



รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน  
ของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม  
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

ญาติา ไกรกิจราษฎร์

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม



รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ

ชัชฎาพันธ์ อยู่เพชร

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
ประจำปีงบประมาณ 2559

## คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และเมื่อถึงเวลาสิ้นปีงบประมาณจะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของโครงการ เพื่อนำผลของการประเมินผลมาสรุป และวางแผนและปรับปรุงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในปีต่อไปนั้น

ทั้งนี้ กองนโยบายและแผน ผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีกระบวนการกำกับติดตามทุกรายไตรมาสและเมื่อสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (รอบ 12 เดือน) จึงได้จัดทำเป็นเอกสารรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารหน่วยงาน และมหาวิทยาลัยต่อไป

ญาดา ไกรกิจราษฎร์  
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม  
เมษายน 2559



## บทสรุปผู้บริหาร

การจัดทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ 2558 เพื่อการดำเนินโครงการเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ มีการใช้ทรัพยากรได้เต็มที่ คุ่มค่า ประหยัด และการบริหารโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน แนวทางแก้ไข ปรับปรุง บังคับนำเข้าและกิจกรรมต่างๆในการสนับสนุนโครงการ ให้บรรลุผล และใช้เป็นข้อมูลสารสนเทศประกอบการตัดสินใจ ในการปรับปรุงโครงการ และการวางแผนปฏิบัติงานในถัดไปของผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งข้อมูลที่ได้มาจากการวิเคราะห์แบบติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยคณะทำงานติดตามและประเมินผล มีผลการวิเคราะห์ดังนี้

### 1.ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามประเภทของงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี มีจำนวนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีจำนวนทั้งสิ้น 79 โครงการ และมี จำนวนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)จำนวน 1 โครงการ รวมทั้งสิ้น 80 โครงการ

โดยมี งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 73 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.25 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 โครงการคิดเป็นร้อยละ 8.75

และพบว่ามีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีที่ผ่าน เกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 72 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.14 และมีจำนวนโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.86

โดยมีจำนวนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน) ที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีจำนวนโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

### 2.ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 80 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 73 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.25 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.75 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ จำนวน 9,446,400 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 9,391,835.35บาท คิดเป็นร้อยละ 99.42 โดยจำแนกประเด็นตามยุทธศาสตร์ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 63 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 57 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.48 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.52 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 8,324,400 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 8,280,660.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.74

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 7 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 590,000 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 584,316 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.04

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 2 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 จำนวน 45,000 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.89

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 7 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.71 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.29 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 457,500 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 457,359 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.97

และมีโครงการเพิ่มเติมซึ่งอยู่ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 1 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 30,000 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 30,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

### **3. สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย**

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมมีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย จำนวนทั้งสิ้น 16 โครงการ โดยจำแนกได้ดังนี้

1.งานจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 41 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 36 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 87.80 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.20 โดยมี

งบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 1,994,400 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 1,990,617.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.81

2.โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 120,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 115,334 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.00

3.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์มีทักษะวิชาการตามอัตลักษณ์ มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 8 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 394,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 394,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

4.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 4 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 117,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 117,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

5.โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศิษย์เก่า มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 40,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

6.โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพและกีฬา มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 60,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 60,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

7.โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษามีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่



ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 80,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 76,713 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.00

8.โครงการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษามีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 269,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 268,996.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

9.โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 5 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 390,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 384,386 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.56

10.โครงการเผยแพร่สืบสาน และถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชน มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 100,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 100,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

11.โครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยว มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 100,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 99,930 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.93

12.โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 45,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.89

13.โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 60,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 59,859 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.77

14.โครงการพัฒนาบุคลากรมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 198,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 198,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

15.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 169,500 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 169,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

16.โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 30,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 30,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

#### 4.ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชาจำนวน 4 หลักสูตร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 40 โครงการ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 34 โครงการคิดเป็นร้อยละ 85 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15 โดยมีงบประมาณจัดสรรลง 4 หลักสูตร จำนวนทั้งสิ้น 1,257,000 บาท ใช้งบประมาณไป 1,253,213.35 คิดเป็นร้อยละ 99.70 โดยสามารถจำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา ดังนี้

1.หลักสูตรสาขาวิชาเซรามิกส์และออกแบบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 16 โครงการมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 13 โครงการคิดเป็นร้อยละ 81.25 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.75 โดยมีงบประมาณทั้งสิ้น 400,000 บาท ใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 397,328.75 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.33

2.หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมและคอมพิวเตอร์ มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 7 โครงการมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 6 โครงการคิดเป็นร้อยละ 85.72 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน

1โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.28 โดยมีงบประมาณทั้งสิ้น 178,000 บาท ใช้จ่ายงบประมาณไปทั้งสิ้น 176,888.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.38

3.หลักสูตรสาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 14 โครงการมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 13 โครงการคิดเป็นร้อยละ 92.86 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.14 โดยมีงบประมาณทั้งสิ้น 410,000 บาท ใช้จ่ายงบประมาณไปทั้งสิ้น 410,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

4.หลักสูตรบัณฑิตศึกษา มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 2 โครงการคิดเป็นร้อยละ 66.66 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 โดยมีงบประมาณทั้งสิ้น 269,000 บาท ใช้จ่ายงบประมาณไปทั้งสิ้น 268,996.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

# สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	
ความสำคัญและความเป็นมาของการติดตามและประเมินผล	1
วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	3
ขอบเขตของการติดตามและประเมินผล	3
ประโยชน์ที่ได้รับจากการติดตามและประเมินผล	5
นิยามศัพท์	5
<b>บทที่ 2 แนวคิดหรือทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง</b>	
แนวคิดด้านการติดตามและประเมินผล	6
การติดตามและประเมินผลในสถานศึกษา	12
กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล	13
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย</b>	
วิธีการติดตามและประเมินผล	14
ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	18
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล</b>	
ตอนที่ 1 ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามประเภท งาน/โครงการ	21
ตอนที่ 2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์	23
ตอนที่ 3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	38
ตอนที่ 4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา	44
<b>บทที่ 5 สรุปการติดตามและประเมินผล</b>	
สรุปผลการติดตามและประเมินผล	46
ปัญหา/อุปสรรคการปฏิบัติงาน	50
ข้อเสนอแนะ	50
บรรณานุกรม	
ภาคผนวก	
ประวัติผู้วิจัย	



# บทที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การประเมินผล ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญประการหนึ่งในกระบวนการบริหารงาน/โครงการ ซึ่งหลังจากได้ผ่านกระบวนการวางแผน (Planning) การปฏิบัติตามแผน (Implementation) และการประเมินผล (Evaluation) ถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการวัดความสำเร็จของผลการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. การติดตามผล (Monitoring)
2. การประเมินผล (Evaluation) เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance evaluation) แบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้

2.1 การประเมินผลระหว่างการดำเนินงาน (On-going evaluation) เป็นการประเมินถึงผลผลิต (outputs) และผลลัพธ์ (outcomes)

2.2 การประเมินผลภายหลังการดำเนินงาน (Ex-post evaluation) เป็นการประเมินถึงผลลัพธ์ (outcomes) และผลกระทบ (impacts)

### 1. การติดตามผล (Monitoring)

การติดตามตรวจสอบความก้าวหน้าในการดำเนินการจัดสรรทรัพยากร (input) เป็นการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างการใช้ทรัพยากรในโครงการ (input) กับผลผลิต (output) ของโครงการร่วมกับปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการทำงาน

การติดตามผลเป็นเครื่องมือในช่วงการปฏิบัติงานของโครงการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการส่งมอบปัจจัยการผลิต กำหนดการทำงาน การผลิตผลผลิต และการดำเนินงานต่างๆ ได้ดำเนินการไปตามแผนที่วางไว้

### 2. การประเมินผล หรือการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance evaluation)

การศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามผลการปฏิบัติงาน เพื่อประเมินความก้าวหน้าของโครงการหรือแผนงานว่ามีการใช้ทรัพยากร/ปัจจัยต่างๆ อย่างไร มีการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ตามขั้นตอนตามกฎเกณฑ์ และตามเวลาที่กำหนดหรือไม่ ตลอดจนมีผลงานเป็นไปตามแผน วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหรือไม่ โดยพิจารณาถึงองค์ประกอบที่สำคัญ 3 ประการ คือ ประสิทธิภาพ (Efficiency) ประสิทธิผล (Effectiveness) และผลกระทบ (Impact)

**ประสิทธิภาพ (Efficiency)** เพื่อให้ทราบว่าการทำงานนั้นได้ผลคุ้มค่ากับต้นทุนหรือไม่ และมีแนวทางอื่นที่ดีกว่าที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ เพียงใด เป็นการพิจารณาถึงความสามารถในการผลิต/ผลงานที่ใช้ปัจจัยหรือต้นทุนการดำเนินงาน (Input) โดยเทียบกับผลผลิตหรือผลลัพธ์ (output) ของโครงการ/แผนงาน

**ประสิทธิผล (Effectiveness)** เพื่อให้ทราบว่าการทำงานได้ผลตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ เพียงใด มีเหตุผลอะไรที่ทำให้การปฏิบัติงานนั้นประสบความสำเร็จหรือความล้มเหลว

**ผลกระทบ (Impact)** เพื่อให้ทราบว่ามีผลผลิตหรือผลลัพธ์จากการดำเนินงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ นั้นมีผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมโดยรวมและกลุ่มเป้าหมายต่างๆ อย่างไร

ในทางปฏิบัติ บางขั้นตอนของการประเมินผลจะประกอบด้วย การติดตามผลด้วย ซึ่งได้แบ่งการติดตาม ประเมินผล โดยจำแนกตามระยะเวลาเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. **การประเมินผลก่อนการปฏิบัติงาน หรือก่อนเริ่มโครงการ (Ex-ante evaluation)** เป็นการประเมินถึงสถานการณ์และสำรวจข้อเท็จจริง สมมติฐานความเป็นไปได้ในขั้นตอนการจัดเตรียมแผนงาน/โครงการ เช่น การสำรวจความต้องการของประชาชน การตรวจสอบศักยภาพในการพัฒนาพื้นที่ เป้าหมาย การประเมินต้นทุน-ประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ (Cost – benefit analysis) ซึ่งเป็นเงื่อนไขและส่วนประกอบในการประเมินผลก่อนปฏิบัติงานหรือก่อนเริ่มโครงการ

2. **การประเมินผลระหว่างดำเนินงาน (On – going evaluation)** เป็นการติดตามและ ประเมินถึงความก้าวหน้าของโครงการในระยะเวลาที่กำลังดำเนินงานเพื่อเป็นการศึกษาว่ามีปัญหา อุปสรรคใดบ้างในการดำเนินงาน ทั้งจากปัจจัยภายนอกและภายในที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานตามโครงการ และจะต้องแก้ไขอย่างไร ซึ่งถือเป็นขั้นตอนการประเมินผลเพื่อการปรับปรุงโครงการ (Formative evaluation)

3. **การประเมินผลหลังการดำเนินงาน (Ex – post evaluation)** เป็นการประเมินผลเพื่อรวมสรุป (Summative Evaluation) ว่าเมื่อได้ดำเนินโครงการจนสิ้นสุดแล้ว ได้รับความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด มีผลผลิต (Outputs) ผลลัพธ์ (Outcomes) ที่เกิดขึ้นภายหลังจากจบโครงการอย่างไร เป็นการวิเคราะห์ถึงประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ตลอดจนผลกระทบหรือผลข้างเคียงที่เกิดขึ้นทั้งในทางบวกและทางลบ

การติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นกิจกรรมที่สำคัญที่มุ่งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏ พิบูลสงคราม จึงได้กำหนดกลไกในการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยประสานให้ทุกหน่วยงานได้จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีของแต่ละหน่วยงานทุกไตรมาส เพื่อรายงานผลการดำเนินงานต่อมหาวิทยาลัย และเพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาใช้ในการวางแผนในปีต่อไปได้ ทั้งนี้ เพื่อให้มีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีและในช่วงต่อไปได้ด้วย

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดกลไกสำคัญในการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต่างๆ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการติดตามและเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ และ คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผล พร้อมรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินผล นำเสนอ

ผู้รับผิดชอบ หรือผู้บริหารของมหาวิทยาลัยรับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานและการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีเพื่อให้หน่วยงานดำเนินการรายงานผลการปฏิบัติงานโครงการมาเป็นรายไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสต่อมหาวิทยาลัย โดยการรวบรวมข้อมูล และทำการวิเคราะห์การประเมินผลของกองนโยบายและแผน แล้วสรุปผลการติดตามและประเมินต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัยต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

### 1.1 วัตถุประสงค์งานวิจัย

1.1.1 เพื่อต้องการทราบผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในระยะต่อไป

1.1.2 เพื่อให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินงาน แนวทางแก้ไข ปรับปรุง ปัจจัยนำเข้าและกิจกรรมต่างๆในการสนับสนุนโครงการให้บรรลุผล

1.1.3 เพื่อใช้เป็นข้อมูลสารสนเทศประกอบการตัดสินใจ ในการปรับปรุงโครงการ และการวางแผนปฏิบัติงานในปีถัดไปของผู้บริหารหน่วยงาน

### 1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตาม

1.2.1 เพื่อติดตามการปฏิบัติงานตามโครงการนั้น ได้ผลงานก้าวหน้าไปในทิศทางที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานตลอดจนงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

1.2.2 เพื่อติดตามประเมินผลของโครงการ การศึกษาติดตามการปฏิบัติงานตามโครงการนั้นได้ ก่อให้เกิดผลผลิตตามที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลผลิตที่เกิดขึ้นดังกล่าวสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการได้มากน้อยเพียงใด

## ขอบเขตของการวิจัย

### 1. การประเมินผลโครงการ

มีเกณฑ์การติดตามและประเมินผลความสำเร็จของโครงการ จำนวน 4 มิติ คือ

1.1 **ตัวชี้วัดด้านเวลา** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี ตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่



- ไตรมาสที่ 1 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้นๆ
- ไตรมาสที่ 2 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้นๆ
- ไตรมาสที่ 3 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้นๆ
- ไตรมาสที่ 4 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้นๆ

**1.2 ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ)** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ 95 ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

**1.3 ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้อนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

**1.4 ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้อนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

#### **เกณฑ์การประเมินผลโครงการ :**

โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ 75

## **2. การวิเคราะห์โครงการ**

มีเกณฑ์การวิเคราะห์โครงการ จำนวน 4 ประเด็น ดังนี้

**2.1 กลุ่มเป้าหมาย** โครงการ/กิจกรรมที่จัดทำมีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ ที่เข้าร่วมโครงการ จำแนกเป็นประเภทใด (ระบุเพียงข้อเดียวที่ใกล้เคียงที่สุด)

- 2.1.1 นักศึกษา
- 2.1.2 บุคลากรสายวิชาการ
- 2.1.3 บุคลากรสายสนับสนุน
- 2.1.4 ส่วนราชการ/หน่วยงาน /ประชาชน /บุคลากรภายนอกมหาวิทยาลัย
- 2.1.5 ทุกคนในมหาวิทยาลัย /คณะกรรมการชุดต่างๆ ในหน่วยงาน

**2.2 ลักษณะของโครงการ** โครงการ/กิจกรรมที่จัดทำมีลักษณะการดำเนินการอย่างไร จำแนกเป็นประเภทใด (ระบุเพียงข้อเดียวที่ใกล้เคียงที่สุด)

- 2.2.1 ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ /สัมมนา ภายในมหาวิทยาลัย
- 2.2.2 ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ /สัมมนา ภายนอกมหาวิทยาลัย
- 2.2.3 พัฒนาบุคลากร/ศึกษาดูงาน ภายนอกมหาวิทยาลัย

- 2.2.4 พัฒนาหลักสูตร / พัฒนาการเรียนการสอน
- 2.2.5 พัฒนานักศึกษา/ กิจกรรมนักศึกษา
- 2.2.6 จัดการศึกษา / นิเทศ / ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ
- 2.2.7 วิจัย
- 2.2.8 บริการวิชาการ/โครงการพระราชดำริ
- 2.2.9 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- 2.2.10 บริหารจัดการ /การประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ

**2.3 ความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์ของโครงการ** โครงการ/กิจกรรมที่จัดทำมีตัวชี้วัดที่ตั้งไว้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างไร

- สอดคล้อง
- ไม่สอดคล้อง

**2.4 ความเสี่ยง** ความเสี่ยงที่ทำให้โครงการไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายหรือความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ เช่น

- มีผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การเปิดภาคเรียนเพื่อเข้าสู่อาเซียน
- งบประมาณ

### ประโยชน์ของงานวิจัยต่อการพัฒนางานในหน้าที่

1. ทำให้ทราบปัญหาและความต้องการที่แท้จริง สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและแก้ไขปัญหาทันที เพื่อนำไปสู่การพัฒนาของหน่วยงาน
2. ทำให้วางแผนงาน/โครงการได้ตรงเป้าหมาย แก้ไขปัญหาได้ถูกจุด และพัฒนาได้ตรงตามนโยบาย
3. ช่วยให้ดำเนินการตามแผนได้ราบรื่น สามารถปรับปรุงแก้ไขปัญหาอุปสรรค อย่างได้ผล หรือปรับแผนให้เหมาะสมมากขึ้น
4. ทำให้ทราบผลการดำเนินงานตามแผนงานและโครงการอย่างชัดเจน อะไรประสบผลสำเร็จแล้วสิ่งใดยังต้องทำต่อไป จำนวนเท่าไร อันจะเป็นข้อมูลไปสู่การตัดสินใจไปสู่สภาพปัจจุบันปัญหาความต้องการ ถ้ามีการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำ ย่อมทำให้ทราบปัญหา และความต้องการที่แท้จริง การวางแผนงาน/โครงการสามารถทำได้ตรงตามเป้าหมาย หรือสามารถปรับปรุงแก้ไขแผนงาน/โครงการให้เหมาะสมมากขึ้น
5. สามารถทราบผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ เมื่อเริ่มวางแผนใหม่อีกครั้งก็จะมีข้อมูลสารสนเทศที่ชัดเจนเที่ยงตรง และเป็นปัจจุบัน สามารถเป็นเครื่องมือในการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลปรับปรุงวิธีการปฏิบัติให้ผลงานเป็นไปตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยมุ่งที่จะตอบคำถามหลักว่าในการดำเนินงานนั้นได้รับทรัพยากรครบถ้วนหรือไม่ได้ปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดหรือไม่ได้ผล

ตรงตามที่กำหนดหรือไม่ ข้อมูลจากการติดตามจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการเร่งรัดให้งาน/โครงการ ดำเนินไปตรงตามเป้าหมายของแผนงานแล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาการติดตามผล

6. เป็นข้อมูลย้อนกลับให้ตนเอง ผู้บังคับบัญชาขั้นต้น ผู้บังคับบัญชาระดับสูง ตลอดจนผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการ ทุกระดับ เพื่อให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แก้ไข อำนวยความสะดวก ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

### **นิยามศัพท์เฉพาะ**

การติดตาม(Monitoring) หมายถึงการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผนปฏิบัติงานที่วางไว้หรือไม่

ประเมินผล(Evaluation) หมายถึงกระบวนการที่ใช้ในการอธิบายและตัดสินคุณค่าของสิ่งใดสิ่งหนึ่งอย่างมีหลักเกณฑ์

## บทที่ 2

### แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### แนวคิดด้านการติดตามและประเมินผล

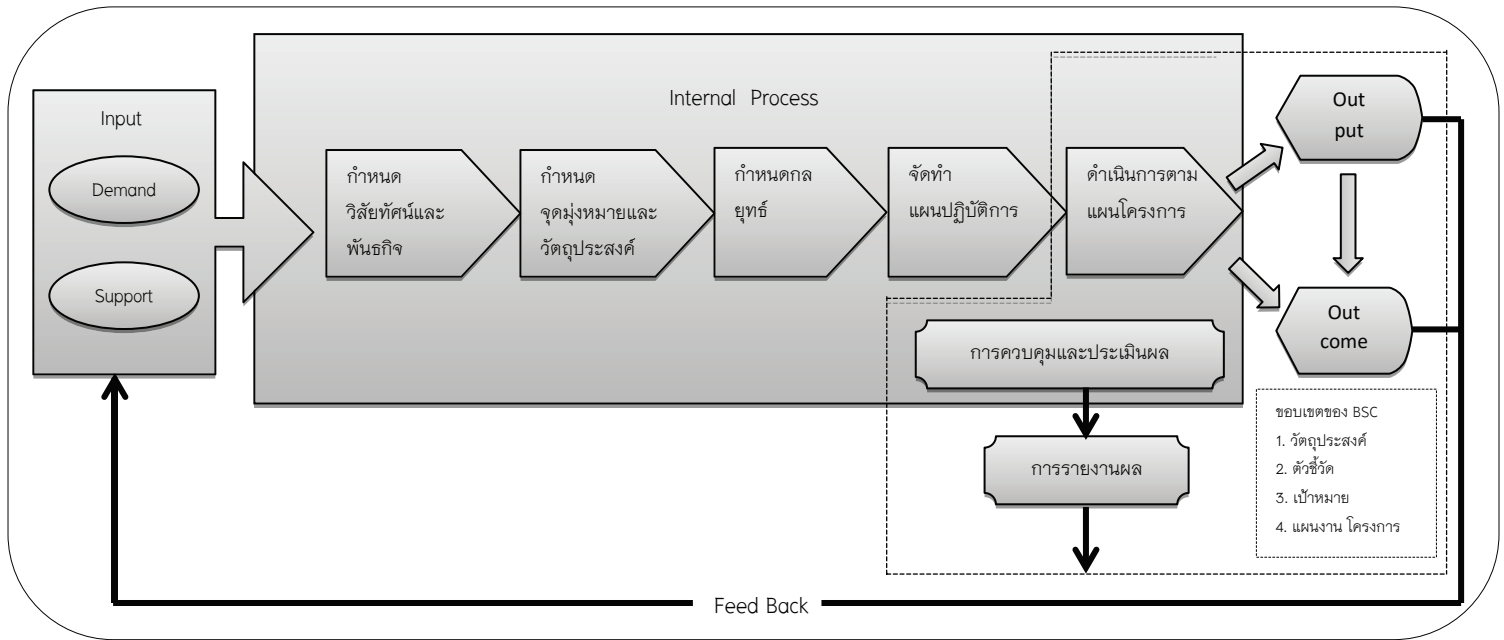
การติดตามและประเมินผล เป็นกระบวนการที่สำคัญกระบวนการหนึ่งของกระบวนการจัดการองค์กร ซึ่ง วิลเลียม เอ โชรด์ (William A. Shrode) และแดน วอยซ์ จูเนียร์ (Dan Voich, Jr.) ได้ให้คำนิยามว่า การจัดการ คือ “กิจกรรมหรือกระบวนการสำหรับการประสานและบูรณาการการใช้ทรัพยากรเพื่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรด้วยการใช้คนซึ่งคนจะใช้เทคนิคและข่าวสารในโครงสร้างขององค์กร” ซึ่งจากคำจำกัดความนี้ ได้สะท้อนให้เห็นว่าการจัดการหมายถึงการปฏิบัติ ซึ่งอาศัยองค์ความรู้ของทฤษฎีองค์การมาใช้ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต บริการ หรือความพึงพอใจ ซึ่งกระบวนการจัดการดังกล่าวประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร(Organizing) การเป็นผู้นำ (Leading) และการประเมินผล (Evaluation)(อุทัย เลหาวิเชียร, 2544 : หน้าที่ 112-113)

สำหรับกระบวนการติดตามและประเมินผลในปัจจุบันนั้น ตามแนวคิดของ Robert S. Kaplan และ David P. Norton (อ้างถึงในอัญญา ณ ระนอง) ได้เสนอแนวคิด **Balanced Scorecard** เพื่อใช้ในการวัดผลของกิจการที่จะทำให้ผู้บริหารระดับสูงเห็นภาพรวมขององค์กรได้ชัดเจนขึ้น ให้ได้ภาพรวมขององค์กรอย่างสมดุลขึ้น โดยการวัดผลนอกจากการวัดทางด้านการเงินที่เป็นผลของการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมาแล้ว ต้องมีการวัดผลด้านกระบวนการบริหารงาน การสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้า ตลอดจนสร้างนวัตกรรมและการเรียนรู้ให้แก่องค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างอนาคตให้แก่องค์กรด้วย ด้วยแนวคิดนี้ผู้บริหารสามารถประเมินศักยภาพโดยรวมขององค์กรและความสามารถในการแข่งขันและอนาคตขององค์กรนั้นๆได้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยขอบเขตหรือองค์ประกอบในการวัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้มุมมองแต่ละด้านนั้นจะประกอบด้วยประเด็นต่างๆ ได้แก่

- (1) วัตถุประสงค์ (objective) เพื่อเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของแต่ละมุมมองที่ต้องการจะชี้วัด
- (2) ตัวชี้วัด (Performance Indication) คือ ตัวชี้วัดนั้นจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรได้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านหรือไม่
- (3) เป้าหมาย (Target ) คือ เป้าหมายหรือค่าตัวเลขที่ตั้งไว้ เพื่อให้องค์กรบรรลุถึงค่านั้นๆ
- (4) แผนงาน โครงการที่ตั้งใจ (Initiatives) คือ แผนการปฏิบัติงานที่มีการลำดับเป็นขั้นๆ ในการจัดทำกิจกรรม

ซึ่งจากแนวคิดดังกล่าว สามารถนำมากำหนดเป็นตัวแบบเพื่ออธิบายกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวม ซึ่งเป็นการผสมผสานระหว่างแนวคิดด้านการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์, วัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้วัยแบบของทฤษฎีระบบได้ดังนี้

## ตัวแบบแสดงกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวมตามแนวคิดทฤษฎีระบบ



จากแผนภาพข้างต้น แสดงให้เห็นถึงกระบวนการในการบริหารจัดการองค์กร โดยจะเริ่มตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า (Input) อันประกอบด้วยความต้องการหรือข้อเรียกร้อง(Demand) และแรงสนับสนุน (Support) ที่เป็นเสมือนแรงผลักดันหรือแรงกระตุ้นให้องค์กรเริ่มกระบวนการในการบริหารจัดการ (Internal Process) เพื่อก่อให้เกิดผลผลิต (Output) หรือผลลัพธ์ (Outcome) ที่สามารถสนองต่อความต้องการหรือการสนับสนุนต่างๆ ซึ่งผลผลิตหรือผลลัพธ์ดังกล่าวนี้ จะเป็นผลสะท้อน (Feed Back) กลับมาเป็นปัจจัยนำเข้าอีกครั้งหนึ่ง โดยมีกระบวนการควบคุมและประเมินผลเป็นอีกปัจจัยในการช่วยสะท้อนผลการดำเนินงาน ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของผลลัพธ์และผลผลิต กลับไปสู่กระบวนการบริหารจัดการ เพื่อปรับปรุงกลยุทธ์ พัฒนาการกระบวนการ ปรับปรุงหรือขยายผลการดำเนินการต่อไป

ในด้านการควบคุม ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานนั้น เหนือในการวัดความสำเร็จในผลิตภาพทั้งในด้านการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการมิได้มีเพียงแค่ประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพเท่านั้น ยังมีหลักการแนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องอีกดังต่อไปนี้

1.1 แนวคิดในการควบคุมและประเมินผลแผนกลยุทธ์ มีองค์ประกอบที่สำคัญ(ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ, 2546 : หน้าที่ 39-40)ได้แก่

1.1.1 การติดตามผลการดำเนินการ (Track Status) เป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารที่จะสร้างความมั่นใจได้ว่า การปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องและสามารถสร้างผลงานที่สอดคล้องตามเป้าประสงค์หรือจุดมุ่งหมายที่วางเอาไว้ การติดตามผลการดำเนินงานจะช่วยให้ผู้บริหารทราบข้อมูลที่เป็นตัวบ่งชี้ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ซึ่งจะเป็ข้อมูลแก่ผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

การติดตามผลการดำเนินงานนี้ หมายความว่ารวมถึงการรวบรวมผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของกิจกรรม งาน โครงการต่างๆ สอดคล้องตามตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละระดับที่ได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปี

1.1.2 การรายงานความก้าวหน้า (Communicate Progress) เป็นกระบวนการหลังจากที่ได้มีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ภายใต้กรอบของตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาแล้ว เป็นหน้าที่ของผู้มีหน้าที่ในการกำกับติดตามผลที่จะต้องจัดทำรายงานสรุปเสนอต่อผู้บริหาร ให้ได้รับทราบความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานเป็นระยะ รวมทั้งควรส่งข้อมูลย้อนกลับให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยให้ผู้รับผิดชอบแต่ละระดับ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสม

1.1.3 การวัดผลและประเมินผล (Measurement and Evaluation) จะประกอบด้วย กระบวนการย่อย 3 ขั้นตอน ได้แก่ การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูล และการนำเสนอผลการประเมิน การวัดผลและประเมินผลจะเป็นการประเมินผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนในแต่ละรอบเวลาที่กำหนด ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนกลยุทธ์รอบต่อไปขององค์กร

## 1.2 แนวคิดและหลักการในด้านการควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงาน ได้แก่

1.2.1 กระบวนการในการควบคุมและติดตามผล แยกเป็น 4 ขั้นตอน (เสนาะ ดิยาวาร์, 2543 : หน้าที่ 293-315) คือ

1) การกำหนดมาตรฐานที่ใช้วัด (Establishing Standard) ทุกองค์กรจะมีวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนั้นมาตรฐานที่กำหนดนโยบายจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์นั้น มาตรฐานโดยทั่วไปแยกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1.1) มาตรฐานผลผลิต (Output Standard) ซึ่งวัดด้วยปริมาณ คุณภาพ ต้นทุน และเวลาที่ใช้ จำนวนเงินที่ใช้เปรียบเทียบกับงบประมาณ จำนวนหน่วยผลิตและขนาดของบริการที่ใช้ในระยะเวลาที่กำหนด

1.2) มาตรฐานปัจจัยที่ใช้ในการผลิต (Input Standard) จะวัดด้วยความพยายามที่ให้กับงาน (Work Effort) เช่น การวัดประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร เป็นต้น

2) การวัดผลงานที่ทำได้จริง (Measuring Actual Performance) ได้แก่ การวัดผลงานที่เกิดขึ้นจริงเป็นหน่วยการผลิตที่จริง หรือความพยายามที่ให้กับงานจริง หน่วยวัดที่ใช้จะต้องเป็นอย่างเดียวกันกับมาตรฐานที่กำหนดขึ้นมา เช่น จำนวนที่ผลิต จำนวนวันที่ขาดงาน จำนวนแพ้ม จำนวนรายได้ที่เกิดขึ้น ซึ่งผลงานเหล่านี้ได้มาจากการรายงาน การสังเกต และสถิติตัวเลขต่างๆ

3) การเปรียบเทียบผลงานที่ทำ ได้จริงกับมาตรฐาน (Comparing Actual Performance with Standard) เป็นการเปรียบเทียบเนื้อหาความแตกต่างที่เกิดขึ้น ระหว่างหน่วยงานที่ทำให้จริงกับมาตรฐาน

4) การแก้ไขให้ถูกต้อง (Taking Corrective Action) ได้แก่ การดำเนินการทางด้านการบริหาร เมื่อพบความแตกต่างระหว่างผลงานที่เกิดขึ้นจริง กับมาตรฐานเพื่อปรับการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่ต้องการ

1.2.2 เทคนิคในการควบคุมและติดตามผล แบ่งออกเป็น 4 ด้าน(ธงชัย สันติวงศ์, 2531 : หน้า 145-160) ดังนี้

1) การควบคุมด้านคุณภาพ หมายถึงเทคนิคต่างๆ ที่นำมาใช้เพื่อวัดว่าสินค้าและบริการที่ผลิตได้นั้น ตรงต่อความต้องการของลูกค้า

2) การควบคุมด้านปริมาณ คือการควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในทางปริมาณ เช่นการวัดจำนวนผลผลิตว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่

3) การควบคุมด้านค่าใช้จ่าย โดยการใชระบบงบประมาณเพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นเทคนิคที่สำคัญและนิยมใช้มากที่สุด โดยการให้หน่วยงานจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายในทุกๆ ด้านไว้ล่วงหน้า เมื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปฏิบัติ ผู้บริหารก็จะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายโดยวัดผลการใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับงบประมาณที่ตั้งเอาไว้

4) การควบคุมด้านเวลา คือการควบคุมให้งานต่างๆ ดำเนินไปได้โดยสามารถจัดทำเสร็จตามกำหนดเวลาที่วางเอาไว้

1.2.3 การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ(เสนาะ ตีเยาว์, 2543 : หน้า 298-299) ประกอบด้วย

1) ความถูกต้อง (Accuracy) ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ถูกต้องจะทำให้เกิดความน่าเชื่อถือ และนำไปใช้ได้ผลตามที่ต้องการ หากการควบคุมเกิดจากข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง จะทำให้ฝ่ายบริหารแก้ไขไม่ตรงจุด โดยไม่อาจทราบได้ว่าควรแก้ไขอย่างไร หรือควรดำเนินการต่อไปอย่างไร

2) ความทันเวลา (Timeliness) ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถกระตุ้นให้ผู้บริหารสนใจและเอาใจใส่ได้ทันเวลา เพื่อการแก้ไขหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยข้อมูลจากการควบคุมและติดตามผลอาจไม่มีความหมายเลยหากได้รับมาล่าช้ากว่าเวลาอันควร ดังนั้นระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้อย่างทันเวลา

3) ความประหยัด (Economy) ระบบการควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถทำให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นโดยจะต้องใช้ระดับของการควบคุมให้น้อยที่สุด ประหยัดที่สุด แต่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

4) ความยืดหยุ่น (Flexibility) ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องมีความยืดหยุ่น สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการเกิดขึ้นใหม่ของสถานการณ์ต่างๆ ซึ่งระบบการควบคุมควรปรับตัวตามเวลา และสภาพแวดล้อม

5) *การสามารถเข้าใจได้ (Understandability)* ระบบการควบคุมและติดตามผลควรมีความซับซ้อนน้อยที่สุด เพื่อความสะดวกในการใช้ และคนที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมสามารถเข้าใจได้ง่าย

6) *การมีมาตรฐานที่สมเหตุสมผล (Reasonable Criteria)* การกำหนดมาตรฐานของการควบคุมและติดตามผลจะต้องสมเหตุสมผล และสามารถทำได้จริงจึงจะสามารถจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามได้

7) *การจัดระบบอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Placement)* ผู้บริหารจะต้องจัดวางระบบการควบคุมและติดตามผลอย่างมีกลยุทธ์ อันจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมได้ ซึ่งระบบการควบคุมและติดตามผลควรครอบคลุมกิจกรรม เหตุการณ์ และการดำเนินงานทุกอย่างภายในองค์กร ซึ่งถ้าหากองค์กรนำระบบการควบคุมและติดตามผลมาใช้โดยขาดกลยุทธ์ที่เหมาะสม ก็จะไม่สามารถบรรลุผลตามต้องการได้

8) *การเน้นกฎแห่งข้อยกเว้น (Emphasis on The Exception)* ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารไม่สามารถจะควบคุมและติดตามผลทุกอย่างได้ จึงต้องเน้นเฉพาะเรื่องที่สำคัญ หรือควบคุมติดตามเฉพาะในหลักใหญ่ที่เป็นสาระสำคัญจริงๆ ไม่ใช่ลงไปดูในรายละเอียดทุกเรื่อง การเข้าไปตรวจสอบควบคุมในทุกรายการจะส่งผลกระทบต่อการใช้อำนาจในการบริหารจัดการ อีกทั้งส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว

9) *การใช้มาตรการหลายๆอย่าง (Multiple Criteria)* การควบคุมและติดตามที่เน้นจุดใดจุดหนึ่ง หรือมาตรฐานใดมาตรฐานหนึ่ง จะทำให้มองปัญหาไม่ครอบคลุม เพราะงานแต่ละงานย่อมมีมาตรฐานที่แตกต่างกัน ดังนั้นมาตรฐานในการควบคุมและติดตามผลจึงควรกำหนดให้เหมาะสมสำหรับกิจกรรมแต่ละประเภท

10) *การแก้ไขให้ถูกต้อง (Corrective Active)* การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ ไม่เพียงแต่เป็นการแจ้งให้รู้ว่ามีข้อบกพร่องผิดพลาดอะไรเกิดขึ้นเท่านั้น แต่จะต้องเสนอแนะด้วยว่าควรจะดำเนินการแก้ไขอย่างไรเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างราบรื่นและประสบผลสำเร็จ

1.2.4 คุณลักษณะของการควบคุมและติดตามผลที่ดี(งชัย สันติวงศ์, 2531 : หน้า 153-154) ได้แก่

1) *ต้องประหยัด* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีนอกจากจะต้องช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าองค์กรจะสามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งเอาไว้แล้ว ในเวลาเดียวกันการควบคุมและติดตามผลจะต้องคุ้มค่างบต้นทุนในการดำเนินการด้วย ระบบการควบคุมและติดตามผลที่มากเกินไปจนมีความจำเป็น มีวิธีการหรือเทคนิคที่ยุ่งยาก และเสียค่าใช้จ่ายสูงนั้น ย่อมทำให้เกิดผลเสียมากกว่าผลดี ผู้บริหารจึงควรคำนึงถึงต้นทุนทั้งในแง่ของระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการควบคุมและติดตามผลด้วย

2) *รายงานผลต้องรวดเร็ว* การควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถรายงานผลความแตกต่างระหว่างเป้าหมายที่พึงได้รับกับผลงานที่เกิดขึ้นจริงได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ผู้บริหารสามารถดำเนินการแก้ไข และปรับปรุงข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นได้อย่างทันที่

3) *เน้นส่วนสำคัญของผลงาน* การควบคุมและติดตามผลจะต้องเน้นถึงส่วนสำคัญของผลงานอันจะส่งผลต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ การวัดในรายละเอียดปลีกย่อยที่ไม่ใช่ส่วนสำคัญของความสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์ย่อมไม่เกิดประโยชน์ เพราะจะไม่ช่วยชี้ให้เห็นถึงความเป็นไปที่แท้จริงซึ่งจะมีผลต่อความสำเร็จขององค์กร



4) *สามารถเข้าใจได้ง่าย* การควบคุมและติดตามผลจะต้องเข้าใจง่าย ไม่ยุ่งยากซับซ้อน เพราะหากกระบวนการมีความยุ่งยากซับซ้อน หรือเลื่อนลอยจนยากที่จะเข้าใจ ก็ย่อมไม่เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติตาม และไม่อาจก่อให้เกิดประโยชน์ในทางปฏิบัติได้

5) *เป็นที่ยอมรับ* การควบคุมและติดตามผลควรมีการชี้แจงให้ผู้ปฏิบัติเล็งเห็นถึงประโยชน์และเหตุผลประกอบ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติเกิดความยอมรับ และทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

1.2.5 ประโยชน์ของการควบคุมและติดตามผล(เสนาะ ตีเยาว์, 2543 : หน้า 154-155) มีดังต่อไปนี้

1) ทำให้งานต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ไม่ว่าจะเป็งานของแต่ละคน หรืองานของแต่ละกลุ่ม รวมถึงงานของแต่ละหน่วยงานสอดคล้องกัน นอกจากนั้นงานตามแผนระยะสั้นและแผนระยะยาวของทั้งองค์กรสอดคล้องกันอีกด้วย

2) ทำให้เป้าหมายขององค์กรสำเร็จสมบูรณ์ทั้งเป้าหมายหลักและเป้าหมายรอง เกิดขึ้นอย่างสอดคล้อง เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ หรือด้วยค่าใช้จ่ายที่ต่ำสุด

3) ทำให้วิธีการปฏิบัตินโยบาย และกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ขององค์กรดำเนินไปในแนวทางเดียวกัน ตลอดทั้งระบบ

4) ช่วยป้องกันมิให้ทรัพยากรต่างๆ ของหน่วยงาน ถูกใช้ไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพ หรือต้องสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์

5) ช่วยรักษาคุณภาพของงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และช่วยให้สามารถผลิตสินค้าและบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้มาใช้บริการ

6) ทำให้สามารถกำหนดมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดในระหว่างกระบวนการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา ซึ่งเป็นแนวทางที่ดีกว่าการแก้ไขเมื่อการปฏิบัติงานสิ้นสุดลงแล้ว

### 1.3 แนวคิดและหลักการในด้านประเมินผลโครงการ ได้แก่

1.3.1 แนวคิดด้านการประเมินผลแผนงาน / โครงการอย่างเป็นระบบ D.Stufflebeam ได้เสนอตัวแบบ (Model) ไว้ เรียกชื่อย่อว่า "CIPP Model" ซึ่งประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ(ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ, 2546 : หน้า 39-40) คือ

1) *การประเมินผลบริบทหรือสภาวะแวดล้อม (Context Evaluation)* เป็นการประเมินผลแผนงาน / โครงการในภาพกว้าง (Macro Analysis) เป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินผลโดยทั่วไป เพื่อให้ได้ข้อมูลนำมาเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ของแผนงาน /

โครงการ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหาร เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศ ฯลฯ

2) *การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation)* เป็นการประเมินผลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า ได้แก่ การประเมินในด้านอัตรากำลัง งบประมาณวัสดุอุปกรณ์ วิธีการจัดการ เวลา ฯลฯ ว่ามีเพียงพอหรือไม่ การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้นนี้ จะช่วยให้ได้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ว่าควรปรับวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติอย่างไร ใช้อัตรากำลังเท่าใด วางแผนและดำเนินการอย่างไร ซึ่งจะแตกต่างจากการประเมินสถานะแวดล้อมในแง่ที่ว่า การประเมินปัจจัยเบื้องต้นเป็นการกระทำเฉพาะกรณีนั้นๆ และวิเคราะห์ภายในแผนงาน / โครงการเท่านั้น

3) *การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation)* เป็นการประเมินผลเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินงานตามขั้นตอนของแผนงาน / โครงการที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศสำหรับนักประเมินผล ตลอดจนเป็นการบันทึกสะสมข้อมูลระหว่างการปฏิบัติงาน จะพบว่าการประเมินผลกระบวนการเป็นการค้นหาคำตอบที่ว่าระบบการทำงาน กลไก ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ความสัมพันธ์ระหว่างทรัพยากรบุคคล วิธีการติดต่อสื่อสาร ฯลฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอหรือไม่ มากน้อยเพียงใด จะมีแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขอย่างไร

4) *การประเมินผลผลิต (Product Evaluation)* มีจุดมุ่งหมายเพื่อวัดผลและแปลความหมายของผลความสำเร็จของแผนงาน / โครงการโดยทั่วไปการประเมินผลผลิตเป็นการเปรียบเทียบผลงานที่ทำได้ (ทั้งปริมาณ คุณภาพ ต้นทุน และเวลา) กับเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในแผนงาน / โครงการ หากผลงานที่ทำได้สูงกว่าหรือเท่ากับเกณฑ์ แสดงว่าแผนงาน / โครงการประสบผลสำเร็จ แต่ถ้าผลงานที่ทำได้ต่ำกว่าเกณฑ์ ก็แสดงว่าแผนงาน / โครงการไม่ประสบผลสำเร็จ โดยผู้ประเมินผลจะต้องอธิบายถึง สาเหตุ ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น โดยอาจใช้รายงานการประเมินผลสถานะแวดล้อม การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น และการประเมินผลกระบวนการ ประกอบในการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคด้วย

1.3.2 รูปแบบและประเด็นการประเมินผลโครงการ(ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ, 2546 : หน้าที่ 36-38) ประกอบด้วย

1) *การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation)* หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิภาพของโครงการ โดยศึกษากระบวนการจัดทำกิจกรรมต่างๆ (Activity) ว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด ที่จะส่งผลให้เกิดผลงาน (Outputs) ของโครงการ โดยจะพิจารณาถึง

1.1) การดำเนินกิจกรรมในแต่ละขั้นตอนว่าช่วยส่งเสริมหรือเป็นปัญหา อุปสรรคในการบรรลุผลงาน(Outputs) และผลลัพธ์ (Outcomes)

1.2) การจัดหาทรัพยากร (Resources) ของโครงการในแต่ละ ขั้นตอน ตามระยะเวลาที่กำหนด

1.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทางบวกและทางลบ

1.4) มูลค่าของผลงานที่ได้รับเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่าย

2) การประเมินผลที่ได้รับของโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิผลของโครงการโดยศึกษาว่าผลงาน (Outputs) ของโครงการสามารถนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของ โครงการ (Project Purpose) ได้หรือไม่ เพียงใด โดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

- 2.1) ประเมินผลความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของงาน/โครงการตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้
- 2.2) ประเมินผลโดยการวิเคราะห์ความคุ้มค่า (Cost-Effectiveness) ของงาน / โครงการ
- 2.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่ง มีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้ง

ทางบวกและทางลบ

3) การประเมินผลกระทบของโครงการ (Impact Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ผลที่ได้รับต่อเนื่องจากประสิทธิผลของโครงการ โดยศึกษาว่าผลที่ได้รับจากวัตถุประสงค์ของโครงการ (Project Purpose) จะไปช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายแผนงาน (Program Goal) ได้มากน้อยเพียงใด โดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

3.1) ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ และผลกระทบที่มีต่อแผนงานตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

3.2) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

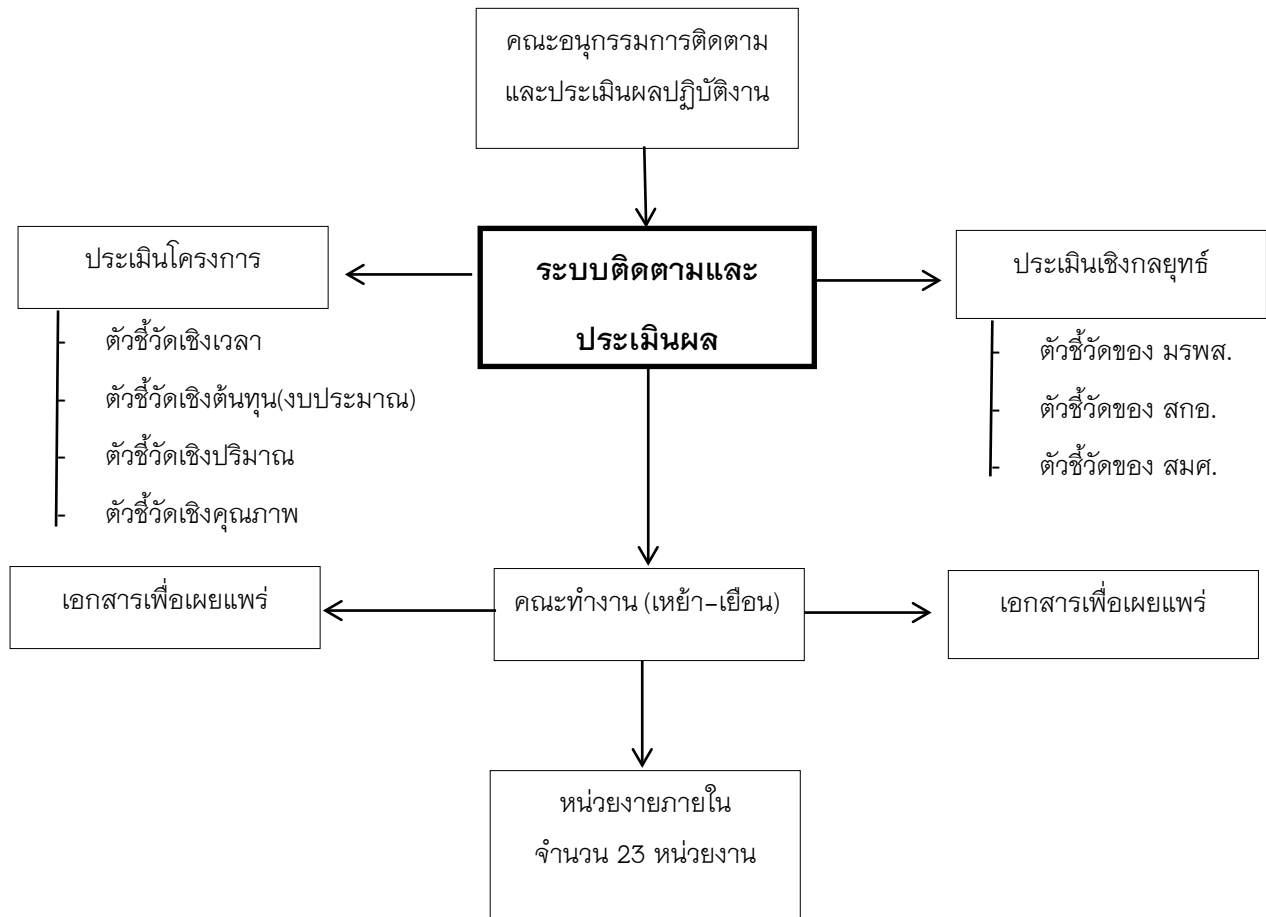
### การติดตามและประเมินผลในสถานศึกษา

สถานศึกษาเป็นหน่วยงานที่รับนโยบายจากกระทรวงศึกษาธิการ การบริหารจัดการจึงต้องมีแผน ในการปฏิบัติงาน เช่น แผนพัฒนาฯ (3 – 5 ปี) และแผนปฏิบัติการประจำปี ดังนั้น จึงต้องมีการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้ได้ข้อมูลมาจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน ลักษณะของการติดตามผลการดำเนินงานตามแผน มีดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาฯ เป็นการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดผลสำเร็จของแผนในระยะครึ่งแผนและระยะสิ้นสุดแผน และติดตามความก้าวหน้าของงานโครงการสำคัญที่กำหนดไว้ในกรอบแผนงาน โครงการริเริ่มสร้างสรรค์ที่ได้กำหนดไว้ในแผน(Initiative) เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์ได้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น นโยบายรัฐบาลกระทรวง กรม และความต้องการจำเป็นของสถานศึกษา

2. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) ซึ่งเป็นแผนใช้เงิน เป็นการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน ซึ่งอาจกำหนดเป็นจุดเน้นการดำเนินงานประจำปี โดยติดตามความสำเร็จของงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่กำหนดไว้ในแผนรวมทั้งผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นรายไตรมาสเพื่อให้สามารถปรับแผนได้สอดคล้องกับความต้องการจำเป็นของสถานศึกษา ทั้งนี้เครื่องมือการติดตามผลการดำเนินงาน อาจใช้แบบสำรวจ สัมภาษณ์ โปรแกรม On Web และการศึกษาวิจัย รวมทั้งให้ผู้รับผิดชอบแผนงานโครงการหรือผู้รับผิดชอบได้รายงานความก้าวหน้าและปัญหาอุปสรรคและจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบกลั่นกรองข้อมูล เนื่องจากข้อมูลจากรายงานรายบุคคลอาจไม่ครบถ้วน และเพิ่มเติมข้อมูลให้สมบูรณ์มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกันมากขึ้น แล้วนำเสนอคณะกรรมการสถานศึกษาทราบ

## กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล



### บทที่ 3

## วิธีดำเนินการวิจัย

ขั้นตอนการดำเนินงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ 2558 ผู้วิจัยได้ศึกษากระบวนการตามหัวข้อต่างๆดังต่อไปนี้

#### ประชากร/กลุ่มตัวอย่าง หรือ แหล่งข้อมูล

ข้อมูลที่ใช้ในการศึกษา โดยการวิเคราะห์ข้อมูลจากแผนปฏิบัติการประจำปีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ 2558 ซึ่งประกอบด้วย โครงการที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวน 80 โครงการ จำแนกเป็นโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีจำนวน 79 โครงการ และโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน) จำนวน 1 โครงการ โดยแบ่งออกเป็นโครงการที่สอดคล้องกับระดับมหาวิทยาลัยได้ดังนี้

โครงการ/กิจกรรม	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	5	390,000
2.โครงการเผยแพร่สืบสาน และถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชน	1	100,000
3.โครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยว	1	100,000
4.โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ	1	120,000
5.งานจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	41	1,994,400
6.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์มีทักษะวิชาการตามอัตลักษณ์	8	394,000
7.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม	4	117,000
8.โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศิษย์เก่า	1	40,000
9.โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพและกีฬา	2	60,000
10.โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษา	1	80,000
11.โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร KM	2	60,000
12.โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	2	45,000
13.โครงการพัฒนาบุคลากร	3	227,500
14.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	2	169,500
15.โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล	1	30,000
16.โครงการจัดการศึกษาระดับบัณฑิต	3	269,000
17.โครงการจัดหาครุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนการจัดการศึกษา	2	5,250,000

สรุปรวมทั้งสิ้น	80	9,446,400
-----------------	----	-----------

เมื่อจำแนกโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนโครงการ 63 โครงการ

จำแนกโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนโครงการ 7 โครงการ

จำแนกโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนโครงการ 2 โครงการ

จำแนกโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนโครงการ 7 โครงการ

และมีโครงการเพิ่มเติม ที่อยู่ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 1 โครงการ

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์

ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบประเมินโครงการ ซึ่งประกอบไปด้วยข้อมูลต่างๆโดยมีเกณฑ์การติดตามประเมินผลความสำเร็จของโครงการจำนวน 4 มิติ คือ

**1. ตัวชี้วัดด้านเวลา** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

ไตรมาสที่ 1	ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้นๆ
ไตรมาสที่ 2	ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้นๆ
ไตรมาสที่ 3	ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้นๆ
ไตรมาสที่ 4	ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้นๆ

**2 ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ)** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ 95 ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

**3 ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

**4 ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

**เกณฑ์การประเมินผลโครงการ :**

โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ 75

### **การวิเคราะห์โครงการ**

มีเกณฑ์การวิเคราะห์โครงการ จำนวน 4 ประเด็น ดังนี้

**1 กลุ่มเป้าหมาย** โครงการ/กิจกรรมที่จัดทำมีการกำหนดกลุ่มเป้าหมายส่วนใหญ่ที่เข้าร่วมโครงการ จำแนกเป็นประเภทใด (ระบุเพียงข้อเดียวที่ใกล้เคียงที่สุด)

- 1.1 นักศึกษา
- 1.2 บุคลากรสายวิชาการ
- 1.3 บุคลากรสายสนับสนุน
- 1.4 ส่วนราชการ/หน่วยงาน /ประชาชน /บุคลากรภายนอกมหาวิทยาลัย
- 1.5 ทุกคนในมหาวิทยาลัย /คณะกรรมการชุดต่างๆ ในหน่วยงาน

**2 ลักษณะของโครงการ** โครงการ/กิจกรรมที่จัดทำมีลักษณะการดำเนินการอย่างไร จำแนกเป็นประเภทใด (ระบุเพียงข้อเดียวที่ใกล้เคียงที่สุด)

- 2.1 ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ /สัมมนา ภายในมหาวิทยาลัย
- 2.2 ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ /สัมมนา ภายนอกมหาวิทยาลัย
- 2.3 พัฒนาบุคลากร/ศึกษาดูงาน ภายนอกมหาวิทยาลัย
- 2.4 พัฒนาหลักสูตร / พัฒนาการเรียนการสอน
- 2.5 พัฒนานักศึกษา/ กิจกรรมนักศึกษา
- 2.6 จัดการศึกษา / นิเทศ /ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ
- 2.7 วิจัย
- 2.8 บริการวิชาการ/โครงการพระราชดำริ
- 2.9 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- 2.10 บริหารจัดการ /การประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ

**3 ความสอดคล้องของตัวชี้วัดกับวัตถุประสงค์ของโครงการ** โครงการ/กิจกรรมที่จัดทำมีตัวชี้วัดที่ตั้งไว้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างไร

- สอดคล้อง
- ไม่สอดคล้อง

**4 ความเสี่ยง** ความเสี่ยงที่ทำให้โครงการไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายหรือความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ เช่น มีผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การเปิดภาคเรียนเพื่อเข้าสู่อาเซียน

- งบประมาณ

### **การเก็บรวบรวมข้อมูล**

1.1 ติดตามและประเมินผลด้วยเอกสาร โดยจัดทำเป็นหนังสือบันทึกข้อความให้รายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสกับหัวหน้าหน่วยงาน และให้หน่วยงานดำเนินการส่งผลการดำเนินงานมายังกองนโยบายและแผนตามแบบฟอร์ม กนผ.02 และ กนผ.03 ทุกไตรมาส

1.2 ติดตามและประเมินผลด้วยคณะทำงาน(เหยา-เยือน) โดยแบ่งคณะทำงานเป็น 6 ทีมให้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีเมื่อสิ้นปีงบประมาณกับหน่วยงาน และให้คณะทำงานจัดทำเป็นรายงานผลเพื่อเผยแพร่ต่อหน่วยงาน และคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานให้รับทราบต่อไป

1.3 นำผลการประเมินจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมมารวบรวมเพื่อทำการวิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละโครงการว่ามีตรงใดบ้างที่เป็นไปตามแผนและไม่เป็นไปตามแผน

1.4 สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล จำแนกตามตัวชี้วัดเชิงเวลา ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน/งบประมาณ ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ และตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์ สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปัญหา/อุปสรรค การปฏิบัติงาน และข้อเสนอแนะ เพื่อให้ผู้บริหารทราบถึงปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินงาน แนวทางแก้ไข ปรับปรุง ปัจจัยนำเข้าและกิจกรรมต่างๆในการสนับสนุนโครงการให้บรรลุผล และใช้เป็นข้อมูลสารสนเทศประกอบการตัดสินใจ ในการปรับปรุงโครงการ และการวางแผนปฏิบัติงานในปีถัดไป



## 2. วิธีการติดตามและประเมินผล

### 2.1 การติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ (งบประมาณรายได้, งบประมาณแผ่นดิน, งบอื่นๆ)

2.1.1 ติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำทุกเดือน จากข้อมูลรายงานสถานะทางการเงินประจำเดือน ( แหล่งข้อมูล : ฝ่ายแผนงาน)

- ติดตามการใช้จ่ายเงินให้สอดคล้องตามแผนและนโยบายของมหาวิทยาลัย
- ปรับลดรายได้ ตามจำนวนนิสิตที่ลดลง ปรับแผนการใช้จ่ายเงินให้สอดคล้องต่อ

ความต้องการ ตามลำดับความสำคัญ

2.1.2 ติดตามการใช้งบประมาณจากโครงการ / กิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปี ประจำทุกเดือนจากแบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี (แหล่งข้อมูล : ทุกหน่วยงาน)

- ติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี
- กรณีมีการยกเลิก / เปลี่ยนแปลงโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีต้องแจ้ง

ต่อมหาวิทยาลัยทราบโดยการกรอกแบบฟอร์มเพื่อเปลี่ยนแปลงโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำเงินไปจัดสรรในการดำเนินโครงการอื่น ๆ ต่อไป

## 3. รวบรวมข้อมูล / นำเสนอ

3.1 ผู้รวบรวมแบบติดตามและประเมินผล คือ ฝ่ายแผนงาน

3.2 รวบรวมแบบติดตามและประเมินผล และสรุปกิจกรรมประจำเดือนของโครงการ / กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี ทุก 3 เดือน

3.3 ส่งสรุปผลการดำเนินงานติดตามและประเมินผลโครงการ / กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปีทุกไตรมาส ไปที่ฝ่ายแผนงาน

3.4 นำเสนอข้อมูลการติดตามและประเมินผลฯ ต่อคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำทุก 3 เดือน เพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

3.5 ส่งสรุปผลการดำเนินงานติดตามและประเมินผลโครงการ / กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี เมื่อสิ้นปีงบประมาณ

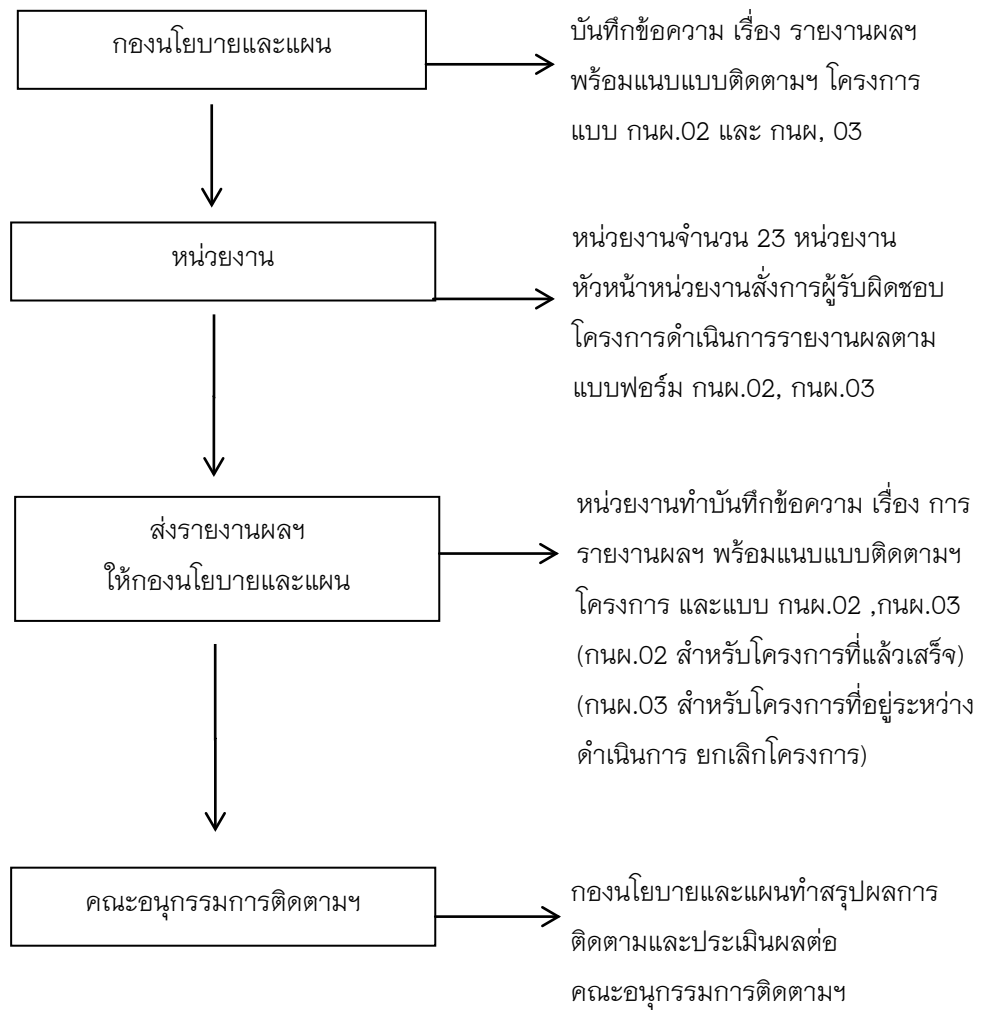
3.6 นำเสนอสรุปผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปีต่อคณะกรรมการคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

## 4. ประเมินผลสัมฤทธิ์ผลของโครงการ/กิจกรรม / ประเมินประโยชน์ของแผนปฏิบัติการ (สิ้นสุดปีงบประมาณ)

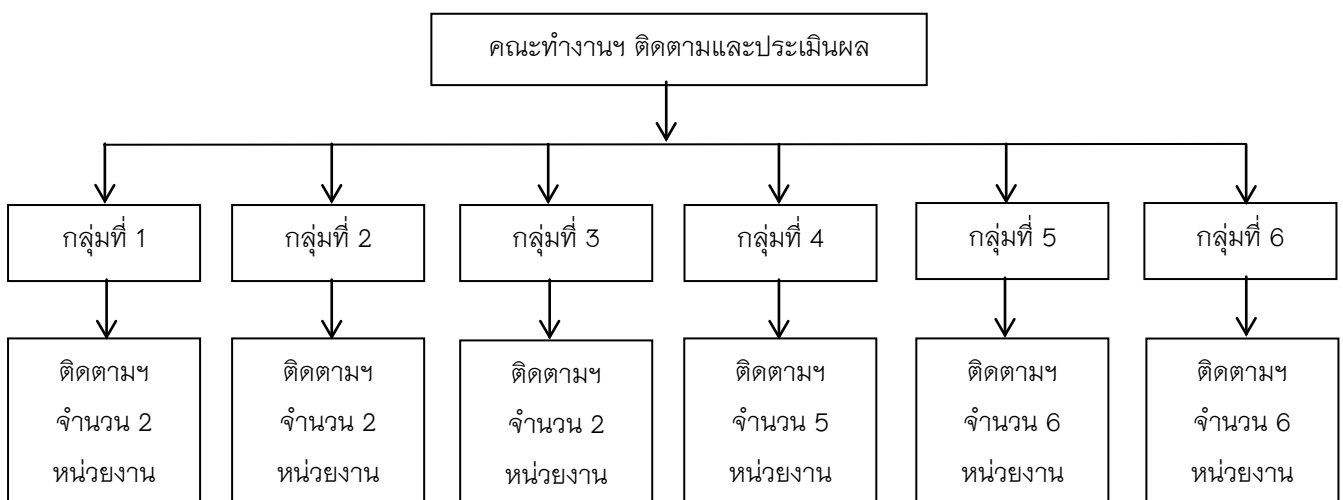
- สรุปผลการดำเนินงานโครงการ / กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี นำเสนอผลสัมฤทธิ์ด้านการใช้งบประมาณในแผนปฏิบัติการ ผลสัมฤทธิ์ของโครงการในภาพรวม Output, Outcome ประโยชน์ของแผนปฏิบัติการที่ได้รับ สรุปประเด็นปัญหา / แนวทางแก้ไข และข้อเสนอแนะ เพื่อเป็นประโยชน์ในจัดทำแผนปฏิบัติการในปีถัดไป

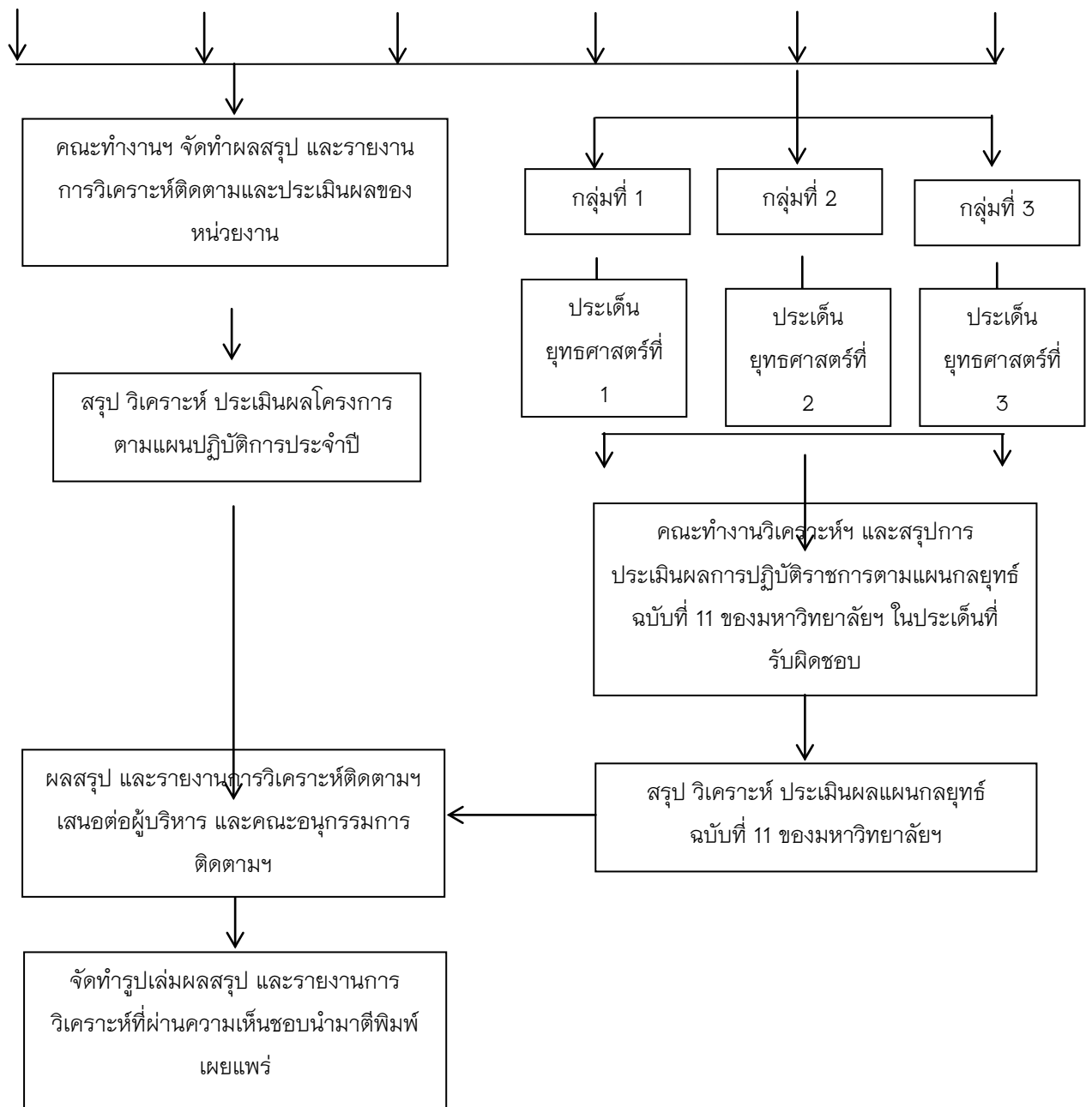
## ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี

5.1 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลด้วยเอกสารตามรายไตรมาส (Flow Chart)



5.2 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลด้วยคณะทำงานเมื่อสิ้นปีงบประมาณ(Flow Chart)





### สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์

สถิติพื้นฐาน ค่าร้อยละ (Percentage) เป็นสถิติที่ใช้กันมากในงานวิจัย เพราะคำนวณและทำความเข้าใจได้ง่าย นิยมเรียกว่า เปอร์เซ็น ใช้สัญลักษณ์ % การใช้สูตรในการคำนวณหาค่าร้อยละมีดังนี้

$$\text{ร้อยละ} = \frac{\text{ตัวเลขที่ต้องการเปรียบเทียบ} \times 100}{\text{จำนวนเต็ม}}$$

### ระยะเวลาการวิจัย

วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2558 – วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งเป็น 4 ตอน ตามลำดับดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ตารางที่ 1.1 ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามประเภทของงาน/โครงการ

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	72	91.14	7	8.86	100
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)	1	100	-	-	100
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>73</b>	<b>91.25</b>	<b>7</b>	<b>8.75</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 1.1 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามประเภทของงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี มีจำนวนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีจำนวนทั้งสิ้น 79 โครงการ และมี จำนวนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)จำนวน 1 โครงการ รวมทั้งสิ้น 80 โครงการ

โดยมี งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 73 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.25 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 โครงการคิดเป็นร้อยละ 8.75

และพบว่ามีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีที่ผ่านมา เกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 72 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.14 และมีจำนวนโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.86

โดยมีจำนวนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน) ที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีจำนวนโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

**ตารางที่ 1.2 ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย**

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	-	-	-	-	-
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ	16	100	-	-	100
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	17	100	-	-	100
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	16	100	-	-	100
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>49</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 1.2 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย ประเภทงาน/โครงการ ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในทางคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมมีผลการประเมินอยู่ที่คะแนนค่าเฉลี่ย 3.24 มีจำนวนโครงการที่ผ่าน เกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - และมีจำนวนโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย ประเภทงาน/โครงการ ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ มีจำนวนโครงการที่ผ่าน เกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 16 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีจำนวนโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย ประเภทงาน/โครงการ ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณมีจำนวนโครงการที่ผ่าน เกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีจำนวนโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย ประเภทงาน/โครงการ ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการมีจำนวนโครงการที่ผ่าน เกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 16 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีจำนวนโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

## ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

### ตารางที่ 2.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

#### จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
1	63	57	90.48	6	9.52	8,324,400.00	8,280,660.35	99.47

2	7	7	100	-	-	590,000.00	584,316.00	99.04
3	2	2	100	-	-	45,000.00	40,000.00	88.89
4	7	6	85.71	1	14.29	457,500.00	457,359.00	99.97
เพิ่มเติม	1	1	100	-	-	30,000.00	30,000.00	100.00
รวม	80	73	91.25	7	8.75	9,446,400.00	9,391,835.35	99.42

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 2.1 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตาม ประเด็นยุทธศาสตร์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 80 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการ ประเมินตามเกณฑ์จำนวน 73 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.25 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.75 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานตามประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ จำนวน 9,446,400 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 9,391,835.35บาท คิดเป็นร้อยละ 99.42 โดยจำแนกประเด็นตามยุทธศาสตร์ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 63 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการ ประเมินตามเกณฑ์จำนวน 57 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.48 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.52 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 8,324,400 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 8,280,660.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.74

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 7 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการ ประเมินตามเกณฑ์จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน -โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 590,000 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 584,316 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.04

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 2 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการ ประเมินตามเกณฑ์จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน -โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 จำนวน 45,000 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.89





		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	บรรลุ	ไม่บรรลุ
1	โครงการบูรณาการการเรียนการสอนสร้างผลิตภัณฑ์เอกลักษณ์ท้องถิ่นสู่สากล	120,000	115,334	96	✓		✓		✓		✓		✓	
2	โครงการจัดหาวัสดุเพื่อจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเซรามิกส์และออกแบบผลิตภัณฑ์	105,000	104,994.75	99.99	✓		✓			✗		✗		✗
3	โครงการศึกษาดูงานของนักศึกษาสาขาวิชาเซรามิกส์ ชั้นปีที่ 1	20,000	20,000	100	✓		✓			✗	✓		✓	
4	โครงการศึกษาดูงานของนักศึกษาสาขาวิชาเซรามิกส์ ชั้นปีที่4	20,000	19,134	95.67	✓			✗		✗		✗		✗
5	โครงการพัฒนาโรงฝึกงานเซรามิกส์และป้ายนิเทศอุปกรณ์เซรามิกส์	10,000	10,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
6	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาสาขาวิชาเซรามิกส์ก่อนออกฝึกประสบการณ์วิชาชีพ(รหัส56)	3,000	3,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จ											ผ่านเกณฑ์3ใน4	
		เชิงงบประมาณ			เชิงต้นทุน		เชิงเวลา		เชิงปริมาณ		เชิงคุณภาพ			

		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	บรรลุ	ไม่บรรลุ
7	โครงการปฐมนิเทศ นักศึกษาสาขาวิชา เซรามิกส์ก่อนออก ฝึกประสบการณ์ วิชาชีพ (รหัส54)	3,000	3,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
8	โครงการพัฒนา บุคลิกภาพ ภาวะ ผู้นำเพื่อศิษย์เก่า สาขาวิชาเซรามิกส์	30,000	29,030	96.77	✓		✓		✓		✓		✓	
9	โครงการเตรียม ความพร้อม นักศึกษาเพื่อรับกับ ประชาคมอาเซียน	40,000	39,170	97.93	✓		✓		✓		✓		✓	
10	โครงการผู้ประการ พบนักศึกษา	30,000	30,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
11	โครงการพัฒนา นักศึกษาด้าน ปฏิบัติการวิชาชีพ ด้วยโปรแกรม 2 มิติ (ระยะที่ 1)	20,000	20,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
12	โครงการพัฒนาการ ดำเนินงานด้านการ ประกันคุณภาพ ประจำปีการศึกษา 2557	10,000	10,000	100	✓			x		x		x		x
13	โครงการนิทรรศการ ผลงานศิลปะและ การออกแบบร่วม สมัย	15,000	15,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
14	โครงการพัฒนาศิษย์ เก่ามุ่งสู่อาเซียน	30,000	30,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	

ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จ											ผ่านเกณฑ์3ใน4	
		เชิงงบประมาณ			เชิงต้นทุน		เชิงเวลา		เชิงปริมาณ		เชิงคุณภาพ			
		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	บรรลุ	ไม่บรรลุ
15	โครงการศึกษาดูงาน ของนักศึกษา สาขาวิชาออกแบบ ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ชั้นปีที่ 1	20,000	20,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
16	โครงการศึกษาดูงาน ของนักศึกษา สาขาวิชาออกแบบ ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ชั้นปีที่ 4	20,000	20,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
17	โครงการพัฒนา บุคลิกภาพ และ ส่งเสริม คุณธรรม จริยธรรม นักศึกษา สาขาออกแบบ ผลิตภัณฑ์ฯ ชั้นปีที่ 1-4	24,000	24,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
18	โครงการจัดหาวัสดุ เพื่อการจัดการเรียน การสอนสาขาวิชา เทคโนโลยี อุตสาหกรรม	240,000	240,000	100	✓			x		x		x		x
20	โครงการศึกษาดูงาน เทคโนโลยีเครื่องกล	15,000	15,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
21	โครงการศึกษาดูงาน วิชาเอกเทคโนโลยี การผลิต	20,000	20,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	

22	โครงการศึกษาดูงาน วิชาเอกเทคโนโลยี ไฟฟ้ากำลัง	15,000	15,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
23	โครงการศึกษาดูงาน วิชาเอกเทคโนโลยี ก่อสร้าง	10,000	10,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จ											ผ่านเกณฑ์3ใน4	
		เชิงงบประมาณ			เชิงต้นทุน		เชิงเวลา		เชิงปริมาณ		เชิงคุณภาพ			
		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
24	โครงการศึกษาดูงาน วิชาเอกเทคโนโลยี อิเล็กทรอนิกส์	20,000	20,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
25	โครงการฝึกอบรม การเขียนแบบ 3มิติ โปรแกรม Sketch up	10,000	10,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
26	โครงการการจัดการ ความรู้การสอน รายวิชาโครงการ พิเศษเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	10,000	10,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
27	โครงการทำบุญ สาขาเทคโนโลยี อุตสาหกรรม ประจำปีการศึกษา 2557	15,000	15,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
28	โครงการสืบสาน วัฒนธรรมเพื่อ เยาวชน ปีที่ 3	8,000	8,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
29	โครงการบริหารงาน สาขาวิชาเทคโนโลยี	20,000	20,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	

	อุตสาหกรรม													
30	โครงการแข่งขันเพื่อ สร้างสรรค์วิชาการ ด้านโครงสร้างด้วย ไม้ไผ่คกริม	20,000	20,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
31	โครงการฝึกอบรม เตรียมความพร้อม ในการปฏิบัติงานใน อุตสาหกรรม	5,000	5,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
32	โครงการฝึกอบรม ด้านเทคโนโลยีการ ผลิต	2,000	2,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จ											ผ่านเกณฑ์3ใน4	
		เชิงงบประมาณ			เชิงต้นทุน		เชิงเวลา		เชิงปริมาณ		เชิงคุณภาพ			
		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	บรรลุ	ไม่ บรรลุ
33	โครงการจัดหาวัสดุ สาขาวิชาวิศวกรรม และคอมพิวเตอร์	50,000	48,888. 40	100	✓		✓			×		×		×
34	โครงการศึกษาดูงาน เกี่ยวกับระบบ โลจิสติกส์ในงาน อุตสาหกรรม	25,000	25,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
35	โครงการวิศวะอาสา พัฒนาชุมชน	50,000	50,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
36	ศึกษาดูงาน สาขาวิชา คอมพิวเตอร์ อุตสาหกรรม	25,000	25,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
37	โครงการป็นความรู้ จากพี่(ศิษย์เก่า)สู่รุ่น น้องสาขาวิชา คอมพิวเตอร์	8,000	8,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	

	อุตสาหกรรม													
38	โครงการสร้าง เครือข่ายศิษย์เก่า เพื่อยกระดับวิชาชีพ ทางคอมพิวเตอร์ อุตสาหกรรม	20,000	20,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
40	โครงการบริหารงาน คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม	764,000	764,000	100	✓		✓		✓			x	✓	
41	โครงการบริหารงาน คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม (ค่าสาธารณูปโภค)	20,000	20,000	100	✓		✓		✓			x	✓	
42	โครงการประกัน คุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2557	110,000	110,000	100	✓		✓		✓			x	✓	
ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จ											ผ่านเกณฑ์3ใน4	
		เชิงงบประมาณ			เชิงต้นทุน		เชิงเวลา		เชิงปริมาณ		เชิงคุณภาพ			
		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
43	โครงการเข้าร่วม นำเสนอผลงานใน การประชุมวิชาการ ระดับนานาชาติ เครือข่ายคณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรมทั่ว ประเทศ	100,000	100,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
44	โครงการวิศวกรรม และคอมเรียนรู้ ศิลปะและวัฒนธรรม ของไทย	12,000	12,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	

45	โครงการปฐมนิเทศ นักศึกษาใหม่คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม	15,000	15,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
46	โครงการส่งเสริม ภาวะผู้นำและ ประชาธิปไตย	35,000	35,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
47	โครงการปัจฉิมนิเทศ นิเทศนักศึกษาคณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม	65,000	65,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
48	โครงการสัมมนาทิศ ทางการประกอบ อาชีพเมื่อเข้าสู่ ประชาคมอาเซียน	30,000	30,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
49	โครงการปฐมนิเทศ นักศึกษาก่อนออก ฝึกประสบการณ์ วิชาชีพ	8,000	8,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จ											ผ่านเกณฑ์3ใน4	
		เชิงงบประมาณ			เชิงต้นทุน		เชิงเวลา		เชิงปริมาณ		เชิงคุณภาพ			
		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
50	โครงการนิเทศ นักศึกษาฝึก ประสบการณ์ วิชาชีพคณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม	190,000	190,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	



51	โครงการเตรียมสห กิจศึกษา	11,000	11,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
52	โครงการนิเทศ นักศึกษาสหกิจ ศึกษา	40,000	40,000	100	✓		✓			x	✓		✓	
53	โครงการรณรงค์ สร้างค่านิยมต่อต้าน ยาเสพติด และการ ทุจริต	20,000	20,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
54	โครงการพัฒนา บุคลิกภาพ และ เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม	75,000	75,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
55	โครงการน้อมจิต บริจาค บริจาค โลหิตเพื่อเฉลิมพระ เกียรติ พระบาทสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัว	2,000	2,000	100	✓		✓			x	✓		✓	
56	โครงการรักษา สิ่งแวดล้อม	20,000	20,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
57	โครงการสร้าง เครือข่ายเพื่อ ยกระดับวิชาชีพ สำหรับศิษย์เก่า	40,000	40,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
58	โครงการส่งเสริม ความสัมพันธ์และ ความสามัคคีโดยใช้ กีฬาเป็นสื่อ	10,000	10,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จ											ผ่านเกณฑ์3ใน4	
		เชิงงบประมาณ			เชิงต้นทุน		เชิงเวลา		เชิงปริมาณ		เชิงคุณภาพ			
		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน

59	โครงการกีฬา ระหว่างคณะ	50,000	50,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
60	โครงการปรับปรุง และพัฒนาคุณภาพ การศึกษา(การ ส่งเสริมการจัดทำ ตำราเพื่อขอ ตำแหน่งทาง วิชาการของ อาจารย์)	80,000	80,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
61	โครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะ ทางวิชาการสำหรับ บัณฑิตศึกษา	60,000	59,997	100	✓		✓		✓		✓		✓	
62	โครงการศึกษาดูงาน บัณฑิตศึกษา	100,000	99,999. 20	100	✓		✓		✓		✓		✓	
63	โครงการบริหารจัดการ การศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา	109,000	109,000	100	✓		✓			x		x		x
รวม		8,324,400	8,280,660 .35	99.47									57	6

จากตารางที่ 2.2 พบว่า ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 63 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 57 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.48 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.52 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 8,324,400 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 8,280,660.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.74

ตารางที่ 2.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงาน  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 :การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนว  
พระราชดำริ

ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จ											ผ่านเกณฑ์3ใน4	
		เชิงงบประมาณ			เชิงต้นทุน		เชิงเวลา		เชิงปริมาณ		เชิงคุณภาพ			
		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	บรรลุ	ไม่ บรรลุ
1	โครงการพัฒนา ปัญญา ศิลปวัฒนธรรม เครื่องปั้นดินเผาเตา ไห	186,000	185,411	99.68	✓		✓		✓		✓		✓	
2	โครงการให้บริการ วิชาการด้านเซรามิกส์ แก่อำเภอ Otop บางแก้วเซรามิกส์	80,000	79,139	99.00	✓		✓			x	✓		✓	
3	โครงการบริหาร คุณภาพเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการ ผลิตภัณฑ์ ต.พลา ชุมพล จ.พิษณุโลก	30,000	26,166	87.00		x	✓		✓		✓		✓	
4	โครงการพัฒนา บรรจุภัณฑ์กลุ่ม แม่บ้าน Otop ต.พลาชุมพล จ. พิษณุโลก ระยะที่ 2	37,000	37,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
5	การพัฒนาระบบ สารสนเทศด้านการ ผลิตและการ ดำเนินงานเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการ	57,000	56,670	100	✓		✓		✓		✓	x	✓	

	ผลิตภัณฑ์ ต.พลายชุมพล													
ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จ											ผ่านเกณฑ์3ใน4	
		เชิงงบประมาณ			เชิงต้นทุน		เชิงเวลา		เชิงปริมาณ		เชิงคุณภาพ			
		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	บรรลุ	ไม่บรรลุ
6	โครงการหมู่บ้านต้นแบบพลังงานทดแทน การผลิตแก๊สชีวภาพสำหรับหุงต้มในครัวเรือน ระยะที่ 1	100,000	100,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
7	โครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอุตสาหกรรมเครื่องปั้นดินเผาบ้านเตาไห(ระยะที่ 2)	100,000	99,930	99.93	✓		✓		✓		✓		✓	
	รวม	590,000	584,316	99.04									7	-

จากตารางที่ 2.3 พบว่า ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 7 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 590,000 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 584,316 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.04

ตารางที่ 2.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงาน  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง

ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จ											ผ่านเกณฑ์3ใน4	
		เชิงงบประมาณ			เชิงต้นทุน		เชิงเวลา		เชิงปริมาณ		เชิงคุณภาพ			
		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	บรรลุ	ไม่ บรรลุ
1	โครงการทำบุญ เข้าพรรษา ทอดผ้าป่าสามัคคี	15,000	15,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
2	โครงการสืบสาน ศิลปวัฒนธรรมกับ กิจกรรมงานวันเพ็ญ เดือน 12	30,000	25,000	88.33		x	✓		✓		✓		✓	
	รวม	45,000	40,000	88.89									2	-

จากตารางที่ 2.4 พบว่า ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 2 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมิน

ตามเกณฑ์จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็น ยุทธศาสตร์ที่ 3 จำนวน 45,000 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.89

ตารางที่ 2.5 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงาน  
 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้  
 สภาพแวดล้อมที่ดี

ที่	งาน/โครงการระดับ หน่วยงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จ											ผ่านเกณฑ์3ใน4	
		เชิงงบประมาณ			เชิงต้นทุน		เชิงเวลา		เชิงปริมาณ		เชิงคุณภาพ			
		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	บรรลุ	ไม่ บรรลุ
1	โครงการแลกเปลี่ยน เรียนรู้เพื่อการ พัฒนาด้าน กระบวนการเรียน การสอนและการ ผลิตบัณฑิต	20,000	19,859	99.29	✓		✓		✓		✓		✓	
2	โครงการแลกเปลี่ยน เรียนรู้เพื่อพัฒนา แนวปฏิบัติที่ดีใน การสังเคราะห์	40,000	40,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	

	งานวิจัยและสนับสนุนให้คณาจารย์สังเคราะห์งานวิจัย													
3	โครงการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและวิชาชีพ	192,000	192,000	100	✓			×	✓			×		×
4	โครงการศึกษาดูงานเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และพัฒนาคุณภาพของบุคลากร	124,500	124,500	100	✓		✓		✓		✓		✓	
5	โครงการศึกษาดูงานเพื่อเสริมสร้างเครือข่ายสายงานของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ	45,000	45,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	ตัวชี้วัดความสำเร็จ											ผ่านเกณฑ์3ใน4	
		เชิงงบประมาณ			เชิงต้นทุน		เชิงเวลา		เชิงปริมาณ		เชิงคุณภาพ			
		แผน	ผล	ร้อยละ	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน
6	โครงการติดตามประเมินผลแผนเพื่อทบทวนและพัฒนายุทธศาสตร์	30,000	30,000	100	✓		✓		✓		✓		✓	
7	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อกำหนดความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากร(ระยะ1)	5,500	5,500	100	✓		✓		✓		✓		✓	





	หน่วยงานที่กำหนดไว้	*		ผ่าน					
1.งานจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	41	36	87.80	5	12.20	1,994,400.00	1,990,617.15	99.81	
2.โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ	1	1	100	-	-	120,000.00	115,334.00	96.00	
3.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์มีทักษะวิชาการตามอัตลักษณ์	8	8	100	-	-	394,000.00	394,000.00	100.00	
4.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาด้านคุณธรรมจริยธรรม	4	4	100.00	-	-	117,000.00	117,000.00	100.00	
ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/ โครงการระดับ หน่วยงาน ที่	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย ที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ			
		ผ่าน *	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ	

	กำหนดไว้							
5.โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศิษย์เก่า	1	1	100.00	-	-	40,000.00	40,000.00	100.00
6.โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพและกีฬา	2	2	100.00	-	-	60,000.00	60,000.00	100.00
7.โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษา	1	1	100.00	-	-	80,000.00	76,713.00	96.00
8.โครงการจัดการศึกษาระดับบัณฑิต	3	2	66.67	1	33.33	269,000.00	268,996.20	99.99
9.โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	5	5	100.00	-	-	390,000.00	384,386.00	98.56
10.โครงการเผยแพร่สืบสานและถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชน	1	1	100.00	-	-	100,000.00	100,000.00	100.00
ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการ	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		

	ระดับ หน่วย งานที่ กำหนดไว้	ผ่าน *	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
11.โครงการบริการ วิชาการแก่สังคมที่ ส่งเสริมการ ท่องเที่ยว	1	1	100.00	-	-	100,000	99,930.00	99.93
12.โครงการส่งเสริม การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	2	2	100.00	-	-	45,000.00	40,000.00	88.89
13.โครงการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อพัฒนาองค์กร	2	2	100.00	-	-	60,000.00	59,859.00	99.77
14.โครงการพัฒนา บุคลากร	2	1	50.00	1	50.00	198,000.00	198,000.00	100.00
15.โครงการศึกษา งานเพื่อพัฒนา บุคลากร	2	2	100.00	-	-	169,500.00	169,500.00	100.00
16.โครงการจัดทำ และทบทวนแผน ติดตามประเมินผล	1	1	100.00	-	-	30,000.00	30,000.00	100.00
<b>เพิ่มเติม</b>	1	1	100.00	-	-	30,000.00	30,000.00	100.00

รวม	78	71	91.03	7	8.97	4,196,900.00	2,183,718.20	52.03
-----	----	----	-------	---	------	--------------	--------------	-------

จากตารางที่ 3.1 พบว่า คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมมีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย จำนวนทั้งสิ้น 16 โครงการ โดยจำแนกได้ดังนี้

1.งานจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 41 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 36 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 87.80 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.20 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 1,994,400 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 1,990,617.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.81

2.โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 120,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 115,334 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.00

3.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์มีทักษะวิชาการตามอัตลักษณ์ มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 8 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 394,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 394,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

4.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 4 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 117,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 117,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

5.โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศิษย์เก่า มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 40,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

6.โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพและกีฬา มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 60,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 60,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

7.โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษามีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 80,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 76,713 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.00

8.โครงการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 269,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 268,996.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

9.โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 5 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 390,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 384,386 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.56

10.โครงการเผยแพร่สืบสาน และถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชน มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 100,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 100,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

11.โครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยว มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 100,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 99,930 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.93

12.โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 45,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.89

13.โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 60,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 59,859 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.77

14.โครงการพัฒนาบุคลากรมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 198,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 198,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

15.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 169,500 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 169,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

16.โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 30,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 30,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

ตารางที่ 4.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ที่	หลักสูตรสาขาวิชา	จำนวน งาน/ โครงการ	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
			ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	หลักสูตรสาขาวิชาเซรามิกส์ และออกแบบ ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม	16	13	81.25	3	18.75	400,000	397,328.75	99.33
2	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรม และคอมพิวเตอร์	7	6	85.72	1	14.28	178,000	176,888.40	99.38
3	หลักสูตรสาขาวิชาเทคโนโลยี	14	13	92.86	1	7.14	410,000	410,000	100

	อุตสาหกรรม								
4	หลักสูตรบัณฑิตศึกษา	3	2	66.66	1	33.33	269,000	268,996.20	99.99
	<b>รวม</b>	<b>40</b>	<b>34</b>	<b>85.00</b>	<b>6</b>	<b>15.00</b>	<b>1,257,000</b>	<b>1,253,213.35</b>	<b>99.70</b>

หมายเหตุ \*ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

\*\* ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 4.1 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตร สาขาวิชาจำนวน 4 หลักสูตร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 40 โครงการ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 34 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15 โดยมีงบประมาณจัดสรรลง 4 หลักสูตร จำนวนทั้งสิ้น 1,257,000 บาท ใช้งบประมาณไป 1,253,213.35 คิดเป็นร้อยละ 99.70 โดยสามารถจำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา ดังนี้

1.หลักสูตรสาขาวิชาเซรามิกส์และออกแบบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 16 โครงการ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 81.25 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.75 โดยมีงบประมาณทั้งสิ้น 400,000 บาท ใช้จ่ายงบประมาณไปทั้งสิ้น 397,328.75 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.33

2.หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมและคอมพิวเตอร์ มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 7 โครงการ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.72 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.28 โดยมีงบประมาณทั้งสิ้น 178,000 บาท ใช้จ่ายงบประมาณไปทั้งสิ้น 176,888.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.38

3.หลักสูตรสาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 14 โครงการ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 92.86 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.14 โดยมีงบประมาณทั้งสิ้น 410,000 บาท ใช้จ่ายงบประมาณไปทั้งสิ้น 410,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

4.หลักสูตรบัณฑิตศึกษา มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.66 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 โดยมีงบประมาณทั้งสิ้น 269,000 บาท ใช้จ่ายงบประมาณไปทั้งสิ้น 268,996.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99



บทที่ 5

---

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

(สรุปเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และวิธีดำเนินการวิจัยเพื่อให้ผู้อ่านมีความเข้าใจเรื่องราวของการทำวิจัยในภาพรวม)

### 1. สรุปผลการวิจัย

(เนื้อหา) สรุปผลการวิจัยตามวัตถุประสงค์/จุดมุ่งหมายของการวิจัย นำเสนอผลการวิจัยโดยสรุปในภาพรวม

### 2. อภิปรายผล

(เนื้อหา) อภิปรายผลโดยนำเสนอผลการวิจัยที่ได้จากการวิเคราะห์แล้ว เช่น การนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างไร และ/หรือสอดคล้องกับหลักวิชาการ ทฤษฎี หรือผลงานวิจัยใดบ้าง

### 3. ข้อเสนอแนะ

(เนื้อหา) การนำผลงานวิจัยไปใช้ และเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

## บทที่ 5

### สรุปการติดตามและประเมินผล

การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมในการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งเป็น 4 ตอน ตามลำดับดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา รวมถึงปัญหา/อุปสรรคการปฏิบัติงาน และข้อเสนอแนะดังนี้

#### 1.สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามประเภทของงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี มีจำนวนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีจำนวนทั้งสิ้น 79 โครงการ และมี จำนวนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน)จำนวน 1 โครงการ รวมทั้งสิ้น 80 โครงการ

โดยมี งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 73 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.25 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 โครงการคิดเป็นร้อยละ 8.75 และพบว่ามีงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีที่ผ่านมา เกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 72 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.14 และมีจำนวนโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.86

โดยมีจำนวนโครงการเพิ่มเติมระหว่างปี(นอกแผน) ที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีจำนวนโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ -

#### 2.สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 80 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 73 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.25 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.75 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ จำนวน 9,446,400 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 9,391,835.35บาท คิดเป็นร้อยละ 99.42 โดยจำแนกประเด็นตามยุทธศาสตร์ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 63 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 57 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.48 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.52 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 จำนวน 8,324,400 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 8,280,660.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.74

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 7 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 590,000 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 584,316 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.04

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 2 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 จำนวน 45,000 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.89

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวน 7 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.71 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.29 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 457,500 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 457,359 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.97

และมีโครงการเพิ่มเติมซึ่งอยู่ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 1 โครงการ โดยมีโครงการที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการที่ใช้ดำเนินงานในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 30,000 บาท และใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 30,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

### **3. สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย**

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมมีผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย จำนวนทั้งสิ้น 16 โครงการ โดยจำแนกได้ดังนี้

1.งานจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 41 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 36 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 87.80 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.20 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 1,994,400 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 1,990,617.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.81

2.โครงการพัฒนาสาขาที่มีความแข็งแกร่งให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการ มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 120,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 115,334 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.00

3.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาเพื่อให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์มีทักษะวิชาการตามอัตลักษณ์ มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 8 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 394,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 394,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

4.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาด้านคุณธรรม จริยธรรม มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 4 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 117,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 117,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

5.โครงการเสริมสร้างและพัฒนาศิษย์เก่า มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 40,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

6.โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพและกีฬา มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 60,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 60,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

7.โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษามีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 80,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 76,713 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.00

8.โครงการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตาม

เกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ จำนวน 269,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 268,996.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

9.โครงการบริการวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 5 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 390,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 384,386 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.56

10.โครงการเผยแพร่สืบสาน และถ่ายทอดความรู้เพื่อพัฒนาชุมชน มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 100,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 100,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

11.โครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยว มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 100,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 99,930 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.93

12.โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ จำนวน 45,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 88.89

13.โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ จำนวน 60,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 59,859 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.77

14.โครงการพัฒนาบุคลากรมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 198,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 198,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

15.โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรมีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ จำนวน 169,500 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 169,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

16.โครงการจัดทำและทบทวนแผน ติดตามประเมินผล มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 1 โครงการ มีโครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 และมีโครงการที่ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมินตามเกณฑ์ จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ - โดยมีงบประมาณตามแผนปฏิบัติการจำนวน 30,000 บาท ใช้ไปทั้งสิ้น 30,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

#### 4.สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชาจำนวน 4 หลักสูตร มีจำนวนโครงการทั้งหมด 40 โครงการ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 34 โครงการคิดเป็นร้อยละ 85 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15 โดยมีงบประมาณจัดสรรลง 4 หลักสูตร จำนวนทั้งสิ้น 1,257,000 บาท ใช้งบประมาณไป 1,253,213.35 คิดเป็นร้อยละ 99.70 โดยสามารถ จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา ดังนี้

1.หลักสูตรสาขาวิชาเซรามิกส์และออกแบบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 16 โครงการ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 13 โครงการคิดเป็นร้อยละ 81.25 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.75 โดยมีงบประมาณทั้งสิ้น 400,000 บาท ใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 397,328.75 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.33

2.หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมและคอมพิวเตอร์ มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 7 โครงการมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 6 โครงการคิดเป็นร้อยละ 85.72 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 1

โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.28 โดยมีงบประมาณทั้งสิ้น 178,000 บาท ใช้จ่ายงบประมาณไปทั้งสิ้น 176,888.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.38

3.หลักสูตรสาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 14 โครงการมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 13 โครงการคิดเป็นร้อยละ 92.86 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.14 โดยมีงบประมาณทั้งสิ้น 410,000 บาท ใช้จ่ายงบประมาณไปทั้งสิ้น 410,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

4.หลักสูตรบัณฑิตศึกษา มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 3 โครงการมีโครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 2 โครงการคิดเป็นร้อยละ 66.66 และมีโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 โดยมีงบประมาณทั้งสิ้น 269,000 บาท ใช้จ่ายงบประมาณไปทั้งสิ้น 268,996.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

### ปัญหา/อุปสรรคที่พบ

- การรายงานผลในบางโครงการยังแสดงข้อมูลไม่ละเอียด ครบถ้วนไม่เพียงพอต่อการประเมิน เช่น มีเพียงตัวอย่างแบบสอบถามขาดรายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ
- โครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ได้ดำเนินการแต่ขาดการรายงานผล กนผ.02 ทำให้คณะกรรมการไม่สามารถประเมินผลได้
- ไม่มีการตั้งตัวชี้วัดการประเมินในส่วนของภารกิจงานประจำของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

### ข้อเสนอแนะ

- ในบางโครงการพบว่าวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด ยังไม่สัมพันธ์กันกับชื่อโครงการ โดยเฉพาะตัวชี้วัดเชิงคุณภาพจะเน้นวัดความพึงพอใจเป็นหลัก ขณะที่วัตถุประสงค์กำหนดด้านความรู้ที่ได้รับ
- ควรชี้แจงให้ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม เข้าใจในบางโครงการที่ไม่ใช้งบประมาณ แต่เป็นโครงการที่บรรจุอยู่ในแผนปฏิบัติการจะต้องให้ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมรายงานผลการดำเนินงานด้วย





# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ที่ คทอ.0402 / 2559

วันที่ 2 สิงหาคม 2559

เรื่อง ขอดำเนินการส่งรายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

ของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

ตามที่ข้าพเจ้านางสาวญาดา ไกรกิจราษฎร์ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ได้รับทุนวิจัยสถาบัน ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ 2559 โดยได้ดำเนินการทำวิจัย เรื่อง รายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 นั้น

บัดนี้ข้าพเจ้าได้ดำเนินการจัดทำงานวิจัยสถาบันเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงขอจัดส่งเล่มรายงานวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 จำนวน 3 ชุด ให้กับกองนโยบายและแผนเพื่อเป็นข้อมูลในการดำเนินการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวญาดา ไกรกิจราษฎร์)  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป  
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

