

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การบริหารงานด้านการศึกษาถือได้ว่าเป็นงานที่มีความสำคัญที่สุดอย่างหนึ่งของชาติ ทั้งนี้เพราะความเจริญรุ่งเรือง ความก้าวหน้า และเสถียรภาพแห่งชาติ ทั้งทางด้านการเมือง สังคม เศรษฐกิจ และการทหาร ล้วนขึ้นอยู่กับคุณภาพของคนในชาติ (พจน์ สะเพิรชัย, 2526 : 3) และเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปว่าการศึกษาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการพัฒนาคุณภาพของคน การให้การศึกษา จึงเป็นสิ่งสำคัญกระบวนการบริหารและการวางแผนที่มีประสิทธิภาพซึ่งสามารถพัฒนาคนให้มีประสิทธิภาพได้ การศึกษาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการพัฒนาคน ซึ่งนับว่าเป็นทรัพยากรูปที่สำคัญที่สุดของประเทศไทย ช่วยปลูกฝังจริยธรรม ทั้งทางด้านสติปัญญา คุณธรรม จริยธรรม สุขภาพพลานามัย และความรู้พื้นฐานในการประกอบอาชีพ ประ掏เก้าอี้มีคนที่มีคุณภาพทั้ง 4 ด้านดังกล่าว สร้างนักภาพทางสังคม เศรษฐกิจ การเมืองที่จะมั่นคงไปด้วย (บรรจง ชูสกุลชาติ, 2533)

ปัจจุบันการบริหารการศึกษามีส่วนประกอบที่สำคัญหลายอย่างที่จะทำให้องค์การหรือหน่วยงานนั้นประสบความสำเร็จ มีความเจริญก้าวหน้าและบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ องค์ประกอบที่สำคัญยิ่งส่วนหนึ่งที่ขาดเสียไม่ได้ก็คือ บุคคลที่ท่านน้าที่เป็นผู้นำ หัวหน้า หรือผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานนั้น ผู้นำจึงเป็นผู้มีบทบาทสำคัญยิ่ง เปรียบประดุจดวงประทีป ขององค์การ เป็นสัญลักษณ์ เป็นตัวแทนขององค์การ และเป็นจุดรวมพลังของทุกคนในองค์การ (ธรรสน รักธรรม, 2527) ผู้นำจะต้องเป็นบุคคลที่มีความสามารถในการนำทีมไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์การ ทั้งนี้ เพราะงานส่วนรวมนั้นย่อมไม่มีใครคนหนึ่งคนใดแต่เพียงคนเดียวจะสามารถบันดาลความสำเร็จให้เกิดขึ้นได้ ความสำเร็จของงานส่วนรวมทุกงานต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจของคนทุกคน (บรรจง ชูสกุลชาติ, 2533)

หัวหน้าสถานศึกษาไม่ว่าจะเรียกชื่อว่าอย่างไร เช่น ครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ ผู้อำนวยการหรืออธิการบดี ต่างมีตำแหน่งเป็นผู้บริหารงานของสถานศึกษานั้น ๆ ถ้าหาก

หัวหน้าสถานศึกษาทำหน้าที่เป็นผู้บุริหารอย่างเดียว สถานศึกษานั้นคงจะบรรลุจุดประสงค์ได้ยาก หัวหน้าสถานศึกษาจะต้องแสดงบทบาทของผู้นำในสถานศึกษานั้น ๆ ด้วย (เสริมศักดิ์ วิสาลาภรณ์, 2521 : 29) ในภารกิจของโรงเรียนก็เช่นเดียวกัน จำเป็นต้องมีบุคลากรผู้หนึ่งเคยจัดการดูแลให้หน่วยงานต่าง ๆ ดำเนินไปโดยพร้อมเพรียง และมีประสิทธิภาพกล่าวคือ เป็นไปด้วยความรวดเร็วเรียบร้อย ประยุต์ด้วยกำลังงานและกำลังทรัพย์ แต่ได้ผลเต็มที่ตามความมุ่งหมายที่ตั้งไว้ ในระดับประดิษฐ์ศึกษาผู้บุริหารสถานศึกษา ได้แก่ ครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ หรือผู้อำนวยการ ซึ่งบุคลากรนี้ มีความสำคัญในการบริหารสถานศึกษาเป็นอย่างสูง คุณลักษณะความเป็นผู้นำของบุคลากรเหล่านี้ย่อมมีส่วนสำคัญที่จะชี้ให้เห็นถึงแนวทางการจัดการศึกษาของสถานศึกษานั้น ๆ นอกจากจากหลักสูตร นโยบายการศึกษา หลักสูตรทางภาค เช่นธุรกิจและสังคม (พนัส หันนาคินทร์, 2529 : 3) ทั้งนี้ เพราะผู้บุริหารโรงเรียนเป็นผู้รับผิดชอบงานทุกอย่างภายในโรงเรียน เป็นตัวแทนของโรงเรียนเป็นผู้นัดหยุดฟังได้บังคับบัญชา เป็นผู้ริบบังคับ แต่เป็นผู้ตัดสินใจในปัญหาระดับสูงของโรงเรียน (พนัส หันนาคินทร์, 2524 : 59 – 66) จะเห็นได้ว่า ผู้บุริหารได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ควบคุมดูแลบังคับบัญชา กิจการต่าง ๆ ในโรงเรียนให้เป็นไปตามจุดมุ่งหมายของการศึกษา ผลกระทบจากการบังคับบัญญากัน ภาวะความเป็นผู้นำ (Leadership) ของผู้บุริหารเป็นอย่างมาก ผู้บุริหารเป็นผู้นำที่ดีก็สามารถนำผู้ใต้บังคับบัญชาให้รวมมือกันทำงานอย่างมีประสิทธิภาพสูง (พนัส หันนาคินทร์, 2529 : 91) ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของ ชีรัวฒ บังคุ่มพรัดน์ และคณะ (2530 : 177) ที่กล่าวว่า ผู้บุริหารที่มีความเป็นผู้นำสูง สามารถหวังได้สูงว่า จะดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายได้มากกว่าผู้บุริหารที่มีความเป็นผู้นำต่ำ และพนัส หันนาคินทร์ (2530 : 228) ยังกล่าวถึง คุณลักษณะของลักษณะความเป็นผู้นำอีกว่า ลักษณะความเป็นผู้นำมีความสำคัญต่อผู้บุริหาร อย่างมาก เพราะเป็นการสำคัญที่ความเป็นหัวหน้ามีความสมบูรณ์ หัวหน้าที่ขาดทักษะความเป็นผู้นำย่อมจะเป็นหัวหน้าได้เพียงฐานะ ยกที่จะได้รับความเชื่อมั่นจากผู้ใต้บังคับบัญชาอย่าง

รูปแบบผู้นำความทุษฎี ภาวะผู้นำนั้นมีอยู่ด้วยกันหลายรูปแบบ ซึ่งแต่ละรูปแบบจะส่งผลต่อการบริหารงานที่แตกต่างกันออกไป ในโรงเรียนซึ่งมีผู้บุริหารสถานศึกษาเป็นหัวหน้า นั้น ผู้บุริหารมีลักษณะผู้นำแตกต่างกัน พฤติกรรมที่แสดงออกมาในการบริหารโรงเรียนย่อมแตกต่าง เช่นเดียวกัน นิพนธ์ กิ瑙วงศ์ (2523 : 32) ให้ความเห็นว่า รูปแบบการบริหาร

โรงเรียน คือ ผลรวมของพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารที่จะทำให้การบริหารโรงเรียนบรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการ รูปแบบของการบริหารนิยมเพ่งเลึงที่ตัวผู้บริหารโดยตรง การบริหารโรงเรียนจะมีลักษณะอย่างไรขึ้นอยู่กับประสบการณ์ ความเชื่อ หรือปรัชญาของผู้บริหาร อัลpin (Halpin อ้างถึงใน นพพงษ์ บุญจิตรดุลย์, 2525) ได้แบ่งพฤติกรรมผู้นำออกเป็น 2 แบบ คือแบบกิจสัมพันธ์หรือแบบมุ่งงาน (Initiation Structure) และแบบมิตรสัมพันธ์หรือแบบมุ่งสัมพันธ์ (Consideration) ซึ่งอัลpin ได้สรุปว่าความเป็นผู้นำแบบมุ่งงานสูง และมุ่งความสัมพันธ์สูงเป็นพฤติกรรมของผู้นำที่ดีที่สุด (Halpin อ้างถึงใน สมยศ นาวีการ, 2524) แบบของความเป็นผู้นำที่ผู้บริหารคนใดคนหนึ่งเลือกใช้ย่อฉะนี้ อาจมีผลต่อความมีประสิทธิภาพของงานในฐานะที่เป็นผู้นำคานหนึ่งผู้บริหารจะแสดงแบบของความเป็นผู้นำในลักษณะต่างกัน เมื่อปฏิบัติหน้าที่การบริหารการเลือกแบบความเป็นผู้นำที่เหมาะสมย่อมจะนำไปสู่ความสำเร็จของเป้าหมายขององค์กรและเป้าหมายส่วนบุคคล การมีแบบของความเป็นผู้นำที่ไม่เหมาะสมหรือการใช้เกณฑ์ของภารกุจใจที่ไม่ถูกต้องนั้นจะทำให้เป้าหมายขององค์การได้รับความเสียหาย และผู้ด้วยคันบัญชาจะมีความรู้สึกก้าวร้าว ไม่พอดี และขุนเคืองได้ (สมยศ นาวีการ, 2525; 19)

เนื่องจากมีการตราพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 โดยมีผลบังคับใช้ในวันที่ 20 สิงหาคม 2542 พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติฉบับนี้ เป็นกฎหมายการศึกษาที่มีลักษณะเหมือนกฎหมายเม่บททางการศึกษาจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์สำคัญของการศึกษาที่เป็นกรอบของ การปฏิรูปการศึกษา เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนามุชยชาติ และเป็นแนวทางในการพัฒนาสังคมไทยให้อ่อนเยาว์ การจัดการศึกษาในอนาคต จึงเป็นการเปลี่ยนแปลงที่ค่อนข้างขนาดใหญ่ เป็นการเปลี่ยนผ่าน แต่เปลี่ยนอย่างเป็นขั้นตอน ผู้บริหารโรงเรียนในฐานะเป็นหัวหน้าสถานศึกษาและเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการบริหารงานด้านการศึกษาให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องเตรียมตัววางแผนไว้ล่วงหน้าในการบริหาร จัดการงานด้านการศึกษาให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติดังนี้ ผู้วิจัยจึงได้วิเคราะห์บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาจากพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 โดยศึกษาเฉพาะประเด็นสำคัญที่คาดว่าจะเป็นบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนในการจัดการศึกษาในอนาคต สรุปเป็นบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารได้ 6 ด้าน ดังนี้ คือ 1) บทบาทหน้าที่ในการจัดทำหลักสูตรให้สอดคล้องกับสภาพท้องถิ่น 2) บทบาทหน้าที่ในการให้การสนับสนุนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด 3) บทบาทหน้าที่ให้

การสนับสนุนการกระจายอำนาจประจำความร่วมมือกับชุมชน เพื่อพัฒนาการบริหารงาน

4) บทบาทหน้าที่ในการสนับสนุนการศึกษาด้วยวิชา 5) บทบาทหน้าที่ในการประกันคุณภาพ การศึกษาและมาตรฐานการศึกษา 6) บทบาทหน้าที่ในการระดมทรัพยากรจากแหล่งชุมชนมาใช้ในการจัดการศึกษา จากบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารดังกล่าว ก่อให้มีความสำคัญอย่างยิ่งในการจัดการศึกษาตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษา และช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จากความสำคัญของผู้บริหารโรงเรียนดังกล่าว ผู้วิจัยมีความประสงค์ที่จะศึกษา พฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ที่เอื้อต่อพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ตามความคิดเห็นของครุประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัด พิษณุโลก โดยมุ่งศึกษาพฤติกรรมผู้นำ 2 แบบ คือ พฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งงาน และพฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งสัมพันธ์เพื่อให้ทราบว่าผู้นำแบบใดเหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียน ในการจัดการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 เพื่อนำผลจากการศึกษา วิจัยเป็นข้อมูลพื้นฐานให้ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียซึ่งใน การบริหารและการจัดการศึกษาในโรงเรียนใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้มีประสิทธิภาพพร้อมเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษา ให้ได้ตามมาตรฐานสากลต่อไปในอนาคต

อ宗旨หมายของ การวิจัย

1. เพื่อศึกษาพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ตามความคิดเห็นของครุประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก
2. เพื่อเปรียบเทียบพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาตามความคิดเห็นของครุในเมืองและครุในชนบท
3. เพื่อเปรียบเทียบพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาตามความคิดเห็นของครุที่มีเพศ และประสบการณ์ในการทำงานที่แตกต่างกัน

ความสำคัญของการวิจัย

ผลการวิจัยครั้งนี้ จะทำให้ทราบพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาที่เอื้อต่อพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ตามความคิดเห็นของครุประถมศึกษา จังหวัดพิษณุโลก ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ดังนี้

1. เป็นแนวทางให้ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา นำผลการวิจัยนี้ใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงและพัฒนาพฤติกรรมผู้นำของตนให้เหมาะสมยิ่งขึ้น
2. เป็นแนวทางให้ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาพัฒนาคุณภาพการบริหารงาน และการจัดการเรียนการสอนในโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานแก่ผู้บริหารระดับสูง ในการคัดเลือกผู้บริหารโรงเรียนใหม่ พฤติกรรมผู้นำเหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542

ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ได้กำหนดขอบเขตของการวิจัยไว้ดังนี้

1. ขอบเขตของเนื้อหา

ผู้วิจัยมุ่งศึกษาพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ที่เข้าร่วมพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ตามความคิดเห็นของครูประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก โดยกำหนดขอบเขตของการศึกษาพฤติกรรมผู้นำ และบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนที่เข้าร่วมพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ดังนี้

1.1 พฤติกรรมผู้นำ มุ่งศึกษาพฤติกรรมผู้นำ 2 แบบ คือ แบบมุ่งงาน และแบบมุ่งสัมพันธ์

1.2 พฤติกรรมผู้นำตามบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ที่เข้าร่วมพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แบ่งออกเป็น 6 ด้าน คือ 1) บทบาทหน้าที่ในการจัดทำหลักสูตรให้สอดคล้องกับสภาพท้องถิ่น 2) บทบาทหน้าที่ในการให้การสนับสนุนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง 3) บทบาทหน้าที่ให้การสนับสนุนการเจรจาต่อรองระหว่างสถานศึกษา 4) บทบาทหน้าที่ในการประเมินผล 5) บทบาทหน้าที่ในการประทับตราและลงนามในเอกสาร 6) บทบาทหน้าที่ในการประเมินคุณภาพการศึกษา

2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากร ได้แก่ ครูในเมืองซึ่งเป็นครูผู้สอนโรงเรียนประถมศึกษา

สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก และครุในชนบทซึ่งเป็นครูผู้สอน โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอชาติธรรม จังหวัดพิษณุโลก ปีการศึกษา 2542 จำนวน 1653 คน จำแนกเป็นครูในเมือง 1,346 คน และครุในชนบท 307 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้มาโดยวิธีการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) มีขั้นตอนดังนี้ คือ แบ่งโรงเรียนที่สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอเมือง และอำเภอชาติธรรม จังหวัดพิษณุโลก ออกเป็น โรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดใหญ่ สุ่มครุในเมืองตามขนาดของโรงเรียนโดยการสุ่มแบบง่าย (Simple Random Sampling) ใช้สัดส่วน ร้อยละ 15 ได้จำนวนครูในเมือง 202 คน สุ่มครุในชนบท ใช้สัดส่วน ร้อยละ 40 ได้จำนวนครุในชนบท 123 คน รวมกลุ่มตัวอย่าง 325 คน

3. ตัวแปรที่ศึกษา

3.1 ตัวแปรต้น ได้แก่

3.1.1 เพศ แบ่งออกเป็น

3.1.1.1 ชาย

3.1.1.2 หญิง

3.1.2 เขตที่ตั้ง แบ่งออกเป็น

3.1.2.1 ครุในเมือง

3.1.2.2 ครุในชนบท

3.1.3 ประสบการณ์ในการทำงานแบ่งออกเป็น

3.1.3.1 อายุราชการ 1–10 ปี

3.1.3.2 อายุราชการ 11 – 20 ปี

3.1.3.3 อายุราชการ 21 ปีขึ้นไป

3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ พฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา

ตามบทบาทหน้าที่ในพระบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 แบ่งออกเป็น 2 ประเภท

คือ พฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งสัมพันธ์ และพฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งงาน

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. พฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน หมายถึง พฤติกรรมการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียน 2 แบบ คือ พฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งสัมพันธ์ และพฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งงาน
2. พฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งสัมพันธ์ หมายถึง พฤติกรรมของผู้บริหารโรงเรียน ประกอบศึกษาที่มีแนวคิดในการบริหารการศึกษาดังต่อไปนี้คือ เน้นการให้อิสระ งานด้านที่เกี่ยวข้องกับผู้อื่น ร่วมคิดร่วมทำ มุ่งปัจจุบัน อุทิศเวลาเพื่อสังคม ทำงานตามลักษณะ ทำงานตามความเหมาะสม รักษาสภาพชุมชน ภูมิใจในบทบาทของผู้อื่น และควบคุณได้ทุกประเภท
3. พฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งงาน หมายถึง พฤติกรรมของผู้บริหารโรงเรียน ประกอบศึกษาที่มีแนวคิดในการบริหารการศึกษาดังต่อไปนี้คือ เน้นการควบคุม งานด้านประทุม ห้าคนเดียว เป็นผู้นำความคิด มุ่งอนาคต อุทิศเวลาเพื่องาน ทำงานตามแผน ทำงานตามเกณฑ์ มีเหตุผล ใช้อำนาจควบคุม ไม่ชอบขอความช่วยเหลือ ต้องการเป็นผู้นำ ทำเพื่อสถานภาพ ตนเอง รักความก้าวหน้า รักษาสิทธิและหน้าที่ของตน ด้วยการผลงาน กล้าเรียกร้องสิทธิ มุ่งประโยชน์ของโรงเรียน ภูมิใจในบทบาทตนของ และเลือกควบคุณเก่ง
4. ครูในเมือง หมายถึง ครูผู้สอนในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงาน การประถมศึกษาเอกชนเมือง จังหวัดพิษณุโลก ปีการศึกษา 2542
5. ครูในชนบท หมายถึง ครูผู้สอนในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงาน การประถมศึกษาอำเภอเขตตระการ จังหวัดพิษณุโลก ปีการศึกษา 2542
6. ประสบการณ์ในการทำงาน หมายถึง ระยะเวลาที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งจนถึงปีการศึกษา 2542 แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ อายุราชการ 1 – 10 ปี อายุราชการ 11 – 20 ปี และอายุราชการ 21 ปีขึ้นไป
7. พรบgranชนบทดีการศึกษาแห่งชาติ หมายถึง พรบราชนัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2542

สมมุติฐานของการวิจัย

1. ครูที่มีเพศต่างกันมีความคิดเห็นต่อพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน ประถมศึกษาแตกต่างกัน
2. ครูในเมืองและครูในชนบทมีความคิดเห็นต่อพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาแตกต่างกัน

3. ครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่างกันมีความคิดเห็นต่อพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประดิษฐ์กษาแตกต่างกัน

กรอบความคิดในการวิจัย

ตัวแปรต้น	ตัวแปรตาม
1. เพศ - ชาย - หญิง 2. เมศค์ที่ตั้ง - ครุในเมือง - ครุในชนบท 3. ประสบการณ์ในการทำงาน - อายุราชการ 1 - 10 ปี - อายุราชการ 11 - 20 ปี - อายุราชการ 21 ปีขึ้นไป	พฤติกรรมผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียน - พฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งสัมพันธ์ - พฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งงาน