

## บทที่ 1 บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การศึกษาเป็นกระบวนการที่สำคัญที่มุ่งพัฒนาคนไทยให้เป็นนุชน์ที่สมบูรณ์ทั้งทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรม ในการจัดการศึกษาของประเทศไทย รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพุทธศักราช 2540 มาตรา 81 ได้กำหนดให้รัฐต้องจัดให้มีกฎหมายเกี่ยวกับการศึกษาแห่งชาติ เพื่อปรับปรุงการศึกษาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง ทางเศรษฐกิจและสังคมโลก โดยการสร้างเสริมความรู้สนับสนุนการวิจัยในศิลปะวิทยาการดิจิทัล เพื่อการพัฒนาประเทศ และแผนการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2535 ได้ระบุว่าให้มีการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรม เทคโนโลยีทางการศึกษา และรองรับความรู้ในศาสตร์สาขาวิชาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนานิเวศทางการค้า เพื่อให้มีนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพ ให้มีพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพุทธศักราช 2542 ขึ้นเพื่อเป็นกรอบและแนวปฏิบัติการจัดการศึกษาในการพัฒนาสาระการเรียนรู้ การปฏิรูปการศึกษาเป็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างสำคัญทางการศึกษาที่ส่งผลต่อการจัดการศึกษาแห่งระบบ นั้นคือเป็นการเปลี่ยนแปลงทั้งแนวคิด โครงสร้าง และกระบวนการ ซึ่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพุทธศักราช 2542 กำหนดเอาไว้ในหมวด 5 มาตรา 9 ให้กระทรวงประจำย่ออำนาจการบริหาร และจัดการศึกษาไปยังเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา

อย่างไรก็ตาม ยังคงมีภาระเบ็ดเตล็ดให้ผู้อำนวยการเขตพื้นที่การศึกษา ได้บัญญัติ ให้สถานศึกษา เมินนิติบุคคล เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม พุทธศักราช 2546 นั้นเป็นการปฏิรูปการศึกษา ครั้งสำคัญของประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับ เ Jednamn ของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2545 ที่มุ่งหวังยกระดับการศึกษา ของชาติให้ได้มาตรฐานและจัดการศึกษาให้อย่างทันถึงมีคุณภาพโดยได้บัญญัติ ให้มีการ กระจายอำนาจจากการบริหารจัดการศึกษา ทั้งด้านบริหารวิชาการ บริหารงบประมาณ การบริหาร บุคคล และการบริหารทั่วไป ไปยังคณะกรรมการสานักงานเขตพื้นที่ และสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษาโดยตรง การมีกฎหมายกำหนดให้สถานศึกษาเป็นนิติบุคคล มีจุดมุ่งหมายสำคัญ ที่จะทำให้สถานศึกษามีอิสระมีความเข้มแข็งในการบริหารและเพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่าง คล่องด้ว รวดเร็ว และ สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน สถานศึกษา ชุมชน ท้องถิ่น และประเทศชาติ โดยรวม

ผู้บริหารโรงเรียนในฐานะหัวหน้าสถานศึกษา มีความสำคัญในการนำแนวนโยบายของรัฐที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษา เข้าสู่ภาคปฏิบัติให้บังเกิดผลสมความมุ่งหมาย ที่กำหนด (ธีรุณี ประทุมพรัตน์ และคณะ, 2543 : 98 ) และเป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงานที่อยู่ในความรับผิดชอบ เป็นผู้ช่วยสร้างให้มีปริมาณและคุณภาพของงานได้รับผลสูงสุด เป็นผู้สอนและแนะนำ วิธีการทำงานให้กับผู้ใต้บังคับบัญชา เป็นผู้ติดต่อประสานงานให้องค์กร และเป็นผู้สั่งงานและควบคุมงาน ต้องมีความรู้ความเข้าใจ ในเรื่องของการบริหารโรงเรียน พร้อมทั้งขอขยายของงานทั้ง 4 งาน ที่รับผิดชอบ เพื่อผู้บริหารโรงเรียนจะได้สามารถดำเนินงานตามทิศทางให้งานนั้นบรรลุตามเป้าหมาย ดังนั้นการกิจหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนที่เป็นนิติบุคคล จึงเป็นผู้มีบทบาทที่สำคัญที่สุดที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เหมาะสมกับความสำคัญดังกล่าว

การบริหารงานของสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลยังเป็นเรื่องใหม่ที่ผู้บริหารสถานศึกษาส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจในการดำเนินการบริหาร หรืออาจจะยังติดอยู่กับการบริหารแบบเดิม ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาในด้านการบริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคล

ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาปัญหาการบริหารงานของสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลของผู้บริหารในจังหวัดพิจิตร โดยเฉพาะปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการการศึกษาทั้ง 4 งาน เพื่อให้ได้ข้อมูลเพื่อนฐานสำหรับแนวทางที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา ในกรุงเทพฯ แก้ไข ปรับปรุง และพัฒนาการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลในจังหวัดพิจิตรต่อไป

### จุดมุ่งหมายของการวิจัย

- เพื่อศึกษาปัญหาการบริหารงานในสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลของผู้บริหาร ในจังหวัดพิจิตร
- เพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานในสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลของผู้บริหาร ในจังหวัดพิจิตรโดยจำแนกตามเขตพื้นที่การศึกษา ประสบการณ์การบริหาร และระดับโรงเรียน

### ขอบเขตของ การวิจัย

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาในจังหวัดพิจิตร จำนวน 378 คน กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาในจังหวัดพิจิตร จำนวน 191 คน ซึ่งกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้ตารางของเกรชี (R.V.Krejcie และ E.W. Morgan) แล้วทำการสุ่มโดยวิธีแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) และสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling)

## **2. ขอนเขตการวิจัย**

เป็นการศึกษาปัญหาและเปรียบเทียบการบริหารงานของผู้บริหารในสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลในจังหวัดพิจิตร ด้านการบริหารจัดการการศึกษา ทั้ง 4 งาน ได้แก่ ด้านการบริหารวิชาการ ด้านการบริหารงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคล ด้านการบริหารทั่วไป โดยจำแนกตามเขตพื้นที่การศึกษา ประสบการณ์การบริหาร และระดับโรงเรียน

## **3. ตัวแปรที่ศึกษา**

### **3.1 ตัวแปรต้น ได้แก่**

- 3.1.1 เขตพื้นที่ผู้บริหารสถานศึกษา
  - 3.1.1.1 เขต 1
  - 3.1.1.2 เขต 2
- 3.1.2 ประสบการณ์ของผู้บริหาร
  - 3.1.2.1 เป็นผู้บริหารต่ำกว่า 5 ปี
  - 3.1.2.2 เป็นผู้บริหาร 6 - 10 ปี
  - 3.1.2.3 เป็นผู้บริหาร 11 ปีขึ้นไป
- 3.1.3 ระดับโรงเรียน
  - 3.1.3.1 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติเดิม
  - 3.1.3.2 สังกัดกรมสามัญศึกษาเดิม

### **3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่**

การบริหารงบงานของผู้บริหารในสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลในจังหวัดพิจิตร เกี่ยวกับการกิจกรรมทางวัฒนธรรมที่ศึกษา 4 ด้านคือ

- 3.2.1 ด้านการบริหารวิชาการ
- 3.2.2 ด้านการบริหารงบประมาณ
- 3.2.3 ด้านการบริหารงานบุคคล
- 3.2.4 ด้านการบริหารทั่วไป

## **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

เป็นข้อมูลสารสนเทศสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาในการกำหนด แก้ไข ปรับปรุง และพัฒนา การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคล

## สมมุติฐานของการวิจัย

1. การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลในจังหวัดพิจิตร สังกัดเขตพื้นที่ต่างกัน มีปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน
2. การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลในจังหวัดพิจิตรที่มีประสบการณ์ต่างกัน มีปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน
3. การบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลในจังหวัดพิจิตรที่เปิดการสอนในระดับ ประถมศึกษาและมัธยมศึกษา มีปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน

## นิยามศัพท์เฉพาะ

1. การบริหารงานของสถานศึกษา หมายถึง การจัดการทรัพยากร่างกายการศึกษาโดยใช้กระบวนการบริหาร
2. ปัญหาการบริหารงาน หมายถึง ลักษณะความแตกต่างของการบริหารจัดการการศึกษา ในสถานศึกษาจังหวัดพิจิตร
3. ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ หรือ ผู้อำนวยการโรงเรียน ในจังหวัดพิจิตร
4. สถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคล หมายถึง โรงเรียนในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษา ทักษะหมายยอมรับ สามารถกระทำการกิจกรรมต่าง ๆ ได้ด้วยตนเอง ภายใต้ขอบเขตภาระหน้าที่ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายระเบียบการบริหารราชการ กระทรวงศึกษาธิการ (พ.ศ. 2546) ประมาณกิจกรรมอย่างเพียงพอและพำนิชย์ และกิจกรรมอื่น ซึ่งกำหนดให้และหน้าที่ของสถานศึกษาไว้เป็นการเดียว
5. เขตพื้นที่การศึกษาพิจิตรชุด 1 หมายถึง โรงเรียนที่อยู่ในเขตอำเภอเมืองพิจิตร อำเภอวังกรายพูน อ่าเภอสามัคคี อ่าเภอวิชราษฎร์ อ่าเภอโพธิ์ประทับช้าง กิ่งอำเภอสามเกล็ก
6. เขตพื้นที่การศึกษาพิจิตรชุด 2 หมายถึง โรงเรียนที่อยู่ในเขตอำเภอตะพานหิน อ่าเภอบางมูลนาก อ่าเภอไพบูลย์ อ่าเภอทับคล้อ กิ่งอำเภอบึงนาภิang กิ่งอำเภอคงเจริญ
7. ประสบการณ์การบริหารงาน หมายถึงการเป็นผู้担当ตำแหน่งในสถานศึกษานั้น ๆ
8. ระดับของโรงเรียน หมายถึง โรงเรียนที่สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติเดิม และโรงเรียนที่สังกัดกรมสามัญศึกษาเดิม
9. การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การบริหารและการจัดการสามารถพัฒนาหลักสูตร และกระบวนการเรียนรู้ ตลอดจนการวัดผล ประเมินผล รวมทั้งการวัดปัจจัยเกื้อหนุน การพัฒนาคุณภาพนักเรียน ชุมชน ได้อย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

10. การบริหารงบประมาณ หมายถึง การบริหารมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ และบริหารแบบมุ่งเน้นผลงาน ให้มีการจัดทำผลประโยชน์จากการพัฒนาศักยภาพของสถานศึกษา รวมทั้งจัดหารายได้จากบริการมาใช้บริหารจัดการ เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา ส่งผลให้เกิดคุณภาพที่ดีขึ้นต่อผู้เรียน

11. การบริหารงานบุคคล หมายถึง การบริหารงานบุคคลให้เกิดความคล่องตัวอิสระ ภายใต้กฎหมาย ระเบียบ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ข้าราชการครู และบุคคลทางการศึกษา ได้รับการพัฒนา มีความรู้ ความสามารถ มีขวัญกำลังใจได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติ มีความมั่นคงและก้าวหน้าในวิชาชีพ ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของผู้เรียนเป็นสำคัญ

12. การบริหารทั่วไป หมายถึง งานที่เกี่ยวข้องกับการจัดระบบบริหารองค์กร ให้บริการ บริหารงานอื่นๆ บรรลุผลตามมาตรฐาน มุ่งพัฒนาสถานศึกษาให้ใช้ൻวัตกรรมและเทคโนโลยี อิเล็กทรอนิกส์ อย่างเหมาะสม โดยเน้นความโปร่งใส ความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีส่วนร่วม ของบุคคล ชุมชนและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดการศึกษามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูล侈

Pibulsongkram Rajabhat University