

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความสำคัญและความเป็นมาของปัญหา

ในสภาพสังคมปัจจุบันองค์กรของรัฐและเอกชนต่าง ๆ ได้มีการพัฒนาระบบการทำงานให้สอดคล้องกับนโยบายและความต้องการของบุคลากรในองค์กรตลอดจนมีการเน้นถึงผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานนั้นๆ เพื่อสนับสนุนความต้องการของผู้มารับบริการในระบบใหม่ที่เปลี่ยนแปลงนั้น การเปลี่ยนแปลงไม่ได้เป็นเพียงกระบวนการทางความคิดเท่านั้น แต่ยังเป็นกระบวนการทางวิชาการอีกด้วยและกระบวนการเปลี่ยนแปลงมักจะมาจากความรู้สึกความพึงพอใจและเจตคติอันเกิดจากบุคลิกลักษณะและภูมิหลังด้านประสบการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจะมีผลเกี่ยวข้องในการแสดงออกของพฤติกรรมและการที่มนุษย์เราจะอยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างเป็นสุขจนเกิดมีรัตนธรรมประจำหมู่ประจำเหล่าขึ้นนั้น เป็นผลมาจากการพัฒนาระบบใหม่ที่พึงปรารถนาต่อ กันนั้นเอง

ธนาคารออมสินเป็นธนาคารที่ทำธุรกิจสำหรับลูกค้ารายย่อยมาตั้งแต่อดีต ตั้งแต่หน้าได้จากธุรกิจของธนาคารที่ให้บริการแก่ลูกค้าและประชาชนทั่วไป ทั้งการรับฝาก การให้สินเชื่อและให้บริการการเงินจึงถือได้ว่าธนาคารออมสินเป็นสถาบันการเงินของคนส่วนใหญ่ในประเทศไทยเป็นธนาคารสำหรับลูกค้ารายย่อย ในภาวะการณ์ปัจจุบันมีการแข่งขันของธนาคารพาณิชย์ในตลาดกลุ่มลูกค้ารายย่อยรุนแรงมากขึ้นในการให้บริการลูกค้าจำนวนมากให้ได้รับความสะดวก รวดเร็ว ถูกต้องและมีการบริการที่ทันสมัย สามารถแข่งขันกับธนาคารพาณิชย์ให้ได้เมื่อ จำเป็นจะต้องปรับเปลี่ยนบทบาท เชิงธุรกิจสู่ตลาดรายย่อยที่ธนาคารชำนาญอยู่แล้ว ตลอดจนนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่เปรียบเทียบกับธนาคารอื่น ๆ เข้ามาใช้ในธุรกิจธนาคารเพื่อนำออกจากการให้บริการในโลกโซเชียลลดดันทุนได้แล้ว เทคโนโลยียังก่อให้เกิดบริการใหม่ ๆ ดังที่ธนาคารออมสิน (สมศรี ยดาดพงศ์. 2539 : 5) อย่างไรก็ตาม บริการที่ประทับใจเท่านั้นที่จะทำให้ความประทับใจของธนาคารเป็นความจริงได้และบริการที่เป็นสิ่งเดียวที่ทำได้ทันที โดยไม่ต้องการใช้ทุนรองอะไรเลยนอกจากจิตใจและวิญญาณแห่งการให้บริการ (Service Mind) เท่านั้นที่จะทดแทนเทคโนโลยีมูลค่ามหาศาลได้เป็นอย่างดี

ธนาคารชุมชนเป็นสถาบันการเงินที่บริหารโดยธนาคารออมสินและให้ชุมชนมาร่วมบริหารด้วยธนาคารชุมชนมีได้หมายถึงเพียงแค่การเป็นธนาคารที่ดึงอยู่ในชุมชนหนึ่งชุมชนใดเท่านั้น แต่เป็นความพยายามที่จะให้ชุมชนเข้ามามีเป็นเจ้าของ อีกทั้งร่วมสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนการเป็นเจ้าของ หมายถึง การที่ทุกคนในชุมชนสามารถใช้ประโยชน์ได้ตามต้องการ

คณะกรรมการที่ปรึกษาของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) มีจำนวน 10 สาขา ทั่วประเทศ ได้แก่ สาขาอมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ สาขาวิชาติดรรการ จังหวัดพิษณุโลก สาขากุมภารม จังหวัดขอนแก่น สาขาพบพระ จังหวัดตาก สาขาด่านชัย จังหวัดเลย สาขาโพธิ์ไทร จังหวัด

อุบลราชธานี สำนักงานจะหลวย จังหวัดอุบลราชธานี สาขาสุขุมวิท จังหวัดนราธิวาส สำนักดอนดาล จังหวัดมุกดาหาร สาขาแม่จัริม จังหวัดน่าน สาขา จำนวน 12 คน รวมทั้งหมด 120

ธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) มีหน้าที่เพื่อเป็นองค์กรทางการเงินที่ดำเนินงานเพื่อประโยชน์ของท้องถิ่นที่ธนาคารตั้งอยู่ เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนในท้องถิ่นเป็นเจ้าของโดยการมีส่วนร่วมในการให้คำปรึกษาและนำการดำเนินงานของธนาคาร เป็นเครื่องมือในการบริหารและให้บริการชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่ทุรกันดารยากจนและขาดแคลนสถาบันการเงินสำหรับการออมทรัพย์พื้นฐานของธนาคารออมสินในรูปแบบธนาคารชุมชน เพื่อให้เงินทุนของท้องถิ่นสามารถจัดสรรเพื่อประโยชน์ในการสร้างความเจริญภายในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่องและเพื่อให้มีการบริหารในเชิงธุรกิจที่เกิดรายได้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและจัดสรรงำไรส่วนเกินเพื่อประโยชน์ท้องถิ่น

สำหรับคณะกรรมการที่ปรึกษาธนาคารชุมชน ดำเนินการโดยให้คำปรึกษาและนำเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของธนาคารชุมชนให้เกิดประโยชน์จากท้องถิ่น สงเสริมการออมทรัพย์ของประชาชนในท้องถิ่น พิจารณาให้ความเห็นชอบในการอนุมัติสินเชื่อและการลงทุนต่าง ๆ และดิดตามผลการดำเนินงานของธนาคารชุมชน

จากเหตุผลดังที่กล่าวมาข้างต้นทำให้ผู้วิจัยมีความต้องการที่จะศึกษาว่ากรรมการของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ที่มีโครงสร้างตัวกันเมืองลักษณะศึกษาด้วยกัน มีเขตภูมิภาคต่างกัน มีความคิดเห็นด้วยผลการดำเนินงานของธนาคารต่อการให้บริการของธนาคารอยู่ในระดับใดและมีความคิดเห็นด่างกันหรือไม่อย่างไรก็ต่อไปเรื่องของความคิดเห็นของแต่ละบุคคลเป็นเรื่องของความรู้สึกที่ติดและไม่มีวันสิ้นสุดอาจจะเปลี่ยนแปลงได้ตามกาลเวลาและสภาพพมวดล้อม ดังนั้นผลการวิจัยในครั้งนี้จะสามารถนำไปเป็นข้อมูลฐานหนึ่งในการปรับปรุง รูปแบบ วิธีการและพัฒนาการให้บริการของธนาคารให้ได้ดีระหว่างนักศึกษาความสำคัญของการสร้างความคิดเห็นของคณะกรรมการที่ปรึกษา ที่เกิดกับพนักงานและลูกค้าที่มาใช้บริการเพื่อจะได้เป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพให้มีบริการอย่างเต็มใจและเป็นมิตรกับลูกค้าอันจะส่งผลให้คณะกรรมการที่ปรึกษาของธนาคารและลูกค้าประทับใจและมาใช้บริการของธนาคารเพิ่มขึ้นด้วย

### จุดมุ่งหมายของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาความคิดเห็นของคณะกรรมการที่ปรึกษาของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ต่อผลการดำเนินงานของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน)
2. เพื่อเบรยบเทียบความคิดเห็นของคณะกรรมการที่ปรึกษาของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ต่อผลการดำเนินงานของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) โดยจำแนกด้วยตามสาขาธนาคารที่เป็นกรรมการที่ปรึกษา อาชีพ วุฒิการศึกษาและเขตภูมิภาคที่สังกัด

### ขอบเขตของการวิจัย

1. ด้านเนื้อหาที่สำคัญผลการดำเนินงานของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการที่ปรึกษาของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ใน 3 ด้าน คือ

ด้านประโยชน์ของธนาคารดื่อชุมชน ด้านการเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่นและด้านการเป็นสถาบันทางการเงินของท้องถิ่น

2. ประชาชน ได้แก่ คณะกรรมการที่ปรึกษาของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) จำนวน 10 สาขา ทั่วประเทศ ได้แก่ สาขอมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ สาขาชาติธรรมการ จังหวัดพิษณุโลก สาขาภูมิภาค จังหวัดขอนแก่น สาขาพบพระ จังหวัดตาก สาขาด่านชัย จังหวัดเลย สาขาโพธิ์ไทร จังหวัดอุบลราชธานี สาขาจะหลวย จังหวัดอุบลราชธานี สาขาสุขรินทร์ จังหวัดนราธิวาส สาขาดอนดาล จังหวัดมุกดาหาร สาขาแม่จะริม จังหวัดน่าน สาขาละ จำนวน 12 คน รวมทั้งหมด 120 คน

### 3. ด้ว Yapı Ekonomi การวิจัย

#### 3.1 ด้ว Yapı Ekonomi ได้แก่

##### 3.1.1 สาขานาธนาคารที่เป็นกรรมการที่ปรึกษา จำแนกเป็น

###### 3.1.1.1 ออมก๋อย

###### 3.1.1.2 ชาติธรรมการ

###### 3.1.1.3 ภูมิภาค

###### 3.1.1.4 พบพระ

###### 3.1.1.5 ด่านชัย

###### 3.1.1.6 โพธิ์ไทร

###### 3.1.1.7 นาจะหลวย

###### 3.1.1.8 สุขรินทร์

###### 3.1.1.9 ดอนดาล

###### 3.1.1.10 แม่จะริม

##### 3.1.2 อาชีพ จำแนกเป็น

###### 3.1.2.1 อาชีพรับราชการ

###### 3.1.2.2 อาชีพค้าขาย

###### 3.1.2.3 อาชีพเกษตรกรรม

##### 3.1.3 ภูมิการศึกษา จำแนกเป็น

###### 3.1.3.1 ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี

###### 3.1.3.2 ตั้งแต่ระดับปริญญาตรีขึ้นไป

##### 3.1.4 เขดภูมิภาคที่สังกัด จำแนกเป็น

###### 3.1.4.1 ภาคเหนือ

###### 3.1.4.2 ภาคอีสาน

###### 3.1.4.3 ภาคใต้

3.2 ด้วยการ ได้แก่ความคิดเห็นของคณะกรรมการที่ปรึกษาของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ต่อผลการดำเนินงานของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ซึ่งประกอบด้วยความคิดเห็นในด้านดัง ๆ ดังนี้

- 3.2.1 ด้านประโยชน์ของธนาคารต่อชุมชน
- 3.2.2 ด้านการเป็นสถานที่ทางการเงินของท้องถิ่น
- 3.2.3 ด้านการเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่น

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เพื่อเป็นสารสนเทศสำหรับธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ในการวางแผนปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน การกำหนดนโยบายและรูปแบบการให้บริการของธนาคารฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น
2. เพื่อเป็นสารสนเทศที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารระดับสูงของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยการของธนาคารซึ่งส่งผลถึงการพัฒนาประเทศทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง

### สมมติฐานการวิจัย

1. คณะกรรมการที่ปรึกษาของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ในสาขาระบบที่เป็นกรรมการที่ปรึกษาด้านมีความคิดเห็นต่อผลการดำเนินงานของธนาคารแตกต่างกัน
2. คณะกรรมการที่ปรึกษาของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ที่อาชีพด่างกันมีความคิดเห็นต่อผลการดำเนินงานของธนาคารแตกต่างกัน
3. คณะกรรมการที่ปรึกษาของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ที่วุฒิการศึกษาต่างกันมีความคิดเห็นต่อผลการดำเนินงานของธนาคาร แตกต่างกัน
4. คณะกรรมการที่ปรึกษาของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ที่อยู่ในเขตภูมิภาคต่างกันมีความคิดเห็นต่อผลการดำเนินงานของธนาคารแตกต่างกัน

### ข้อตกลงเบื้องต้น

คณะกรรมการที่ปรึกษาระบบที่ปรึกษาของธนาคารออมสิน (ธนาคารชุมชน) ที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้มีวาระอยู่ครั้งละ 4 ปี พอครุบกำหนดก็จะมีคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาดำเนินการแทน ดังนั้น จึงถือว่าคณะกรรมการชุดนี้เป็นด้วแทนหนึ่งของคณะกรรมการชุดอื่น ๆ ที่จะเข้ามาดำเนินการในชุดต่อไป

### นิยามศัพท์เฉพาะ

1. ผลการดำเนินงาน หมายถึง กระบวนการบริหารงานและปฏิบัติงานที่บรรลุเป้าหมาย ตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ซึ่งได้แก่

1.1 ประโยชน์ของธนาคารต่อบุปผา หมายถึง การให้บริการของธนาคารออมสิน (ธนาคาร บุปผา) การมีส่วนร่วมของประชาชน ธนาคารออมสินมีส่วนช่วยเหลือบุปผา การสนับสนุนด้านทุนการศึกษา การส่งเสริมประชาชนมีการทำงานเป็นทีม การบริหารงานโดยอิสระการสร้างความสามัคคี

1.2. การเป็นสถาบันทางการเงินท้องถิ่น หมายถึง การให้บริการด้านสินเชื่อแก่บุปผา สนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มเพื่อประกอบอาชีพ การดิดตามผลการดำเนินงานด้านเงินฝากและสินเชื่อของธนาคาร การขยายหลักเกณฑ์การสนับสนุนด้านการเงิน

1.3. การเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่น หมายถึง การส่งเสริมให้ท้องถิ่นเป็นแหล่งที่มีเงินทุนหมุนเวียน การส่งเสริมให้บุปผามีการออมทรัพย์ การระดมเงินให้รูบ.al ใช้พัฒนาประเทศ สนับสนุนด้านการลงทุนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจในท้องถิ่น

2. คณะกรรมการที่ปรึกษา หมายถึง ผู้ที่เลือกจากท้องถิ่น ได้แก่ นายอำเภอ หัวหน้าส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ผู้แทนองค์กรบุปผา ผู้อพยพจากภาคอุตสาหกรรมและผู้จัดการธนาคารออมสินสาขา

3. การบริการของธนาคารออมสิน (ธนาคารบุปผา) หมายถึง บริการต่าง ๆ ที่ธนาคารฯ จัดให้กับลูกค้า เช่น การฝาก - ถอน การซื้อ - ขายรับรองวัสดุสลาภออมสิน การรับฝากเงินลงทุน เครื่องใช้ไฟฟ้า การรับจำนำ และโอนเงิน

4. อาชีพบุปผา หมายถึง ผู้ใช้บริการของธนาคารออมสิน (ธนาคารบุปผา) ที่มีอาชีพหลักเป็นข้าราชการ ตลอดจนลูกจ้างประจำในหน่วยงานราชการ

5. สาขาธนาคารที่เป็นกรรมการที่ปรึกษา หมายถึง เป็นกรรมการที่ปรึกษาของธนาคารออมสิน (ธนาคารบุปผา) ใน 10 สาขา คือ

5.1 ธนาคารออมสิน	สาขาอมกอย	จังหวัดเชียงใหม่
5.2 ธนาคารออมสิน	สาขาชาติตระการ	จังหวัดพิษณุโลก
5.3 ธนาคารออมสิน	สาขาภูมิภาค	จังหวัดขอนแก่น
5.4 ธนาคารออมสิน	สาขาพบพระ	จังหวัดตาก
5.5 ธนาคารออมสิน	สาขาด่านข่าย	จังหวัดเลย
5.6 ธนาคารออมสิน	สาขาโพธิ์ไทร	จังหวัดอุบลราชธานี
5.7 ธนาคารออมสิน	สาขานาจะหลวง	จังหวัดอุบลราชธานี
5.8 ธนาคารออมสิน	สาขาสุขุมทร์	จังหวัดนราธิวาส
5.9 ธนาคารออมสิน	สาขาดอนดala	จังหวัดมุกดาหาร
5.10 ธนาคารออมสิน	สาขาแม่จะริม	จังหวัดน่าน

ช่องเปิดดำเนินการทุกวันจันทร์ถึงวันศุกร์ ระหว่างเวลา 08.30 น. ถึง 15.30 น.

6. สินเชื่อ หมายถึง ให้กู้ยืมเงินและซื้อ ซื้อลด รับซ่อมซื้อลดตัวเงิน เป็นเจ้าหนี้เนื่องจาก "ได้จ้างหรือสั่งให้จ้างเพื่อประโยชน์ของผู้เคยค้าหรือเป็นเจ้าหนี้" เนื่องจากได้จ่ายเงินตามภาระผูกพันตามเงื่อนไขของธนาคาร