	3
- กองพัฒนานักศึกษา	2	100.00	-	-	2
- โครงการจัดตั้งกองส่งเสริมและพัฒนา ความเป็นเลิศด้านกีฬา	-	-	1	100.00	1
รวมทั้งสิ้น	107	78.10	30	21.90	137

หมายเหตุ * ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 1.1 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ สำนักงานอธิการบดีจำแนกตามประเภทงาน/ โครงการ มีจำนวนทั้งหมด 137 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 107 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.10 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.90

1. งาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี มีจำนวนทั้งหมด 134 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 105 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.36 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.64 ประกอบด้วยงาน/ โครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 11 หน่วยงาน ดังนี้

กองกลาง มังงาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 22 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 68.18 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 31.82

กองนโยบายและแผน มังงาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 10 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.00

กองบริการการศึกษา มังงาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 10 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80.00 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20.00

กองบริหารงานบุคคล มังงาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 6 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองพัฒนานักศึกษา มังงาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 30 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00

โครงการจัดตั้งกองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มังงาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 12 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 83.33 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.67

ประเด็นยุทธศาสตร์	งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน (โครงการ)					งบประมาณ (บาท)		
	ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	รวม	แผน	ผล	ร้อยละ
นานาชาติ	2	66.67	1	33.33	3	2,000,000.00	1,995,173.50	99.75
2	3	60.00	2	40.00	5	722,639.00	653,889.00	90.49
- กองนโยบายและแผน	1	50.00	1	50.00	2	500,000.00	432,700.00	86.54
- โครงการจัดตั้งสถาบัน นานาชาติ	1	50.00	1	50.00	2	209,739.00	209,739.00	100.00
- โครงการจัดตั้งสถาบัน เศรษฐกิจพอเพียง	1	100.00	-	-	1	12,900.00	11,450.00	88.76
3	2	66.67	1	33.33	3	460,000.00	441,426.00	95.96
- กองกลาง	-	-	1	100.00	1	50,000.00	37,548.00	75.10
- กองพัฒนานักศึกษา	2	100.00	-	-	2	410,000.00	403,878.00	98.50
4	92	79.31	24	20.69	116	14,876,669.00	14,597,556.53	98.12
- กองกลาง	15	71.43	6	28.57	21	3,110,000.00	3,048,912.00	98.04
- กองนโยบายและแผน	8	100.00	-	-	8	315,000.00	314,628.00	99.89
- กองบริการศึกษา	8	80.00	2	20.00	10	1,465,000.00	1,453,634.00	99.22
- กองบริหารงานบุคคล	6	100.00	-	-	6	260,000.00	260,000.00	100.00
- กองพัฒนานักศึกษา	28	100.00	-	-	28	2,555,200.00	2,542,755.53	99.51
- โครงการจัดตั้งกอง มาตรฐานวิชาการและ ประกันคุณภาพ การศึกษา	5	100.00	-	-	5	794,000.00	788,035.86	99.25
- โครงการจัดตั้งศูนย์ เทคโนโลยีสารสนเทศ	12	100.00	-	-	12	1,454,000.00	1,453,977.90	99.99
- โครงการจัดตั้ง กองคลัง	3	75.00	1	25.00	4	270,000.00	268,962.00	99.62
- โครงการจัดตั้งกอง ส่งเสริมและพัฒนา ความเป็นเลิศด้านกีฬา	-	-	12	100.00	12	4,229,469.00	4,172,651.24	98.66
- โครงการจัดตั้งสถาบัน นานาชาติ	2	50.00	2	50.00	4	230,000.00	150,000.00	65.22
- โครงการจัดตั้งสถาบัน เศรษฐกิจพอเพียง	5	83.33	1	16.67	6	194,000.00	144,000.00	74.23
รวมทั้งสิ้น	107	78.10	30	21.90	137	20,819,468.00	20,447,902.51	98.22

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 1.2 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานอธิการบดีจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ มีจำนวนทั้งหมด 137 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 107 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.10 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.90 และงบประมาณตามแผน จำนวน 20,819,468 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 20,447,902.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.22

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 มุ่งงาน/โครงการ จำนวน 13 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 76.92 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23.08 และงบประมาณตามแผน จำนวน 4,760,160 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 4,755,030.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.89 ประกอบด้วยงาน/โครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 4 หน่วยงาน ดังนี้

กองพัฒนานักศึกษา มุ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และมีงบประมาณ จำนวน 25,000 บาท ผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 24,900 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.60

โครงการจัดตั้งกองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพ มุ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 7 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.57 และมีงบประมาณ จำนวน 2,535,160 บาท ผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 2,534,957.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

โครงการจัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มุ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 1 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และมีงบประมาณ จำนวน 200,000 บาท ผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 200,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00

โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ มุ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 และมีงบประมาณ จำนวน 2,000,000 บาท ผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1,995,173.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.75

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 มุ่งงาน/โครงการ จำนวน 5 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 และงบประมาณตามแผน จำนวน 722,639 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 653,889.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.49 ประกอบด้วยงาน/โครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 3 หน่วยงาน ดังนี้

กองนโยบายและแผน มุ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 คิดเป็นร้อยละ 50.00 และมีงบประมาณ จำนวน 500,000 บาท ผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 432,700 บาท คิดเป็นร้อยละ 86.54

โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ มุ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 คิดเป็นร้อยละ 50.00 และมีงบประมาณ จำนวน 209,739 บาท ผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 209,739 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00

โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง มิ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 1 โครงการ ไม่ผ่านเกณฑ์ ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 คิดเป็นร้อยละ 100.00 และมีงบประมาณ จำนวน 12,900 บาท ผลเบิกจ่าย งบประมาณ จำนวน 11,450 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.76

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 มิ่งงาน/โครงการ จำนวน 3 โครงการผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 และงบประมาณตามแผน จำนวน 460,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 441,426 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.96 ประกอบด้วยงาน/โครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงานอธิการบดี จำนวน 2 หน่วยงาน ดังนี้

กองกลาง มิ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 1 โครงการ ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 คิดเป็นร้อยละ 100.00 และมีงบประมาณ จำนวน 50,000 บาท ผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 37,548 บาท คิดเป็นร้อยละ 75.10

กองพัฒนานักศึกษา มิ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 2 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และมีงบประมาณ จำนวน 410,000 บาท ผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 403,878 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.50

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 มิ่งงาน/โครงการ จำนวน 116 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 92 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 79.31 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 24 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20.69 และงบประมาณตามแผน จำนวน 14,876,669 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 14,597,556.53 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.12 ประกอบด้วยงาน/โครงการของหน่วยงานภายใต้สำนักงาน อธิการบดี จำนวน 11 หน่วยงาน ดังนี้

กองกลาง มิ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 21 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 15 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71.43 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 28.57 และมีงบประมาณ จำนวน 3,110,000 บาท ผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 3,048,912 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.04

กองนโยบายและแผน มิ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 8 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และมีงบประมาณ จำนวน 315,000 บาท ผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 314,628 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.89

กองบริการการศึกษา มิ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 10 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20.00 และมีงบประมาณ จำนวน 1,465,000 บาท ผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1,453,634 บาท คิดเป็น ร้อยละ 99.22

กองบริหารงานบุคคล มิ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 6 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และมีงบประมาณ จำนวน 260,000 บาท ผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 260,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00

กองพัฒนานักศึกษา มิ่งงาน/โครงการ ทั้งหมด 28 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 28 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และมีงบประมาณ จำนวน 2,555,200 บาท ผลเบิกจ่าย งบประมาณ จำนวน 2,542,755.53 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.51

โครงการจัดตั้งกองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มิ่งงาน/ โครงการ ทั้งหมด 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และมืงบประมาณ จำนวน 794,000 บาท ผลเบืงจ่ายบประมาณ จำนวน 788,035.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.25

โครงการจัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ มิ่งงาน/ โครงการ ทั้งหมด 12 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และมืงบประมาณ จำนวน 1,454,000 บาท ผลเบืงจ่ายบประมาณ จำนวน 1,453,977.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

โครงการจัดตั้งกองคลัง มิ่งงาน/ โครงการ ทั้งหมด 4 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.00 และมืงบประมาณ จำนวน 270,000 บาท ผลเบืงจ่ายบประมาณ จำนวน 268,962 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.62

โครงการจัดตั้งกองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา มิ่งงาน/ โครงการ ทั้งหมด 12 โครงการ ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และมืงบประมาณ จำนวน 4,229,469 บาท ผลเบืงจ่ายบประมาณ จำนวน 4,172,651.24 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.66

โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ มิ่งงาน/ โครงการ ทั้งหมด 4 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 และมืงบประมาณ จำนวน 230,000 บาท ผลเบืงจ่ายบประมาณ จำนวน 150,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.22

โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง มิ่งงาน/ โครงการ ทั้งหมด 6 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 83.33 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.67 และมืงบประมาณ จำนวน 194,000 บาท ผลเบืงจ่ายบประมาณ จำนวน 144,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 74.23

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพของสำนักงาน
อธิการบดี

ตารางที่ 2.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการ
ผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
1. โครงการผลิตตำราและสื่อการสอน	ตุลาคม - ธันวาคม 58, เมษายน 5 - มิถุนายน 59	พฤศจิกายน 58	300,000.00	300,000.00	✓
2. โครงการดำเนินการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป (GE)	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	ธันวาคม 58 - พฤษภาคม 59	430,160.00	430,160.00	✓
3. โครงการปรับปรุงรายวิชาศึกษาทั่วไปให้สอดคล้องกับปรัชญา(กระบวนการสอนที่มุ่งสู่บัณฑิตนักปฏิบัติ)	มกราคม 59 - มิถุนายน 59	-	500,000.00	500,000.00	✗
4. โครงการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	1 ตุลาคม 58 - สิงหาคม 59	135,000.00	135,000.00	✓
5. โครงการพัฒนาผลการเรียนรู้ระดับหลักสูตรและรายวิชา	ตุลาคม - ธันวาคม 58	13 พฤศจิกายน 58	70,000.00	70,000.00	✓
6. โครงการพัฒนาสหกิจศึกษา	มกราคม - มิถุนายน 59	7 - 29 พฤศจิกายน 58 26 สิงหาคม 59	400,000.00	400,000.00	✓
7. โครงการแลกเปลี่ยนศึกษานานาชาติ	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	สิงหาคม 58 - มีนาคม 59 1 เมษายน - 30 กันยายน 59	300,000.00	300,000.00	✓
8. โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึกประสบการณ์ ฝึกงานและศึกษาระยะสั้นในกลุ่มประเทศอาเซียน (ปี 2559)	มกราคม 59 - มิถุนายน 59	11 มกราคม - 9 กรกฎาคม 59	1,200,000.00	1,200,000.00	✓
9. โครงการส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนในทศวรรษที่ 21ทักษะ E-4R7C (ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรมุ่งเป้าบัณฑิตนักปฏิบัติ)	ตุลาคม 58 - มิถุนายน 59	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	700,000.00	699,797.48	✗
10. โครงการจัดทำสื่อ e-Learning ของมหาวิทยาลัย (จำนวน 20 รายวิชา)	มกราคม - มิถุนายน 59	มกราคม - มิถุนายน 59	200,000.00	200,000.00	✓
11. โครงการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน	ตุลาคม 58 - มิถุนายน 59	23 พฤษภาคม - 9 มิถุนายน 59	500,000.00	495,173.50	✓
12. โครงการจัดตั้งกองทุนศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	17 มิถุนายน 59	5,000.00	4,900.00	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
13. โครงการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างศิษย์เก่ากับมหาวิทยาลัย	ตุลาคม 58 - มีนาคม 59	21 มีนาคม 59	20,000.00	20,000.00	✓

หมายเหตุ ✓ มีประสิทธิภาพ
 ✗ สมควรมีการปรับปรุง

จากตารางที่ 2.1 พบว่า งาน/ โครงการระดับหน่วยงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 13 โครงการ โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84.62 และโครงการที่สมควรมีการปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.38 เนื่องจากโครงการปรับปรุงรายวิชาศึกษาทั่วไปให้สอดคล้องกับปรัชญา (กระบวนการสอนที่มุ่งสู่บัณฑิตนักปฏิบัติ) ตัวชี้วัดด้านเวลา ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน และโครงการส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนในทศวรรษที่ 21 ทักษะ E-4R7C (ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรมุ่งเป้าบัณฑิตนักปฏิบัติ) ตัวชี้วัดด้านเวลา มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

ตารางที่ 2.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริบูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
1. โครงการอบรมภาษาอังกฤษเตรียมสอบ TOEIC	ตุลาคม 58 - มีนาคม 59	16 - 17 มกราคม 59 23 - 24 มกราคม 59	146,004.00	146,004.00	✓
2. โครงการอบรมภาษาอังกฤษเตรียมสอบ IELTS	มกราคม - มีนาคม 59	30 - 31 มกราคม 59	63,735.00	63,735.00	✓
3. โครงการการรวบรวมองค์ความรู้เกี่ยวกับโครงการตามแนวพระราชดำริภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	ตุลาคม 58 - ธันวาคม 58	18 พ.ย. 58	12,900.00	11,450	✗
4. โครงการส่งเสริมการจัดทำวิจัยสถาบันสำหรับบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ (อบรมวิจัยสถาบัน) ประจำปี 2559	ตุลาคม - ธันวาคม 58	17 - 18 ธันวาคม 58	50,000.00	50,000.00	✓
5. โครงการทุนวิจัยสถาบัน ประจำปีงบประมาณ 2559	ตุลาคม - ธันวาคม 58, เมษายน - กันยายน 59	29 ตุลาคม 58 - 30 กันยายน 59	450,000.00	382,700.00	✗

หมายเหตุ ✓ มีประสิทธิภาพ
 ✗ สมควรมีการปรับปรุง

จากตารางที่ 2.2 พบว่า งาน/ โครงการระดับหน่วยงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 5 โครงการ โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 และโครงการที่สมควรมีการปรับปรุง

จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 เนื่องจากโครงการการรวบรวมองค์ความรู้เกี่ยวกับโครงการตามแนวพระราชดำริภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามและโครงการทุนวิจัยสถาบัน ประจำปีงบประมาณ 2559 ตัวชี้วัดด้านต้นทุน มีการเบิกจ่ายน้อยกว่าร้อยละ 96.00 เพราะงานวิจัยบางเรื่องยังไม่เสร็จ ทำให้ไม่ทันระยะเวลาการเบิกจ่าย

ตารางที่ 2.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง

งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
1. โครงการสัมมนาสืบสานและอนุรักษ์ศิลปดนตรีพื้นบ้านมั่งคละ	เมษายน - มิถุนายน 59	22 - 24 มิถุนายน 59	50,000.00	37,548.00	x
2. โครงการประเพณีลอยกระทงพิบูลสงคราม มนต์เสน่ห์แห่งสายน้ำ	ตุลาคม - ธันวาคม 58	23 พฤศจิกายน 58	260,000.00	253,878.00	✓
3. โครงการจัดงานเทศน์มหาชาติ	ตุลาคม - ธันวาคม 58	21 พฤศจิกายน 58	150,000.00	150,000.00	✓

หมายเหตุ ✓ มีประสิทธิภาพ

x สมควรมีการปรับปรุง

จากตารางที่ 2.3 พบว่า งาน/โครงการระดับหน่วยงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 จำนวน 3 โครงการ โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และโครงการที่สมควรมีการปรับปรุง จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 เนื่องจากโครงการสัมมนาสืบสานและอนุรักษ์ศิลปดนตรีพื้นบ้านมั่งคละ ตัวชี้วัดด้านต้นทุน มีผลการเบิกจ่ายน้อยกว่าร้อยละ 96.00

ตารางที่ 2.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
1. โครงการจัดทำเหรียญรางวัลเรียนดีประจำปีการศึกษา	มกราคม - มิถุนายน 59	มกราคม - มิถุนายน 59	400,000.00	400,000.00	✓
2. โครงการส่งเสริมกองนโยบายและแผนสู่การเป็น Green Office	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	30 ตุลาคม 58 - กันยายน 59	5,000.00	4,975.00	✓
3. โครงการทบทวนแผนพัฒนานักศึกษา	มกราคม - มีนาคม 59	16 - 17 กุมภาพันธ์ 59	105,000.00	105,000.00	✓
4. โครงการวันราชภัฏ	มกราคม - มีนาคม 59	14 กุมภาพันธ์ 59	126,000.00	126,000.00	✓
5. โครงการทำเว็บไซต์โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	-	50,000.00	-	x

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
6. โครงการติดตามคุณภาพบัณฑิต	มกราคม - มิถุนายน 59	7 มกราคม - 30 มิถุนายน 59	100,000	99,000.00	✓
7. โครงการ มคอ.สัจจร	มกราคม - มีนาคม 59	27 มกราคม - 9 มีนาคม 59	77,000	76,000.00	✓
8. โครงการประกันคุณภาพการศึกษา	ตุลาคม - ธันวาคม 58	9 - 10 พฤศจิกายน 58	180,000	180,000.00	✓
9. โครงการอาจารย์คุมสอบระบบออนไลน์	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	7 กันยายน 59	10,000.00	9,840.00	✓
10. โครงการส่งเกรดกลับบ้าน	ตุลาคม - ธันวาคม 58, กรกฎาคม - กันยายน 59	20 ธันวาคม 58, 26 สิงหาคม 59	40,000.00	39,200.00	✓
11. โครงการแนะนำน้องจอร์จรายวิชา	ตุลาคม - ธันวาคม 58	15 และ 18 พฤศจิกายน 58	50,000.00	50,000.00	✓
12. โครงการจัดทำคู่มือนักศึกษา	กรกฎาคม - กันยายน 59	2 สิงหาคม 59	350,000.00	348,750.00	✓
13. โครงการการใช้คำร้องออนไลน์	กรกฎาคม - กันยายน 59	-	25,000.00	25,000.00	✗
14. โครงการเผยแพร่ และถ่ายทอดความรู้ เพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ตุลาคม 58 - มิถุนายน 59	25 ธันวาคม 58	10,500.00	10,500.00	✓
15. โครงการอบรมการประยุกต์ใช้พลังงานทดแทนในการบริหารจัดการน้ำ	เมษายน - กันยายน 59	19 สิงหาคม 59	50,000.00	50,000.00	✓
16. โครงการประกวดเรื่องเล่าอยู่อย่างพอเพียงในรั้วมหาวิทยาลัย	ตุลาคม 58 - มิถุนายน 59	16 กันยายน 59	20,000.00	20,000.00	✓
17. โครงการบูรณาการทํานากับการเรียนการสอน	ตุลาคม 58 - มิถุนายน 59	27 พฤษภาคม 59	20,000.00	20,000.00	✓
18. โครงการรวบรวมองค์ความรู้เกี่ยวกับโครงการตามแนวพระราชดำริภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	ตุลาคม 58 - มิถุนายน 59	9 กันยายน 59	43,500.00	43,500.00	✓
19. โครงการประสานความร่วมมือกับสถาบันทั้งในและต่างประเทศ	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	มกราคม - เมษายน 59 11 - 13 พฤษภาคม 59	120,000.00	120,000.00	✓
20. โครงการบริหารงานทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา	เมษายน - กันยายน 59	เมษายน - กันยายน 59	22,000.00	21,996.40	✓
21. โครงการอบรมเสริมทักษะความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา ให้แก่นักศึกษาที่สอบไม่ผ่านเกณฑ์ ครั้งที่ 2 สำหรับนักศึกษาภาคปกติ	มกราคม - มิถุนายน 59	25 มกราคม - 11 มิถุนายน 59	408,000.00	408,000.00	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
22. โครงการอบรมเสริมทักษะความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา ให้แก่นักศึกษาที่สอบไม่ผ่านเกณฑ์ ครั้งที่ 2 (สำหรับนักศึกษาภาค กศ.ป.ป. เสาร์-อาทิตย์)	มกราคม - มีนาคม 59	26 - 27 มีนาคม 59	70,000.00	70,000.00	✓
23. โครงการอบรมคอมพิวเตอร์ IC3 DIGITAL LITERACY CERTIFICATION	ตุลาคม - ธันวาคม 58	24 - 26 พฤศจิกายน 58	60,000.00	60,000.00	✓
24. โครงการอบรมด้านเครือข่ายด้วยอุปกรณ์ Mikrotik	ตุลาคม - ธันวาคม 58	11 - 14 มกราคม 59	40,000.00	40,000.00	x
25. โครงการอบรมคอมพิวเตอร์และพัฒนาศักยภาพการศึกษาด้วยมาตรฐานสากลด้านไอที	ตุลาคม 58 - มีนาคม 59	16 - 18 ธันวาคม 58 19 - 21 มกราคม 59	82,000.00	82,000.00	✓
26. โครงการทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา สอบซ่อมครั้งที่ 2 ให้แก่นักศึกษารหัส 57 (นักศึกษาภาคปกติ)	ตุลาคม - ธันวาคม 58	19 ตุลาคม - 30 พฤศจิกายน 58	132,000.00	131,995.00	✓
27. โครงการทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา (วิชาภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และคอมพิวเตอร์) สำหรับนักศึกษาภาค กศ.ป.ป.(เสาร์-อาทิตย์)	มกราคม - มีนาคม 59	16 มกราคม - 14 กุมภาพันธ์ 59	42,000.00	42,000.00	✓
28. โครงการอบรมคอมพิวเตอร์พัฒนาสื่อการเรียนการสอน e-Learning	มกราคม - มีนาคม 59	28 - 29 มกราคม 59	25,000.00	25,000.00	✓
29. โครงการอบรมการเรียนการสอนในศตวรรษที่ 21	มกราคม - มีนาคม 59	9 มีนาคม 59	50,000.00	50,000.00	✓
30. โครงการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	ตุลาคม - ธันวาคม 58	14 - 16 ธันวาคม 58	100,000.00	100,000.00	✓
31. โครงการฝึกอบรม เรื่อง หลักการและเทคนิคการเขียนโครงการที่ดี	มกราคม - มีนาคม 59	14 มีนาคม 59	30,000.00	29,934.00	✓
32. โครงการอบรมถ่ายทอดกระบวนการจัดทำงบประมาณลงสู่หน่วยงาน	กรกฎาคม - กันยายน 59	22 กรกฎาคม 59	10,000.00	9,949.00	✓
33. โครงการอบรมเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะเรื่องกระบวนการและขั้นตอนการจัดทำแผน	มกราคม - มีนาคม 59	15 กุมภาพันธ์ 59	50,000.00	50,000.00	✓
34. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำหรับหน่วยงานที่จัดตั้งใหม่	มกราคม - มีนาคม 59	16 กุมภาพันธ์ 59	20,000.00	20,000.00	✓
35. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การนำแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติแบบมีส่วนร่วม	มกราคม - มีนาคม 59	24 มีนาคม 59	30,000.00	29,770.00	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
36. โครงการพัฒนาศูนย์บริการนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	ตุลาคม - ธันวาคม 58	14 กุมภาพันธ์ - 30 กันยายน 59	30,000.00	30,000.00	x
37. โครงการเสริมสร้างความภาคภูมิใจ (pibul idol)	มกราคม - มิถุนายน 59	20 มีนาคม - 10 เมษายน 59	25,000.00	25,000.00	✓
38. โครงการจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาเครือข่ายหอพักนักศึกษา	กรกฎาคม - กันยายน 59	24 สิงหาคม 59	10,000.00	10,000.00	✓
39. โครงการตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง หอพักทะเลแก้วนิเวศ ประจำปีการศึกษา 2559	กรกฎาคม - กันยายน 59	18 สิงหาคม 59	10,000.00	10,000.00	✓
40. โครงการส่งสุขถ้วนหน้า เฮฮาชาวหอ (ส่งสุขปีใหม่ จากใจหอพัก ปี10)	มกราคม - มีนาคม 59	13 มกราคม 59	65,000.00	65,000.00	✓
41. โครงการรื้ออย่างไรให้ปลอดภัย ปี 2	ตุลาคม - ธันวาคม 58	28 พฤศจิกายน 58	25,000.00	24,970.53	✓
42. โครงการรณรงค์ขับขีปลอดภัย ร่วมมือร่วมใจสร้างวินัยจราจร	มกราคม - มีนาคม 59	2 มีนาคม 59	40,000.00	40,000.00	✓
43. โครงการบรมนิเทศนักศึกษาใหม่และ นักศึกษาหอพักนักศึกษา	กรกฎาคม - กันยายน 59	20 สิงหาคม 59	55,000.00	55,000.00	✓
44. โครงการปัจฉิมนิเทศ	เมษายน - มิถุนายน 59	27 เมษายน 59	50,000.00	50,000.00	✓
45. โครงการเรียนๆ เล่นๆ ก็เป็นอาชีพ	ตุลาคม 58 - มีนาคม 59	20 มกราคม 59	30,000.00	30,000.00	✓
46. โครงการพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา	เมษายน 59 - กันยายน 59	21 กรกฎาคม 59	50,000.00	50,000.00	✓
47. โครงการฝึกทักษะอาชีพและส่งเสริม นักศึกษาทำงานระหว่างเรียน	ตุลาคม 58 - มีนาคม 59	16 มกราคม - 15 กุมภาพันธ์ 59	10,000.00	10,000.00	✓
48. โครงการประชุมผู้ปกครอง	กรกฎาคม - กันยายน 59	31 กรกฎาคม 59	45,000.00	45,000.00	✓
49. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนา บุคลิกภาพและเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมให้แก่ นักศึกษาใหม่	กรกฎาคม - กันยายน 59	1 - 4 สิงหาคม 59	120,000.00	120,200.00	✓
50. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรม องค์การนักศึกษา	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	754,100.00	754,100.00	✓
51. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรม สโมสรนักศึกษาคณะครุศาสตร์	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	69,500.00	69,500.00	✓
52. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรม สโมสรนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร และอาหาร	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	42,000.00	41,880.00	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
53. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	49,200.00	38,835.00	x
54. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	114,200.00	114,200.00	✓
55. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	114,000.00	112,060.00	✓
56. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	66,200.00	66,200.00	✓
57. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลิกภาพผู้นำนักศึกษา ปีการศึกษา 2559	เมษายน - กันยายน 59	24 - 26 มิถุนายน 59	150,000.00	150,000.00	✓
58. โครงการสัมมนาผู้อำนวยการนักศึกษา ปีการศึกษา 2559	เมษายน - กันยายน 59	27 - 28 มิถุนายน 59	50,000.00	50,000.00	✓
59. โครงการจิตอาสาพัฒนาสังคม	ตุลาคม - ธันวาคม 58	27 ธันวาคม 59	45,000.00	44,880.00	✓
60. โครงการจัดทำคู่มือประเมินผลการปฏิบัติงานและคู่มือแบบบรรยายลักษณะงาน (Job)	เมษายน - มิถุนายน 59	เมษายน - มิถุนายน 59	30,000.00	30,000.00	✓
61. โครงการจัดทำคู่มือการประเมินค่างานฯ	เมษายน - มิถุนายน 59	เมษายน - มิถุนายน 59	30,000.00	30,000.00	✓
62. โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประเมินค่างานและสมรรถนะของบุคลากรในสำนักงานอธิการบดี	เมษายน - มิถุนายน 59	29 เมษายน 59	40,000.00	40,000.00	✓
63. โครงการประชุมนิเทศพนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการ อาจารย์ประจำตามสัญญา และเจ้าหน้าที่ประจำตามสัญญาที่บรรจุใหม่	กรกฎาคม - กันยายน 59	30 กรกฎาคม - 1 สิงหาคม 59	30,000.00	30,000.00	✓
64. โครงการจัดทำคู่มือการประเมินเพื่อเลื่อนระยะตามสัญญาจ้างพนักงานมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	กรกฎาคม - กันยายน 59	กรกฎาคม - มิถุนายน 59	30,000.00	30,000.00	✓
65. โครงการประกวดภาพถ่าย "มหาวิทยาลัยแห่งความสุข"	ตุลาคม 58 - มีนาคม 59	1 ตุลาคม 58 - 26 มีนาคม 59	50,000.00	49,987.00	✓
66. โครงการสานสัมพันธ์ มรพส.กับสื่อมวลชนจังหวัดพิษณุโลก ประจำปี 2559	มกราคม - มีนาคม 59	26 กุมภาพันธ์ 59	120,000.00	119,840.00	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
67. โครงการเชิดชูเกียรตินักศึกษา ผู้ฝึกสอน ผู้จัดการทีม	มกราคม - มีนาคม 59	18 กุมภาพันธ์ 59	90,000.00	72,900.00	x
68. โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา อุดมศึกษา จ.พิษณุโลก ครั้งที่ 23	มกราคม - มีนาคม 59	10 - 11 กันยายน 59	83,200.00	83,163.60	x
69. โครงการรับมอบการเป็นเจ้าภาพกีฬา มหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ	มกราคม - มีนาคม 59	12 กุมภาพันธ์ 59	50,000.00	50,000.00	✓
70. โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 43 (รอบคัดเลือก)	ตุลาคม - ธันวาคม 58	8 - 13 พฤศจิกายน 58	917,900.00	917,867.00	✓
71. โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา มหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ	มกราคม - มีนาคม 59	8 - 12 กุมภาพันธ์ 59	1,897,600.00	1,897,330.40	✓
72. โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนา หน่วยงาน	มกราคม - มีนาคม 59	1 - 3 มิถุนายน 59	50,000.00	27,510.00	x
73. โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และ แผนปฏิบัติการสภาคณาจารย์และ ข้าราชการ พ.ศ. 2559-2561	เมษายน - มิถุนายน 59	31 มีนาคม 59 - 1 เมษายน 59	15,000.00	15,000.00	✓
74. โครงการทบทวนแผนปฏิบัติราชการ โครงการจัดตั้งกองคลัง	เมษายน - มิถุนายน 59	3 พฤษภาคม 59	15,000.00	15,000.00	✓
75. โครงการปรับและทบทวนแผนปฏิบัติ ราชการของโครงการจัดตั้งสถาบัน นานาชาติ	เมษายน - กันยายน 59	-	80,000.00	-	x
76. โครงการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนรู้ด้าน การบริหารทรัพยากรภายในองค์กร	เมษายน - มิถุนายน 59	2 - 4 พฤษภาคม 59	34,000.00	27,380.00	x
77. โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนา บุคลากรของงานตรวจสอบภายใน	เมษายน - มิถุนายน 59	27 - 29 เมษายน 59	26,000.00	26,000.00	✓
78. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อ ส่งเสริมบทบาทหน้าที่สโมสรบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม (สพพ.)	เมษายน - มิถุนายน 59	13 - 15 มิถุนายน 59	80,000.00	13,000.00	x
79. โครงการพัฒนาบุคลากร กรรมการ สโมสรพนักงานและเจ้าหน้าที่	เมษายน - มิถุนายน 59	27 - 29 เมษายน 59	88,000.00	79,923.00	x
80. โครงการศึกษาดูงานสภาคณาจารย์ และข้าราชการ	เมษายน - มิถุนายน 59	30 มีนาคม 59 - 1 เมษายน 59	60,000.00	60,000.00	✓
81. โครงการสัมมนาเครือข่ายระบบ ทะเบียน และฝึกอบรม สัมมนาตาม ภารกิจ	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	90,000.00	85,952.00	x
82. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานบุคลากรกอง บริการการศึกษา	ตุลาคม - ธันวาคม 58	24 - 25 ธันวาคม 58	50,000.00	50,000.00	✓
83. โครงการปรับปรุงบุคลิกภาพ ผู้ปฏิบัติงานบริหาร	มกราคม - มีนาคม 59	29 มีนาคม 59	50,000.00	50,000.00	✓

งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
84. โครงการพัฒนาบุคลากร	เมษายน 59 - มิถุนายน 59	17 - 19 พฤษภาคม 59	70,000.00	70,000.00	✓
85. โครงการฝึกอบรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง ระบบการบริหารงานบุคคลของบุคลากรในหน่วยงาน	มกราคม - มีนาคม 59	16 - 19 กุมภาพันธ์ 59	100,000.00	100,000.00	✓
86. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านกิจการนักศึกษา	เมษายน - มิถุนายน 59	2 - 5 พฤษภาคม 59	166,000.00	165,930.00	✓
87. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาโครงการให้สอดคล้องตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ของมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ 2560	เมษายน - มิถุนายน 59	4 - 8 เมษายน 59	97,000	94,123.89	✓
88. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแนวนโยบายธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐ	เมษายน - มิถุนายน 59	26 - 29 เมษายน 59	200,000.00	200,000.00	✓
89. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรโครงการจัดตั้งกองคลัง	เมษายน - มิถุนายน 59	9 - 11 มีนาคม 59	130,000.00	128,962.00	x
90. โครงการแนะนำ On Tour'59	กรกฎาคม - กันยายน 59	1 - 8 , 10 - 13 , 22 - 27 มิถุนายน 59	400,000.00	394,892.00	✓
91. โครงการอบรมผู้ประเมิน	มกราคม 59 - มิถุนายน 59	7 - 8 กุมภาพันธ์ 59 9 - 10 กุมภาพันธ์ 59	340,000.00	338,911.97	✓
92. โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 43 (รอบมหกรรม)	มกราคม - มีนาคม 59	7 - 19 มกราคม 59	822,311.00	812,310.24	✓
93. โครงการกีฬากายในมหาวิทยาลัย	มกราคม - มีนาคม 59	11 - 13 มีนาคม 59	200,000.00	199,982.00	✓
94. โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์โครงการจัดตั้งกองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา	เมษายน - กันยายน 59	7 - 21 เมษายน 59	20,458.00	18,758.00	x
95. โครงการทดสอบสมรรถภาพทางด้านร่างกายบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย	เมษายน - กันยายน 59	6 กรกฎาคม 59	6,000.00	5,830.00	✓
96. โครงการแข่งขันวอลเลย์บอล "PSRU โอเพน" ครั้งที่ 1	กรกฎาคม - กันยายน 59	16 - 17 กรกฎาคม 59	52,000.00	52,000.00	✓
97. โครงการ PSRU Micro Marathon ครั้งที่ 1	มกราคม - มีนาคม 59	30 มกราคม 59	40,000.00	35,000.00	x
98. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ (เครือข่าย)	ตุลาคม 58 - มิถุนายน 59	ตุลาคม 58 - มิถุนายน 59	323,000.00	322,986.50	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
99. โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ภาษาอังกฤษ	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	พฤศจิกายน 58 - กันยายน 59	20,000.00	20,000.00	✓
100. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนพัฒนาตนเองและองค์กร	มกราคม - มิถุนายน 59	16 มีนาคม - 31 มีนาคม 59	550,000.00	518,500.00	x
101. โครงการประชุมปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์พลังงาน มรพส.	มกราคม - มีนาคม 59	16 - 31 มีนาคม 59	175,000.00	174,716.00	✓
102. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกองกลาง	ตุลาคม - ธันวาคม 58, เมษายน - มิถุนายน 59	2 - 4 ธันวาคม 59	200,000.00	187,435.00	x
103. โครงการอบรมให้ความรู้ด้านการบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้าเบื้องต้น	เมษายน - กันยายน 59	26 พฤษภาคม, 25 สิงหาคม 59	30,000.00	29,650.00	✓
104. โครงการส่งเสริมการประหยัดพลังงานภายในมหาวิทยาลัย	เมษายน - กันยายน 59	เมษายน - กันยายน 59	95,000.00	93,866.00	✓
105. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรหอพักนักศึกษา	เมษายน - มิถุนายน 59	14 - 18 มิถุนายน 59	139,000.00	139,000.00	✓
106. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเงินและพัสดุ	เมษายน - มิถุนายน 59	16 - 17 พฤษภาคม 59	100,000.00	100,000.00	✓
107. โครงการกองคลังสัญจรความรู้	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	25,000.00	25,000.00	✓
108. โครงการถ่ายทอดความรู้ด้านการจัดการและวัฒนธรรมประเทศเพื่อนบ้านให้กับบุคลากรภายในสำนักงานอธิการบดี	ตุลาคม - ธันวาคม 58	21 ธันวาคม 58	10,000.00	10,000.00	✓
109. โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย Green heat	มกราคม - มิถุนายน 59	28 ตุลาคม 58	40,000.00	39,850.00	x
110. โครงการทดสอบระบบรถราง	มกราคม - กันยายน 59	มกราคม - กันยายน 59	600,000.00	596,610.00	✓
111. โครงการคัดแยกขยะ (Waste Hero)	ตุลาคม 58 - กันยายน 59	1 ตุลาคม 58 - 10 กันยายน 59	300,000.00	300,000.00	✓
112. โครงการเสริมสร้างความเข้าใจต่อบทบาทและหน้าที่ของกรรมการสภาคณาจารย์และข้าราชการ	มกราคม - มีนาคม 59	9 มีนาคม 59	15,000.00	15,000.00	✓
113. โครงการจัดการแข่งขันกีฬา มหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มภาคเหนือ	เมษายน - มิถุนายน 59	24 - 26 พฤษภาคม 59	232,000.00	232,000.00	✓
114. โครงการมูทิตาจิตผู้เกษียณอายุราชการ	กรกฎาคม - กันยายน 59	9 กันยายน 59	80,000.00	150,155.00	✓

งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเวลา		ตัวชี้วัดด้านต้นทุน		ประสิทธิภาพ
	แผน	ผล	แผน	ผล	
115. โครงการงานเกษียณอายุราชการ"ไม้ผลัดใบ"	ตุลาคม - ธันวาคม 58	30 กันยายน 59	80,000.00	80,000.00	✗
116. โครงการกีฬาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ 8 แห่ง	มกราคม - มีนาคม 59	23 - 24 มกราคม 59	240,000.00	240,000.00	✓

หมายเหตุ ✓ มีประสิทธิภาพ

✗ สมควรมีการปรับปรุง

จากตารางที่ 2.4 พบว่า งาน/โครงการระดับหน่วยงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 116 โครงการ โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 96 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.76 และโครงการที่สมควรมีการปรับปรุง จำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.24 เนื่องจากโครงการการใช้เครื่องมือออนไลน์ ตัวชี้วัดด้านเวลา ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน

โครงการอบรมด้านเครือข่ายด้วยอุปกรณ์ Mikrotik, โครงการพัฒนาศูนย์บริการรักษศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม, โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาอุดมศึกษา จ. พิษณุโลก ครั้งที่ 23, โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาหน่วยงาน, โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรโครงการจัดตั้งกองคลัง, โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนาวิทยาลัย Green heat, โครงการงานเกษียณอายุราชการ"ไม้ผลัดใบ" ตัวชี้วัดด้านเวลา มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม, โครงการเชิดชูเกียรตินักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้จัดการทีม, โครงการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนรู้ด้านการบริหารทรัพยากรในองค์กร, โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อส่งเสริมบทบาทหน้าที่สโมสรบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม (สภพ.), โครงการพัฒนาบุคลากร กรรมการสโมสรพนักงานและเจ้าหน้าที่, โครงการสัมมนาเครือข่ายระบบทะเบียน และฝึกอบรม สัมมนาตามภารกิจ, โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์โครงการจัดตั้งกองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬา, โครงการ PSRU Micro Marathon ครั้งที่ 1, โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนพัฒนาตนเองและองค์กร และโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกองกลาง ตัวชี้วัดด้านต้นทุน มีผลการเบิกจ่ายน้อยกว่าร้อยละ 96.00

โครงการทำเว็บไซต์โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียงและโครงการรับและทบทวนแผนปฏิบัติราชการของโครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงานทั้งตัวชี้วัดด้านเวลาและตัวชี้วัดด้านงบประมาณ

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผลของสำนักงาน
อธิการบดี

ตารางที่ 3.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการ
ผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
1. โครงการผลิตตำราและสื่อการสอน	จำนวนตำราและสื่อการสอน 10 เล่ม	15 เล่ม	ร้อยละของตำราและสื่อการสอนที่ผ่านตามเกณฑ์ข้อกำหนดตำแหน่งวิชาการ ร้อยละ 60	ร้อยละ 80	✓
2. โครงการดำเนินการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป (GE)	ร้อยละรายวิชาที่เปิดสอน จัดส่ง มคอ.ตามระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 80	ร้อยละ 99.14	ร้อยละของนักศึกษาที่นำความรู้ที่ได้จากการเป็นนักศึกษาช่วยสอนไปใช้ประโยชน์	-	✗
3. โครงการปรับปรุงรายวิชาศึกษาทั่วไปให้สอดคล้องกับปรัชญา (กระบวนการสอนที่มุ่งสู่บัณฑิตนักปฏิบัติ)	จำนวนรายวิชาศึกษาทั่วไปที่มีการสอนแบบ Active Learning รูปแบบต่างๆเช่น Problem-based learning/Project-based learning/Service learning 10 รายวิชา	-	1.มีผลประเมินความสำเร็จของการจัดการเรียนการสอน ร้อยละ 80 2.นักศึกษาสามารถนำความรู้ที่ได้จากการปฏิบัติงานTAไปใช้ให้เกิดประโยชน์ ร้อยละ 80	-	✗
4. โครงการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร	จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการปรับปรุง 24 คน	24 คน	หลักสูตรเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของสกอ. (ผ่านสภาวิชาการหรือสภามหาวิทยาลัย) ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	✓
5. โครงการพัฒนาผลการเรียนรู้ระดับหลักสูตรและรายวิชา	จำนวนผู้เข้าร่วมไม่น้อยกว่า 180 คน	137 คน	ร้อยละผู้เข้ารับการอบรมนำความรู้ไปใช้ในการพัฒนาหลักสูตรและรายวิชา ร้อยละ 80	ร้อยละ 91.33	✗
6. โครงการพัฒนาสหกิจศึกษา	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วม 43 คน	39 คน	ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมผ่านตามเกณฑ์ของการฝึกงานแบบสหกิจศึกษา ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	✗
7. โครงการแลกเปลี่ยนศึกษานานาชาติ	จำนวนนักศึกษาชาวไทยและชาวต่างประเทศ 20 คน	20 คน	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80	-	✗

โครงการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน

โครงการจัดตั้งกองทุนศิษย์เก่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ไม่มีตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ

ตารางที่ 3.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
1. โครงการอบรมภาษาอังกฤษเตรียมสอบ TOEIC	จำนวนผู้รับบริการ 150 คน	152 คน	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80	-	X
2. โครงการอบรมภาษาอังกฤษเตรียมสอบ IELTS	จำนวนผู้รับบริการ 50 คน	35 คน	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80	-	X
3. โครงการการรวบรวมองค์ความรู้เกี่ยวกับโครงการตามแนวพระราชดำริภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	สรุปเล่มรายงาน 1 ฉบับ	-	ความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 85.50	✓
4. โครงการส่งเสริมการจัดทำวิจัยสถาบันสำหรับบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ (อบรมวิจัยสถาบัน) ประจำปี 2559	จำนวนผู้เข้ารับการอบรมวิจัยสถาบัน 40 คน	66 คน	ความพึงพอใจผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ 75	ร้อยละ 87	✓
5. โครงการทุนวิจัยสถาบัน ประจำปีงบประมาณ 2559	จำนวนทุนวิจัยที่ให้การสนับสนุน 56 ทุน	49 ทุน	ร้อยละของความสำเร็จในการทำวิจัยของผู้รับทุนวิจัย ร้อยละ 50	ร้อยละ 79	X

หมายเหตุ ✓ มีประสิทธิภาพ

X สมควรมีการปรับปรุง

จากตารางที่ 3.2 พบว่า งาน/ โครงการระดับหน่วยงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 5 โครงการ โครงการที่มีประสิทธิผล จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 และโครงการที่สมควรมีการปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 เนื่องจากโครงการทุนวิจัยสถาบัน ประจำปีงบประมาณ 2559 ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

โครงการอบรมภาษาอังกฤษเตรียมสอบ TOEIC ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน

โครงการอบรมภาษาอังกฤษเตรียมสอบ IELTS ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน

ตารางที่ 3.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
1. โครงการสัมมนาสืบสานและอนุรักษ์ศิลปะดนตรีพื้นบ้านม้งคละ	จำนวนสมาชิกชมรมดนตรีพื้นบ้านม้งคละ 20 คน	13 คน	รูปแบบ แนวทาง และทักษะการเล่นดนตรีพื้นบ้านม้งคละพร้อม CD เพลงการเล่นดนตรีพื้นบ้านม้งคละ 1 ชุด	1 ชุด	X
2. โครงการประเพณีลอยกระทงพืบลสงคราม มนต์เสน่ห์แห่งสายน้ำ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 3,000 คน	มากกว่า 3,000 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	มากกว่า ร้อยละ 80	✓
3. โครงการจัดงานเทศน์มหาชาติ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 2,000 คน	มากกว่า 2,000 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	มากกว่า ร้อยละ 80	✓

หมายเหตุ ✓ มีประสิทธิภาพ

X สมควรมีการปรับปรุง

จากตารางที่ 3.3 พบว่า งาน/ โครงการระดับหน่วยงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 จำนวน 3 โครงการ โครงการที่มีประสิทธิผล จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และโครงการที่สมควรมีการปรับปรุง จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 โครงการสัมมนาสืบสานและอนุรักษ์ศิลปะดนตรีพื้นบ้านม้งคละ ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

ตารางที่ 3.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
1. โครงการจัดทำเหรียญรางวัลเรียนดี ประจำปีการศึกษา	จำนวนนักศึกษาที่มีผลการเรียนดี และได้รับเหรียญรางวัลเรียนดี 800 คน	มากกว่า 800 คน	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	ร้อยละ 87	✓
2. โครงการส่งเสริมกองนโยบายและแผนสู่การเป็น Green Office	จำนวนบุคลากร กนผ.ที่ ได้เข้าร่วมโครงการ 11 คน	11 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 93.77	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
3. โครงการทบทวนแผนพัฒนานักศึกษา	ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานด้านกิจการนักศึกษา 30 คน	40 คน	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	✓
4. โครงการวันราชภัฏ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	1.ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 80 2. ประโยชน์ที่ได้รับของผู้เข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 80	1. มากกว่าร้อยละ 80 2. มากกว่าร้อยละ 80	✓
5. โครงการทำเว็บไซต์โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง	ได้เว็บไซต์โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง 1 เว็บไซต์	-	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	-	✗
6. โครงการติดตามคุณภาพบัณฑิต	1.จำนวนบัณฑิตที่เก็บข้อมูล จากเป้าหมาย ร้อยละ 70 2.จำนวนผู้ใช้บัณฑิตที่เก็บข้อมูล จากเป้าหมาย ร้อยละ 20	1. ร้อยละ 82.51 2.ร้อยละ 25.20	1.ระดับของผู้สำเร็จการศึกษาตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษา(ป.ตรี ป.โท ป.เอก ประเมินจากผู้ใช้บัณฑิต)(สกอ.2.1) 2.ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ดำเนินงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1ปี(สกอ.2.2)	1. ร้อยละ 83.4 2. ร้อยละ 74.83	✓
7. โครงการ มคอ.สัณจร	ร้อยละจำนวนอาจารย์ผู้เข้าร่วม 80 คน	64 คน	อาจารย์นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำมคอ.	ร้อยละ 100	✗
8. โครงการประกันคุณภาพการศึกษา	จำนวนหน่วยงานที่รายงานผลการประเมินภายใน30วันหลังสิ้นปีการศึกษาให้สกอผ่านระบบ che qa online จำนวน67หน่วยงาน (หลักสูตร61คณะ6)	ร้อยละ 100	ผลการประเมินในตัวเองซึ่งสกอ.อยู่ในระดับดี	ร้อยละ 3.86	✓
9. โครงการอาจารย์คุมสอบระบบออนไลน์	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	40 คน	แบบประเมินความพึงพอใจ	-	✗
10.โครงการส่งเกรดกลับบ้าน	จำนวนผู้ปกครองที่ได้รับเอกสารในการแจ้งผลการเรียน	15,520 คน	ความพึงพอใจของผู้ปกครองที่มีต่อการแจ้งผลการเรียน	ร้อยละ 82.00	✓
11.โครงการแนะนำน้องจองรายวิชา	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 3,500 คน	3,652 คน	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	ร้อยละ 82.00	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
12.โครงการจัดทำคู่มือนักศึกษา	จำนวนคู่มือนักศึกษา 4,500 คน	4,500 เล่ม	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	-	X
13.โครงการการใช้คำร้องออนไลน์	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 150 คน	-	ร้อยละความพึงพอใจการใช้คำร้องออนไลน์ ร้อยละ 80	-	X
14.โครงการเผยแพร่ และถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 200 คน	50 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 70	ร้อยละ 92.40	X
15.โครงการอบรมการประยุกต์ใช้พลังงานทดแทนในการบริหารจัดการน้ำ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 100 คน ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 83.68	✓
16.โครงการประกวดเรื่องเล่าอยู่อย่างพอเพียงในรั้วมหาวิทยาลัย	จำนวนเรื่องเล่า 5 เรื่อง	7 เรื่อง	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	ร้อยละ 90.46	✓
17.โครงการบูรณาการทํานากับการเรียนการสอน	จำนวนแผนการจัดการเรียนรู้ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน 10 เรื่อง	10 เรื่อง	ความพึงพอใจจากการดำเนินกิจกรรมตามโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 80.17	✓
18.โครงการรวบรวมองค์ความรู้เกี่ยวกับโครงการตามแนวพระราชดำริภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 150 คน ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 81.97	✓
19.โครงการประสานความร่วมมือกับสถาบันทั้งในและต่างประเทศ	จำนวนผู้รับบริการ 100 คน	100 คน	ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	✓
20.โครงการบริหารงานทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา	จำนวนรายการดำเนินการ 3 ครั้ง	4 ครั้ง	ความพึงพอใจของบุคลากรของ 3 รายวิชา ร้อยละ 80	ร้อยละ 91.11	✓
21.โครงการอบรมเสริมทักษะความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา ให้แก่นักศึกษาที่สอบไม่ผ่านเกณฑ์ ครั้งที่ 2 สำหรับนักศึกษาภาคปกติ	1.จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนอบรมวิชาภาษาไทย 850 คน 2.จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนอบรมวิชาภาษาอังกฤษ 850 คน 3.จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนอบรมวิชาคอมพิวเตอร์ 850 คน	1. 1,305 คน 2.1,353 คน 3.1,256 คน	1. ความพึงพอใจของนักศึกษาภาคปกติที่เข้ารับการอบรมวิชาภาษาไทย ร้อยละ 80 2. ความพึงพอใจของนักศึกษาภาคปกติที่เข้ารับการอบรมวิชาภาษาอังกฤษ ร้อยละ 80 3. ความพึงพอใจของนักศึกษาภาคปกติที่เข้ารับการอบรมวิชาคอมพิวเตอร์ ร้อยละ 80	1. ร้อยละ 84.47 2. ร้อยละ 83.22 3. ร้อยละ 80.20	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
22.โครงการอบรมเสริมทักษะความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา ให้แก่นักศึกษาที่สอบไม่ผ่านเกณฑ์ ครั้งที่ 2 (สำหรับนักศึกษาภาค กศ.ป.ป. เสาร์-อาทิตย์)	1.จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนอบรมวิชาภาษาไทย 200 คน 2.จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนอบรมวิชาภาษาอังกฤษ 200 คน 3.จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนอบรมวิชาคอมพิวเตอร์ 200 คน	1. 279 คน 2.229 คน 3. 237 คน	1.ความพึงพอใจของนักศึกษาภาคปกติที่เข้ารับการอบรมวิชาภาษาไทย ร้อยละ 80 2.ความพึงพอใจของนักศึกษาภาคปกติที่เข้ารับการอบรมวิชาภาษาอังกฤษ ร้อยละ 80 3.ความพึงพอใจของนักศึกษาภาคปกติที่เข้ารับการอบรมวิชาคอมพิวเตอร์ ร้อยละ 80	1. ร้อยละ 80.35 2. ร้อยละ 83.02 3. ร้อยละ 82.73	✓
23.โครงการอบรมคอมพิวเตอร์ IC3 DIGITAL LITERACY CERTIFICATION	จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 50 คน	50 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมอบรม ร้อยละ 80	ร้อยละ 82.72	✓
24.โครงการอบรมด้านเครือข่ายด้วยอุปกรณ์ Mikrotik	จำนวนผู้เข้าอบรม 15 คน	16 คน	1.ความพึงพอใจของผู้เข้าอบรม ร้อยละ 80 2.การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 70	1. ร้อยละ 89.63 2. ร้อยละ 89	✓
25.โครงการอบรมคอมพิวเตอร์และพัฒนาศักยภาพการศึกษาด้วยมาตรฐานสากลด้านไอที	จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 100 คน	105 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมอบรม ร้อยละ 80	ร้อยละ 87.12	✓
26.โครงการทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา สอบซ่อมครั้งที่ 2 ให้แก่นักศึกษา รหัส 57 (นักศึกษาภาคปกติ)	จำนวนนักศึกษาภาคปกติที่เข้ารับการสอบซ่อมครั้งที่ 2 1,500 คน	3,809 คน	นักศึกษาที่สอบผ่านเกณฑ์ 75 คน	926 คน	✓
27.โครงการทดสอบวัดความรู้พื้นฐาน 3 รายวิชา (วิชาภาษาไทย ภาษาอังกฤษและคอมพิวเตอร์) สำหรับนักศึกษาภาค กศ.ป.ป. (เสาร์-อาทิตย์)	จำนวนนักศึกษาภาค กศ.ป.ป. (เสาร์ ฦ อาทิตย์) 800 คน	1,056 คน	นักศึกษาที่สอบผ่านเกณฑ์ 400 คน	684 คน	✓
28.โครงการอบรมคอมพิวเตอร์พัฒนาสื่อการเรียนการสอน e-Learning	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม 30 คน	38 คน	1. ความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ 80 2. การนำไปใช้ประโยชน์ของผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ 70	1. ร้อยละ 87.43 2. ร้อยละ 88.57	✓
29.โครงการอบรมการเรียนการสอนในศตวรรษที่ 21	จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 200 คน	369 คน	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมอบรมร้อยละ 80	ร้อยละ 86.66	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
30.โครงการติดตามและประเมินผล การปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	หน่วยงานที่ได้รับการ ติดตามและประเมินผล จำนวน 10 หน่วยงาน ร้อยละ 80	ร้อยละ 100.00	โครงการของแต่ละ หน่วยงานมีประสิทธิภาพ (เป็นไปตามแผนที่กำหนด ไว้) ร้อยละ 80	ร้อยละ 81.58	✓
31.โครงการฝึกอบรม เรื่อง หลักการ และเทคนิคการเขียนโครงการที่ดี	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม จำนวน 200 คน ร้อยละ 80	ร้อยละ 59.50	1. ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจในการ เขียนโครงการที่ถูกต้อง ร้อยละ 80 2. ผู้เข้ารับการอบรมนำ ความรู้ที่ได้สามารถนำไป ปฏิบัติใช้ได้จริงกับการ ดำเนินงานตามภารกิจของ หน่วยงาน ร้อยละ 80	1. ร้อยละ 84.70 2. ร้อยละ 86.00	✗
32.โครงการอบรมถ่ายทอด กระบวนการจัดทำงบประมาณลงสู่ หน่วยงาน	จำนวนหน่วยงานที่ได้รับ การอบรม 23 หน่วยงาน	23 หน่วย งาน	ร้อยละความพึงพอใจของ หน่วยงานที่เข้าร่วมอบรม ร้อยละ 80	ร้อยละ 86.60	✓
33.โครงการอบรมเพื่อเสริมสร้าง สมรรถนะเรื่องกระบวนการและ ขั้นตอนการจัดทำแผน	จำนวน ผู้เข้ารับการอบรม 80 คน	ร้อยละ 100.00	1. ความพึงพอใจของผู้เข้า รับการอบรม ร้อยละ 80 2. ความรู้ความเข้าใจของ ผู้เข้ารับการอบรม ร้อยละ 70	1. ร้อยละ 78.80 2. ร้อยละ 73.20	✓
34.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำหรับ หน่วยงานที่จัดตั้งใหม่	จำนวน ผู้เข้าร่วมโครงการ 60 คน	54 คน	จำนวนหน่วยงานใหม่ที่มี แผนยุทธศาสตร์ 4 หน่วยงาน	4 หน่วย งาน	✗
35.โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การนำแผนกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ แบบมีส่วนร่วม	1. จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ 60 คน 2. จำนวนตัวชี้วัดที่ใช้เป็น การติดตามและ ประเมินผลของ มรพส. 10 ตัวชี้วัด	1. 60 คน 2. 18 ตัวชี้วัด	มีการนำตัวชี้วัดไปใช้เป็น กรอบการติดตามและ ประเมินผล ร้อยละ 75	ร้อยละ 100.00	✓
36.โครงการพัฒนาศูนย์บริการ นักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏ พิบูลสงคราม	จำนวนผู้ใช้บริการ 350 คน	359 คน	ความพึงพอใจการใช้ บริการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 85.75	✓
37.โครงการเสริมสร้างความภาคภูมิใจ (pibul idol)	จำนวนนักศึกษาต้นแบบ 80 คน	10 คน	ความพึงพอใจการเข้าร่วม กิจกรรม ร้อยละ 80	ร้อยละ 92.80	✓
38.โครงการจัดการประชุมเชิง ปฏิบัติการเพื่อพัฒนาเครือข่าย หอพักนักศึกษา	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 25 คน	25 คน	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 83.00	✓

งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
39.โครงการตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง หอพักทะเลแก้วนิเวศ ประจำปีการศึกษา 2559	จำนวนนักศึกษาหอพักที่เข้าร่วมโครงการ 1,700 คน	มากกว่า 1,700 คน	ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาหอพัก ร้อยละ 80	ร้อยละ 83.00	✓
40.โครงการส่งสุขถ้วนหน้า เอหาชาวหอ (ส่งสุขปีใหม่ จากใจหอพัก ปี10)	นักศึกษาหอพักที่เข้าร่วมโครงการ 500 คน	มากกว่า 500 คน	ร้อยละของความพึงพอใจของนักศึกษาหอพักที่เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 50	มากกว่า ร้อยละ 80.00	✓
41.โครงการรักอย่างไรให้ปลอดภัย ปี 2	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม 400 คน	412 คน	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 80	ร้อยละ 92.60	✓
42.โครงการรณรงค์ขับขีปลอดภัยร่วมมือร่วมใจสร้างวินัยจราจร	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม 200 คน	1,918 คน	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 80	ร้อยละ 67.80	✗
43.โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ และนักศึกษาหอพักนักศึกษา	นักศึกษาได้รับความรู้ ร้อยละ 80	ร้อยละ 88.14	ความพึงพอใจการเข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 80	ร้อยละ 85.6	✓
44.โครงการปัจฉิมนิเทศ	นักศึกษาได้รับความรู้ ร้อยละ 80	ร้อยละ 86.38	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	ร้อยละ 83.55	✓
45.โครงการเรียนๆ เล่นๆ ก็เป็นอาชีพ	นักศึกษาได้รับความรู้ ร้อยละ 80	ร้อยละ 81.33	ความพึงพอใจ ร้อยละ 80	ร้อยละ 80.11	✓
46.โครงการพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ได้รับความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการให้คำปรึกษา ร้อยละ 80	ร้อยละ 84.47	ความพึงพอใจการเข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 80	ร้อยละ 83.80	✓
47.โครงการฝึกทักษะอาชีพและส่งเสริมนักศึกษาทำงานระหว่างเรียน	นักศึกษาได้รับความรู้และเพิ่มพูนทักษะทางด้านอาชีพ ร้อยละ 80	ร้อยละ 100.00	ความพึงพอใจในการเข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 80	ร้อยละ 98.00	✓
48.โครงการประชุมผู้ปกครอง	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม 3,000 คน	1,271 คน	ความพึงพอใจการเข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 80	ร้อยละ 86.02	✗
49.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลิกภาพและเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมให้แก่นักศึกษาใหม่	1. จำนวนผู้เข้าโครงการ 3,300 คน 2. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 100	1. 3,600 คน 2. ร้อยละ 100	1. ร้อยละความสำเร็จของโครงการ ร้อยละ 80 2. กิจกรรมเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ร้อยละ 80	1. ร้อยละ 87.05 2. ร้อยละ 87.70	✓
50.โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมองค์การนักศึกษา	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	1. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80 2. ประโยชน์ที่ได้รับของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	1. ร้อยละ 87.20 2. ร้อยละ 87.60	✓
51.โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะครุศาสตร์	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 1,500 คน	1,360 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 82.00	✗

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
52.โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	จำนวนผู้เข้าร่วม 600 คน	670 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม ร้อยละ 80	ร้อยละ 96.26	✓
53.โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 900 คน	900 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 90.00	✓
54.โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 3,000 คน	3,000 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 83.00	✓
55.โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะวิทยาการจัดการ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 3,000 คน	2,990 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 81.09	✗
56.โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 1,500 คน	2,856 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 85.75	✓
57.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลิกภาพผู้นำนักศึกษา ปีการศึกษา 2559	ผลการเบิกจ่ายเงินเป็นไปตามเกณฑ์ ร้อยละ 96	มากกว่า ร้อยละ 96.00	ความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์การประเมิน ร้อยละ 80	มากกว่า ร้อยละ 80.00	✓
58.โครงการสัมมนาผู้นำองค์กรนักศึกษา ปีการศึกษา 2559	ผลการเบิกจ่ายเงินเป็นไปตามเกณฑ์ ร้อยละ 96	มากกว่า ร้อยละ 96.00	ความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์การประเมิน ร้อยละ 80	มากกว่า ร้อยละ 80.00	✓
59.โครงการจิตอาสาพัฒนาสังคม	ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 80	มากกว่า ร้อยละ 80.00	ความพึงพอใจในการให้บริการ ร้อยละ 80	มากกว่า ร้อยละ 80.00	✓
60.โครงการจัดทำคู่มือประเมินผลการปฏิบัติงานและคู่มือแบบบรรยายลักษณะงาน (Job)	จำนวนเล่มคู่มือฯ 150 เล่ม	150 เล่ม	ความพึงพอใจของผู้รับเอกสาร ร้อยละ 80	ร้อยละ 83.81	✓
61.โครงการจัดทำคู่มือการประเมินค่างานฯ	จำนวนเล่มคู่มือฯ 150 เล่ม	150 เล่ม	ความพึงพอใจของผู้รับเอกสาร ร้อยละ 80	ร้อยละ 86.33	✓
62.โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประเมินค่างานและสมรรถนะของบุคลากรในสำนักงานอธิการบดี	ผู้เข้าร่วมโครงการ 40 คน	121 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 90.00	✓
63.โครงการปฐมนิเทศพนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการ อาจารย์ประจำตามสัญญา และเจ้าหน้าที่ประจำตามสัญญาที่บรรจุใหม่	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 40 คน	67 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	มากกว่า ร้อยละ 80.00	✓
64.โครงการจัดทำคู่มือการประเมินเพื่อเลื่อนระยะตามสัญญาจ้างพนักงานมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	จำนวนเล่มคู่มือฯ 100 เล่ม	500 เล่ม	ความพึงพอใจของผู้รับเอกสาร ร้อยละ 80	ร้อยละ 85.00	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
65.โครงการประกวดภาพถ่าย "มหาวิทยาลัยแห่งความสุข"	จำนวนนักเรียน/ นักศึกษา/ประชาชน ผู้สนใจ ที่เข้าร่วมโครงการ 30 คน	42 คน	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อย กว่าร้อยละ 80	-	X
66.โครงการสานสัมพันธ์ มรพส.กับ สื่อมวลชนจังหวัดพิษณุโลก ประจำปี 2559	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 200 คน	214 คน	ร้อยละความสำเร็จของ โครงการที่เป็นไปตาม เกณฑ์ประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 86.40	✓
67.โครงการเชิดชูเกียรตินักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้จัดการทีม	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 360 คน	284 คน	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 84	X
68.โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา อุดมศึกษา จ.พิษณุโลก ครั้งที่ 23	จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรม 160 คน	155 คน	1. ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 80 2. ประโยชน์ที่ได้รับของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ 80	-	X
69.โครงการรับมอบการเป็นเจ้าภาพ กีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 40 คน	19 คน	ความพึงพอใจของ ผู้ให้บริการ ร้อยละ 80	-	X
70.โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 43 (รอบคัดเลือก)	จำนวนผู้เข้าร่วมการแข่งขัน 136 คน	-	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมการแข่งขัน ร้อยละ 80	-	X
71.โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ	จำนวนผู้เข้าร่วมการแข่งขัน 280 คน	-	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	-	X
72.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนา หน่วยงาน	บุคลากรโครงการจัดตั้ง กองส่งเสริมและพัฒนา ความเป็นเลิศด้านกีฬา 9 คน	8 คน	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	-	X
73.โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการสภาคณาจารย์และ ข้าราชการ พ.ศ. 2559 - 2561	จำนวนคณะกรรมการสภา คณาจารย์ที่เข้าร่วม โครงการ 16 คน	16 คน	ร้อยละความสำเร็จของ โครงการที่เป็นไปตาม เกณฑ์ประเมินไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 66.7	X
74.โครงการทบทวนแผนปฏิบัติ ราชการโครงการจัดตั้งกองคลัง	จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วม โครงการ 20 คน	21 คน	แผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนา องค์กร	1 แผน	✓
75.โครงการปรับและทบทวน แผนปฏิบัติการของโครงการจัดตั้ง สถาบันนานาชาติ	แผนยุทธศาสตร์โครงการ จัดตั้งสถาบันนานาชาติ 1 แผน	-	ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณ	-	X

งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
76.โครงการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนรู้ด้านการบริหารทรัพยากรภายในองค์กร	จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการ 15 คน	9 คน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 80.53	x
77.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรของงานตรวจสอบภายใน	จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการ 3 คน	3 คน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 100.00	✓
78.โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อส่งเสริมบทบาทหน้าที่สโมสรบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม (สบพ.)	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 40 คน	24 คน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 33.33	x
79.โครงการพัฒนาบุคลากร กรรมการ สโมสรพนักงานและเจ้าหน้าที่	จำนวนคณะกรรมการ สพง.เข้าโครงการ 20 คน	20 คน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 80.00	✓
80.โครงการศึกษาดูงาน สภาคณาจารย์และข้าราชการ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 18 คน	16 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมศึกษาดูงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 93.43	x
81.โครงการสัมมนาเครือข่ายระบบทะเบียน และฝึกอบรม สัมมนาตามภารกิจ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 13 คน	27 คน	ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	-	x
82.โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานบุคลากรกองบริการการศึกษา	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 8 คน	>8 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 92.00	✓
83.โครงการปรับปรุงบุคลิกภาพผู้ปฏิบัติงานบริหาร		31 คน		ร้อยละ 90.00	✓
84.โครงการพัฒนาบุคลากร	จำนวนบุคลากร กนผ.ที่ ได้รับการพัฒนา 11 คน	13 คน	ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร กนผ.ที่ได้รับการพัฒนา ร้อยละ 80	ร้อยละ 95.00	✓
85.โครงการฝึกอบรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง ระบบการบริหารงานบุคคลของบุคลากรในหน่วยงาน	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 14 คน	40 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	มากกว่า ร้อยละ 80.00	✓
86.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านกิจการนักศึกษา	ร้อยละของจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 22	23 คน	วัดความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้นร้อยละ 70	ร้อยละ 86.96	✓
87.โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาโครงการให้สอดคล้องตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ของมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ 2560	จำนวนผู้เข้าร่วม 8 คน	8 คน	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม ร้อยละ 80	ร้อยละ 94.4	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
88.โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำ แผนนโยบายยุทธศาสตร์ทาง อิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐ	จำนวนบุคลากรของ หน่วยงานที่ได้รับการ พัฒนา 22 คน	23 คน	1. บุคลากรมีความพึง พอใจ ร้อยละ 80 2. บุคลากรนำความรู้และ ทักษะมาใช้ในการ ปฏิบัติงาน ร้อยละ 80	1. ร้อยละ 93.22 2. ร้อยละ 93.26	✓
89.โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ พัฒนาบุคลากรโครงการจัดตั้งกองคลัง	จำนวนผู้เข้าโครงการ 19 คน	16 คน	เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การดำเนินงานด้าน การเงินและพัสดุกับ หน่วยงานภายนอก ไม่ น้อยกว่า ร้อยละ 80	ร้อยละ 97.4	x
90.โครงการแนะแนว On Tour'59	จำนวนนักเรียน นิสิต นักศึกษา ครู อาจารย์ ผู้ปกครอง และผู้ที่มีสนใจ ทั่วไป ได้รับข่าวสาร ประชาสัมพันธ์การรับ สมัครนักศึกษา 4,000 คน	-	ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณ ร้อยละ 96	ร้อยละ 98.72	x
91.โครงการอบรมผู้ประเมิน	1.ร้อยละของผู้เข้ารับการ อบรมในภาคบรรยาย ภาคปฏิบัติการอภิปราย ครอบคลุมเวลาที่กำหนด ร้อยละ 80 2.ร้อยละของผู้รับการ อบรมผ่านการประเมิน จากวิทยากร ร้อยละ 80	1. ร้อย ละ 100 2.ร้อย ละ 78.89	ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกณฑ์ มาตรฐานการประกัน คุณภาพการศึกษาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	✓
92.โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 43 (รอบมหกรรม)	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 135 คน	-	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	-	x
93.โครงการกีฬาภายในมหาวิทยาลัย	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 8,200 คน	-	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	-	x
94.โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ โครงการจัดตั้งกองส่งเสริมและพัฒนา ความเป็นเลิศด้านกีฬา	บุคลากรโครงการจัดตั้ง กองส่งเสริมและพัฒนา ความเป็นเลิศด้านกีฬา และผู้จัดการทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา 90 คน	56 คน	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	-	x
95.โครงการทดสอบสมรรถภาพ ทางด้านร่างกายบุคลากรภายใน มหาวิทยาลัย	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 64	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	-	x

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
96.โครงการแข่งขันวอลเลย์บอล "PSRU โอเฟน" ครั้งที่ 1	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 100 คน	-	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	-	x
97.โครงการ PSRU Micro Marathon ครั้งที่ 1	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	-	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	-	x
98.โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ (เครือข่าย)	ร้อยละการเบิกจ่ายที่เป็นไปตามแผน 323,000 บาท	322,986.5 บาท	ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการระบบเครือข่าย ร้อยละ 100	ร้อยละ 90.87	x
99.โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ ภาษาอังกฤษ	จำนวนช่องทางการเผยแพร่ (เว็บไซต์, จดหมายข่าว ภาษาอังกฤษ) 2 ช่องทาง	2 ช่องทาง	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80	-	x
100.โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนพัฒนาตนเองและองค์กร	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 100 คน	97 คน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 97	x
101.โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์พลังงาน มรพส.	คณะกรรมการจัดการพลังงาน /ผู้บริหาร/ บุคลากรกองกลาง 30 คน	35 คน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมิน ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	✓
102.โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกองกลาง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 40 คน	33 คน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 82.50	x
103.โครงการอบรมให้ความรู้ด้านการบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้าเบื้องต้น	บุคลากรของมหาวิทยาลัย เข้าร่วมโครงการ 80 คน	>80 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	>ร้อยละ 80.00	✓
104.โครงการส่งเสริมการประหยัดพลังงานภายในมหาวิทยาลัย	จำนวนกิจกรรมการประหยัดพลังงาน 20 กิจกรรม	20 กิจกรรม	ความสำเร็จของผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่น้อยกว่า ร้อยละ 95	ร้อยละ 98.00	✓
105.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรหอพักนักศึกษา	บุคลากรงานหอพักนักศึกษา 15 คน	15 คน	วัดความรู้ความเข้าใจ เพื่อขึ้นร้อยละ ร้อยละ 80	ร้อยละ 91.00	✓
106.โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเงินและพัสดุ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 130 คน	102 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 84	x
107.โครงการกองคลังสัญจรความรู้	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 68 คน	92 คน	ความพึงใจของผู้รับบริการในกระบวนการให้บริการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	✓

งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ		ประสิทธิผล
	แผน	ผล	แผน	ผล	
108.โครงการถ่ายทอดความรู้ด้านการจัดการและวัฒนธรรมประเทศเพื่อนบ้านให้กับบุคลากรภายในสำนักงานอธิการบดี	จำนวนผู้รับบริการ 20 คน	-	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80	-	X
109.โครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย Green heat	จำนวนบุคลากรที่ผู้ร่วมโครงการ 450 คน	343 คน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 33.00	X
110.โครงการทดสอบระบบบรรณารัง	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการบุคลากรทางการศึกษา 4,500 คน	4,500 คน	ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ร้อยละ 80	ร้อยละ 100.00	✓
111.โครงการคัดแยกขยะ (Waste Hero)	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 1,500 คน	7,654 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 82.37	✓
112.โครงการเสริมสร้างความเข้าใจต่อบทบาทและหน้าที่ของกรรมการสภาคณาจารย์และข้าราชการ	จำนวนคณะกรรมการสภาคณาจารย์ที่เข้าร่วมโครงการ 16 คน	13 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 88.86	X
113.โครงการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มภาคเหนือ	จำนวนสามชิก สพง.ที่เข้าร่วมโครงการ 100 คน	121 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 80.00	✓
114.โครงการมหิตาจิตผู้เกษียณอายุราชการ	จำนวนสมาชิก สพง.เข้าร่วมโครงการ 350 คน	350 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80	>80.00	✓
115.โครงการงานเกษียณอายุราชการ"ไม้ผลัดใบ"	จำนวนผู้เข้าโครงการ 350 คน	249 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 96	ร้อยละ 83.10	X
116.โครงการกีฬาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ 8 แห่ง	จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ 180 คน	115 คน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 100.00	X

หมายเหตุ ✓ มีประสิทธิภาพ
X สมควรมีการปรับปรุง

จากตารางที่ 3.4 พบว่า งาน/ โครงการระดับหน่วยงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 116 โครงการ โครงการที่มีประสิทธิผล จำนวน 73 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 62.93 และโครงการที่สมควรมีการปรับปรุง จำนวน 43 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.07 เนื่องจากโครงการ มคอ. สัญจร, โครงการเผยแพร่ และถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง, โครงการฝึกอบรม เรื่องหลักการและเทคนิคการเขียนโครงการที่ดี, โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำหรับหน่วยงานที่จัดตั้งใหม่, โครงการประชุมผู้ปกครอง, โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษา คณะครุศาสตร์, โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมสโมสรนักศึกษา คณะวิทยาการจัดการ, โครงการเชิดชู

เกียรตินักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้จัดการทีม, โครงการศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนรู้ด้านการบริหารทรัพย์สินภายในองค์กร, โครงการศึกษาดูงานสมาคมอาจารย์และข้าราชการ, โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลากรโครงการจัดตั้งกองคลัง, โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนพัฒนาตนเองและองค์กร, โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกองกลาง, โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเงินและพัสดุ, โครงการเสริมสร้างความเข้าใจต่อบทบาทและหน้าที่ของกรรมการสมาคมอาจารย์และข้าราชการและโครงการกีฬาบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ 8 แห่ง ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

โครงการแนะนำ On Tour'59 ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน

โครงการรณรงค์ขับขี่ปลอดภัย ร่วมมือร่วมใจสร้างวินัยจราจร, โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการสมาคมอาจารย์และข้าราชการ พ.ศ. 2559 – 2561, โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ (เครือข่าย) และโครงการงานเกษียณอายุราชการ"ไม่ผลัดใบ" ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อส่งเสริมบทบาทหน้าที่สโมสรบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม (สบพ.) และโครงการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย Green heat ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณและตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

โครงการอาจารย์คุมสอบระบบออนไลน์, โครงการจัดทำคู่มือนักศึกษา, โครงการประกวดภาพถ่าย "มหาวิทยาลัยแห่งความสุข", โครงการสัมมนาเครือข่ายระบบทะเบียน และฝึกอบรม สัมมนาตามภารกิจและโครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ภาษาอังกฤษ ตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน

โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ, โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาหน่วยงาน, โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์โครงการจัดตั้งกองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศด้านกีฬาและโครงการทดสอบสมรรถภาพทางด้านร่างกายบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน

โครงการทำเว็บไซต์โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง, โครงการการใช้คำร้องออนไลน์, โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 43 (รอบคัดเลือก), โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏภาคเหนือ, โครงการปรับและทบทวนแผนปฏิบัติการของโครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ, โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 43 (รอบมหกรรม), โครงการกีฬาภายในมหาวิทยาลัย, โครงการแข่งขันวอลเลย์บอล "PSRU โอเพน" ครั้งที่ 1, โครงการ PSRU Micro Marathon ครั้งที่ 1 และโครงการถ่ายทอดความรู้ด้านการจัดการและวัฒนธรรมประเทศเพื่อนบ้านให้กับบุคลากรภายในสำนักงานอธิการบดี ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณและตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ตารางที่ 4.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานจำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
	ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
4.1 โครงการครุมืออาชีพ	1	100.00	-	-	300,000	300,000	100.00
4.2 โครงการดำเนินการจัดการเรียนการสอนรายวิชาการศึกษาทั่วไป (GE)	1	100.00	-	-	430,160	430,160	100.00
4.3 โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน ท้องถิ่น	1	50.00	1	50.00	209,739	209,739	100.00
4.4 โครงการบริหารจัดการทั่วไป	2	66.67	1	33.33	455,000	404,975	89.01
4.5 โครงการบูรณาการศิลปวัฒนธรรมและเชิดชูภูมิปัญญาท้องถิ่น	-	-	1	100.00	50,000	37,548	75.10
4.6 โครงการปรับปรุงรายวิชาศึกษาทั่วไป ให้สอดคล้องปรัชญามหาวิทยาลัย	-	-	1	100.00	500,000	500,000	100.00
4.7 โครงการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร	2	100.00	-	-	205,000	205,000	100.00
4.8 โครงการเผยแพร่ สืบสานและถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนตามแนวพระราชดำริ	1	100.00	-	-	12,900	11,450	88.76
4.9 โครงการพัฒนาการประกันคุณภาพ	3	100.00	-	-	357,000	355,000	99.44
4.10 โครงการพัฒนางานการบริการการศึกษา	4	80.00	1	20.00	475,000	472,790	99.54
4.11 โครงการพัฒนางานโครงการในพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง	5	100.00	-	-	144,000	144,000	100.00
4.12 โครงการพัฒนางานด้านต่างประเทศ	1	100.00	-	-	120,000	120,000	100.00
4.13 โครงการพัฒนางานเทคโนโลยีสารสนเทศ	10	100.00	-	-	931,000	930,991.40	99.99
4.14 โครงการพัฒนางานนโยบายและแผน และการ	6	100.00	-	-	240,000	239,653	99.86

งาน/โครงการระดับ มหาวิทยาลัย	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
	ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
ติดตามประเมินผล							
4.15 โครงการพัฒนางาน นักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา	24	100.00	-	-	2,019,200	2,006,825.53	99.39
4.16 โครงการพัฒนางาน บริหารงานบุคคล	5	100.00	-	-	160,000	160,000	100.00
4.17 โครงการพัฒนางาน ประชาสัมพันธ์	2	100.00	-	-	170,000	169,827	99.90
4.18 โครงการพัฒนางาน ส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศ ด้านกีฬา	-	-	6	100.00	3,088,700	3,048,771	98.71
4.19 โครงการพัฒนาด้านการ วางแผน การประกันคุณภาพ การประเมินผล	2	66.67	1	33.33	110,000	30,000	27.27
4.20 โครงการพัฒนานักศึกษาสู่ นักปฏิบัติมืออาชีพ	1	100.00	-	-	400,000	400,000	100.00
4.21 โครงการพัฒนาบุคลากร	10	71.43	4	28.57	1,241,000	1,151,270.89	92.77
4.22 โครงการพัฒนา ยุทธศาสตร์อื่น ๆ	2	28.57	5	71.43	1,840,769	1,822,684.21	99.02
4.23 โครงการพัฒนาและ ปรับปรุงระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	2	100.00	-	-	343,000	342,986.50	99.99
4.24 โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากรในการวิจัย	1	100.00	-	-	50,000	50,000	100.00
4.25 โครงการแลกเปลี่ยน นักศึกษา เพื่อฝึกงานใน ต่างประเทศ	1	100.00	-	-	300,000	300,000	100.00
4.26 โครงการแลกเปลี่ยน นักศึกษาเพื่อฝึกประสบการณ์ ฝึกงาน และศึกษาระยะสั้นใน กลุ่มประเทศอาเซียน	1	100.00	-	-	1,200,000	1,200,000	100.00
4.27 โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อพัฒนาองค์กร (การจัดการ ความรู้ KM)	6	66.67	3	33.33	1,324,000	1,278,167	96.54
4.28 โครงการส่งเสริม สืบสาน และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	2	100.00	-	-	410,000	403,878	98.51
4.29 โครงการส่งเสริมการ จัดการเรียนการสอนในศตวรรษ ที่ 21 ทักษะ E=4R 7C	-	-	1	100.00	700,000	699,797.48	99.97
4.30 โครงการส่งเสริมการเป็น	2	66.67	1	33.33	940,000	936,460	99.62

งาน/ โครงการระดับ มหาวิทยาลัย	งาน/ โครงการระดับหน่วยงาน (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
	ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
มหาวิทยาลัยสีเขียว							
4.31 โครงการส่งเสริมการผลิต สื่อ ตำรา การเรียน การสอน	1	100.00	-	-	200,000	200,000	100.00
4.32 โครงการส่งเสริมการ เรียนรู้ภาษาอาเซียนสำหรับ นักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และบุคคลภายนอก	-	-	1	100.00	500,000	495,173.50	99.04
4.33 โครงการส่งเสริมบทบาท หน้าที่คณะกรรมการสภา คณาจารย์และข้าราชการ	1	100.00	-	-	15,000	15,000	100.00
4.34 โครงการส่งเสริมบทบาท หน้าที่สโมสรพนักงานและ เจ้าหน้าที่	2	100.00	-	-	312,000	382,155	122.48
4.35 โครงการส่งเสริมบทบาท หน้าที่สโมสรอาจารย์และ ข้าราชการ	1	50.00	1	50.00	320,000	320,000	100.00
4.36 โครงการสนับสนุน ทุนอุดหนุนการวิจัย	-	-	1	100.00	450,000	382,700	85.04
4.37 โครงการเสริมสร้างและ พัฒนาศิษย์เก่า	2	100.00	-	-	25,000	24,900	99.60
4.38 โครงการเพิ่มเติมนอกแผน	2	66.67	1	33.33	271,000	266,000	98.16
รวมทั้งสิ้น	107	78.10	30	21.90	20,819,468	20,447,902.51	98.22

จากตารางที่ 4.1 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี
จำแนกตามงาน/ โครงการระดับมหาวิทยาลัย มีจำนวน 35 งาน/ โครงการ ประกอบด้วยงาน/ โครงการระดับ
หน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 137 งาน/ โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน
107 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.10 และไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 30 โครงการ คิดเป็น
ร้อยละ 21.90 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 20,819,468.00 บาท และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณของ
โครงการ จำนวน 20,447,902.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.22

ตอนที่ 5 เปรียบเทียบรายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับรายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2559 ของสำนักงานอธิการบดี

ตารางที่ 5.1 เปรียบเทียบร้อยละการใช้งบประมาณและคงเหลือ จำแนกตามงบภารกิจประจำ

งาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	ปี 2558			ปี 2559		
	ตามแผน	ใช้ไป	คงเหลือ	ตามแผน	ใช้ไป	คงเหลือ
1. งานกำหนดตำแหน่งและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง	50,000	49,999	1			
2. โครงการก่อสร้าง ปรับปรุงสิ่งก่อสร้างที่แล้วเสร็จภายใน 1 ปี	4,219,600	4,179,600	40,000			
3. โครงการจัดทำและทบทวนแผนติดตามประเมินผล	371,536	370,536	1,000			
4. โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการจัดการศึกษา	4,003,000	3,319,836	683,164			
5. โครงการดำเนินการจัดการเรียนการสอนรายวิชาการศึกษาทั่วไป (GE)				430,160	430,160	0
6. โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่น				209,739	209,739	0
7. โครงการบริหารจัดการทั่วไป				455,000	404,975	50,025
8. โครงการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร				205,000	205,000	0
9. โครงการพัฒนาการประกันคุณภาพ				357,000	355,000	2,000
10.โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ	30,000	29,970	30			
11. โครงการพัฒนางานบริการการศึกษา				475,000	472,790	2,210
12. โครงการพัฒนางานโครงการในพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง				144,000	144,000	0
13. โครงการพัฒนางานด้านต่างประเทศ				120,000	120,000	0
14. โครงการพัฒนางานเทคโนโลยีสารสนเทศ				931,000	930,991	0
15. โครงการพัฒนางานนโยบายและแผนและการติดตามประเมินผล				240,000	239,653	347

งาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	ปี 2558			ปี 2559		
	ตามแผน	ใช้ไป	คงเหลือ	ตามแผน	ใช้ไป	คงเหลือ
16. โครงการพัฒนางาน นักศึกษาและกิจกรรมนักศึกษา				2,019,200	2,006,826	12,374
17. โครงการพัฒนางาน บริหารงานบุคคล				160,000	160,000	0
18. โครงการพัฒนางาน ประชาสัมพันธ์				170,000	169,827	173
19. โครงการพัฒนางานส่งเสริม และพัฒนาความเป็นเลิศด้าน กีฬา				3,088,700	3,048,771	39,929
20. โครงการพัฒนาด้านการวาง แผนการประกันคุณภาพการ ประเมินผล				110,000	30,000	80,000
21. โครงการพัฒนาตาม ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน	120,000	119,900	100			
22. โครงการพัฒนาทดสอบ ทักษะความรู้ของนักศึกษาให้มี ทักษะทางภาษา 3 ภาษา (ภาษาอังกฤษ ภาษาไทย ภาษาคอมพิวเตอร์)	800,000	799,982	18			
23. โครงการพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อการเรียนการสอนและ สนับสนุนการสอน	583,700	583,700	0			
24. โครงการพัฒนาบุคลากร	175,000	94,568	80,432	1,241,000	1,151,271	89,729
25. โครงการพัฒนาและ ปรับปรุงระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ				343,000	342,987	13
26. โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากรในการวิจัย				50,000	50,000	0
27. โครงการเพิ่มเติม นอก แผน	1,924,500	901,430	1,023,070	271,000	266,000	5,000
28. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อพัฒนาองค์กร(การจัดการ ความรู้ KM)				1,324,000	1,278,167	45,833
29. โครงการศึกษาดูงานเพื่อ พัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	762,620	664,644	97,976			
30. โครงการส่งเสริมการทำ บำรุงศิลปวัฒนธรรม	100,000	100,000	0			
31. โครงการส่งเสริมสืบสาน และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม				410,000	403,878	6,122
32. โครงการส่งเสริมการผลิต สื่อตำราการเรียนการสอน				200,000	200,000	0

งาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	ปี 2558			ปี 2559		
	ตามแผน	ใช้ไป	คงเหลือ	ตามแผน	ใช้ไป	คงเหลือ
33. โครงการส่งเสริมกิจกรรม นักศึกษา	525,000	524,933	67			
34. โครงการส่งเสริมนักศึกษา ด้านคุณธรรม	2,077,000	2,051,607	25,393			
35. โครงการส่งเสริมบทบาท หน้าที่คณะกรรมการสภา คณาจารย์และข้าราชการ				15,000	15,000	0
36. โครงการส่งเสริมบทบาท หน้าที่สโมสรพนักงานและ เจ้าหน้าที่				312,000	382,155	-70,155
37. โครงการส่งเสริมบทบาท หน้าที่สโมสรอาจารย์และ ข้าราชการ				320,000	320,000	0
38. โครงการสนับสนุนการ ดำเนินการ	4,000,000	3,537,902	462,098			
39. โครงการสนับสนุน ทุนอุดหนุนการวิจัย	270,000	175,500	94,500	450,000	382,700	67,300
40. โครงการเสริมสร้างและ พัฒนาศิษย์เก่า				25,000	24,900	100
41. งานกิจกรรมและพัฒนา นักศึกษา	65,000	364,835	-299,835			
42. งานจัดการเรียนการสอน	205,200	205,169	31			
43. งานติดตามและประเมินผล	50,000	50,000	0			
44. งานทะเบียนและสถิติ	90,000	0	90,000			
45. งานทุนการศึกษา	116,000	115,975	25			
46. งานนโยบายและยุทธศาสตร์	40,000	37,024	2,976			
47. งานบริการและสวัสดิการ	3,340,300	3,301,883	38,417			
48. งานบริหารทั่วไป	10,296,200	8,064,065	2,232,135			
49. งานประชาสัมพันธ์	956,000	955,989	11			
50. งานประมวลผล	236,800	236,720				
51. งานพัฒนาระบบ สารสนเทศและเครือข่าย	400,000	400,000	0			
52. งานพัฒนาและฝึกอบรม	20,000	20,000	0			
53. งานรับเข้าศึกษา	900,000	899,815	185			
54. งานเลขานุการผู้บริหาร	886,000	885,509	491			
55. งานวิจัยสถาบันและ สารสนเทศ	50,000	50,000	0			
56. งานวิชาการ	270,000	230,535	39,465			
57. งานวิเทศสัมพันธ์	140,000	131,000	9,000			
58. งานส่งเสริมการจัดการ เรียนการสอน	1,282,900	1,282,900	0			

งาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	ปี 2558			ปี 2559		
	ตามแผน	ใช้ไป	คงเหลือ	ตามแผน	ใช้ไป	คงเหลือ
59. งานส่งเสริมการพัฒนา หลักสูตร	400,000	400,000	0			
60. งานส่งเสริมมาตรฐานและ ประกันคุณภาพ	224,000	336,724	112,724			
งานสวัสดิการ	1,454,400	1,432,154	22,246			
61. งานสำนักงานสภา มหาวิทยาลัย	2,976,900	2,393,530	583,370			
62. งานหอพักนักศึกษา	1,250,100	1,249,895	205			
63. งานให้บริการสระว่ายน้ำ และสุขภาพ	798,700	0	787,700			
64. งานอัตรากำลังและ ค่าตอบแทน	30,000	29,960	40			
65. งานอาคารสถานที่และ บริการ	5,647,100	5,131,459	515,641			
รวม	52,137,556	45,709,248	6,642,676	14,075,799	13,744,790	331,000
ร้อยละ	100.00	87.67	12.74	100.00	97.65	2.35

จากตารางที่ 5.1 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สำนักงานอธิการบดีมีงบประมาณตามภารกิจประจำตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 52,137,556 บาท ใช้งบประมาณดำเนินโครงการ จำนวน 45,709,248 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.67 และมีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 6,642,676 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.74 ส่วนปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีงบประมาณตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 14,075,799 บาท ใช้งบประมาณดำเนินโครงการ จำนวน 13,744,790 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.65 และมีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 331,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.35

เมื่อเปรียบเทียบร้อยละงบประมาณคงเหลือของปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 พบว่า ร้อยละงบประมาณคงเหลือลดลงจากร้อยละ 12.74 เป็นร้อยละ 2.35

ตารางที่ 5.2 เปรียบเทียบร้อยละการใช้งบประมาณและคงเหลือ จำแนกตามงบบุคลากร

งาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	ปี 2558			ปี 2559		
	ตามแผน	ใช้ไป	คงเหลือ	ตามแผน	ใช้ไป	คงเหลือ
1. โครงการครุมืออาชีพ				300,000	300,000	0
2. โครงการบูรณาการ ศิลปวัฒนธรรมและเชิดชูภูมิ ปัญญาท้องถิ่น				50,000	37,548	12,452
3. โครงการปรับปรุงรายวิชา ศึกษาทั่วไป ให้สอดคล้อง ปรัชญามหาวิทยาลัย				500,000	500,000	0

งาน/ โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย	ปี 2558			ปี 2559		
	ตามแผน	ใช้ไป	คงเหลือ	ตามแผน	ใช้ไป	คงเหลือ
4. โครงการเผยแพร่สืบสานและถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชนตามแนวพระราชดำริ				12,900	11,450	1,450
5. โครงการพัฒนานักศึกษาสู่นักปฏิบัติมืออาชีพ				400,000	400,000	0
6. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ (GIS)	500,000	0	500,000			
7. โครงการพัฒนาอื่น ๆ ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย/โครงการพัฒนายุทธศาสตร์อื่นๆ	4,200,000	3,536,320	663,680	1,840,769	1,822,684	18,085
8. โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึกงานในต่างประเทศ				300,000	300,000	0
9. โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึกประสบการณ์ฝึกงาน และศึกษาระยะสั้นในกลุ่มอาเซียน/โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาเพื่อฝึกประสบการณ์ฝึกงานและศึกษาระยะสั้นในกลุ่มประเทศอาเซียน	2,115,000	1,255,020	859,980	1,200,000	1,200,000	0
10. โครงการส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนในศตวรรษที่21 ทักษะE=4R7C				700,000	699,797	203
11. โครงการส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว				940,000	936,460	3,540
12. โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอาเซียนสำหรับนักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และบุคคลภายนอก/โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอาเซียนหรือความรู้เกี่ยวกับกลุ่มประเทศอาเซียนสำหรับนักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และบุคลากรภายนอก	500,000	405,632	94,368	500,000	495,174	4,826
รวม	7,315,000	5,196,972	2,118,028	6,743,669	6,703,113	40,556
ร้อยละ	100	71.05	28.95	100	99.40	0.60

จากตารางที่ 5.2 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สำนักงานอธิการบดีมีงบประมาณตามภารกิจประจำตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 7,315,000 บาท ใช้งบประมาณดำเนินโครงการ จำนวน 5,196,972 บาท คิดเป็นร้อยละ 71.05 และมีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 2,118,028 บาท คิดเป็นร้อยละ 28.95 ส่วนปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีงบประมาณตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 6,743,669 บาท ใช้งบประมาณดำเนินโครงการ จำนวน 6,703,113 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.40 และมีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 40,556 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.60

เมื่อเปรียบเทียบร้อยละงบประมาณคงเหลือของปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 พบว่า ร้อยละงบประมาณคงเหลือลดลงจากร้อยละ 28.95 เป็นร้อยละ 0.60

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

รายงานวิจัยสถาบัน เรื่อง “การวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ 2559” ครั้งนี้ มีจุดมุ่งหมาย เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏ พิบูลสงคราม

สรุปผลการวิจัย

ผลวิจัย สรุปตามวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และเปรียบเทียบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งเป็น 5 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามงาน/โครงการระดับหน่วยงาน

1.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเภทงาน/โครงการ มีจำนวนทั้งหมด 137 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 107 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.10 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.90 สามารถแบ่งเป็น งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี มีจำนวน 134 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 105 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.35 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.64 งาน/โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) มีจำนวน 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.66 และไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33

1.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 มุ่งงาน/โครงการ จำนวน 13 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 76.92 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23.07 และงบประมาณตามแผน จำนวน 4,760,160 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 4,755,030.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.89 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 มุ่งงาน/โครงการ จำนวน 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 และงบประมาณตามแผน จำนวน 722,639 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 653,889 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.49 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 มุ่งงาน/โครงการ จำนวน 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 และงบประมาณตามแผน จำนวน 460,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 441,426 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.96 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 มุ่งงาน/โครงการ จำนวน 116 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 92 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 79.31 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 24 โครงการ

คิดเป็นร้อยละ 20.70 และงบประมาณตามแผน จำนวน 14,876,669 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 14,597,556.53 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.12

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพของสำนักงาน อธิการบดี

งาน/โครงการระดับหน่วยงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 13 โครงการ โครงการที่มี ประสิทธิภาพ จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84.62 และโครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.38 เนื่องจากตัวชี้วัดด้านเวลาไม่ผ่าน ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 5 โครงการ โครงการ ที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 และโครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 เนื่องจากตัวชี้วัดด้านต้นทุนไม่ผ่าน ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 จำนวน 3 โครงการ โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และโครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 เนื่องจากตัวชี้วัดด้านต้นทุนไม่ผ่าน ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 116 โครงการ โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 96 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.76 และโครงการที่สมควร ปรับปรุง จำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.24 เนื่องจากตัวชี้วัดด้านเวลา/ ด้านต้นทุนไม่ผ่าน

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผลของสำนักงานอธิการบดี

งาน/โครงการระดับหน่วยงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 13 โครงการ โครงการที่มี ประสิทธิภาพ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30.77 และโครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 69.23 เนื่องจากตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ/ ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณไม่ผ่าน ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 5 โครงการ โครงการที่มีประสิทธิผล จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 และโครงการที่ สมควรปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 เนื่องจากตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ/ ตัวชี้วัด ด้านเชิงปริมาณไม่ผ่าน ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 จำนวน 3 โครงการ โครงการที่มีประสิทธิผล จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และโครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 เนื่องจากตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณไม่ผ่าน ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 116 โครงการ โครงการที่มี ประสิทธิภาพ จำนวน 73 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 62.93 และโครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 43 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.07 เนื่องจากตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ/ ตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณไม่ผ่าน

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตาม งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย มีจำนวน 35 งาน/โครงการ ประกอบด้วยงาน/โครงการ ระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้ มีจำนวนทั้งสิ้น 137 งาน/โครงการ มีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 107 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.10 และไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 30 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 21.90 งบประมาณตามแผนมีจำนวน 20,819,468.00 บาท และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณของ โครงการ จำนวน 20,447,902.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.22

ตอนที่ 5 เปรียบเทียบรายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับรายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล งาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2559 ของสำนักงานอธิการบดี

5.1 ผลการเปรียบเทียบงบประมาณคงเหลือตามภารกิจประจำ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สำนักงานอธิการบดี มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 6,642,676 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.74 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 331,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.35 แสดงให้เห็นว่ามีงบประมาณคงเหลือลดลง

5.2 ผลการเปรียบเทียบงบประมาณคงเหลือตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สำนักงานอธิการบดี มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 2,118,028 บาท คิดเป็นร้อยละ 28.95 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 40,556 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.60 แสดงให้เห็นว่ามีงบประมาณคงเหลือลดลง

อภิปรายผลการวิจัย

การวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ 2559 อภิปรายผลในประเด็นสำคัญได้ดังนี้

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเภทงาน/โครงการ มีจำนวนทั้งหมด 137 โครงการ โดยมียาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 134 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 105 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.35 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 21.64 และงาน/โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน) จำนวน 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการเรียนรู้สู่บัณฑิตนักปฏิบัติ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มียาน/โครงการ จำนวน 13 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 76.92 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 23.07 งบประมาณตามแผน จำนวน 4,760,160 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 4,755,030.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.89

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ มียาน/โครงการ จำนวน 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 งบประมาณตามแผน จำนวน 722,639 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 653,889 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.49

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับการทะนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มียาน/โครงการ จำนวน 3 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 งบประมาณตามแผน จำนวน 460,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 441,426 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์การอย่างยั่งยืน มียาน/โครงการ จำนวน 116 โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 92 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 79.31 ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20.70 งบประมาณตามแผน จำนวน 14,876,669 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 14,597,556.53 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.12

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพของสำนักงานอธิการบดี ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84.62 โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.38 เนื่องจากบางโครงการตัวชี้วัดด้านเวลาไม่มีรายงานผลดำเนินงานและบางโครงการมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ประเด็นยุทธศาสตร์

ที่ 2 โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 เนื่องจากตัวชี้วัดด้านต้นทุน มีผลการเบิกจ่ายได้น้อยกว่าร้อยละ 96 อาจจะทำให้ไม่ทันระยะเวลาการเบิกจ่าย ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 เนื่องจากตัวชี้วัดด้านต้นทุน มีผลการเบิกจ่ายได้น้อยกว่าร้อยละ 96 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 96 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.76 โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.24 เนื่องจากบางโครงการตัวชี้วัดด้านเวลา มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางโครงการตัวชี้วัดด้านต้นทุน มีผลการเบิกจ่ายได้น้อยกว่าร้อยละ 96 และบางโครงการไม่มีรายงานผลการดำเนินงานทั้งตัวชี้วัดด้านเวลาและตัวชี้วัดด้านต้นทุน

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านประสิทธิผลของสำนักงานอธิการบดี ใน ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 30.77 โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 69.23 เนื่องจากบางโครงการตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณหรือตัวชี้วัดด้านคุณภาพ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางโครงการมีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ทั้งตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณและตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ บางโครงการตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน บางโครงการ ไม่มีรายงานผลดำเนินงานทั้งตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณและตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 60.00 โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 40.00 เนื่องจากตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 เนื่องจากตัวชี้วัดด้าน เชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 โครงการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 73 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 62.93 โครงการที่สมควรปรับปรุง จำนวน 43 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.07 เนื่องจากบางโครงการตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางโครงการทั้งตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณและตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด บางโครงการตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน บางโครงการตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ไม่มีรายงานผลการดำเนินงาน และบางโครงการไม่มีรายงานผลการดำเนินงานทั้งตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณและตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ

ผลการเปรียบเทียบงบประมาณคงเหลือตามภารกิจประจำ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สำนักงานอธิการบดี มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 6,642,676 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.74 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 331,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.35 แสดงให้เห็นว่า มีงบประมาณคงเหลือลดลง ผลการเปรียบเทียบงบประมาณคงเหลือตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สำนักงานอธิการบดี มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 2,118,028 บาท คิดเป็นร้อยละ 28.95 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน 40,556 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.60 แสดงให้เห็นว่า มีงบประมาณคงเหลือลดลง สาเหตุที่งบประมาณคงเหลือตามภารกิจประจำและตามยุทธศาสตร์ลดลง อาจจะเป็นเพราะมีการรายงานผลการดำเนินงานด้านต้นทุนมากขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และสะท้อนให้เห็นว่าหน่วยงานมีความใส่ใจในการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานมากขึ้น

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการวิจัย ครั้งนี้แบ่งเป็น 2 ประเด็น ได้แก่ ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้ และการทำวิจัยครั้งต่อไป ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

ผลการประเมิน ผู้บริหารสำนักงานอธิการบดีและผู้บริหารภายใต้สำนักงานอธิการบดี สามารถนำสารสนเทศไปปรับใช้ในการวางแผนการดำเนินงานวางแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ การปรับ/ เขียนตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์มากขึ้นในปีต่อไป

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ควรมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานโครงการตามงบประมาณการหรือโครงการตามยุทธศาสตร์ เพื่อให้ผู้บริหารมีข้อมูลในการตัดสินใจจัดสรรงบประมาณลงสู่หน่วยงานได้

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

บรรณานุกรม

- กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม. (2557). รายงานการติดตามและประเมินผล แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม [ออนไลน์]. ได้จาก: <http://office.rmu.ac.th/uppdf/plan%20information%20for%20uppdf/ReportGovernmentPlan2557-12.pdf>. 9 มกราคม 2560.
- งานติดตามและประเมินผล กองนโยบายและแผน. (2559, มกราคม). แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559. มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.
- งานติดตามและประเมินผล กองนโยบายและแผน. (2559, ตุลาคม). คู่มือการตรวจติดตามและประเมินผล การดำเนินงาน/ โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559. มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.
- ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ.(2546). ความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในการบริหารจัดการระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB) และกรณีตัวอย่างกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ธงชัย สันติวงศ์.(2531). หลักการจัดการ. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิชย์.
- ธราภรณ์ อีรภาพิเศษพงษ์. (2553). รายงานติดตามและประเมินผล แผนปฏิบัติการประจำปี 2553 บัณฑิตวิทยาลัย (ตุลาคม 2552 – กันยายน 2553) [ออนไลน์]. ได้จาก: http://www.grad.nu.ac.th/web_plan/doc_plan/Report2553.pdf. 9 มกราคม 2560.
- ฝ่ายนโยบายและแผน สถาบันวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ. (2556). รายงานผลการติดตามและประเมินผลการทำงานตามแผนกลยุทธ์ของสถาบันวิจัยพฤติกรรมศาสตร์ [ออนไลน์]. ได้จาก: <http://bsris.swu.ac.th/sar/pdf56/result2556.pdf>. 9 มกราคม 2560.
- มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม. (2559, 12 ตุลาคม). คำสั่งที่ 1108/2559 เรื่องแต่งตั้ง คณะทำงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2559.
- มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม. (2558, 31 ตุลาคม). ประกาศ เรื่องมาตรการเร่งรัดติดตามและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559.
- เสนาะ ดิยาว.(2543). หลักการบริหาร. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- อุทัย เลาวหิเชียร.(2544). รัฐประศาสนศาสตร์ : ลักษณะวิชาและมิติต่าง ๆ. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์เสมาธรรม.

ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ประวัติผู้วิจัย

หัวหน้าโครงการ

ชื่อ-นามสกุล : นางสาวสินี ยิ้มน่วม
ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
สังกัด คณะ/สำนัก/กอง/ศูนย์ : กองนโยบายและแผน
ระดับการศึกษา : ระดับปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
สถานที่ติดต่อ : กองนโยบายและแผน
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
หมายเลขโทรศัพท์ 0-5526-7119
หมายเลขโทรสาร 0-5526-7119
E – mail : sinee@psru.ac.th