

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาวิจัย ความพร้อมในการประกันคุณภาพการศึกษา ตามที่ระบุไว้ในแผนผังการศึกษา โรงเรียนและครุโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิจิตร ผู้วิจัยนำเสนอดังนี้

#### 1. เอกสารที่เกี่ยวข้อง

- 1.1 ความสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษา
- 1.2 ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา
- 1.3 แนวคิดและหลักการของการประกันคุณภาพการศึกษา
- 1.4 การประกันคุณภาพการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ
- 1.5 การประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา

แห่งชาติ

- 1.6 การประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิจิตร

#### 2. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

- 2.1 งานวิจัยในประเทศไทย
- 2.2 งานวิจัยในต่างประเทศ

#### 1. เอกสารที่เกี่ยวข้อง

##### ความสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษา

ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตของคนโดยทั่วไป การแข่งขันเพื่อความอยู่รอดของประเทศไทยมีอัตราสูง ความสำคัญของการพัฒนาประเทศขึ้นอยู่กับศักยภาพของคุณภาพของคนเป็นสำคัญ จุดเน้นของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติระยะที่ 8 (พ.ศ.2540 - 2544) ได้เน้นคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา บทบาททางการศึกษาที่สำคัญคือ จะต้องพัฒนาคนให้มีคุณภาพเพื่อเป็นพลังในการพัฒนาประเทศ จึงจำเป็นต้องพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพที่ดีตามมาตรฐานสากล ให้ก้าวทันความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของกระแสโลกกว้าง

การจัดการศึกษาให้มีคุณภาพได้มาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการของบุคคลและสังคม มีความสำคัญยิ่งในการพัฒนาคนซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของประเทศไทย รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 มาตรา 43 ระบุไว้ว่า บุคคลย่อมมีสิทธิ์เสมอ กันในการรับการศึกษาที่รัฐต้องจัดให้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ในหมวด 6 มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษาว่าให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา ประกอบด้วยระบบการประกันคุณภาพภายใน และระบบการประกันคุณภาพภายนอก โดยหน่วยงานต้นสังกัด และสถานศึกษาจัดให้มีการประกันคุณภาพ และให้อธิบดีการประถมศึกษาภายนอกเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรายงานวิเคราะห์การประกันคุณภาพภายนอก

การประกันคุณภาพการศึกษา จึงเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา เพราะเป็นระบบที่สร้างความมั่นใจว่า สถานศึกษาสามารถจัดการศึกษาได้คุณภาพตามมาตรฐาน ผู้สำรวจการศึกษามีความรู้ความสามารถมีลักษณะเชิงประสิทธิภาพตามที่หลักสูตรกำหนดและสังคมต้องการ สังคมยังขาดความเรื่องขั้นว่าผู้บริหาร โรงเรียน และครุภัณฑ์จัดการสอนให้ผู้เรียนบังเกิดคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของหลักสูตร และความต้องการของสังคมได้ทั้งเที่ยงกันทุกโรงเรียนในแนวทางที่เด่นอย่างเน้นการมีเกณฑ์มาตรฐานที่ชัดเจนทั้งด้านปัจจัยพื้นฐานในโรงเรียน การปฏิบัติของครูและการเป็นผู้นำที่ดีของผู้บริหาร โรงเรียนมีการเน้นระบบข้อมูลที่โรงเรียนจะประเมินตนเองถึงสิ่งที่บกพร่อง วางแผนดำเนินการพัฒนาภายในให้การกำกับช่วยเหลืออย่างท่องถ้วน และหน่วยงานกลางในส่วนที่ตนนั้นทํา ติดตาม เฝ้าระวังให้โรงเรียนพัฒนาไปอย่างถูกทางตรงตามมาตรฐาน พัฒนาทั้งนี้ระบบการเสริมแรงให้ผลตอบแทนในเชิงยกย่องเชิญเกียรติให้กับผู้บริหาร และครุภัณฑ์ได้มาตรฐาน (สบ ลักษณะ, 2538 : 7) ทิศทางการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของประเทศไทยให้รัฐ ได้พยายามส่งเสริมให้มีระบบการประกันคุณภาพเกิดขึ้นในหน่วยงานที่มีหน้าที่การศึกษา โดยเฉพาะในสถานศึกษาทุกระดับ ดังจะเห็นได้จากนโยบายและมาตรการของหน่วยงานต่าง ๆ ที่กำหนดโดยในเรื่องนี้ไว้อย่างชัดเจนด้วยต้องการให้เป็นเครื่องมือในการรักษาคุณภาพให้ได้มาตรฐานการศึกษาด้วย

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ คือ การได้รับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานในระบบโรงเรียน ได้แก่ การประนีดศึกษา และน้วยนศึกษาเพื่อให้สนองตอบต่อการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน ให้สอดคล้องกับลักษณะสังคมในปัจจุบันและอนาคต มีการเรียกร้องว่าจะเชื่อมั่นได้เพียงใดว่า โรงเรียนจะผลิตผู้ที่มีความสามารถที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ เทคนิค ค่านิยม คุณธรรม และ

คุณสมบัติได้ครบถ้วนตามหลักสูตร และตามความคาดหวังของสังคม มีความเชื่อถือเพียงใดว่า ปัจจัยและกระบวนการให้การศึกษาในโรงเรียนต่างๆ จะมีความเป็นมาตรฐานเหมาะสมใกล้เคียงกัน เป็นเงื่อนไขที่น่าไปสู่ผลการจัดการศึกษาที่ต้องการ และเป็นเงื่อนไขที่น่าจะมีความยั่งยืนในการ คงสภาพในการจัดการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพสักระยะเวลาหนึ่ง (สบ ลักษณะ, 2538 : 8)

กระทรวงศึกษาธิการเป็นหน่วยงานของรัฐอันมีหน้าที่ในการจัดการศึกษาของประเทศไทย ได้มีนโยบายในการพัฒนาคุณภาพของการศึกษา โดยเริ่มตั้งแต่ปีการศึกษา 2537 (กรมวิชาการ, 2538 : คำนำ) และ ได้มีการพัฒนาฐานรูปแบบเพื่อเป็นการสร้างคุณภาพการศึกษาให้เป็นระบบโดยผู้ แนวคิด ISO 9000 มาประยุกต์ใช้ในการสร้างระบบการประกันคุณภาพการศึกษาซึ่งเป็นระบบที่ได้ รับการพิจารณาว่าเป็นกลไกร่วมและควบคุมการจัดการศึกษาให้ได้มาตรฐานยั่งยืน ทั่วโลกให้ ความสนใจ และระหว่างนักถึงการประกันคุณภาพการศึกษา ตั้งแต่ปี ก.ศ. 1980 เป็นต้นมา และตั้งเป็น สมาคมการประกันคุณภาพระหว่างประเทศซึ่ง Assurance Agencies in Higher Education ซึ่งมี สมาชิกกว่า 50 ประเทศให้การสนับสนุน กระทรวงศึกษาธิการ โดยกรมวิชาการ ได้จัดโครงการ ประกันคุณภาพการศึกษาสำหรับโรงเรียนประจำปี พ.ศ. 2539 เพื่อพัฒนาโรงเรียนให้ เข้าสู่ระบบมาตรฐานการศึกษา และทดลองใช้ต่อไป

#### ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา

การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง แผนงานและปฏิบัติการทั้งหลายที่เป็นระบบเพื่อ ให้เกิดความมั่นใจว่า การให้การศึกษาจะตอบสนองยังกับคุณภาพที่กำหนด (ไครเยอร์, 1993 อ้างใน กรมวิชาการ, 2539 : 4)

การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง กิจกรรมที่เมื่อดำเนินการไปแล้วจะทำให้เชื่อมั่น หรือประกัน ได้ว่าการจัดการศึกษาจะเป็นไปอย่างมีคุณภาพ (วันชัย ศิริชนะ, 2540)

การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง ระบบที่สร้างความมั่นใจต่อสังคม ผู้ปกครอง ลูกค้า ว่าสถานศึกษาที่ได้รับรองมาตรฐานสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ ผู้จบการศึกษามี คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ (กรมวิชาการ, 2538)

การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง มาตรการหนึ่งที่ทำให้เกิดความเชื่อมั่น ได้ว่า สถานศึกษาที่ได้รับมาตรฐานสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ (กรมวิชาการ, 2539 : 3)

อารีรัตน์ วัฒนศิลป์ (อ้างถึงใน เชวง ชัยรัตน์ และคนอื่นๆ, 2540) ได้ให้ความหมายของ การประกันคุณภาพการศึกษาว่า หมายถึง ระบบการบริหารการศึกษาที่สร้างความมั่นใจให้กับสังคม

ผู้ปกครอง ผู้จัดการศึกษา และผู้ช่วยการศึกษาว่า การจัดการศึกษา จะมีกระบวนการบริหาร กระบวนการเรียนการสอน ผู้ร่วมงานทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนดำเนินการ มีจิตสำนึกระมิตร ในการพัฒนาคุณภาพระบบงาน มีการควบคุมคุณภาพการทำงาน เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานการศึกษาที่ต้องการ

ตามพจน์ เจริญวิษัย และคณอื่น ๆ (2541 : 1) ได้ให้ความหมายของการประกันคุณภาพ การศึกษาว่า หมายถึง ระบบที่สร้างความมั่นใจต่อสังคม ผู้ปกครองว่า สถานศึกษาที่ได้รับรอง มาตรฐานสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ ผู้รับการศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด

ทวีป พึงคร้าน และคณอื่น ๆ (2541 : 11) ได้ให้ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษาว่า การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง การปฏิบัติงานต่าง ๆ ของโรงเรียนยังมีระบบ และแบบแผนที่ชัดเจนในการที่จะสร้างความมั่นใจต่อสังคมว่า โรงเรียนที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสามารถจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีคุณภาพ ผู้สอนการศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด

การประกันคุณภาพหมายถึงการดำเนินกิจกรรมใด ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้ปกครอง ชุมชน สังคมว่า การดำเนินงานของสถานศึกษาตามที่ก็ได้ร่วมกันกำหนดไว้นั้น จะให้ผลผลิต ของการศึกษาที่มีคุณภาพอันเพียงประสงค์ตามความคาดหวังของผู้ปกครอง ชุมชน และสังคม (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2541 ก : 2)

การศึกษาความหมายของการประกันคุณภาพอยู่ที่ว่า การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง ระบบยึดหัวข้อของสถานศึกษาที่กระบวนการบริหารและระบบการเรียนการสอนโดย ผู้ร่วมงาน และชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการเพื่อสร้างความมั่นใจให้เข้ากับสังคมว่า โรงเรียนที่ได้รับการรับรองมาตรฐานต้องจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพ และผู้สอนการศึกษาต้องมีคุณภาพตาม มาตรฐานที่กำหนด

#### แนวคิดและหลักการของการประกันคุณภาพการศึกษา

แนวคิดการประกันคุณภาพมีจุดเริ่มต้นจากภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการประกันในด้าน ผลผลิตที่จะต้องแข่งขันในตลาดโลก ผลผลิตจึงต้องมีคุณภาพ และได้มีมาตรฐานในระดับสากลเป็น ที่ยอมรับตรงตามความต้องการของลูกค้า หรือผู้บริโภค แนวคิดในการประกันคุณภาพจึงเกิดขึ้น แต่ยังไม่มีการจัดเป็นระบบที่แน่นอน ประเทศอังกฤษเป็นประเทศแรกที่พัฒนามาตรฐานระบบ คุณภาพ หรือที่รู้จักกันก็คือ BS 5750 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่กล่าวถึงการจัดการระบบบริหารภายใน องค์กร ให้เป็นระบบ และมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งเมื่อผู้ประกอบอุตสาหกรรมนำไปปฏิบัติแล้วเกิด

ผลดีคือ สามารถลดค่าใช้จ่ายและเวลาในการตรวจสอบคุณภาพของสินค้า ซึ่งต่อมาได้มีการพัฒนาเป็นระบบคุณภาพ ISO โดยองค์กร The International Organization for Standardization ซึ่งเป็นองค์กรมาตรฐานระหว่างประเทศตั้งอยู่ที่กรุงเนว่า ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ จากการรวมตัวกันระหว่างองค์กรอุตสาหกรรมของนานาประเทศ โดยพัฒนาถูกปฏิบัติที่จะพัฒนามาตรฐานอุตสาหกรรมซึ่งจะช่วยสนับสนุนการค้าระหว่างชาติ และสามารถใช้ได้ในการค้าทั่วโลก องค์กรนี้เป็นองค์กรหนึ่งในหลายองค์กรที่สร้างมาตรฐานขึ้น เพื่อให้องค์กรในประเทศต่าง ๆ สามารถนำไปใช้ได้ คำว่า ISO เป็นภาษากรีก แปลว่า เท่ากัน ซึ่งจะเป็นกุญแจนำไปสู่ความเข้าใจถึงลักษณะ และวัสดุประสงค์ขององค์กร กล่าวคือเป็นระบบมาตรฐานคุณภาพซึ่งสามารถใช้ได้กับทั่วโลก มาตรฐานนี้จะช่วยให้สามารถใช้คดแทนสับเปลี่ยนกันได้ ระหว่างชิ้นส่วนที่ผลิตจากบริษัทอื่นทั่วโลก ที่ผลิตด้วยมาตรฐานระบบคุณภาพในระดับเดียวกัน (วิจารย์ สินะ โชคดี, 2538)

นักการศึกษาได้นำแนวคิดระบบคุณภาพหรือ ISO 9000 มาใช้ในการประกันคุณภาพ การศึกษา หน่วยงานทางการศึกษา ซึ่งควรจะต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษ เพราะหน่วยงานทางการศึกษาโดยเฉพาะสถานศึกษามีหน้าที่พัฒนาคนให้เป็นพลังยouth ของชาติโดยตรง รับผิดชอบน่าจะพิจารณาให้ความสำคัญในเรื่องของการประเมินให้กับคุณภาพ ควบคุมคุณภาพและมาตรฐานของ การศึกษา กระตุ้นให้หน่วยงาน สถานศึกษามีความตื่นตัวที่จะปฏิบัติงานให้ประสมผลสำเร็จอย่างคึ่งยิ่ง โดยการประเมินผลการดำเนินกิจกรรมในกระบวนการเรียนรู้ ให้ความสำคัญ และให้ความสนใจเพื่อนำไปพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้บรรลุเป้าหมาย

หลักในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาไปสู่ระบบการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสร้างความเข้มแข็งในคุณภาพของการจัดการศึกษา ควบคุมคุณภาพและหลักการดังนี้ (สมศักดิ์ สินธุรเวชญ์, 2540 : 6)

1. เม้นนักเรียนเป็นศูนย์กลางของการจัดการเรียนการสอน และให้นักเรียนแต่ละคนได้พัฒนาตามศักยภาพของตนเอง
2. รั้งครรภ์ของข้าราชการบริหาร วิชาการ งบประมาณ บุคลากร และทรัพยากรให้แก่โรงเรียน
3. โรงเรียนเป็นผู้ดำเนินการพัฒนานักเรียนโดยประธานมีส่วนร่วม
4. โรงเรียนจะต้องจัดแสดงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ (Accountability) ต่อนักเรียน และผู้ปกครอง และมาตรฐานที่กำหนด ผู้รับผิดชอบการจัดการศึกษา (Authority) กรรมวิชาการ (2539) ให้กำหนดวัตถุประสงค์ของการประกันคุณภาพการศึกษาไว้ดังนี้
  1. เพื่อให้โรงเรียนจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานกลาง
  2. เพื่อให้ส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของแต่ละโรงเรียนไปสู่มาตรฐาน

**3. เพื่อกระจายอำนาจ ให้ห้องถีนรับผิดชอบโรงเรียนในพื้นที่ และให้ห้องถีน องค์กร  
เอกสาร ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน**

การประกันคุณภาพ (Quality Assurance) กับการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) สองคำ  
นี้มักมีการใช้แทนกันอยู่เสมอ ความหมายที่แตกต่างกันในสองคำนี้จะอยู่ที่การสื่อความหมายถึงวิธี  
การจัดการในเรื่องคุณภาพ การควบคุมคุณภาพมีแนวคิดอยู่บนฐานของการแก้ไข ขณะที่การ  
ประกันคุณภาพมีแนวคิดอยู่บนฐานของการป้องกัน ในด้านการให้คำนิยามของคุณภาพการควบคุม  
คุณภาพให้ความหมายว่าเป็นเรื่องของความดี ความงามและความเป็นเดิม แต่การประกันคุณภาพ  
ให้ความหมายในแง่บูรณาการรุคุณความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า (นักเรียน ผู้ปกครอง ชุมชน  
สังคม) และสอดคล้องกับวิธีวิธี การประกันคุณภาพจึงเป็นวัฒนธรรมใหม่ที่เปลี่ยนมิติทางการเป็น  
ผู้มีอำนาจกำหนดคุณภาพ และผู้ควบคุมคุณภาพเป็นการสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกัน  
เปลี่ยนจากระบบการพึ่งพา มาเป็นการอาศัยซึ่งกันและกัน โดยทุกคนรู้และเข้าใจในบทบาทหน้าที่  
และความรับผิดชอบที่ต้องมีร่วมกัน เป็นวิธีการทำเวนิทการตรวจสอบการให้บริการใหม่ๆ หลังจากเกิด<sup>ก</sup>  
สูญเสียขึ้นมาแล้ว เป็นการสร้างวิธีการที่ถูกต้องให้เกิดขึ้นซึ่งแต่แรกให้มากที่สุด เพื่อลดโอกาสที่  
ผลผลิตจะไม่เป็นไปตามคุณภาพที่วางไว้ หลักการโดย ทั่วไปของระบบการประกันคุณภาพนั้นมาจาก  
แนวคิด BS 5750 เป็นมาตรฐานระดับคุณภาพ ตัวหนึ่งของประเทศไทย ซึ่งคุณภาพนั้นมาเป็น  
ระบบคุณภาพ ISO และ ISO 9000 (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2541ก : 2)

ดูรูปที่ 3 การประกันคุณภาพการศึกษามีวัตถุประสงค์ให้โรงเรียนและชุมชนร่วมกันใน  
การจัดการศึกษาให้มีคุณภาพไปสู่มาตรฐาน

**ตารางประกันคุณภาพการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ**

กระทรวงศึกษาธิการได้จัดให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อพัฒนาการศึกษา  
ไทย ให้มีมาตรฐานเป็นเลิศ (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2541 ข : 3) หลัก  
การสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษาที่กำหนดไว้เป็น 3 หัวข้อ คือ

1. รัฐกระจายอำนาจในการกำหนดนโยบายการบริหารงานวิชาการ งบประมาณ บุคลากร  
และทรัพยากร ให้จังหวัดและสถานศึกษาทุกระดับ ทุกประเภท
2. รัฐสนับสนุนให้ผู้ปกครอง ผู้นำชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้มีส่วนร่วม  
รับผิดชอบในการจัดการศึกษา
3. โรงเรียนต้องแสดงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อนักเรียน และผู้ปกครอง มาตรฐาน  
การศึกษาที่กำหนด และผู้รับผิดชอบจัดการศึกษา

สรุปได้ว่า กระทรวงศึกษาธิการกำหนดหลักการที่สำคัญ ในการประกันคุณภาพการศึกษา คือ การกระจายอำนาจ การมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการศึกษา และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของโรงเรียน

### กระบวนการดำเนินงานที่เป็นกลไกสำคัญของการประกันคุณภาพ

1. การควบคุมคุณภาพการศึกษา คือ กระบวนการหรือแนวปฏิบัติที่นำการศึกษาเข้าสู่ระบบการประกันคุณภาพ ประกอบด้วย

1.1 การกำหนดมาตรฐานค้านผลผลิต ปัจจัย กระบวนการ

1.2 การพัฒนาเข้าสู่มาตรฐานหมายถึงการพัฒนาปัจจัยการศึกษาต่างๆ ได้แก่ พัฒนาครุภัณฑ์ ผู้บริหารสถานศึกษา ศึกษานิเทศก์ และให้การสนับสนุนในปัจจุบันที่ส่งเสริมการจัดการศึกษาของสถานศึกษา

2. การตรวจสอบ และแทรกแซงคุณภาพการศึกษา คือ กระบวนการ หรือแนวปฏิบัติในการดำเนินการ เพื่อการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาประกอบด้วย

2.1 การประเมินความก้าวหน้าของโรงเรียน และ การจัดทำรายงานของโรงเรียน ต่อประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีลักษณะเป็นการติดตามและตรวจสอบของโรงเรียน

2.2 การติดตามและตรวจสอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2.3 มาตรการปรับปรุงคุณภาพของโรงเรียน ซึ่งมีคุณภาพไม่ถึงเกณฑ์มาตรฐานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3. การประเมินคุณภาพผลกระทบ คือ กระบวนการ หรือแนวปฏิบัติในการตรวจสอบคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานที่กำหนดประกอบด้วย

3.1 การทบทวนคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

3.2 การประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียน

3.3 การประเมินผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในภาพรวมหรือการประเมินคุณภาพการศึกษา

### มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา

กรณีวิชาการ (2539 : 4 - 21) ได้กำหนดมาตรฐานการประกันคุณภาพแบ่งเป็น 3 ด้านดังนี้

1. มาตรฐานผลผลิตขั้นพื้นฐาน

มาตรฐานที่ 1 ผู้เรียนมีความรู้พื้นฐานมีความสามารถ และทักษะเชิงกระบวนการในการดำเนินการ

### การดำเนินการ

มาตรฐานที่ 2 ผู้เรียนมีทักษะกระบวนการทำงานและมีความสามารถในการจัดการ

มาตรฐานที่ 3 ผู้เรียนมีเขตคติ คุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์

มาตรฐานที่ 4 ผู้เรียนมีสุขภาพ พลานามัย และบุคลิกภาพที่ดี

มาตรฐานที่ 5 ผู้เรียนสามารถดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมาย มีความตั้งใจ รับฟัง และร่วมพัฒนาสังคม

### 2. มาตรฐานด้านปัจจัยการศึกษาขั้นพื้นฐาน

มาตรฐานที่ 1 ผู้เรียนมีความพร้อม และวุฒิภาวะที่จะเรียนรู้เหมาะสมกับวัย

มาตรฐานที่ 2 มีคุณภาพทางกายภาพในการจัดการเรียนการสอน

มาตรฐานที่ 3 ครูมีถักยั่งยืนตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู

มาตรฐานที่ 4 ผู้บริหารสถานศึกษามีความรู้ความตระหนัດและอุปถัมภะในการ

### บริหารสถานศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรฐานที่ 5 ผู้ปกครอง และบุนเดชให้ความสนับสนุนร่วมมือในการจัดการศึกษาและ

### พัฒนาสถานศึกษา

มาตรฐานที่ 6 มีหลักสูตร เอกสารประกอบหลักสูตร ต่อการเรียนการสอน และข้อมูล

ที่หลากหลายเพียงพอที่จะสร้างเสริม แก้ไขข้อหาการเรียนของผู้เรียนได้

### อย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรฐานที่ 7 มีงบประมาณ วัสดุ ครุภัณฑ์ อาคารสถานที่ และสิ่งแวดล้อมที่เอื้อ

อำนวยต่อการจัดการเรียนการสอน

### 3. มาตรฐานด้านกระบวนการเรียนรู้การศึกษาขั้นพื้นฐาน

มาตรฐานที่ 1 สถานศึกษาบริหารงาน และจัดการด้านวิชาการ บุคลากร ธุรการการเงิน

กิจกรรมนักเรียน อาคารสถานที่และความสัมพันธ์กับบุนเดชเป็นระบบ

และมีประสิทธิภาพ

มาตรฐานที่ 2 สถานศึกษาจัดการเรียนการสอน ตลอดด้วยหลักสูตรอย่างเป็นระบบ

และมีประสิทธิภาพ

มาตรฐานที่ 3 สถานศึกษาจัดกิจกรรม และบริการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ และพัฒนาการ

ของผู้เรียนให้เต็มศักยภาพ

## การดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา

ในการประกันคุณภาพน้องค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกัน 3 ประการคือ (กรมวิชาการ, 2539)

### 1. สถานศึกษา/โรงเรียน

สถานศึกษาต้องมีการบริหารคุณภาพ (Quality Management) ให้ได้มาตรฐานการศึกษา กลางที่กำหนดไว้ทั้งนี้มุ่งมั่นที่จะให้การรับรองคุณภาพมาตรฐานมีแนวทางดังนี้

1.1 สถานศึกษาต้องกำหนดโครงสร้างบริหาร Organization Structure มีกำหนด Job Description ของผู้ปฏิบัติงาน

1.2 ในการควบคุมมาตรฐานการทำงานต้องมีการจัดทำเอกสาร 3 ระดับ คือ

1.2.1 คู่มือคุณภาพเป็นเอกสารหลักอธิบายระบบ และบอกถึงความมุ่งมั่นในคุณภาพ

1.2.2 คู่มือขั้นตอนการดำเนินงานกำหนดว่า จะต้องทำอะไร อย่างไร ที่ไหน เมื่อไร คู่มือปฏิบัติงานนบกรายละเอียดของกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำกิจกรรมนั้นอย่างไร และมีดำเนินขั้นตอนดังต่อไปนี้

1.2.3 คู่มือปฏิบัติงาน ใช้เป็นคู่มือสำหรับผู้ปฏิบัติงาน กระเทียบกับลักษณะงาน กระบวนการปฏิบัติ และการตรวจสอบ

1.3 การควบคุมคุณภาพ ในกระบวนการต่างๆ ที่มีการแก้ไขและมีผู้รับผิดชอบ

1.4 การควบคุมคุณภาพโดยการตรวจสอบและติดตามคุณภาพ (Quality Audit) แบ่งออก เป็น 2 ระดับ คือ

1.4.1 การตรวจสอบคุณภาพภายในหรือการประเมินตนเองต้องทำทุกขั้นตอนของ การทำงาน มีการปรับปรุงและบันทึกผลการปรับปรุง

1.4.2 การตรวจสอบตามคุณภาพภายนอก หมายถึง การตรวจสอบติดตามที่ทำโดย บุคลากรองค์คณะบุคคลที่ไม่ได้ร่วมกิจกรรม โดยผู้ปกครองนักเรียน องค์กรท่องถิ่น หรือชุมชน

1.5 มีการฝึกอบรมทั่วถึงทุกระดับของบุคลากรในระบบคุณภาพ

1.6 ให้ทุกคนทราบนักเรื่องการทำงานอย่างมีคุณภาพ โดยมีวิธีการให้ทุกคนรับรู้ถึง นโยบาย คุณภาพ และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

1.7 ให้บุคคลรู้ถึงความรับผิดชอบงานของตนเอง

2. องค์กรระดับจังหวัด ที่ทำการประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานคุณภาพ

เพื่อให้สอดคล้องกับระบบการปกครอง สมควรกระจายอำนาจให้องค์กรระดับจังหวัดรับผิดชอบ ตั้งเสริมร่วมพัฒนา ควบคุมและสร้างแรงจูงใจให้โรงเรียนสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานกลาง โดยองค์กรระดับจังหวัด มีหน้าที่

2.1 ประเมินเพื่อรับรองมาตรฐานคุณภาพ โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการที่เป็นอิสระซึ่งอาจมาจากมหาวิทยาลัย สถาบันราชภัฏ นักวิชาการ ผู้เชี่ยวชาญจากภาครัฐและเอกชน หรือประชาชนในท้องถิ่น

2.2 เฝ้าติดตามรักยามมาตรฐานโรงเรียนที่ผ่านการประเมิน

2.3 ออกใบรับรองสถานศึกษาที่ผ่านการประเมินรับรองมาตรฐาน และสามารถรักยามมาตรฐานไว้ได้ในช่วงระยะเวลาที่กำหนด

2.4 ติดต่อในรับรองสถานศึกษาที่ไม่สามารถรักยามมาตรฐานไว้ได้

2.5 รายงานสภาพของสถานศึกษาในจังหวัดที่ผ่าน และ ไม่ผ่าน การประเมินการรับรองมาตรฐาน

2.6 เสนอข้อมูลสถานศึกษาไม่ผ่านการประเมินรับรองมาตรฐานด้านปัจจัยให้กระทรวงศึกษาธิการ และกรมเข้าตั้งกัดของสถานศึกษา เพื่อจัดทำให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านปัจจัย

2.7 สนับสนุนให้ภาคเอกชน ท้องถิ่น ได้มีบทบาทสนับสนุนทั้งด้านงบประมาณและอื่นๆ รวมทั้งให้ห้องถิ่นได้มีบทบาทเข้ามาร่วมบริหารโรงเรียน

2.8 จัดฝึกอบรมบุคลากรที่ทำหน้าที่ประเมิน

2.9 จัดระบบเก็บข้อมูลของสถานศึกษาภายในจังหวัดอย่างมีระบบ

### 3. หน่วยงานสนับสนุน

เพื่อให้โรงเรียนต่างๆ ได้พัฒนาไปสู่เกณฑ์มาตรฐานการศึกษา กรมวิชาการ เ杏การศึกษา จังหวัด อำเภอ กลุ่มโรงเรียน ชุมชน และเอกชน ควรมีบทบาทสนับสนุน ได้แก่

3.1 ร่วมพัฒนาสถานศึกษา

3.2 จัดฝึกอบรม/สัมมนา

3.3 นิเทศ

3.4 ผลิตเอกสารด้านวิชาการ ด้านการบริหาร

3.5 งบประมาณ

การดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา ต้องมีองค์ประกอบที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ โรงเรียน / สถานศึกษา องค์กรระดับจังหวัด และ หน่วยงานที่สนับสนุน ซึ่งทั้ง 3 องค์กร จะต้องมีความสัมพันธ์กัน เพื่อพัฒนาสถานศึกษาสู่เกณฑ์มาตรฐาน

## แนวทางการดำเนินงานไปสู่การประกันคุณภาพการศึกษา

ในการนำระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเข้าสู่ระบบการศึกษา ต้องใช้หลักการพัฒนาอย่างค่อยเป็นค่อยไป ต้องมีการสร้างแรงจูงใจ ช่วยเหลือสนับสนุนให้บุคลากรในสถานศึกษามีความตระหนักรถึงความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่องเมื่อโรงเรียนมีการพัฒนาไปในระดับหนึ่ง จะต้องมีองค์กรระดับจังหวัดกำหนดที่ประมุนเพื่อรับรองมาตรฐานคุณภาพ อันจะนำไปสู่ระบบการประกันคุณภาพ(กรมวิชาการ, 2539 : 10) และได้กำหนดแนวทางการดำเนินการไว้ดังนี้

1. พัฒนาบุคลากร โดยการสร้างจิตสำนึกในการทำงานให้เกิดบุคลากรของโรงเรียน ให้มีความรักงาน สนับสนานในการทำงาน ให้เห็นว่างานเป็นส่วนสำคัญของชีวิต มีการเข้าชมผลแห่งความสำเร็จ การมีส่วนร่วมและเห็นคุณค่าของงานที่ทำ พัฒนาบุคลากรของโรงเรียนให้มีวิสัยทัศน์ในการทำงาน มีทักษะด้านเชิงสร้างสรรค์ มีเป้าหมายที่ชัดเจน มีความตั้งใจอย่างเด็ดเดี่ยว และอดทนที่จะไปสู่เป้าหมายอย่างก้าวหน้า อย่างมีอนาคต และสนองการณ์ไกล พัฒนาความรู้โดยการให้เข้าร่วมสัมมนา เข้าฝึกอบรม และให้ร่วมอัพนวยทางการพัฒนาโรงเรียน เพื่อเข้าสู่มาตรฐานในการปฏิบัติงาน

2. พัฒนางาน ในโรงเรียนมีการบริหารระบบคุณภาพ มีการพัฒนาคุณภาพในกระบวนการ การทำงาน ให้ทำงานเป็นทีม โดยมีจุดหมายร่วมกัน แก้ปัญหาอย่างจริงใจ และยอมรับซึ่งกันและกัน ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วยความภาคภูมิใจ ให้มีการทำงานเป็นมาตรฐานทั้งกระบวนการและผลผลิต ให้มีระบบการประเมินตนเอง

3. ให้มีระบบประเมินโรงเรียน และรายงานความก้าวหน้าด้านการเรียนรู้ การสอน และการควบคุมคุณภาพในแต่ละปีการศึกษา โดยให้โรงเรียนเป็นผู้ประเมินตนเองและบุคลากรของตน กลุ่มโรงเรียน อำเภอ จังหวัด หรือการศึกษา เป็นผู้ประเมิน โดยมีความเชื่อมโยงระหว่างกัน

4. สร้างมาตรฐานการจูงใจ โดยประสานงานกับคณะกรรมการข้าราชการครู และกรมที่เกี่ยวข้องในเรื่องการประกาศเกียรติคุณ เสื่อนวิทยฐานะทางวิชาการ

แนวทางการดำเนินการ การนำโรงเรียนสู่การประกันคุณภาพต้องมีการพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ความเข้าใจ และมีจิตสำนึกในการทำงาน เพื่อพัฒนาโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

## การประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

การประกันคุณภาพการศึกษา ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาการศึกษา ฉบับที่ 8 (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2540 - 2544)

### 1. หลักการ นโยบาย มาตรการ และเป้าหมาย

#### หลักการ

การดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ขึ้นหลักสำคัญ 2 ประการ คือ

1) สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ กระจายอำนาจการบริหารงาน พัฒนาคุณภาพการศึกษาให้สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ และโรงเรียน

2) ให้คณะกรรมการตามกฎหมาย (กปช. กปช. กปอ.) ผู้ปกครองและบุขบานมีส่วนร่วม รับผิดชอบในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

#### นโยบาย

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ได้กำหนดนโยบายประกันคุณภาพการศึกษาไว้ดังนี้

1) จัดให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อให้ทุกโรงเรียนมีมาตรฐานคุณภาพ การศึกษาที่เท่าเทียมกัน

2) ส่งเสริมให้มีความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานและองค์กรต่าง ๆ ในกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสร้างนิตสานีกในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อการจัดการศึกษาร่วมกัน

3) สร้างความสมดุลให้เกิดขึ้นระหว่าง stereograph ในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพ และ มาตรฐานของผู้สอน ภาค กับกระบวนการดำเนินงานที่ส่วนกลางกำหนด

4) พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา ของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

#### มาตรการ

เพื่อให้นโยบายบรรลุความสำเร็จเป็นรูปธรรม สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ จึงกำหนดมาตรการไว้ดังนี้

1) พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งประกอบด้วยกลไกของระบบการควบคุมคุณภาพ ระบบการตรวจสอบและพัฒนา และระบบการประเมินคุณภาพ

2) ในปีการศึกษา 2542 ให้ทุกโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เข้าสู่ระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

3) จัดตั้งองค์กรรับผิดชอบดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาในระบบเครือข่ายจากกรม จังหวัด อําเภอ และโรงเรียน โดยโครงสร้างขององค์กรประกอบด้วย ข้าราชการในสังกัด ข้าราชการนอสังกัด ผู้ปกครอง และประชาชนในชุมชน

4) พัฒนามาตรฐานการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา ประถมศึกษา และมัธยมศึกษา ตอนต้น รวมทั้งคุณเมืองและเครื่องมือที่จะนำไปใช้ในระบบประกันคุณภาพการศึกษาโดยให้ส่วนภูมิภาคปรับขยายจากครอบคลุมของส่วนกลางได้

5) พัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมดำเนินงาน

6) จัดให้มีการประเมินคุณภาพทั้งระบบ เพื่อการรับรองมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียน 2 ครั้ง/ปี และมีการปรับปรุง พัฒนามาตรฐานในทุก 5 ปี หรือ 1 ครั้ง ในช่วงแผนการศึกษา 5 ปี

เป้าหมาย

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ กำหนดเป้าหมายด้านบุคลากร และโรงเรียนที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานไว้ดังนี้

1) ในปี พ.ศ. 2541 บุคลากรทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจระบบการประกันคุณภาพ การศึกษาและสามารถดำเนินการตามนโยบายได้

2) ในปีการศึกษา 2542 ทุกโรงเรียนมีกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษาให้สำนักงานคณะกรรมการประถมศึกษาจังหวัด สำนักงานการประถมศึกษาอําเภอ กำหนดจำนวนโรงเรียนที่ได้คุณภาพมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ และมาตรฐานสากลในช่วงแผนพัฒนาระยะที่ 8 (2540-2544) โดยใช้ข้อมูลดังนี้

ข้อมูลพื้นฐานที่ใช้กำหนดเป้าหมาย

1) ผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย ผลการประเมินคุณภาพนักเรียน ป. 6 ในระดับประเทศ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ในรอบ 10 ปี (2527 - 2537)

2) ผลการประเมินมาตรฐานโรงเรียน ปีการศึกษา 2538

3) ผลการนิเทศศิดตามโครงการต่างๆ

4) สถิติ ข้อมูล ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง (กองนโยบายและแผน)

การปรับเปลี่ยนเป้าหมาย

เนื่องจากข้อมูลที่ใช้อ้างไม่สมบูรณ์เพียงพอ ตามกรอบมาตรฐานโรงเรียน พ.ศ. 2541 อาจต้องมีการปรับเปลี่ยนใหม่ หลังจากผลการประเมินตามมาตรฐานแล้ว เพื่อให้ใกล้ความเป็นจริง

และมีความเป็นไปได้สูงสุด โรงเรียนที่ได้คุณภาพมาตรฐานระดับจังหวัด ให้คณะกรรมการหรือผู้มีหน้าที่ของระดับจังหวัดเป็นผู้กำหนดเอง โดยใช้ข้อมูลพื้นฐานในทำนองเดียวกันของระดับประเทศ อัตราการเพิ่งของโรงเรียนที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน ระดับกรมไม่ควรต่ำกว่าร้อยละ 10 ในแต่ละช่วงของการประเมินซึ่งกำหนดไว้ 2 ปี ต่อครั้ง (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2541 ข : 7)

## 2. กระบวนการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา

กระบวนการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ได้ใช้กรอบความคิดเดียวกันกับการประกันคุณภาพของกระทรวงศึกษาธิการ แต่ได้ปรับรายละเอียดในแต่ละขั้นตอนให้ชัดเจนขึ้น และให้สอดคล้องกับนโยบายและกระบวนการดำเนินการของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ กล่าวคือ กระบวนการประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ประกอบด้วย ขั้นตอน 3 ขั้นตอน แต่ละขั้นตอนมีกิจกรรมสำคัญต่อไปนี้

### ขั้นตอนที่ 1 การควบคุมคุณภาพ มีกิจกรรมหลักๆ ดังนี้

- กำหนดมาตรฐานโรงเรียน โดยสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ พัฒนามาตรฐานโรงเรียนที่เป็นเกณฑ์การ สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ ปรับขยายเกณฑ์มาตรฐานเพื่อลงสู่การปฏิบัติ และให้สอดคล้องกับท้องถิ่น
  - พัฒนาโรงเรียนสู่มาตรฐาน โดยจัดทำแผนการดำเนินงานเตรียมความพร้อมทางด้านปัจจัยต่างๆ รวมทั้งบุคลากร

### ขั้นตอนที่ 2 การตรวจสอบและปรับปรุงโรงเรียน มีกิจกรรมสำคัญ ดังนี้

- ตรวจสอบภายใน โดยให้โรงเรียนนำการประเมินตนเองในระหว่างการดำเนินงานตามแผน และเมื่อสิ้นสุดแผน
  - ตรวจสอบภายนอก โดยสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอใช้กระบวนการนิเทศ 100 % เป็นยุทธศาสตร์หลัก

- ช่วงแพล็ตฟอร์ม เส้นทางสุนทรีย์ สถาบันสุนทรีย์ โรงเรียน โดยระดมกำลังจากทุกระดับหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายสำคัญคือ โรงเรียนที่มีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐาน

- โรงเรียนใช้ผลการตรวจสอบทั้งภายในและภายนอกทำการปรับปรุงโรงเรียน และตั้งเป้าหมายการพัฒนาที่สูงขึ้นกว่าเดิมอย่างต่อเนื่อง

### ขั้นตอนที่ 3 การประเมินคุณภาพ มีกิจกรรมสำคัญ ดังนี้

๗  
๗๙/๑๖๙  
๕/๖๐  
๒. ๑

- สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติร่วมกับสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัด ประเมินคุณภาพตามมาตรฐานโรงเรียนทุกโรงเรียน และทุก 2 ปี เพื่อขั้คราชคับคุณภาพ โรงเรียนและติดตามความก้าวหน้าของคุณภาพโรงเรียนในการพัฒนาของระดับประเทศ

- สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดประเมินในส่วนที่เพิ่มเติมเฉพาะของจังหวัด และใช้ ผลการประเมินทั้งสองส่วน คือ ส่วนที่ประเมินร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติ และส่วนที่ประเมินเพิ่มเติมเฉพาะของจังหวัดเอง เพื่อขั้คราชคับคุณภาพ โรงเรียนตามเกณฑ์ ของระดับจังหวัด

- ปรับปรุง/พัฒนามาตรฐาน โรงเรียนทุก 5 ปี (แผนพัฒนาฯ ละ 1 ครั้ง)

การนำนิยามของการประกันคุณภาพที่หมายถึง กิจกรรมใดๆ ที่ดำเนินการเพื่อสร้างความ มั่นใจให้กับผู้บริหารว่า ผลผลิตทางการศึกษาที่ได้นั้นมีคุณภาพตามที่พึงประสงค์แล้ว การประกัน คุณภาพสามารถแยกได้เป็น 2 ระดับ คือ

1. ระดับ Accountability หมายถึง โรงเรียนมีกระบวนการจัดการข้อมูลที่สร้างความมั่นใจให้ กับผู้ปกครองและชุมชนของโรงเรียนว่า นักเรียนที่จบการศึกษาจากโรงเรียนมีคุณภาพตาม มาตรฐานที่ชุมชนต้องการ การประกันคุณภาพระดับนี้จะครอบคลุมดึงขึ้นที่ 2 ที่เน้นกระบวนการ การ ประกันคุณภาพภายใน

2. ระดับ Accreditation หมายถึง โรงเรียนมีกระบวนการจัดการของโรงเรียนที่สร้างความ มั่นใจให้กับชุมชนและสังคมในวงกว้างว่า นักเรียนที่จบการศึกษาจากโรงเรียนมีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด โดยยังคงภาระนักเรียนเป็นผู้รับรองมาตรฐาน การประกันคุณภาพระดับนี้ ครอบคลุมขึ้นที่ 3 ที่เน้นกระบวนการประกันคุณภาพภายนอก

สรุปได้ว่า ขั้นตอนทั้งสาม คือ การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบปรับปรุงโรงเรียน และ การประเมินคุณภาพ เป็นกระบวนการที่ทุกระดับหน่วยงานที่มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ต้องดำเนินการ

#### การประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิจิตร

การประกันคุณภาพการศึกษาในส่วนของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิจิตร (สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิจิตร, 2541 ข : 3) ได้กำหนด ดังนี้

1. หลักการ บุคคลประสงค์ และเป้าหมาย

หลักการ

**การดำเนินงานการประกันคุณภาพของสำนักงานการประณมศึกษาจังหวัดพิจิตร ยึดหลักการดังนี้**

1) การมีส่วนร่วมของบุคคลหน่วยงานราชการ เอกชน เช่น ผู้ปกครองนักเรียน โรงเรียน สำนักงานการประณมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ สำนักงานการประณมศึกษาจังหวัดและชุมชน

2) การประกันคุณภาพ เป็นกระบวนการที่จะยกมาตรฐานของโรงเรียนให้ได้มาตรฐาน ทั้ง 3 ด้าน คือ มาตรฐานด้านปัจจัย มาตรฐานด้านกระบวนการและมาตรฐานด้านผลผลิต

3) คุณภาพของนักเรียน ต้องเป็นไปตามมาตรฐานของหลักสูตรและความต้องการของสังคม

**จุดประสงค์**

1) เพื่อยกระดับมาตรฐานการจัดการศึกษาทั้ง 3 ด้าน โดยเน้นการพัฒนาคุณภาพนักเรียนให้ได้มาตรฐานตามหลักสูตรกำหนด และความต้องการของสังคม

2) เพื่อให้องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจน ผู้ปกครอง ชุมชน เห็นความสำคัญทางการศึกษาและมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

3) เพื่อให้ผู้ปกครอง ชุมชน มีความเชื่อมั่น และยอมรับในหน่วยงานท้องถิ่นศึกษาโรงเรียน และผลผลิตทางการศึกษา

**เป้าหมาย**

1) ประกันคุณภาพนักเรียน ทุกโรงเรียนในสังกัดสำนักงานการประณมศึกษาจังหวัดพิจิตร

2) ประกันคุณภาพนักเรียนตามมาตรฐานของหลักสูตรและความต้องการของสังคม โดยประกันเป็นรายบุคคล รายห้องเรียน รายโรงเรียน และรายกลุ่มประสบการณ์ รวมถึงประกันคุณภาพเมื่อจบการศึกษาระดับประถม และระดับมัธยมศึกษาตอนต้น

3) ผู้ปกครองนักเรียนทุกคน ได้รับรู้ ช่วยเหลือสนับสนุน และให้คำแนะนำในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

**2. แนวทางการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา**

การดำเนินการการประกันคุณภาพการศึกษามีองค์ประกอบในการดำเนินการ ดังนี้

**1) หน่วยงานดำเนินการ**

**1.1 ระดับจังหวัด**

การดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา ในระดับจังหวัด ประกอบด้วย คณะกรรมการและหน่วยงานที่รับผิดชอบ ดังนี้

**1.1.1 คณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาจังหวัด ได้แก่ คณะกรรมการ  
ประเมินศึกษาจังหวัด (กปจ.) มีอำนาจหน้าที่ดังนี้**

- กำหนดหลักการ แนวทางและเกณฑ์มาตรฐานในการประกันคุณภาพ  
การศึกษา

- ดำเนินการจัดตั้ง และ กำหนดหลักเกณฑ์การบริหารกองทุนการประกัน  
คุณภาพ

- ระดมสรรพกำลัง จากข้าราชการ พ่อค้า คหบดี หน่วยงาน องค์กร  
เอกชน และประชาชน ให้มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

- ส่งเสริม เพิ่มพูนประสิทธิภาพ และเสริมสร้างแรงจูงใจแก่กลาโกร  
ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในการประกันคุณภาพการศึกษา

- รับทราบผลการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนใน  
สังกัด

- รับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนในสังกัด

- แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อดำเนินการการประกันคุณภาพการศึกษา

**1.1.2 สำนักงานการประเมินศึกษาจังหวัด มีอำนาจหน้าที่ดังนี้**

**จังหวัด**  
- ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการ การประกันคุณภาพการศึกษา

- จัดทำ นโยบายและแผนพัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษา เสนอต่อ  
คณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาจังหวัด

- เสนอแนวทางและวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาต่อคณะกรรมการ  
ประกันคุณภาพการศึกษาจังหวัด

- ความคุณ กำกับ ติดตาม นิเทศ และสนับสนุนการดำเนินการประกัน  
คุณภาพให้มีประสิทธิภาพ

- ประเมินผลการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา เสนอคณะกรรมการ  
การประกันคุณภาพการศึกษาจังหวัด เพื่อรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา

- บริหารกองทุนรวมถึงการอนุมัติการใช้จ่ายเงินกองทุนการประกันคุณภาพ  
การศึกษา ตามวัตถุประสงค์และหลักเกณฑ์ที่กำหนด

- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาจังหวัด

มอบหมาย

**1.2 ระดับอำเภอ**

1.2.1 คณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาอำเภอ ได้แก่ คณะกรรมการการประกันศึกษาอำเภอ / กิ่งอำเภอ (กปอ./ ก.) มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติ วิธีดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับระดับจังหวัด

- ร่วมระดมทุนสนับสนุนกองทุนการประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานการประกันศึกษาจังหวัด

- ประสานงานข้าราชการ พ่อค้า คหบดี หน่วยงาน องค์กรเอกชน และประชาชน ให้มีส่วนช่วยเหลือในการประกันคุณภาพการศึกษา

- ประสานงานการดำเนินการระหว่างสำนักงานการประกันศึกษาอำเภอ กิ่งอำเภอ สำนักงานการประกันศึกษาจังหวัด โรงเรียน และองค์กรภาคเอกชน

- รับทราบ และ รายงานผลการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนต่อคณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาจังหวัด

- แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินโครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับอำเภอ

- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาจังหวัดมอบหมาย

1.2.2 สำนักงานการประกันศึกษาอำเภอ มีหน้าที่ดังนี้

- ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาอำเภอ

- จัดทำแผนพัฒนาการประกันคุณภาพการศึกษา เสนอคณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาอำเภอ

- เสนอแนวทาง และวิธีการ การประกันคุณภาพการศึกษาต่อคณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาอำเภอ

- นิเทศ ติดตาม กำกับและสนับสนุนการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนในสังกัด

- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาอำเภอ

มอบหมาย

### 1.3 ระดับโรงเรียน

1.3.1 คณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาโรงเรียน ได้แก่ คณะกรรมการโรงเรียน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติ วิธีการดำเนินการการประกันคุณภาพการศึกษาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสำนักงานการประกันศึกษาอิมเมจและสำนักงานการประกันศึกษาจังหวัด

- ดำเนินการจัดตั้ง และกำหนดเกณฑ์การบริหารกองทุนการประกันคุณภาพการศึกษาในโรงเรียน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาจังหวัดกำหนด

- ระดมสรรพกำลังจากข้าราชการ พ่อค้า คหบดี หน่วยงาน องค์กรเอกชน และประชาให้มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษา

- รับทราบ และรายงานผลการดำเนินการการประกันคุณภาพการศึกษาต่อคณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาอิมเมจ

- แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน การประกันคุณภาพการศึกษาในระดับโรงเรียน

- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาฯ กำหนดอนุหมาย

### 1.3.2 โรงเรียนมีอานาจหน้าที่ ดังนี้

โรงเรียน  
- ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาของ

- เสนอหลักเกณฑ์ แนวทาง วิธีการประกันคุณภาพการศึกษาต่อคณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาโรงเรียน

- ประชุมพัฒนา และ ทำข้อตกลง การประกันคุณภาพการศึกษาของนักเรียนระหว่างโรงเรียนกับผู้ปกครอง

การนิเทศ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

- รายงานผลการประกันคุณภาพการศึกษาของนักเรียนต่อผู้ปกครอง และผลการดำเนินการประกันคุณภาพของโรงเรียนต่อคณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

- จัดประชุม คณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาโรงเรียนอย่างน้อยภาคเรียนละ 2 ครั้ง

- บริหารกองทุนประกันคุณภาพการศึกษา ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และหลักเกณฑ์ที่กำหนด

- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการประกันคุณภาพการศึกษาโรงเรียน มอบหมาย

### 2) การกำหนดมาตรฐานและตัวบ่งชี้

ในการจัดการศึกษาให้ได้คุณภาพ จำเป็นที่จะต้องกำหนดมาตรฐานและตัวบ่งชี้ต่าง ๆ เพื่อประโยชน์และสะดวกในการบริหารจัดการทางการศึกษาให้ได้มาตรฐาน ดังนี้

2.1 สถานศึกษามีแนวทางในการพัฒนาที่ชัดเจน ในการที่จะทำให้ผู้เรียนมีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด

2.2 เป็นแนวทางในการจัดกระบวนการเรียนการสอนการบริหารที่จะนำไปสู่มาตรฐาน

2.3 หน่วยงานจัดการศึกษา ทุกระดับ ทราบข้อมูลความพร้อม หรือ ความขาดแคลน สามารถที่จะให้การสนับสนุน ได้ตรงตามความสามารถ

2.4 โรงเรียน ได้เห็นภาพความสำเร็จขั้นต่ำที่ควรทำได้ อันเป็นการนำไปสู่การพัฒนามาตรฐานที่สูงขึ้นต่อไป

### 3) องค์ประกอบของมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา

การประกันคุณภาพการศึกษา ประกอบด้วยการประกันมาตรฐาน 3 ด้าน ได้แก่

3.1 มาตรฐานด้านปัจจัย หมายถึง บุคลากร อุปกรณ์ งบประมาณ สถานที่ เทคโนโลยี ที่จำเป็นต้องใช้เพื่อนำไปสู่ผลผลิตที่มีคุณภาพ ประกอบด้วย 7 มาตรฐาน 21 ตัวบ่งชี้

3.2 มาตรฐานด้านกระบวนการ หมายถึง ระบบงานหัว/หัว/หัว วิธีการ เทคโนโลยี เทคนิคที่มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย 3 มาตรฐาน 19 ตัวบ่งชี้

3.3 มาตรฐานด้านผลผลิต หมายถึง คุณลักษณะที่ต้องการให้เกิดขึ้นในตัวผู้เรียนตาม กลุ่มวัยของหลักสูตร และความต้องการของสังคม มีมาตรฐาน และ ตัวบ่งชี้ตามระดับชั้นเรียน ดังนี้

ระดับก่อนประถมศึกษา ประกอบด้วย	5 มาตรฐาน 7 ตัวบ่งชี้
- ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ประกอบด้วย	7 มาตรฐาน 23 ตัวบ่งชี้
- ชั้นประถมศึกษาปีที่ 2 ประกอบด้วย	7 มาตรฐาน 23 ตัวบ่งชี้
- ชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 ประกอบด้วย	7 มาตรฐาน 25 ตัวบ่งชี้
- ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 ประกอบด้วย	7 มาตรฐาน 27 ตัวบ่งชี้
- ชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 ประกอบด้วย	7 มาตรฐาน 26 ตัวบ่งชี้
- ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ประกอบด้วย	7 มาตรฐาน 28 ตัวบ่งชี้
- ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 ประกอบด้วย	7 มาตรฐาน 29 ตัวบ่งชี้
- ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 ประกอบด้วย	7 มาตรฐาน 25 ตัวบ่งชี้

- ขั้นมาตรฐานคุณภาพการศึกษาที่ 3 ประกอบด้วย 7 มาตรฐาน 26 ตัวบ่งชี้

#### 4) มาตรฐานคุณภาพการศึกษา

ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา เป็นการแข่งขันกับตนเองให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดมากกว่าการแข่งขันกับผู้อื่น จึงได้กำหนด ระดับคุณภาพ 5 ระดับ คือ

##### 4.1 ระดับสากล เป็นมาตรฐานที่สูงกว่าคณะกรรมการการประณีตศึกษาแห่งชาติกำหนด

กำหนด

##### 4.2 ระดับชาติ เป็นมาตรฐานที่คณะกรรมการการประณีตศึกษาแห่งชาติกำหนด

กำหนด

4.4 ระดับอำเภอ เป็นมาตรฐานที่ต่ำกว่าระดับจังหวัด ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการการประกับนคุณภาพการศึกษาจังหวัด

##### 4.5 ระดับต่ำกว่าอำเภอ เป็นมาตรฐานที่ต่ำกว่ามาตรฐานระดับอำเภอ

#### 5) การประเมินคุณภาพการศึกษาและการเข้าระดับมาตรฐานคุณภาพการศึกษา

5.1 การประเมินคุณภาพการศึกษา ให้มีการประเมินทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านปัจจัย ด้านกระบวนการ และด้านผลผลิต

##### 5.2 การประเมินคุณภาพการศึกษา ให้มีการประเมิน 2 ระบบ คือ

5.2.1 ระบบการประเมินผลภายใน เป็นการประเมินโดยโรงเรียนเป็นผู้ดำเนินการตามระเบียบ กฏหมาย และหลักเกณฑ์อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือมีทั้งจัดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการการประกับนคุณภาพ หน่วยงานด้านสังกัด บุคลากรภาฯ หรือผู้ปักธงของนักเรียนได้ทราบ

5.2.2 ระบบการประเมินผลภายนอก เป็นการประเมินผลตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการการประกับนคุณภาพการศึกษาจังหวัดกำหนด ทั้งนี้เพื่อรับรองคุณภาพและจัดระดับมาตรฐานคุณภาพการศึกษา และเผยแพร่ต่อสาธารณะ อย่างน้อย 1 ครั้ง ต่อ 2 ปี

การประเมินคุณภาพการศึกษาทั้ง 2 ระบบ ต้องประเมินให้ครบมาตรฐานการศึกษาทั้ง 3 ด้าน มาตรฐานด้านปัจจัย มาตรฐานด้านกระบวนการ และมาตรฐานด้านผลผลิต

#### 6) มาตรการในการดำเนินงานประกับนคุณภาพการศึกษา

ในการดำเนินงานประกับนคุณภาพการศึกษาให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ได้กำหนด มาตรการในการดำเนินงาน ดังนี้

##### 6.1 จัดทำกรอบอัตรากำลังข้าราชการครูเชิงคุณภาพทุกโรงเรียน

6.2 ให้ทุกโรงเรียนจัดการบริหารงานแบบมีส่วนร่วม กล่าวคือ ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมทำ โดยรวมทุกคนสร้าง ข้าราชการ พ่อค้า คหบดี หน่วยงาน องค์กรเอกชน และประชาชน เข้ามา มีส่วนร่วมให้มากที่สุด

6.3 จัดตั้งกองทุนการประกันคุณภาพการศึกษาในระดับจังหวัดและระดับโรงเรียน เพื่อ เป็นการระดมทรัพยากรมาใช้สนับสนุนในการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา

6.4 ส่งเสริมขวัญ และ กำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน โดยวิธีการ ให้รางวัล ศึกษาดูงาน การให้ บำเหน็จความชอบ

6.5 ใช้กระบวนการนิเทศการศึกษา ในการพัฒนาการดำเนินงาน การประกันคุณภาพ การศึกษาอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง

6.6 ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรพัฒนาความรู้ วิถีทักษะ เพื่อการพัฒนาคุณภาพการ ศึกษา

6.7 ให้มีการประเมิน เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาใน 2 ระบบ ได้แก่การประเมินภายใน โดยโรงเรียนเป็นผู้ดำเนินการ กับการประเมินภายนอกโดยให้คณะกรรมการการประกันคุณภาพ การศึกษาอำนวยและจังหวัดเป็นผู้ดำเนินการ

6.8 รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาตามลำดับขั้น

6.9 ประกาศรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของ โรงเรียน

## 7) กองทุนประกันคุณภาพการศึกษา

เพื่อให้การดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุ ตามวัตถุประสงค์ จึงให้มีการจัดตั้งกองทุนการประกันคุณภาพการศึกษาขึ้นใน 2 ระดับ คือ กองทุน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับจังหวัด และระดับโรงเรียน โดยมีรายละเอียด และแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับกองทุน ดังนี้

### 7.1 วัตถุประสงค์

7.1.1 เพื่อใช้ในการจัดหาสื่อ อุปกรณ์และพัฒนาบุคลากร ผู้ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับ การปฏิบัติงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.1.2 เพื่อสนับสนุนกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานการ ประถมศึกษาจังหวัด อำเภอ และโรงเรียน

7.1.3 เพื่อเป็นรางวัลให้แก่บุคลากร ผู้มีความชอบในการปฏิบัติงานด้านการ ประกันคุณภาพการศึกษา

7.1.4 เพื่อเป็นทุนการศึกษาสำหรับนักเรียน

7.1.5 เพื่อช่วยเหลือ สนับสนุนกรณีอื่น ๆ อันเป็นการส่งเสริมเพิ่มพูนประสิทธิภาพการประกันคุณภาพการศึกษา

## 7.2 ที่มาของกองทุนการประกันคุณภาพการศึกษา

### 7.2.1 จากการบริจาค

### 7.2.2 จากการจัดกิจกรรมหารายได้

### 7.2.3 จากผลผลิตที่เกิดจากเงินหรือทรัพย์สินของกองทุน

### 7.2.4 อื่น ๆ

## 7.3 การบริหารกองทุนการประกันคุณภาพการศึกษา

7.3.1 การรับเงินที่มีผู้บริจาคหรือได้มาโดยวิธีใด จะออกใบเสร็จรับเงินโดยเหตุผลคณะกรรมการกองทุนการประกันคุณภาพการศึกษา

7.3.2 เงินกองทุนให้นำมาใช้จ่ายในการ หรือสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศ ฝ่าก่อน ทรัพย์หรือฝ่ากประจําการเบิกถอนเงินจากธนาคารหรือห้างสรรพสินค้าออมทรัพย์ จะต้องมีลายมือชื่อ บุคคลตามที่คณะกรรมการแต่งตั้งไม่น้อยกว่า 2 ใน 3

7.3.3 หลักฐานเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี ใบเสร็จรับเงินตลอดจนการอนุมัติการเบิกจ่ายเงิน ให้ถือปฏิบัติตามระเบียบของหน่วยงานราชการ โดยอนุโลม

## 7.4 คณะกรรมการกองทุนการประกันคุณภาพการศึกษา

7.4.1 คณะกรรมการกองทุนการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับจังหวัด ได้มาโดยการแต่งตั้งจากคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาจังหวัด โดยมีผู้อำนวยการประกันศึกษา จังหวัดเป็นกรรมการ โดยตำแหน่งและมีได้ไม่เกิน 19 คน

7.4.2 คณะกรรมการกองทุนการประกันคุณภาพการศึกษาระดับโรงเรียน ได้มาจากการแต่งตั้งจากคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาโรงเรียน โดยมีผู้บริหาร โรงเรียนเป็นกรรมการ โดยตำแหน่งและมีได้ไม่เกิน 17 คน

## 8) ผลลัพธ์ของการประกันคุณภาพการศึกษา

นักเรียนที่ผ่านกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษามีคุณลักษณะพึงประสงค์ตามขุนคุณธรรมอย่างลักษณะและความต้องการของสังคม คือ เป็นผู้มีความรู้ นิทกษะ มีความสามารถในการใช้ คอมพิวเตอร์ และใช้ภาษาอังกฤษในการสื่อสาร มีลักษณะนิสัยไฟร์ฟิร์ เรียน มีความสามารถทางความคิด มีคุณธรรม จริยธรรม ความภาคภูมิใจในความเป็นไทยสมกับประชญา “ความเป็นพลเมืองดี มีวินัย ไฟร์ เก่งคิด และสามารถแข่งขันกับนานาชาติได้” จะเห็นได้จากสำนักงานการประกันศึกษาจังหวัดพิจิตร ได้กำหนดครุภูมิแบบการประกันคุณภาพการศึกษาและแนวการปฏิบัติเพื่อใช้ในโรงเรียนประกันศึกษาในสังกัดสำนักงานการประกันศึกษาจังหวัดพิจิตรเพื่อเป็นมาตรฐานการ

ประกันคุณภาพการศึกษาให้รัชเทนและสอดคล้องกับจังหวัดของตนเอง ซึ่งมีองค์ประกอบน ีการดำเนินมาตรฐานและตัวบ่งชี้ที่ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน คือด้านปัจจัย ด้านกระบวนการและด้านผลผลิต มีการจัดระดับคุณภาพโดยแบ่งเป็น 5 ระดับ คือ ระดับสากล ระดับชาติ ระดับจังหวัด ระดับอำเภอและระดับต่ำกว่าอำเภอให้มีกองทุนการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อที่จะพัฒนาคุณภาพการศึกษาของนักเรียน โรงเรียนเข้าสู่มาตรฐานเป็นไปตามที่หลักสูตรกำหนดและความต้องการของสังคม

## 2. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 2.1 งานวิจัยในประเทศไทย

ศักดา เรืองศิริรักษ์ และคณะ (2539 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่องปัญหาในการบริหารงานโรงเรียนตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเขตการศึกษา 7 พบร. ปัญหาการบริหารงานโรงเรียน ตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา ค้านงานวิชาการ และค้านงานบุคลากรอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนค้านอื่นๆ มีปัญหาในระดับน้อยและผลการเปรียบเทียบปัญหาในการบริหารงานโรงเรียนตามเกณฑ์มาตรฐานของโรงเรียนประถมศึกษาจำแนกตามขนาดโรงเรียนพบว่างานวิชาการมีปัญหาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ยนเนก คิดรุ่งเรือง (2539 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การประกันคุณภาพการศึกษาในกระบวนการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชน ประเทศไทยสามัญศึกษากรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยสรุปได้ว่าโรงเรียนเอกชนที่เข้าร่วมโครงการนี้การบริหารงานวิชาการในแนวทางและวิธีการประกันคุณภาพมาก ขณะที่โรงเรียนไม่เข้าร่วมโครงการจะอยู่ในระดับปานกลาง โดยภาพรวม และเมื่อจำแนกตามขนาดแล้ว น้ำหนักว่า โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ เน้นการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเป็นอันดับแรก และการใช้ชีวิตร้อน การใช้สื่อการเรียนการสอนเป็นอันดับสุดท้าย ขณะที่โรงเรียนที่ไม่เข้าร่วมโครงการนี้เข้าร่วมโครงการกับโรงเรียนที่ไม่เข้าร่วมโครงการนี้ความแตกต่างกันในแนวทางและวิธีการประกันคุณภาพ

สาคร จันทร์มา และคณะ (2540) ได้ศึกษาสภาพความพร้อมด้านการพัฒนาสถานศึกษาตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษา สำนักส่งเสริมศักยภาพการประถมศึกษา อำเภอวังชิ้น จังหวัดแพร่ พบร. สภาพความพร้อมของโรงเรียนตามความคิดเห็นของผู้บริหาร

โรงเรียน ครุพูร์บพิชชอนอาคารสถานที่และประธานกรรมการ โรงเรียน มีความพร้อมในระดับพอใช้ เมื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหาร ครุพูร์บพิชชอนอาคารสถานที่และประธานกรรมการ โรงเรียน พนว่า สภาพความพร้อมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

กมล ปิยภัณฑ์ (2541 : 18-19) วิเคราะห์ประสิทธิผลโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประดุณศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร ไว้ว่า องค์ประกอบที่สำคัญด้านหนึ่งที่ทำให้โรงเรียนมีประสิทธิผล คือ องค์ประกอบเกี่ยวกับระบบการศึกษาที่มีอิทธิพลต่อคุณภาพการศึกษาในด้านต่าง ๆ 3 ด้าน คือ ปัจจัยในการจัดการศึกษาประสิทธิภาพของกระบวนการโดยเฉพาะอย่างยิ่งกระบวนการที่มีอิทธิพลอย่างสูงต่อประสิทธิภาพการศึกษา และผลลัพธ์ทางการศึกษา คุณภาพของนักเรียนหรือสิ่งที่มุ่งหวังจะมีคุณภาพได้นั้นต้องอาศัยปัจจัยที่มีคุณภาพเพียงพอรวมทั้งกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ

ทวีป พึงคราน และคณะ (2541 : 75-79) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องการประเมินคุณภาพการบริหารงานโรงเรียนประเมินศึกษา สังกัดสำนักงานการประดุณศึกษาจังหวัดคล้า ผลการวิจัย พนว่า

1. สภาพการบริหารงานโรงเรียนประเมินศึกษาตามแนวทางการประกันคุณภาพการบริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประดุณศึกษาจังหวัดคล้า ในภาพรวมการบริหารงานโรงเรียนทั้ง 6 งาน มีสภาพการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก

2. เปรียบเทียบสภาพการบริหารงานโรงเรียนประเมินศึกษาตามแนวทางการประกันคุณภาพการบริหารงานโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประดุณศึกษาจังหวัดคล้า จำแนกตามขนาดของโรงเรียน ในภาพรวมของการบริหารงานโรงเรียน ด้านวิชาการ ศึกษานักเรียน งานธุรการ และการเงิน และงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับทุกชน ไม่แตกต่างกัน ยกเว้น งานอาคารส่วนที่ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อทดสอบโดยวิธีของเชฟเฟ่ (Scheffe) พนว่า โรงเรียนขนาดใหญ่ มีสภาพการบริหารงานอาคารสถานที่ มากกว่าโรงเรียนขนาดเล็ก

บุญถัง เชิงศุวรรณ และคณะ (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพร้อมและปัญหาในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนรชนศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสุราษฎร์ พนว่า

1. โรงเรียนนรชนศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสุราษฎร์ มีการเตรียมการเพื่อนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาตามนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ ร้อยละ 71.88

2. ความพร้อมด้านปัจจัยกระบวนการในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนรชนศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษาจังหวัดสุราษฎร์โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง

3. ความพร้อมในด้านกระบวนการในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนรัตน์ศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครสวรรค์ โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก แต่เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ด้านบริหารงานธุรการ และด้านบริหารงานปักธงอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านที่เหลืออยู่ในระดับปานกลาง

4. ปัญหาด้านปัจจัยในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนรัตน์ศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครสวรรค์ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาปัญหาเป็นรายด้าน ทุกด้านมีปัญหาระดับปานกลาง ยกเว้นด้านบริหารงานธุรการ อยู่ในระดับน้อย

5. ปัญหาด้านกระบวนการ ในในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนรัตน์ศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครสวรรค์ โดยภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาปัญหาเป็นรายด้าน ทุกด้านมีปัญหาระดับปานกลาง ยกเว้นด้านบริหารงานธุรการ อยู่ในระดับน้อย

6. ความพร้อม ด้านปัจจัยปัญหาด้านปัจจัยในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนรัตน์ศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครสวรรค์ ที่มีขนาดแตกต่างกัน แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

7. ความพร้อม ด้านกระบวนการปัญหาด้านปัจจัยในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนรัตน์ศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครสวรรค์ ที่มีขนาดแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

8. ปัญหาด้านปัจจัยในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนรัตน์ศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครสวรรค์ ที่มีขนาดแตกต่างกัน แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

9. ปัญหาด้านกระบวนการ ปัญหาด้านปัจจัยในการนำโรงเรียนเข้าสู่การประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนรัตน์ศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดนครสวรรค์ ที่มีขนาดแตกต่างกัน แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ไฟภาต ศุขนิตย์ทรัพย์ และคนอื่น ๆ (2541 : 79-85) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การพัฒนารูปแบบการประกันคุณภาพการศึกษา ของโรงเรียนนรัตน์ศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ผลการวิจัยพบว่า รูปแบบการประกันคุณภาพการศึกษา ของโรงเรียนนรัตน์ศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ประกอบด้วยองค์ประกอบ 3 ส่วน คือ

1. หลักการประกันคุณภาพการศึกษา 6 ข้อ คือ

1.1 หลักการยึดนักเรียนเป็นศูนย์กลาง (Child center)

1.2 หลักการมีวิสัยทัศน์ร่วมและการมีส่วนร่วม (Shared Vision & Participation)

- 1.3 หลักการแสดงภาระหน้าที่ (Authority)
- 1.4 หลักการประเมินตนเอง (Self Assessment)
- 1.5 หลักความพร้อมเพื่อรับการตรวจสอบ (Accountability)
- 2. โครงสร้างการประกันคุณภาพการศึกษา ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ
  - 2.1 โครงสร้างภายใน (หน่วยงานคุณภาพ)
  - 2.2 โครงสร้างภายนอก (หน่วยงานสนับสนุนภายนอก)
- 3. วิธีดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา กำหนดไว้เป็น 4 ระยะ คือ
  - ระยะที่ 1 การศึกษาและเตรียมการ
  - ระยะที่ 2 การวิเคราะห์งาน และการวางแผนงานระบบคุณภาพ
  - ระยะที่ 3 การทำงาน และการนำระบบบริหารคุณภาพไปปฏิบัติ
  - ระยะที่ 4 การปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาการบริหารระบบคุณภาพ

สมมติ เจริญวนิช และคณะอื่น ๆ (2541 : 94-95) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การศึกษาความคาดหวังของชุมชนที่มีต่อการประกันคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสิงห์บุรี ผลการวิจัยพบว่า

1. ความคาดหวังของชุมชน ที่มีต่อการประกันคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสิงห์บุรี อยู่ในระดับมาก เรียกค่าดัชนีคะแนนเฉลี่ยมากไปหนึ่งอย่างนี้ ด้านกระบวนการ ค่านผลผลิต และด้านปัจจัย

2. ผลการเปรียบเทียบความคาดหวังต่อการประกันคุณภาพการศึกษา ในโรงเรียนมัธยมศึกษา

2.1 ชุมชนที่มีการศึกษาต่างกัน คาดหวังต่อการการประกันคุณภาพการศึกษา ในภาพรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ และในทุกค้านคือ ด้านปัจจัย กระบวนการ และผลผลิต แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

2.2 ชุมชนที่มีอาชีพต่างกัน คาดหวังต่อการการประกันคุณภาพการศึกษาในภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และในด้านปัจจัยแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ด้านกระบวนการ และผลผลิตแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .01

2.3 ชุมชนที่มีรายได้แตกต่างกัน คาดหวังต่อการการประกันคุณภาพการศึกษาในภาพรวม แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ และในทุกค้านคือ ด้านปัจจัย ด้านกระบวนการ และด้านผลผลิต แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

สมจิต ลิทธิราษ และคณะอื่น ๆ (2542) ได้ศึกษาการยอมรับนวัตกรรมประกันคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาจังหวัดพิจิตร พบว่า การเปรียบเทียบการยอมรับ

รับนวัตกรรมประกันคุณภาพการศึกษาของผู้บริหารกับครูผู้สอน พนวฯ โดยภาพรวม ไม่แตกต่างกัน ส่วนการยอมรับนวัตกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาของผู้บริหารและครูผู้สอน ในโรงเรียนขนาดต่างกัน โดยภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

จากการศึกษางานวิจัยดังกล่าวสรุปได้ว่า การประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อนำไปสู่มาตรฐานคุณภาพการศึกษา มีองค์ประกอบสำคัญ 3 ประการคือ ปัจจัยในการจัดการศึกษา อันได้แก่ สภาพแวดล้อมที่เหมาะสม บุคลากร และงบประมาณ กระบวนการบริหารที่มีประสิทธิภาพ และผลผลิตทางการศึกษาที่สังคมมุ่งหวัง

การประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อสู่มาตรฐานการศึกษา ต้องมีกระบวนการดำเนินการคือ การควบคุมคุณภาพการศึกษา (Quality Control) หมายถึง กระบวนการ หรือแนวปฏิบัติที่นำการศึกษาสู่คุณภาพ การตรวจสอบและแทรกแซงคุณภาพ (Quality Audit and Intervention) เป็นกระบวนการ หรือแนวทางดำเนินงาน เพื่อปรับปรุงคุณภาพการศึกษา และการประเมินคุณภาพการศึกษา (Quality Assessment) เป็นกระบวนการ หรือแนวปฏิบัติในการตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด เพื่อบรรดบมาตรฐาน

ที่สำคัญที่สุดคือ ผู้บริหารโรงเรียนต้องเป็นผู้ชี้อุดมลักษณะที่ต้องเริ่มสร้างสรรค์ ในการพัฒนาโรงเรียนให้เข้าสู่มาตรฐาน มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ครูผู้สอนต้องมีความเข้าใจ และมั่นใจในการพัฒนากระบวนการบริหารและการสอนของตน ชุมชน และหน่วยงานภายนอก ต้องร่วมมือสนับสนุนและช่วยเหลือการจัดการศึกษา และร่วมดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาด้วย

## 2.2 งานวิจัยในต่างประเทศ

เชสเตอร์ (Chester , 1966 : 286 – 288) ได้ศึกษาการบริหารงานโดยสอนสามผู้บริหารการศึกษา พนวฯ พฤติกรรมที่ทำให้การบริหารและการจัดการมีประสิทธิภาพสูง เนื่องจากส่งเสริมให้ครูมีความรู้ ความสามารถเพิ่มขึ้น ให้ครูมีส่วนร่วมในการวางแผน การจัดอบรม การสาธิตการสอน การจัดกิจกรรม การประเมินเชิงปฏิบัติการ จัดทำหนังสือหรือบทความเกี่ยวกับวิชาครุส่งเสริมให้ครูได้อย่างเพื่อปรับปรุงเทคนิคต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นิโคสัน และ เทรซี่ (Nichoson and Tracy , 1982 : 28) ได้ศึกษาอิทธิพลของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อคุณภาพของครู พนวฯ ใน การพัฒนาคุณภาพการสอนของครู ผู้บริหารโรงเรียนที่มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ วิธีการ มีการบริหารและการจัดการที่ดี และยอมรับการเปลี่ยนแปลงในโรงเรียน จะส่งผลต่อเจตคติและการยอมรับการเปลี่ยนแปลงของครูด้วย

สตริงฟิลด์ และเต็ดดี (String Field and Teddile , 1998 : 43-49) ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับ  
สภาวะที่ทำให้โรงเรียนมีประสิทธิภาพ ในระดับประณีตศึกษาของรัฐอุตสาหกรรมเช่นน่า ประเทศไทย  
อเมริกา ผลการวิจัยพบว่า โรงเรียนที่มีประสิทธิภาพ มีลักษณะดังนี้

1. โรงเรียนมีความปลดภัยสำหรับครูและนักเรียน
2. โรงเรียนมีความเป็นระเบียบและถูกสุขลักษณะ
3. การเรียนการสอนเตรียมเด็กเพื่อสอนและเพื่อนำความรู้ไปใช้ในชีวิต
4. ครูเข้าใจการใช้หนังสืออ่านประกอบเป็นอย่างดี
5. โรงเรียนจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนและเพิ่มพูนความรู้ให้แก่เด็ก
6. โรงเรียนสามารถซักจุ่งชุมชนและผู้ปกครองเข้ามาร่วมส่งเสริมการเรียนของเด็ก

สรุป ผู้บริหาร โรงเรียนเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของ  
โรงเรียน การบริหารที่มีประสิทธิภาพสูงเนื่องจากการให้ครูมีส่วนร่วมในการวางแผน และการให้  
ชุมชนเข้ามามีส่วนในการจัดการศึกษาของโรงเรียน