

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเอกสารตำราและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อวางแผนความคิดนำไปสู่กรอบการวิจัยให้บรรลุจุดมุ่งหมายการพัฒนาจารยานธรณวิชาชีพของตัวแทนประกันชีวิต ผู้วิจัยเสนอเนื้อหาสาระสำคัญตามลำดับดังนี้

1. เอกสารที่เกี่ยวข้อง

- 1.1 ตัวแทนประกันชีวิต ในประเทศไทย
- 1.2 การควบคุมตาม พ.ร.บ ประกันชีวิต พ.ศ. 2535
- 1.3 จารยานธรณวิชาชีพของตัวแทนประกันชีวิต 10 ประการ
- 1.4 จารยานธรณ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตัวแทนประกันชีวิต
- 1.5 ทฤษฎีการพัฒนาบุคคล
- 1.6 การพัฒนามุชย์แนวพุทธศาสนา
- 1.7 กรรมมีองค์ 8
- 1.8 การอบรมแนวพุทธศาสนา

2. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ตัวแทนประกันชีวิต ในประเทศไทย

ธุรกิจประกันชีวิตหลังจากได้รับผลกระทบจากการเศรษฐกิจที่ผันผวน เช่นเดียวกับสถานะการเงินอื่น ๆ ไม่ว่าจะเป็นธนาคารหรือบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กิจการอสังหาริมทรัพย์ ต่าง ๆ นับตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา และจำนวนตัวแทนประกันชีวิตมีแนวโน้มเดิบโตอย่างเห็นได้ชัดตั้งแสดงในตารางต่อไปนี้

ตาราง 1 จำนวนตัวแทนประกันชีวิต

ปี	จำนวนตัวแทนประกันชีวิต (ที่ได้รับใบอนุญาต)	% เพิ่มขึ้น
2540	151,896	17 %
2541	184,437	20 %
2542	217,548	15 %
2543	279,896	28.66 %
2544	328,878	17.50 %

ที่มา : สมาคมประกันชีวิตไทย (2545 : 12)

สมาคมประกันชีวิตไทย (2541 : 2 – 6) ได้กล่าวถึง ปัจจัยที่ทำให้จำนวนด้วแทนประกันชีวิตในช่วง 2540 – 2544 มีความเด่นโดยขึ้นอย่างชัดเจนพอจะสรุปได้ดังนี้

1. การเพิ่มขึ้นของบริษัทประกันชีวิตใหม่อีก 13 บริษัท รวมบริษัทที่ดำเนินกิจการอยู่แล้ว 13 บริษัท รวมเป็น 26 บริษัท ส่งผลให้บริษัทด่าง ๆ ลงทุนในการสร้างด้วแทนใหม่เพิ่มขึ้น

วีโอลน์ ว่องประเสริฐ (2543 : 2 – 3) ให้ศัคนะเกี่ยวกับด้วแทนไว้ว่าด้วแทนหรือคนประกันชีวิต ยังเป็นปัจจัยของธุรกิจประกันชีวิตที่สำคัญที่สุดต่อไป เพราะธุรกิจประกันชีวิตในเมืองไทย ยังคงต้องใช้ระบบคนกลางที่จะออกตราดเชิญชวนให้ประชาชนผู้บริโภคออกมารับประกันชีวิตกับบริษัท ซึ่งต่างกับระบบธนาคารที่ผู้บริโภคเข้ามาธนาคารเอง

จะเห็นว่า บริษัทประกันชีวิตยังต้องการด้วแทนจำนวนมากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับโอกาสที่มีและการสร้างด้วแทนก็ยังจะเป็นระบบที่ไม่มีจุดจบของทุกๆ บริษัทในธุรกิจประกันชีวิต ดังนั้นเมื่อบริษัทในธุรกิจประกันชีวิตมากขึ้นความต้องการด้วแทนก็มากขึ้นทำให้มีการลงทุนในการสร้างด้วแทนใหม่มากขึ้นไปด้วย

2. แรงผลักดันจากการธุรกิจอื่นที่ถูกถอย ในการเศรษฐกิจที่ผันผวนหลายธุรกิจ ต่างประสบปัญหา ธุรกิจถูกถอยลงทำให้ปลดพนักงานออกเป็นจำนวนมาก หลายคนหันมาสนใจจริงจังกับการเริ่มต้นชีวิตใหม่ในวงการประกันชีวิต

สมาคมประกันชีวิตไทย (2543 : 2 – 3) ได้กล่าวถึงประเด็นการวางแผนของประชาชนกับงานประกันชีวิต ไว้ว่างานประกันชีวิตยังเป็นอีกแหล่งหนึ่งซึ่งสามารถต้อนรับผู้ว่างงานเหล่านี้ได้เป็นอย่างดี

3. ทัศนคติต่ออาชีพด้วแทนประกันชีวิตและการยอมรับของประชาชน การประกันชีวิตได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาลให้ฐานะสถาบันการเงินมีส่วนสำคัญในการพัฒนาประเทศ อาชีพด้วแทนประกันชีวิตในปัจจุบันทั่วไปยอมรับว่าเป็นอาชีพที่มีความส่งงานที่จะเชิดหน้าชูตาอยู่ในสังคมได้

สมาคมประกันชีวิตไทยได้จัดงานมอบรางวัลด้วแทนคุณภาพดีเด่น หรือ TNQA (THAILAND NATIONAL QUALITY AWARD) เป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ธุรกิจประกันชีวิตมีด้วแทนที่มีคุณภาพ เชิดชูเกียรติ ให้กำลังใจด้วแทนที่มีจรรยาบรรณ (สมาคมประกันชีวิตไทย 2545 : 4 – 5)

4. ปัจจัยอื่น ๆ เช่น ความต้องการในการพัฒนารายได้ดันเองของประชาชน จากภาวะเศรษฐกิจที่ทำให้รายได้ไม่เพียงพอ กับค่าใช้จ่าย ทำให้คนต้องหาอาชีพเพื่อหารายได้เพิ่มส่วนหนึ่งเข้าสู่อาชีพด้วแทนประกันชีวิต

สมาคมประกันชีวิตไทย (2545 : 4 – 5) ได้สรุปประเด็นที่เกี่ยวข้องกับด้วแทนประกันชีวิตยุคใหม่ ไว้ว่า

1. ตัวแทนที่ขาดอุดมการณ์ ขาดความรับผิดชอบ ขาดจรรยาบรรณ หรือทำงาน มุ่งหวังที่เงินมากกว่ามุ่งหวังทางคุณธรรม ตัวแทนเหล่านี้จะลดลงไป จะเริ่มหายไปจากวิชาชีพ จากบริษัทประกันชีวิต เหตุผลก็คือ ระบบข่าวสารข้อมูลของธุรกิจประกันชีวิตเริ่มมีมากขึ้น มีทั้งในโทรศัพท์ วิทยุหนังสือพิมพ์สัปดาห์ และรายเดือน และอีกทั้งข้อมูลข่าวสารระหว่างบริษัท กับบริษัทเริ่มมีมากขึ้น ทำให้คนที่ไม่ดีเป็นที่รับรู้ในวงการ จึงไม่สามารถจะหลอกได้ อีกแล้ว

2. แต่ละบริษัทจะต้องแข่งขันในการสร้างตัวแทน ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ การคาดหวังจะได้แบบชุมชนเป็นคงจะหมดไป คือ บริษัทนึงสร้างและสอน แต่อีกบริษัทนึง เอาไปหักหมด คงหายไปจากการ ทุกบริษัทจะต้องทำหน้าที่สร้างและสอน และให้เกิดความ คงอยู่ได้ด้วยบริษัทเอง (Recruit And Retail)

3. ตัวแทนยุคใหม่จะต้องพัฒนาความรู้ความสามารถมากขึ้น หยุดอยู่กับที่ไม่ได้ แล้ว เพราะบริษัทต่างประเทศเข้ามามาก่อนมาก แล้วก็เป็นที่ยอมรับว่า เทคโนโลยีและระบบ เข้ามายังเรา การแข่งขันในทางธุรกิจจะมีมากขึ้น ผู้ไม่พัฒนาตัวเองหลังตามไม่ทัน เป็นต้น การ ให้ความสำคัญในการบริการลูกค้าด้วยการสร้างความประทับใจในด้านการบริหาร เช่น ความ รวดเร็ว การตอบต่อเวลา และให้ความสำคัญในโอกาสส่วนสำคัญของลูกค้า ตลอดจนการทำดี เป็นที่ปรึกษาทางการเงินของลูกค้ามากขึ้น ด้วยวิธีการแบบวิเคราะห์รายได้ รายจ่ายของลูกค้า เป็นหลัก

4. การบริหารของผู้บริหารตัวแทนจะใช้ระบบจุงใจ โน้มนำ้วด้วย wang wai เพียง อย่างเดียวคงไม่ได้แล้ว แต่ผู้บริหารตัวแทนจะต้องพัฒนาตนเองขึ้นไปอีกระดับหนึ่ง สามารถ จะถ่ายทอดวิทยาภูมิที่ได้ด้วยตนเอง เป็นต้น และจะต้องจัดระบบการทำงานให้กับตนเองและ ให้กับตัวแทนมากขึ้น เรียกว่า “มวยวัด” จะต้องหมดไปและจะต้องระดับมวยเที่หั้งมาตรฐาน หรือ ระดับ “สกามวยไทยโลก ”

5. การจัดระบบการพัฒนาตัวแทน จะต้องมีมาตรฐานมากขึ้น เนื่องจากในขณะนี้ ผู้บริโภคโอกาสจากบริษัทที่มีมากขึ้นอีกเท่าตัว การเรียนรู้ ๆ ปลา ๆ และการขายแบบการขอ จะเริ่มมีน้อยลง บริษัทที่วางแผนการอบรมเป็นขั้นตอนเหมือนแผนการศึกษาของกระทรวง ศึกษาธิการหรือ การจัดศูนย์ฝึกอบรมหรือโรงเรียนประจำชีวิต จะทำให้ตัวแทนได้รับรู้ เข้าด้วย เรียนอะไรและจากนั้นจะต้องทำอะไร เพื่อไปเรียนอะไร หลักสูตรดังมีวัตถุประสงค์คุณสมบัติ ของผู้เข้าอบรมที่ชัดเจน ตารางการเรียนการสอน และกำหนดวันอย่างชัดเจน

6. บทบาทของสมาคมตัวแทนประกันชีวิตไทย จะต้องสร้างบทบาทมากขึ้นและจัด กิจกรรมที่สร้างคุณประโยชน์ และมาตรฐานตัวแทนสูงขึ้น การรวมตัวของสมาคมตัวแทนประกัน ชีวิตไทย ในระยะหลังเป็นเรื่องน่าชื่นชมอย่างยิ่ง ไม่ได้มีการแยกสมาคมกับชุมชนแบบในอดีต

วิโรจน์ วงศ์ประเสริฐ (2543 : 2 – 5) ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับตัวแทนประกันชีวิต ไว้ว่า ทุกวันนี้ตัวแทนหรือบริษัทประกันชีวิตมักจะให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีหรือที่เรียกว่า การพัฒนาทางด้านวัสดุ แต่การพัฒนาทางด้านเจตใจมีการให้ความสำคัญในเรื่องนี้น้อยมาก เพื่อการพัฒนาธุรกิจประกันชีวิต การเชิญชวนผู้ร่วมงานให้ทำงาน ถ้าเน้นไปที่ตัวเงินเป็นสำคัญ ก็จะได้ตัวแทนที่เห็นแก่ตัวมากขึ้น จริงอยู่โดยธรรมชาติไม่ต้องไปแนะนำให้คนเห็นแก่ตัว เห็นแก่ได้ ก็เป็นอยู่โดยธรรมชาติอยู่แล้ว แต่การชวนเชิญ และการสอนให้มีจริยธรรม มีคุณธรรม มีจิตใจเสียสละและมีจิตวิญญาณของนักบริหารที่ดี ให้ความจริงใจและรักลูกค้า จึงเป็นสิ่งที่ควรคำนึงถึงอย่างยิ่งในการพัฒนาคุณภาพตัวแทน และจะเป็นหนทางสู่ความมั่นคงและเจริญเดิบโตกองธุรกิจประกันชีวิตในระยะยาวได้อย่างแน่นอน

การควบคุมตาม พ.ร.บ. ประกันชีวิต พ.ศ. 2535

การควบคุมตัวแทนและนายหน้าประกันชีวิต ตาม พ.ร.บ.ประกันชีวิต พ.ศ. 2535 มีสาระที่สำคัญดังนี้

1. ความหมายของคำว่า “ตัวแทนประกันชีวิต”

ตัวแทนประกันชีวิตหมายความว่า ผู้ซึ่งปรับเปลี่ยนหมายให้ทำการซักซ่อนให้บุคคลทำสัญญาประกันชีวิตกับบริษัท

2. ความหมายของคำว่า “นายหน้าประกันชีวิต”

นายหน้าประกันชีวิต หมายความว่า ผู้ซึ่งซื้อของหรือจัดการให้บุคคลทำสัญญาประกันชีวิตกับบริษัทโดยการทำเพื่อบาเน็จเนื่องจากการนั้น

จากความหมายดังกล่าวแสดงให้เห็นความแตกต่างระหว่างตัวแทนประกันชีวิต กับนายหน้าประกันชีวิต คือ ตัวแทนประกันชีวิตต้องอยู่ในสังกัดของบริษัทประกันชีวิต ส่วนนายหน้าประกันชีวิตไม่ต้องสังกัดบริษัทนายหน้าประกันชีวิตจะหาลูกค้าส่งให้บริษัทไหนก็ได้ ถ้าบริษัทนั้นเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจประกันชีวิตในราชอาณาจักรไทย

3. การกระทำการเป็นตัวแทนประกันชีวิตหรือนายหน้าประกันชีวิต

กฎหมายบัญญัติห้ามมิให้ผู้ใดกระทำการเป็นตัวแทนประกันชีวิตหรือเป็นนายหน้าประกันชีวิต โดยมิได้รับใบอนุญาตจากนายทะเบียนประกันชีวิตใบอนุญาตเป็นตัวแทนประกันชีวิตให้ระบุด้วยว่าเป็นตัวแทนประกันชีวิตของบริษัทใด

การกระทำการเป็นตัวแทนประกันชีวิตหรือกระทำการเป็นนายหน้าประกันชีวิต คือ การซักซ่อนให้บุคคลทำสัญญาประกันชีวิตกับบริษัท หรือกระทำการซื้อของหรือจัดการให้บุคคลทำสัญญาประกันชีวิตกับบริษัทโดยหวังนำเงิน เนื่องจากการนั้น และคำว่าบริษัทในที่นี้หมายความถึงเฉพาะบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจประกันชีวิตรวม 12 บริษัท ยกเว้นบริษัทไทยรับประกันภัยต่อ เพราบริษัทไทยรับประกันภัยต่อจะไม่มีการรับประกันภัย

โดยตรง สำหรับผู้ที่ฝ่าฝืนกระทำการเป็นตัวแทนประกันชีวิตหรือนายหน้าประกันชีวิตโดยมิได้รับใบอนุญาตจากนายทะเบียน กฎหมายได้วางบทกำหนดโทษไว้ว่า “ต้องระวังโทษจำคุกไม่เกินหกเดือน หรือปรับไม่เกินห้าหมื่นบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ”

ปัญหามีว่าถ้าผู้ได้กระทำการซักซ่อนให้บุคคลทำสัญญาประกันชีวิตกับบริษัท หรือกระทำการซื้อห้องหรือจัดการให้บุคคลทำสัญญาประกันชีวิตโดยหวังนำเงินเจื่องจากการนั้นให้กับบริษัทประกันชีวิตที่อยู่ในต่างประเทศ หรือกับบุคคลใด ๆ นอกจากบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตทั้ง 12 บริษัทที่กล่าวมาแล้วข้างต้น เช่น นาย ก. ซักซ่อนให้บุคคลทำสัญญาประกันชีวิตกับบริษัทประกันชีวิตได้อิชิที่อยู่ในประเทศไทยญี่ปุ่นซึ่งไม่ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย การกระทำการดังกล่าวนี้ไม่เรียกว่ากระทำการเป็นตัวแทนประกันชีวิต เพราะบริษัทได้อิชิไม่ใช่บริษัทที่ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย แต่การกระทำการดังกล่าวก็เป็นความผิดตามพระราชบัญญัติประกันชีวิตเช่นเดียวกัน แต่เป็นความผิดอีกรายหนึ่ง ซึ่งกฎหมายได้บัญญัติไว้ในมาตรา 83 วรรคหนึ่งว่า “ห้ามมิให้ผู้ได้ซักซ่อนแนะนำหรือกระทำการด้วยประการใด ๆ เพื่อให้บุคคลทำสัญญาประกันชีวิตกับผู้ประกอบธุรกิจประกันชีวิตในต่างประเทศหรือกับบุคคลใด ๆ นอกจากผู้ที่ได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจประกันชีวิตตามพระราชบัญญัตินี้” ซึ่งหากผู้ได้ฝ่าฝืนกระทำการ กฎหมายได้วางบทกำหนดโทษไว้ว่า “ต้องระวังโทษจำคุกไม่เกินหกเดือนหรือปรับไม่เกินห้าหมื่นบาทหรือทั้งจำทั้งปรับ”

ข้อยกเว้น ข้อห้ามของกฎหมายดังกล่าวนั้น มีข้อยกเว้นไว้ในวรรคสองของ มาตราดังกล่าวว่า “ความในวรรคหนึ่งมิให้ใช้บังคับแก่กรณีที่นายหน้าประกันชีวิตซึ่งได้รับใบอนุญาตจากนายทะเบียนให้ทำการซื้อห้องหรือจัดการให้ผู้ที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกันชีวิตตามพระราชบัญญัตินี้ ทำสัญญาประกันต่อ กับผู้ประกอบธุรกิจประกันชีวิตในต่างประเทศ”

4. คุณสมบัติของผู้ขอรับใบอนุญาตเป็นตัวแทนประกันชีวิต มาตรา 29

คุณสมบัติของผู้ขอรับใบอนุญาตเป็นตัวแทนประกันชีวิตนั้น กฎหมายได้บัญญัติไว้เฉพาะคุณสมบัติของบุคคลธรรมดาก่อนนั้น นิติบุคคลไม่มีการกำหนดคุณสมบัติให้ขอรับใบอนุญาตเป็นตัวแทนประกันชีวิตได้ คุณสมบัติของผู้ขอรับใบอนุญาตเป็นตัวแทนประกันชีวิต กฎหมายได้กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. บรรลุนิติภาวะแล้ว ประมาณกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 19 ได้บัญญัติว่า “เมื่อมีอายุยี่สิบปีบริบูรณ์ บุคคลย่อมพ้นจากภาวะผู้เยาว์ และบรรลุนิติภาวะ” จะนับบุคคลที่บรรลุนิติภาวะแล้วจึงหมายถึงบุคคลที่มีอายุยี่สิบปีบริบูรณ์ขึ้นไป และประมาณกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 20 ยังได้บัญญัติว่า “ผู้เยาว์ย่อมบรรลุนิติภาวะเมื่อทำการสมรส หากการสมรสนั้นได้ทำการบทบัญญัติมาตรา 1448” มาตรา 1448 บัญญัติว่า “การสมรสจะทำได้ต่อเมื่อชายและหญิงมีอายุ 17 ปีบริบูรณ์แล้ว แต่ในกรณีที่มีเหตุสมควร ศาลจะสั่งให้ทำการ

สมรสก่อนนั้นไม่ได้ จะนับการบรรลุนิติภาวะจึงอาจมีได้อีกรอบหนึ่ง คือ การบรรลุนิติภาวะโดยการสมรสตามบทบัญญัติของกฎหมายดังกล่าว ”

2. มีภูมิลำเนาในประเทศไทย คำว่า “ภูมิลำเนา” หมายถึง ถิ่นอันบุคคลนั้นมีสถานที่อยู่เป็นแหล่งสำคัญ (ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 44)

3. ไม่เป็นคนวิกลจริตหรือจิตฟื้นเพื่อนไม่สมประกอบ

4. ไม่เคยด้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่กระทำโดยทุจริต เว้นแต่ได้พันโทษมาแล้วไม่น้อยกว่าห้าปีก่อนวันขอรับใบอนุญาต

ความผิดซึ่งกฎหมายบัญญัติให้ถือເเอกสารกระทำโดยทุจริตเป็นองค์ประกอบ ความผิด ได้แก่ ความผิดฐานลักทรัพย์ วิ่งราวทรัพย์ ชิงทรัพย์ ปล้นทรัพย์ ฉ้อโกง และยักยอก ตามประมวลกฎหมายอาญา ส่วนความผิดที่ไม่เจตนาทุจริตเป็นองค์ประกอบความผิดย่อมไม่ทำให้ขาดคุณสมบัติตามข้อนี้

5. ไม่เคยเป็นบุคคลล้มละลายตามกฎหมายว่าด้วยให้ล้มละลาย

6. ไม่เป็นนายหน้าประกันชีวิต

7. ไม่เคยถูกเพิกถอนใบอนุญาตเป็นด้วยเหตุประภัยชีวิต หรือใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตในระยะเวลาสามปีก่อนวันขอรับใบอนุญาต

8. ได้รับการศึกษาวิชาประกันชีวิตจากสถาบันการศึกษาที่นายทะเบียนประกาศกำหนดหรือสอบความรู้เกี่ยวกับการประกันชีวิตได้ตามสูตรและวิธีการที่นายทะเบียนประกาศกำหนด

5. คุณสมบัติของผู้ขอรับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิต

ผู้ขอรับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิต มี 2 ประเภท คือ บุคคลธรรมดายังคงเหลือและนิติบุคคลอีกประเภทหนึ่ง

คุณสมบัติที่ได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิต ต่อมาได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ผู้จัดการพนักงาน หรือลูกจ้างในบริษัทประกันชีวิตกฎหมายบัญญัติว่า ให้ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตของผู้นั้นสิ้นสุดลง

สำหรับผู้ขอรับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตในการที่ผู้ขอเป็นนิติบุคคลต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. นิติบุคคลนั้นมีสำนักงานแห่งใหญ่ในประเทศไทย

2. กิจการดังกล่าวอยู่ในขอบเขตุปประสบ์ของนิติบุคคลนั้น

3. นิติบุคคลนั้นมีพนักงานหรือลูกจ้างที่ได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตตามพระราชบัญญัตินี้เป็นผู้ทำการแทนนิติบุคคลดังกล่าว และ

4. นิติบุคคลนั้นต้องไม่เคยถูกเพิกถอนใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตในระยะเวลาสามปีก่อนวันขอรับใบอนุญาต

6. การขอรับใบอนุญาตเป็นตัวแทนประกันชีวิต

ผู้ที่มีคุณสมบัติในการเป็นตัวแทนประกันชีวิตตามที่กล่าวมาแล้วในข้อ4. ประสบค์ จะเป็นตัวแทนประกันชีวิตของบริษัทได้ ให้ยื่นคำขอรับใบอนุญาตเป็นตัวแทนประกันชีวิตของ บริษัทนั้นต่อนายทะเบียน พร้อมด้วยหนังสือแสดงความต้องการของบริษัทให้ผู้นั้นเป็นตัวแทน ประกันชีวิต

เมื่อนายทะเบียนได้พิจารณาคำขอเป็นที่พอใจแล้วให้ออกใบอนุญาตเป็นตัวแทน ประกันชีวิตของบริษัทที่แสดงความต้องการ เมื่อได้ออกใบอนุญาตแล้วให้แจ้งให้บริษัททราบ

ผู้ที่เป็นตัวแทนประกันชีวิตของบริษัทโดยยื่น อาจขอรับใบอนุญาตเป็นตัวแทน ประกันชีวิตของบริษัทอื่นอีกได้คำขอรับใบอนุญาตเช่นว่านี้ ผู้ขอต้องยื่นหนังสือแสดงความ ยินยอมของบริษัทที่ผู้นั้นเป็นตัวแทนประกันชีวิตอยู่แล้ว พร้อมด้วยหนังสือแสดงความต้องการ ของบริษัทใหม่ ซึ่งต้องมีข้อความแสดงไว้ด้วยว่า บริษัทใหม่ได้ทราบแล้วว่า ผู้ขอเป็นตัวแทน ประกันชีวิตของบริษัทโดยยื่นแล้ว เมื่อนายทะเบียนได้ออกใบอนุญาตให้แจ้งให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทราบ

ขอรับใบอนุญาตหนังสือแสดงความต้องการ หนังสือคำให้ความยินยอมและ ในอนุญาตให้ทำตามแบบที่นายทะเบียนกำหนด

7. การขอรับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิต

บุคคลธรรมดารือนิบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายประสบค์จะเป็น นายหน้าประกันชีวิต ให้ยื่นคำขอรับใบอนุญาตต่อนายทะเบียน

เมื่อนายทะเบียนได้พิจารณาคำขอเป็นที่พอใจแล้ว ก็ให้ออกใบอนุญาตให้คำขอรับ ในอนุญาตและใบอนุญาตให้ทำตามแบบที่นายทะเบียนกำหนด

8. การรับเบี้ยประกันภัยและการทำสัญญาประกันชีวิตแทนบริษัท

กฎหมายบัญญัติว่า ตัวแทนประกันชีวิตแทนบริษัทอาจทำสัญญาประกันชีวิตในนามบริษัทได้ เมื่อได้รับมอบอำนาจเป็นหนังสือจากบริษัท

ตัวแทนประกันชีวิต นายหน้าประกันชีวิต ผู้ได้กระทำการฝ่าฝืน คือรับเบี้ย ประกันภัยและทำสัญญาประกันชีวิตแทนบริษัทโดยมิได้รับมอบอำนาจเป็นหนังสือจากบริษัท กฎหมายบัญญัติว่า “ต้องระวังโทษจำคุกไม่เกินสองปี หรือปรับไม่เกินสองแสนบาท หรือ ทั้งจำทั้งปรับ”

ในทางปฏิบัติที่กระทำการอยู่ในปัจจุบัน บริษัทมอบอำนาจให้ตัวแทนประกันชีวิต รับเบี้ยประกันภัยแทนบริษัทได้เท่านั้น ส่วนการทำสัญญาประกันชีวิตแทนบริษัท ยังไม่มีการมอบ อำนาจให้ตัวแทนประกันชีวิตกระทำการได้

9. หน้าที่ของนายหน้าประกันชีวิต

นายหน้าประกันชีวิตมีหน้าที่จะต้องปฏิบัติตามที่พระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535 กำหนดไว้ ซึ่งมีดังต่อไปนี้

9.1 นายหน้าประกันชีวิตต้องมีสำนักงานตามที่ระบุไว้ในคำขอรับใบอนุญาตเป็นนายหน้ากันชีวิต ในกรณีที่มีการย้ายสำนักงาน นายหน้าประกันชีวิตต้องแจ้งต่อนายทะเบียนเป็นหนังสือภายในหัววันนับแต่วันที่ย้าย

บทกำหนดโทษ

นายหน้าประกันชีวิตผู้ใดไม่มีสำนักงานตามที่ระบุไว้ในคำขอรับใบอนุญาตหรือตามที่ได้แจ้งว่าได้ย้ายไป ต้องระวางโทษปรับตั้งแต่หนึ่งหมื่นบาทถึงห้าหมื่นบาท

นายหน้าประกันชีวิตไม่แจ้งการย้ายสำนักงานตามข้อ 9.1 ต้องระวางโทษปรับหนึ่งหมื่นบาท

9.2 ต้องจัดทำ ลงรายการและเก็บรักษาสมุดทะเบียนและสมุดบัญชีเกี่ยวกับธุรกิจของนายหน้าประกันชีวิตต้องจัดทำสมุดทะเบียนและสมุดบัญชีเกี่ยวกับธุรกิจของนายหน้าประกันชีวิตตามแบบและรายการที่นายทะเบียนกำหนด

เมื่อมีเหตุจะด้องลงในสมุดทะเบียนและสมุดบัญชีความรวดเร็ว ให้นายหน้าประกันชีวิตลงรายการเกี่ยวกับเหตุนั้นในสมุดทะเบียนและสมุดบัญชีเช่นวันนั้น ภายใต้เงื่อนไข นับแต่วันที่มีเหตุอันจะด้องลงรายการนั้น (มาตรา 75)

นายหน้าประกันชีวิตต้องเก็บรักษาสมุดทะเบียนและสมุดบัญชีเกี่ยวกับธุรกิจของนายหน้าประกันชีวิตไว้ที่สำนักงานของนายหน้าประกันชีวิตไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันลงรายการครั้งสุดท้ายในสมุดทะเบียนและสมุดบัญชีนั้น (มาตรา 76)

บทกำหนดโทษ

1. นายหน้าประกันชีวิตผู้ใดฝ่าฝืนมาตรา 75 ต้องระวางโทษปรับไม่เกินห้าหมื่นบาท และปรับอีกไม่เกินวันละสองพันบาทตลอดเวลาที่ยังฝ่าฝืนอยู่

2. นายหน้าประกันชีวิตผู้ใดฝ่าฝืนมาตรา 76 ต้องระวางโทษปรับไม่เกินห้าหมื่นบาท

9.3 ต้องปฏิบัติตามคำสั่งเรียกของนายทะเบียนและพนักงานเจ้าหน้าที่และให้ความสอดคลายกับนายทะเบียนและพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา 80

มาตรา 80 บัญญัติว่า “เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบการปฏิบัติของนายหน้าประกันชีวิตนายทะเบียนและพนักงานเจ้าหน้าที่มีอำนาจเรียกให้นายหน้าประกันชีวิตส่งสมุดทะเบียน สมุดบัญชี หรือเอกสารใด ๆ มาเพื่อตรวจสอบ หรือจะเข้าไปในสำนักงานของนายหน้าประกันชีวิตในระหว่างพระอาทิตย์ขึ้นถึงพระอาทิตย์ตกเพื่อตรวจสอบดังกล่าวแล้วก็ได้

၁၃၂

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱՇՄԱԽԱՎԱՐ ՀԱՆՐԱՊԵՏԱԿԱՆ ԽՈՐՎԱԴՐՈՒՅԹ

12. **ԱԼՅՈՆՏԱՐԴԱՐԱԴԱՎԱՆԱՀԱՆՐԱԴՐԱՆ**

ԱՐՄԵՆԻԱՆ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ

የኢትዮጵያውያንድ የፌዴራል ስራውያንድ በግብርና አዲስአበባ

3. ԳՐԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ՎԵՐԱԲԵՐՅԱԼ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

19. ፳፻፲፭ ዓ.ም. ከፃፈን በኋላ ስራውን ተስፋል (፳፻፲፭ ፭፲)

2. ՀԵՂՈՒԹՅԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ 69 ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ

1. Ա. Ա. Խաչատրյանը պատճենաբանության մեջ առաջին անգամ հայտնաբերվել է 1930 թ.

ԱԾԽԱՀԱՐԱՎԱԿԱՆԱԳՈՎԱՐԱՐ

ՀԱՐԵՄԸ ԵՎ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ ԱՎՏԱԿԱՆ ԱՎՏԱԿԱՆ ԱՎՏԱԿԱՆ ԱՎՏԱԿԱՆ ԱՎՏԱԿԱՆ

11. ԱՐԵՎԱՏՅԱՆ ՀԱՅՈՒԹՅԱՆ

ក្រោមនេះ និងក្នុងការបង្កើតរបស់ខ្លួន

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԱԳՐԱԿԱՆ ՊԵՏԱԿԱՆ ԽՈՐՎԱԴԵՐԱՎՈՐՈՒՄՆԵՐԻ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԱՐԴՅՈՒՆԱՎՈՐ ԱՌԱՋԱԿԱՐԱ

នៃលេខទូរសព្ទរបស់រាជរដ្ឋាភិបាលនឹងការអនុវត្តន៍ដែលបានរៀបចំឡើង

၁၀. မင်္ဂလာဒုရေးဝန်ကြီးခွဲ

ПЕРГИССИСИ ИСПИВИСИ

ԴԱՐՄԱՎՈՐ ԽԵՑՈՒԹՅՈՒՆ ԱՅՍՏԱՎԱՐԻ ԱՌԵՎԱԿԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆ 08 ՀԵՄԱՆԴԵՎԱՅԻՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆ

ԽԵԲԱԿԱՑՈՒՅԹԻ ԱՎՏՈՍՏԱՆ ԱՐԵՎԱԿԱՆ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

ԱՐԹՈՒՐ

• १८७४

ԽԵՂԱԿԱՆ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ ՎԵՐԱԿՐՈՆԱԿԱՆ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ ԽԵՂԱԿԱՆ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ

จรรยาบรรณของตัวแทนประกันชีวิต 10 ประการ

สมาคมประกันชีวิตไทยได้กำหนดข้อปฏิบัติ สำหรับตัวแทนประกันชีวิตไว้ 10 ประการ ดังนี้

1. มีความซื่อสัตย์ด้วยผู้เอาประกันภัย บริษัท และเพื่อร่วมอาชีพ
2. ให้บริการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ และชี้แจงให้ผู้เอาประกันภัยทราบถึงสิทธิและหน้าที่เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้เอาประกันภัย
3. รักษาความลับอันมีความเปิดเผยของผู้เอาประกันภัยและของบริษัทด้วยความลับ
4. เปิดเผยข้อมูลความจริงของผู้เอาประกันภัยในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อการพิจารณารับประกันหรือเพื่อความสมบูรณ์แห่งกรรมธรรม
5. ไม่เสนอแนะผู้ขอเอาประกันภัยทำประกันภัยเกินความสามารถในการชำระเบี้ยประกันภัยหรือเสนอขายนอกเหนือเงื่อนไขแห่งกรรมธรรม
6. ไม่ลดหรือเสนอที่จะลดค่าบำนาญ เพื่อเป็นการจูงใจให้เอาประกันชีวิต
7. ไม่แนะนำให้ผู้เอาประกันภัยละกิจกรรมธรรมเดิมเพื่อทำสัญญาใหม่ หากทำให้ผู้เอาประกันภัยเสียประโยชน์
8. ไม่กล่าวให้ร้ายทับถมตัวแทนหรือบริษัทอื่น
9. หมั่นศึกษาหาความรู้ในวิชาชีพเพิ่มเติมอยู่เสมอ
10. ประพฤติดนอยุ่นศิลธรรมประเพณีอันดีงามทั้งร่างกายและจิตใจ ที่สืบทอดกันมา ไม่ใช่เป็นภัย对自己和他人

จรรยาบรรณ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบของตัวแทนประกันชีวิต

การประกันชีวิตมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อพัฒนาการทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศทั้งในด้านช่วยสร้างหลักประกันความมั่นคงพื้นฐานแก่ครอบครัวของผู้เอาประกันภัยในกรณีที่ผู้นำครอบครัวซึ่งเป็นผู้เอาประกันชีวิตประสบเคราะห์กรรม และในด้านการระดมเงินออมจากประชาชนในรูปของเบี้ยประกันเพื่อนำไปลงทุนในกิจกรรมต่าง ๆ อันจะนำมาซึ่งการจ้างงานรายได้และการไหลเวียนของเงินตรา ธุรกิจประกันชีวิตจึงเป็นธุรกิจที่มีประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคมอย่างมาก แต่มีมองสัดส่วนการทำประกันชีวิตของประชากรในประเทศแล้วปรากฏว่า ใน 100 คน มีผู้ทำประกันชีวิตเพียง 13 – 14 คนเท่านั้น ส่วนที่เหลืออีกกว่าร้อยละ 80 คนยังไม่ตัดสินใจคิดทำประกันชีวิต เมื่อมองถึงสาเหตุที่ประชาชนไม่ทำประกันชีวิตแล้วจะเห็นได้ว่ามิใช่เป็นเพราะประชาชนส่วนนี้ไม่มีความสามารถในการชำระเบี้ยประกันภัย แต่เป็นเพราะประชาชนส่วนใหญ่ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์และวิธีการเอาประกันชีวิต

ขาดศรัทธาและความเชื่อมั่นว่าการประกันชีวิตจะเป็นที่พึงพิงเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของคนได้และอีกส่วนหนึ่งเกิดความกลัวระวังว่าจะถูกบริษัทประกันชีวิตหลอกลวงเอารัดเอาเบี้ยบ

ดังนั้น ตัวแทนประกันชีวิตจึงมีบทบาทอย่างยิ่งที่จะช่วยสร้างภาพพจน์และทัศนคติที่ดีของประชาชนที่มีต่อธุรกิจ เพราะตัวแทนจะเป็นผู้ติดต่อใกล้ชิดกับประชาชนเป็นผู้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับหลักการและวิธีการเอาประกันภัยที่ถูกต้องแก่ประชาชน การบริการของตัวแทนจึงเป็นสิ่งสำคัญและการที่ตัวแทนประกันชีวิตมีความตระหนักในจรรยาบรรณ หน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อผู้เอาประกันชีวิตและบริษัทที่ตนสังกัดอยู่จะเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้ธุรกิจประกันชีวิตเจริญก้าวหน้า อันจะนำไปสู่การพัฒนาการทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศให้เจริญก้าวหน้าต่อไป และแน่นอนที่สุดประโยชน์ย่อมจะตกแก่ธุรกิจประกันชีวิตส่วนรวม และตัวแทนประกันชีวิตที่มีความประพฤติดีมี จรรยาบรรณและความรับผิดชอบในหน้าที่ของตน การสร้างความเชื่อมั่นศรัทธาของประชาชนผู้เอาประกันชีวิตที่มีต่อธุรกิจประกันชีวิต

ดังได้กล่าวแล้วว่าสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ธุรกิจประกันชีวิตในบ้านเรามีเจริญก้าวหน้า เท่าที่ควร เป็นเพราะประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจและขาดศรัทธาต่อธุรกิจ ดังนั้นจึงจำเป็นที่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันชีวิตจะต้องพยายามร่วมมือกันสร้างความเชื่อถือศรัทธาจากศรุปไปดังนี้คือ

1. สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับประกันชีวิต ในธุรกิจประกันชีวิตผู้ที่ใกล้ชิดประชาชนผู้เอาประกันชีวิตมากที่สุด คือ ตัวแทนประกันชีวิต การที่ผู้เอาประกันชีวิตจะเข้าใจการประกันชีวิตได้ดี ตัวแทนประกันผู้เข้าไปพบจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันชีวิตเป็นอย่างดีก่อนจะสามารถถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนหรือผู้เอาประกันชีวิตได้ แต่ถ้าหากตัวแทนมีความรู้ไม่ดีพอแทนที่จะสร้างศรัทธากลับจะเป็นการทำลายภาพพจน์หรือสร้างความเข้าใจผิดได้

2. สร้างศรัทธาต่อการประกันชีวิต การที่มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการประกันชีวิตเป็นอย่างดี ในบางครั้งก็ยังไม่เลือกอำนวยต่อการขยายตัวของธุรกิจประกันชีวิตเท่าที่ควร เพราะในประเทศไทยทั้งในอดีตและปัจจุบันยังมีปัญหานางประการที่ทำให้ประชาชนขาดความเชื่อถือศรัทธาในธุรกิจว่า จะสามารถช่วยแบ่งเบาหรือรับผิดชอบต่อความเสี่ยงแทนผู้เอาประกันได้เมื่อเกิดเหตุการณ์ตามที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ ทั้งนี้เป็นเพราะในบางกรณีตัวแทนประกันชีวิตซึ่งใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุดขาดความรับผิดชอบในวิชาชีพมุ่งขยายแต่เพียงหวังผลตอบแทนในระยะสั้น ทำให้ไม่ชี้แจงเงื่อนไขข้อยกเว้นในบางส่วนเป็นเหตุให้เกิดปัญหาค่าสินไหมทดแทนในภายหลัง ดังนั้นจึงเป็นปัญหาว่าจะทำอย่างไรให้ประชาชนเกิดความเชื่อมั่นศรัทธาว่าเขาจะได้รับความคุ้มครองจากการประกันชีวิตได้รับการบริการที่ดีและได้รับการผ่อนคลายความเดือดร้อนหรือสนองความต้องการของเขาระยะยาวได้

3. สร้างศรัทธาให้เกิดแก่ชีวิชาชีพด้วยแผนประกันชีวิต ดังได้กล่าวแล้วว่าการที่ธุรกิจประกันชีวิตในบ้านเรายังไม่เจริญก้าวหน้ามากเท่าที่ควร สาเหตุหนึ่งเป็นเพราะยังมีตัวแทนประกันชีวิตบางคนที่ขาดความรับผิดชอบ ขาดคุณสมบัติไปสร้างความเข้าใจผิดภาพพจน์ผิด ๆ ต่อการประกันชีวิตจากความไม่รู้ไม่เข้าใจการประกันชีวิตดีพอ จากการฉ้อฉล นำพาแรงบันดาลใจเพื่อหวังผลประโยชน์เฉพาะหน้า ซึ่งเป็นการทำลายธุรกิจประกันชีวิต ด้วยเหตุนี้จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องเร่งรีบพัฒนาคุณภาพด้วยแผนประกันชีวิตให้มีมาตรฐาน มีความรู้ความสามารถทั้งในด้านวิชาการและการขาย สามารถให้บริการแก่ลูกค้าและประชาชน ทั่วไปได้อย่างมีประสิทธิภาพกับทั้งต้องปลูกฝังทัศนคติและสร้างความเข้าใจแก่ตัวแทนทุกคนว่า อาชีพด้วยวางแผนขายประกัน เป็นอาชีพที่มีเกียรติมีศักดิ์ศรีและมีความมั่นคงเพียงพอสำหรับการ ดำรงชีพและสร้างฐานะให้มั่นคงได้ ทั้งนี้เพื่อให้ตัวแทนหันหลังเกิดความเชื่อมั่นในตนเองและ มุ่งปฏิบัติหน้าที่อย่างเด็มความสามารถ มีจรรยาบรรณและความรับผิดชอบต่อวิชาชีพก็จะนำมาซึ่งความเชื่อถือศรัทธาอีกส่วนหนึ่งด้วย

ลักษณะโครงสร้างของธุรกิจประกันชีวิต

โครงสร้างของธุรกิจประกันชีวิตมีองค์ประกอบอยู่ 4 ประการ ซึ่งมีความสัมพันธ์ เกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน คือ

1. บริษัทประกันชีวิต ธุรกิจประกันชีวิตเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความสุจริตใจต่อ กันเป็นที่ตั้งในด้านของผู้ประกอบการ ผู้บริหารจะต้องมีความสุจริตใจในการประกอบการมิได้ มุ่งหวังกอบโกยผลประโยชน์กำไรแต่เพียงอย่างเดียวโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารจะต้องเป็นผู้มี ความรู้ทางวิชาการประกันชีวิตเป็นอย่างดี มีความเข้าใจลักษณะเฉพาะของธุรกิจซึ่งเป็นการ ลงทุนในระยะยาวมีคุณภาพในการจัดการ และมีการกำหนดนโยบายบริหารที่ชัดเจน

2. ตัวแทนประกันชีวิต มีความแตกต่างจากธุรกิจสาขาอื่น ๆ เพราะเป็นการ ขายความคุ้มครองซึ่งเป็นสินค้าที่ไม่มีตัวตน การขายสินค้าประเภทนี้จำเป็นต้องอาศัยคนกลาง เป็นผู้ไปติดต่อกับประชาชนโดยตรง คนกลางเหล่านี้คือ ตัวแทนประกันชีวิตนั่นเอง ตัวแทน ประกันชีวิตเป็นหัวใจสำคัญของบริษัทประกันชีวิต หากบริษัทใดมีตัวแทนดีมีคุณภาพอยู่มาก ธุรกิจของบริษัทนั้นก็จะเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง และยิ่งทุกบริษัทมีตัวแทนที่มีความรู้ความ สามารถเป็นมาตรฐานเดียวกันด้วยแล้วธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทยจะเจริญก้าวหน้าทัดเทียม ประเทศที่พัฒนาแล้วทั้งหลาย

3. ประชาชน หากประชาชนมีความเข้าใจการประกันชีวิต ดีธุรกิจจะเจริญ ก้าวหน้ากว่าปัจจุบันอีกมาก ปัจจุบันประชาชนยังมองการประกันชีวิตเป็นการลงทุนอย่างหนึ่ง โดยมองถึงกำไรขาดทุนและเอาไปเบรียบเทียบกับการมีเงินออมฝากไว้กับธนาคารซึ่งเป็นหน้าที่ ของตัวแทนที่จะต้องชี้แจงสร้างความเข้าใจแก่ประชาชน สร้างความศรัทธาให้เกิดขึ้นซึ่ง

นอกจากจะช่วยให้ประชาชนมีหลักประกันความมั่นคงสำหรับครอบครัวแล้ว ยังเป็นการลดภาระด้านสวัสดิการทางสังคมแก่ประชาชนของรัฐบาลอีกด้วย เพราะสถาบันประกันชีวิตจะเข้าไปรับภาระส่วนหนึ่งเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของครอบครัวในการเสียผู้นำครอบครัวมีอันเป็นไปก่อนวัยอันควร

4. ผู้เอาประกันชีวิต ผู้เอาประกันชีวิตเป็นลูกค้าที่บริษัทและตัวแทนประกันชีวิตจะต้องให้ความรู้ความเข้าใจแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิ หน้าที่ ในฐานะเป็นผู้เอาประกันชีวิต รวมทั้งการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนหรือการรับเงินครบกำหนดกรมธรรม์ โดยสภาพของตลาดธุรกิจประกันชีวิตผู้เอาประกันชีวิตจะได้รับข้อมูลความรู้เกี่ยวกับการประกันชีวิตจากตัวแทนที่ไปพบมากที่สุด ฉะนั้น จึงเป็นหน้าที่ของตัวแทนที่จะต้องอธิบายไขข้อสงสัยที่ผู้เอาประกันชีวิตมีอยู่ต้องพยายามสร้างความเข้าใจและที่สุดสร้างศรัทธาให้เกิดขึ้นอย่างจริงจังว่า ผู้เอาประกันชีวิตสามารถที่จะฟังพิจารณาด้วยว่า ผู้เอาประกันชีวิตได้มีเม็ดเงินตามที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ นอกจากนั้นตัวแทนประกันชีวิตต้องพิจารณาด้วยว่า ผู้เอาประกันชีวิตมีดความสามารถในการซื้อประกันชีวิตมากก่อนเพียงใดไม่ควรมุ่งแต่เพียงให้ขายได้โดยไม่คำนึงถึงผลเสียในอนาคต เช่น ผู้เอาประกันชีวิตไม่มีกำลังส่งเบี้ยประกันภัยและปล่อยให้กรมธรรม์ขาดอายุ ซึ่งนอกจากจะเป็นผลเสียต่อผู้ซื้อของที่ต้องสูญเสียเงินโดยไม่ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนแล้วยังเป็นผลเสียต่อธุรกิจประกันชีวิตทั้งระบบในด้านค่าใช้จ่ายบีแรก และภาพพจน์ของธุรกิจอีกด้วย

คุณลักษณะของตัวแทนประกันชีวิตที่ดี

เนื่องด้วยตัวแทนประกันชีวิตมีบทบาทอย่างมากต่อภาพพจน์และความเจริญก้าวหน้าของธุรกิจประกันชีวิตจึงควรที่ตัวแทนทุกท่าน จะต้องคร呵หนักถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตนกังหันทั้งพัฒนาตนเองให้รอบรู้ ทั้งในด้านหลักวิชาการและในด้านเทคนิคการขาย การขายตลาดโดยทั่วไปตัวแทนที่ดีควรจะมีคุณลักษณะ ดังนี้

1. มีความรู้เกี่ยวกับการประกันชีวิตเป็นอย่างดี ผู้ที่ประสบความสำเร็จในอาชีพตัวแทนประกันชีวิตนั้น ต้องมีการพัฒนาตนเองให้ทันกับความก้าวหน้าของธุรกิจ

2. มีความสามารถในการขายและขยายตลาด ในธุรกิจประกันชีวิตมีวิธีการขายและขยายตลาดอยู่วิธีหนึ่งที่เป็นที่นิยมแพร่หลายมาก และเป็นวิธีการขยายตลาดที่มีประสิทธิภาพ ถ้าอยู่ในระบบและกรอบที่ถูกต้อง วิธีนั้นก็คือ วิธีการสร้างตัวแทน แต่เนื่องจากในปัจจุบันการสร้างตัวแทนใหม่มักจะถูกบิดเบือนโดยตัวแทนเก่าที่อยู่เดิมจะซักชวนเข้ามาเป็นตัวแทนประกันชีวิตมีเจตนาแต่เพียงให้ผู้เข้ามาใหม่ไปขายภูมิหรือเพื่อน เมื่ออยู่ไปสักระยะหนึ่งตัวแทนใหม่จะขายให้ภูมิหรือเพื่อนจนหมดและไม่สามารถหาตลาดใหม่ได้อีก ส่วนใหญ่จะเลิกหรือออกไปจากตลาดให้ ผู้อยู่เดิมตามเก็บเมี้ยประกันภัยต่อไป เหตุที่เป็นเช่นนี้เพราะตัวแทนใหม่เหล่านี้ไม่ได้รับการอบรมให้เป็นนักขายอาชีพจริง ๆ ไม่ได้รับการปลูกฝังหรือ

เสริมสร้างความรู้ทางวิชาการอย่างต่อเนื่องและจริงจังแต่ถูกอบรมให้เป็นเพียงเครื่องมืออย่างหนึ่งในการขยายตลาดของตัวแทนเก่าวิธีการนี้เป็นวิธีการที่ผิดและได้ผลเพียงในระยะเวลาสั้นเท่านั้น เพราะหากตัวแทนใหม่ไม่มีการบริการอย่างต่อเนื่องหรือขายโดยไม่รู้จะเป็นผลลบต่อผู้เอาประกันชีวิต และในที่สุดก็จะสร้างทัศนคติที่ไม่ดีให้เกิดแก่ธุรกิจโดยส่วนรวมและสะท้อนถึงตลาดของตัวแทนอาชีพในอนาคตด้วย

ความสามารถในการขายจะเกิดขึ้นได้จากประสบการณ์ประกอบกับความเข้าใจในหลักวิชาการ ชนิด ประเภท และรูปแบบของสินค้าใหม่ ๆ ยิ่งขายได้มากเพียงใด เข้าพบลูกค้าได้มากเพียงใดก็จะยิ่งได้รับประสบการณ์เพิ่มมากขึ้น และต้องทำอย่างสม่ำเสมอตัวเองเพื่อนำประสบการณ์มาปรับปรุงพัฒนาการขายและขยายตลาดให้มากขึ้น

3. มินิสัยในการทำงานตี คือ ต้องเป็นคนที่มีระเบียบวินัยในการทำงานมีการวางแผน ขยันขันแข็งและมีความพยายามในการเข้าชนะปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจะต้องไม่เสนอยາเงื่อนไขในกรรณธรรม์ประกันภัย หรือให้รายเพื่อนร่วมอาชีพเดียวกัน เพราะจะนำมาซึ่งทัศนคติที่ไม่ดีของธุรกิจทั้งระบบ

4. มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ภาระหน้าที่ที่ตัวแทนประกันชีวิตพึงปฏิบัติควรประกอบด้วย

4.1 ต้องขายและเป็นการขายที่มีคุณภาพสมบูรณ์ต่อลูกค้าที่มีคุณภาพโดยพิจารณาว่า ลูกค้ามีความจำเป็นที่จะต้องมีประกันชีวิตหรือไม่ และที่สำคัญต้องมีอำนาจซื้อสามารถชำระเบี้ยประกันภัยได้อย่างต่อเนื่องและตลอดไป อายุอ่อนวันให้ลูกค้าช่วยซื้อหรือยัดเยียดขายเป็นอันขาด

4.2 ต้องเก็บเงินจากลูกค้าให้ได้ตามเงื่อนไขในกรรณธรรม์ประกันภัยซึ่งนอกจากจะมุ่งเก็บเงินเพื่อความต่อเนื่องของกรรณธรรม์แล้วยังเป็นการเยี่ยมเยียนลูกค้าอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

4.3 ต้องให้บริการลูกค้าอย่างเสมอเดือนแม่กลาญไม่ทอดทิ้งลูกค้า เพราะเมื่อลูกค้าดัดสินใจซื้อนอกจากเพรเวช้ำใจในประโยชน์ของการประกันชีวิตแล้ว ส่วนหนึ่งเกิดความเชื่อถือไว้วางใจผู้เสนอขายว่าจะได้รับการบริการเมื่อเกิดเหตุตามเงื่อนไขในกรรณธรรม์การบริการหลังการขายที่จะนำมาซึ่งการขยายตลาดครั้งต่อๆ ไป

4.4 ต้องประชาสัมพันธ์ธุรกิจและตัวเอง หมายถึงต้องหมั่นพยายามเข้าพบลูกค้าเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประชาสัมพันธ์แนะนำประโยชน์เกี่ยวกับการประกันชีวิตกับทั้งแนะนำให้ลูกค้ารู้จักและเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตัวแทนประกันชีวิตด้วย

4.5 ต้องมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ ธุรกิจประกันภัยเป็นธุรกิจที่เจริญก้าวหน้า ก็ต่อเมื่อประชาชนเกิดความเชื่อศรัทธาในธุรกิจและเป็นธุรกิจที่อาศัยความสุจริตใจต่อกันอย่างยิ่งทั้งฝ่ายผู้รับประกันภัย ผู้เอาประกันภัยโดยผ่านคนกลาง คือ ตัวแทนและนายหน้าประกันภัย

ดังนั้น ตัวแทนประกันชีวิตจึงต้องยึดมั่นในจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ มีความสุจริตใจและมีความสำนึกร霆หน้าที่

ความรับผิดชอบจรรยาบรรณของตัวแทนประกันชีวิต จะเกี่ยวข้องกับบุคคล

3 กลุ่มด้วยกัน คือ

1.5.1 จรรยาบรรณต่อผู้เอาประกันชีวิต

ชื่อสั้นๆ ต่อลูกค้าผู้เอาประกันชีวิต

ให้บริการและรักษาประโยชน์ของลูกค้าผู้เอาประกันชีวิต

รักษาความลับของลูกค้าโดยเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่จำเป็นข้อกำหนดจะต้องแหลกความจริงเพื่อพิจารณาปรับประกันของบริษัทและข้อมูลนั้นไม่เปิดเผยต่อสาธารณะทั่วไป

ต้องไม่เสนอขายนอกเงื่อนไขกรมธรรม์

ต้องไม่ยุ่งเหย้ยลูกค้าสละกรมธรรม์เดิมเพื่อกำใหม่

ต้องไม่ลดหรือเสนอที่จะลดค่าบำเหน็จจากการประกันชีวิตให้กับลูกค้า เพราะนอกจากจะเป็นการทุจริตต่อเพื่อนร่วมอาชีพเดียวกัน การลดค่าบำเหน็จจะมีผลให้การบริการหลังการขายไม่สมบูรณ์ เพราะตัวแทนจะไม่มีรายได้เพื่อนำมาเป็นค่าใช้จ่ายในการบริการหลังการขายด้วยและเป็นการผิดกฎหมาย

1.5.2 จรรยาบรรณต่อบริษัทประกันชีวิต

ชื่อสั้นๆ ต่อบริษัท

รักษาความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ต้องเปิดเผยข้อความจริงของผู้เอาประกันชีวิตต่อบริษัทเพื่อประกอบ การพิจารณาปรับประกัน

ต้องไม่ให้รายหัวบุคคลที่มีภาระจะทำให้เกิดภาระที่ไม่ดีต่อธุรกิจประกันชีวิต

1.5.3 จรรยาบรรณต่อเพื่อนร่วมอาชีพ

ชื่อสั้นๆ ต่อเพื่อนร่วมอาชีพ

ไม่ให้รายหัวบุคคลซึ่งกันและกัน

ต้องเป็นคนหมั่นศึกษาเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอ

ต้องสำรองไว้ซึ่งศักดิ์ศรีและคุณธรรมแห่งอาชีวปฏิญาณ อีกทั้ง

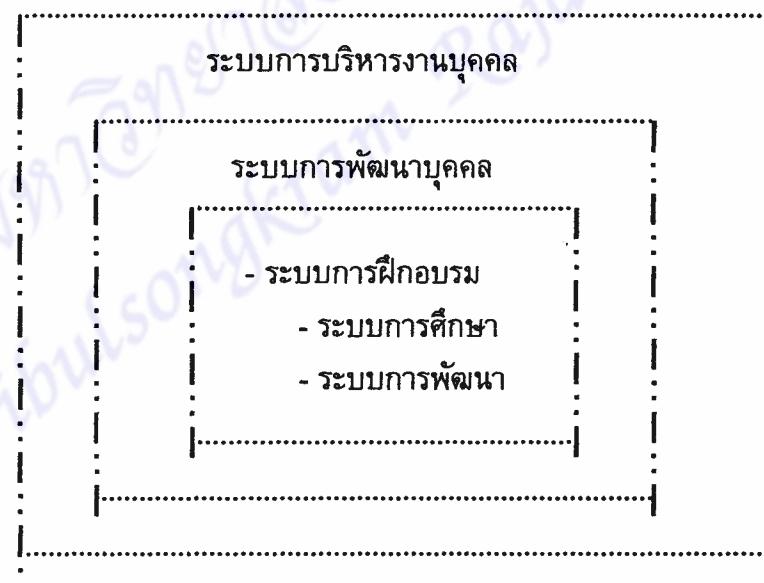
ต้องปฏิบัติดนอยู่ในศีลธรรมประเพณีอันดีงามด้วย

การพัฒนาธุรกิจประกันชีวิตให้เจริญก้าวหน้าทัดเทียมนานาอารยประเทศไม่เพียงแต่ออาศัยมาตรการและการพัฒนาส่งเสริมจากหน่วยงานของรัฐเพียงอย่างเดียว แต่จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในภาคเอกชน และด้วยแผนประกันชีวิตเป็นองค์กรหนึ่งที่จะมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาส่งเสริมธุรกิจประกันชีวิต ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจประกันชีวิตสาขาเดียวเท่านั้น แต่ยังหมายถึงความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงของระบบเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย และด้วยแผนประกันชีวิตจะเป็นองค์กรหนึ่งที่มีส่วนสำคัญในการช่วยเสริมสร้างความมั่นคงดังกล่าวได้ด้วย

ทฤษฎีการพัฒนาบุคคล

การพัฒนาบุคคลมีจุดมุ่งหมายในการที่จะเพิ่มความรู้ (KNOWLEDGE) ทักษะ (SKILIS) และทัศนคติ (ATTITUDE) ใน การปฏิบัติงาน เพื่อก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม (BEHAVIORAL CHANGE) ใน การปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับสภาพการทำงานขององค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ดังนั้น หากจะมองการพัฒนาบุคคลเป็นระบบ จะประกอบด้วยระบบย่อย ดังต่อไปนี้



แผนภูมิ 1 ระบบการพัฒนาบุคคล

ระบบการพัฒนาบุคคล ประกอบด้วยระบบย่อย ดังต่อไปนี้

1. ระบบการฝึกอบรม (TRAINING)
2. ระบบการศึกษา (EDUCATION)
3. ระบบการพัฒนา (DEVELOPMENT)

ทั้งนี้ ระบบย่อยทั้ง 3 ระบบ ย่อมสัมพันธ์กับวิทยาการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ เช่น

1. จิตวิทยาการเรียนรู้ (LEANING PSYCHOLOGY)
2. การรับรู้ (PERCEPTION)
3. แรงจูงใจ (MOTIVATION)
4. พฤติกรรมองค์การ (ORGANIZATIONAL BEHAVIOR)
5. การยอมรับและการต่อต้านการเปลี่ยนแปลง (ACCEPTANCE AND RESISTANCE TO CHANGE)
6. การพัฒนาองค์การและการพัฒนาการบริหาร (ORGANIZATION DEVELOPMENT AND MANAGEMENT DEVELOPMENT)

ทฤษฎีของแรงจูงใจ (MOTIVATION THEORY)

ไม่มีทฤษฎีใดเพียงทฤษฎีเดียว ที่จะสามารถอธิบายแรงจูงใจของจิตใจคนได้ทั้งหมด แต่ ก่อนเคยมีความเชื่อกันว่าแรงจูงใจของมนุษย์เกิดจากแรงผลักดัน (DRIVE) ทางด้านสร้าง เช่น ความทิwa ความกระหาย เพศ (เป็นแรงผลักดันขั้นปฐมภูมิ) เมื่อสิ่งเหล่านี้ขาดสมดุลในร่างกายจะ เป็นแรงขับเคลื่อนให้คนแสวงพฤติกรรม เพื่อให้ภาวะนี้เข้าสู่สมดุล

ทฤษฎีสิ่งล่อใจ (INCENTIVE THEORY)

นักจิตวิทยางานเชื่อว่ามนุษย์รู้จักความคุมพุติกรรมของตนได้มากพอสมควร เพราะฉะนั้น แรงจูงใจของมนุษย์จึงมีมากกว่าการรักษาสมดุลทางสรีระ ทฤษฎีสิ่งล่อใจนี้มีคนเชื่อว่า คนมีเจดจานะเมื่อมีสิ่งให้ล่อใจหลาย ๆ อย่าง คนจะสามารถเลือกได้ว่าจะเออย่างไหน มีนักจิตวิทยางานขออธิบายเอาไว้ว่าพุติกรรมบางอย่างที่คนกระทำนั้นทำได้โดยไม่ได้หวัง สิ่งล่อใจจากภายนอก แต่ทำเพื่อได้รางวัลจากภายนอก ด้วยรางวัลจากภายนอกที่สำคัญคือ ความรู้สึกว่าตนเองได้ทำสิ่งที่ถูกต้อง

ทฤษฎีของมาสโลว์ (MASLOW'S THEORY)

MASLOW ได้เสนอลำดับขั้นของความต้องการ โดยมีความคิดพื้นฐานว่าความต้องการ ของคนไม่ได้เร่งด่วนเท่าเทียมกันหมดหากแต่มีอยู่เป็นลำดับขั้น เช่น ความต้องการอาหาร (ยารักษาโรค เสื้อผ้าเครื่องนุ่งห่ม และที่อยู่อาศัย เรียกว่าปัจจัยสี่ : ผู้เขียน) อันเป็นความต้องการทางสรีระจะเป็นความต้องการเบื้องต้นเป็นพื้นฐาน ต่อมาที่เป็นความต้องการความปลอดภัย ทั้งทางกายและใจ ความต้องการความรักและการเป็นเจ้าของ ทั้ง 3 อย่างนี้ MASLOW ถือว่าเป็นความต้องการเบื้องต้น สำหรับ 2 ประการสุดท้ายเป็นการเข้าใจตนเอง ซึ่งเกิดขึ้นได้เมื่อความต้องการเบื้องต้นได้รับการตอบสนองแล้วเท่านั้น

จากทัศนะของ MASLOW นี้ ทำให้มาอธิบายต่อไปได้ว่า เมื่อคนได้สัมผัสด้วยความต้องการ
เบื้องต้นแล้ว ก็จะขยายความต้องการของคนขึ้นไปเรื่อย ๆ คล่องบันได

สิ่งที่นำเสนอไว้ก็คือ ประการหนึ่งของทฤษฎีมาสโลว์ ก็คือ ความต้องการทั้ง 4 ขั้นแรกนั้น
สิ่งที่ตอบสนอง ได้มาจากภายนอก เช่น ความต้องการทางสุริยะ คนจะต้องการอาหารและน้ำ
จากภายนอก ความรักและชื่อเสียงเกียรติยศก็ต้องได้มาจากภายนอกเช่นกัน แต่ความต้องการ
อันสุดท้ายนั้นจะได้มาจาก การพัฒนาความสามารถและศักยภาพที่คนมีอยู่ ดังนั้น คนที่มีความ
เข้าใจในตนเองดี พึงพาโลภภัยนอกไม่ว่าจะเป็นคนหรือสิ่งของน้อยกว่าผู้อื่น และ MASLOW
คิดว่านั้นเป็นเครื่องหมายของดวงจิตอันแข็งแกร่ง

ความหมายของการพัฒนาบุคคล

มีนักบริหารหลายคนได้ให้ความหมายเกี่ยวกับการพัฒนาบุคคลในทัศนะที่แตกต่าง
กัน เช่น ARTHUR M.WHITEHILL JR ให้ความหมายว่า การพัฒนาบุคคลจำแนกออกเป็น¹
การฝึกอบรม (TRAINING) และการศึกษา (EDUCATION) ซึ่งการฝึกอบรม หมายถึง การฝึก
บุคคลให้เหมาะสมกับงาน ส่วนการศึกษา หมายถึง การให้ความรู้เพื่อให้บุคคลสามารถปรับตัว
เข้ากับสภาพแวดล้อมและงานใหม่ๆ

นอกจากนี้ MICHAEL J.JUCIUS ได้ให้ความหมายของการฝึกอบรมไว้ว่า หมายถึง
กระบวนการที่จะช่วยเพิ่มพูน ความมั่นใจ (APITUDE) ความชำนาญ (SKILLS) ความสามารถ
(ABILITY) ของบุคคลให้ปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น ส่วนการศึกษา หมายถึง การเพิ่มพูนความรู้
(KNOWLEDGE) ความเข้าใจ (UNDERSTANDING) หรือ ทัศนคติ (ATTITUDE) ของบุคคล
เพื่อให้สามารถปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น

นักบริหารอีกกลุ่มหนึ่ง คือ WILLIAM G. SCOTT และ TERENCE R.MITCHELL ได้
ให้ความหมายเกี่ยวกับการพัฒนาบุคคลในเชิงพฤติกรรมศาสตร์ไว้ว่า หมายถึง กระบวนการที่
จะช่วยเสริมสร้างให้บุคคลแต่ละคนก้าวไปในหน้าที่การทำงานที่สูงขึ้น ช่วยให้มีความสัมพันธ์กับ
องค์กรดีขึ้นตลอดจนช่วยให้ปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมโดยทั่วไปได้เป็นอย่างดี

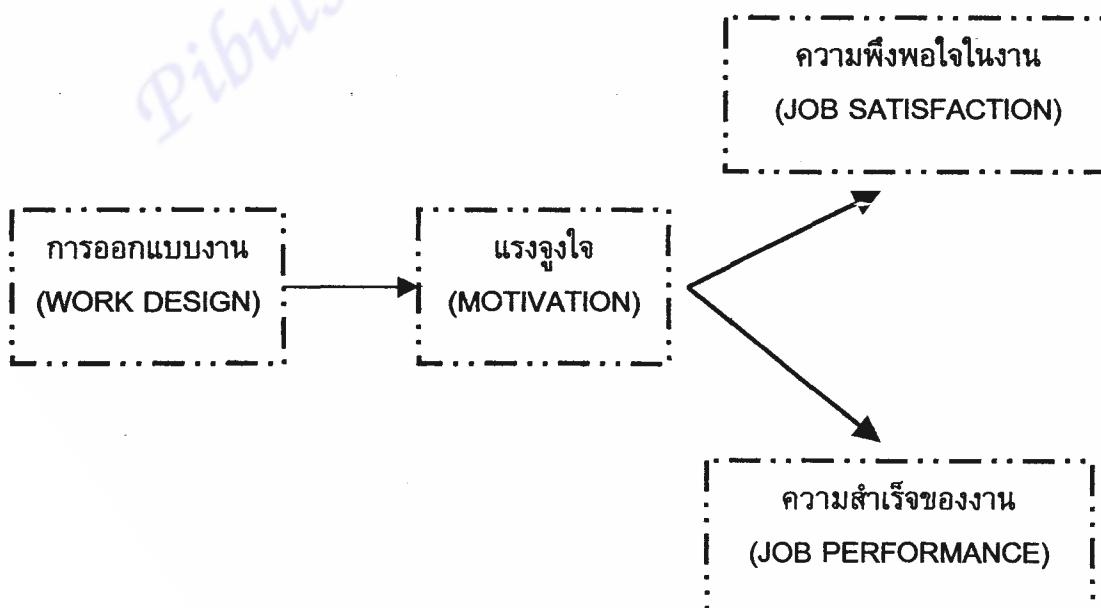
ดังนั้น การพัฒนาบุคคล หมายถึง การดำเนินการฝึกอบรมอย่างมีแบบแผน มีการ
ดำเนินงานในลักษณะระบบ โดยเป็นขั้นตอนที่ต่อเนื่องมาจาก การสำรวจหาความต้องการ
การจัดฝึกอบรม การจัดทำโครงสร้างการฝึกอบรม การอนุมัติโครงสร้างการฝึกอบรม และจึงกำหนด
ขอบเขตของการบริหารการฝึกอบรมในลักษณะของกระบวนการที่ประกอบไปด้วย

1. การวางแผนการฝึกอบรม (PLANNING)
2. การจัดรูปองค์การของการฝึกอบรม (ORGANIZING)
3. การจัดพนักงานและการจัดบุคลากร (PERSONAL)
4. การอำนวยการฝึกอบรม (DIRECTING)
5. การประเมินผลและการติดตามผล (EVALUATION AND FOLLOW-UP)

จากความหมายของแรงจูงใจที่บรรดานักบริหารหรือนักการศึกษาทั้งหลายได้ให้ความหมายไว้นั้น ไม่ว่าจะเป็นการใช้พลังเพื่อประสบความสำเร็จ เป็นเหตุจูงใจที่จะทำให้ความต้องการของมนุษย์ได้รับความพอยใจ เพื่อให้พฤติกรรมของบุคคลนั้น ๆ บรรลุเป้าหมาย หรือจะเป็นผลจากการที่คนเราเลือกปฏิกริยาตอบสนองที่เหมาะสมที่สุดมาตอบสนองต่อสิ่งเร้า สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ ล้วนแล้วแต่ว่าบุคคลเหล่านั้นมีมากน้อยเพียงใด อันจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาบุคคล ซึ่งการพัฒนาบุคคล เพื่อที่จะให้บรรลุเป้าหมาย เป็นบุคคลที่สังคมพึงประสงค์ เป็นบุคคลที่มีคุณภาพสามารถที่จะปฏิบัติงานในองค์กรนั้น ๆ หรือหน่วยงานต่าง ๆ เหล่านั้น เจริญรุ่งเรืองได้ ถ้ายอมอยู่ที่บุคคลในองค์กรหรือหน่วยงานนั้น และถ้าจะให้บุคคลเหล่านี้ทำงานด้วยความพึงพอใจ มีคุณภาพชีวิตที่ดีได้บุคคลเหล่านั้นจำเป็นต้องได้รับแรงจูงใจที่ดี จึงจะทำให้การพัฒนาบุคคลประสบผลสำเร็จสามารถที่จะพ้ององค์กรหรือหน่วยงานต่าง ๆ บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรตลอดไป

ความเชื่อมโยงระหว่างการออกแบบงาน แรงจูงใจ การปฏิบัติงาน และความพึงพอใจในการทำงาน

จากทฤษฎีเกี่ยวกับแรงจูงใจที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น บุคคลจะถูกจูงใจได้หากเขามีความต้องการจะพัฒนาศักยภาพในตนเอง บุคคลแสดงพฤติกรรมในการทำงานออกแบบมาเพื่อสนองความต้องการเหล่านั้น หากงานถูกออกแบบมาเพื่อให้คนงานได้ปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐานสูงตามความต้องการของตนเองและความต้องการขององค์กร คนจะมีความพึงพอใจกล่าวโดยย่อ คือ การออกแบบงานที่ดี ย่อมก่อให้เกิดแรงจูงใจ และแรงจูงใจนี้ก่อให้เกิดความพึงพอใจในงาน และส่งผลถึงการปฏิบัติงานของเข้าอีกด้วย ดังด้ววยแบบดังต่อไปนี้



แผนภูมิ 2 การเชื่อมโยงการออกแบบงาน

การพัฒนามนุษย์แห่งพุทธศาสนา

1. แนวคิดพื้นฐานของพุทธศาสนา ในการพัฒนามนุษย์

ปัญหาต่าง ๆ ของมนุษย์เกิดมาจากการกิเลส ตัณหา ซึ่ง พระธรรมปฏิญา (ป.อ. ปยุตโต) ได้ให้แนวคิดในการพัฒนามนุษย์โดยใช้แนวทางตามหลักพุทธศาสนา โดยสรุปกระบวนการแห่งพุทธกรรมของมนุษย์ไว้เป็น 2 แบบ คือ

แบบที่ 1 (ไร้การศึกษา) :

อวิชชา + ตัณหา → พฤติกรรมสร้างทุกข์ (ก่อปัญหา)

แบบที่ 2 (มีการศึกษา) :

ปัญญา + ฉันทะ → พฤติกรรมสร้างทุกข์ (แก้ปัญหา)

กระบวนการแบบที่สองเป็นแนวทางในการพัฒนามนุษย์ คือ ทันทีที่มนุษย์รู้จักรู้คิดเห็น ก็เริ่มมีการศึกษา และเมื่อนั้นปัญญาก็เกิดขึ้น ด้วยแกนสำคัญของการพัฒนาคือปัญญา เพราะทำให้รู้จักรู้สึกทั้งหลายและรู้ที่จะปฏิบัติต่อสิ่งนั้นอย่างไร

พระธรรมปฏิญา (ป.อ. ปยุตโต) กล่าวว่า ปัญญาจะทำให้เกิดการพัฒนาใน 3 ด้านไปพร้อม ๆ กัน คือ พัฒนาพุทธกรรม พัฒนาจิตใจ พัฒนาปัญญา ซึ่งการพัฒนาทั้ง 3 อย่างนี้ จะต้องพึงพาอาศัยและเสริมซึ่งกันและกัน จะแยกออกจากกันไม่ได้ในกระบวนการพัฒนามนุษย์

2. ระบบการพัฒนาบุคคลหรือกระบวนการของ การศึกษา

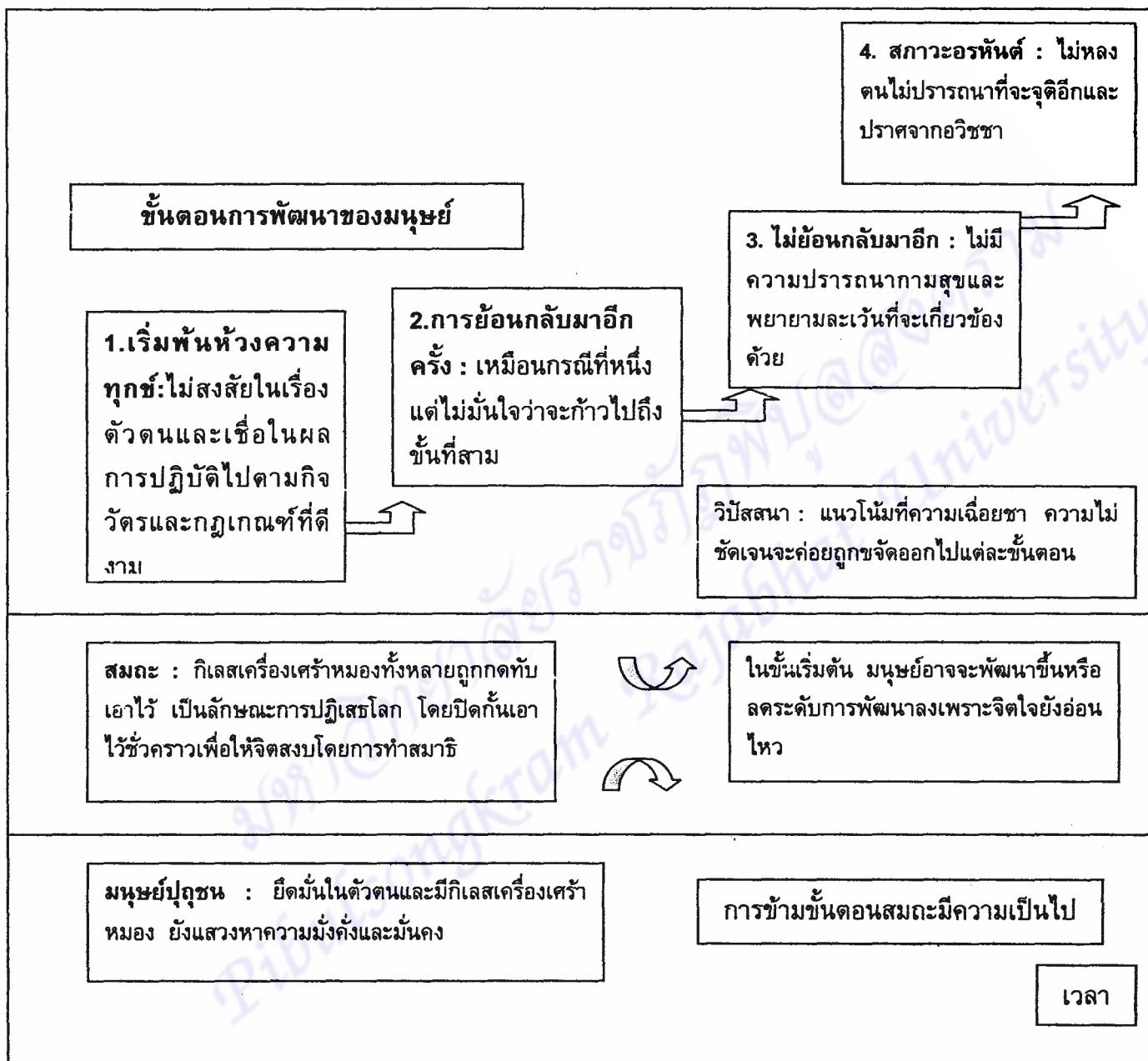
กระบวนการที่จะพัฒนาบุคคลนั้นแยกเป็น 2 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนก่อนเข้าสู่กระบวนการ การพัฒนา และ ขั้นตอนในกระบวนการพัฒนา ในแต่ละขั้นตอนมีหลักการสำคัญดังนี้

1. ขั้นนำสู่การศึกษา คือขั้นก่อนเข้าสู่การศึกษา เรียกอีกอย่างหนึ่งว่า ขั้นก่อนมารค เพาะมารคหรือเรียกให้เต็มว่า มารคมีองค์ 8 นั้น คือ ไตรสิกขาที่ม่องในແປ່ເປົ້າວິຊີ່ວິດນັ້ນເອງ หมายความว่าສิກขາ คือ การศึกษาหรือฝึกฝนพัฒนา ให้มีชีวิตที่ดี มารค คือ ວິຊີ່ວິດหรือการดำเนินชีวิตที่ดี ที่มีการศึกษา

ดังนั้น เป็นการศึกษาที่ฝึกฝน พัฒนาคน พัฒนาอย่างไร ก็เพื่อให้เข้าดำเนินชีวิต ได้อย่างนั้น นั่นเอง

2. ขั้นไตรสิกขา เป็นขั้นตอนของการพัฒนาบุคคล โดยใช้หลักไตรสิกษาเต็มระบบ คือ ศีล สมาธิ ปัญญา ซึ่งเป็นด้วยแกนของการฝึก ถือว่าเป็นระบบการศึกษาที่ทำให้บุคคลพัฒนาอย่างมีบูรณาการและให้มนุษย์เป็นองค์รวมที่พัฒนาอย่างมีคุณภาพ

กระบวนการหรือขั้นตอนในการพัฒนามนุษย์นั้น อภิปราย พันธเสน ได้ยกการอธิบาย ในมุมมองทางพุทธกรรมของ ธันตะวงศ์ วิบูลย์สันติ ซึ่งเน้นสม lokale และวิปัสสนา ในฐานะเป็นเครื่องมือสำคัญในการยกระดับการพัฒนาของมนุษย์ สม lokale หมายถึง วิธีทำใจให้สงบเพื่อให้บรรลุ คือ มีสมาธิ ล่วนวิปัสสนา นั่นคือ การเห็นจริงเห็นแจ้ง หรือ วิธีทำให้เกิดการเห็นแจ้ง เช่น ใจ จนถอยความหลงผิด รู้ผิด และ ยึดคิดในสิ่งทั้งหลายได้ จนถึงขั้นเปลี่ยนทำที่ต่อโลกและต่อชีวิตใหม่ ซึ่งสามารถแสดงโดยภาพดังต่อไปนี้



แผนภูมิ 3 ขั้นตอนการพัฒนาของมนุษย์

ที่มา : อภิชัย พันธุเสน (2544 : 548)

มรรค�ีองค์ 8

มรรค�ีองค์ 8 ประการนั้นเป็นทางสายกลางอันประกอบด้วย (พระธรรมปฎิก, 2538:601-602)

1. สัมมาทิปฏิ เห็นชอบ (right view หรือ right understanding)
2. สัมมาสังกัดปะ คำริชอบ (right thought)
3. สัมมาวาจา วาจาชอบ (right speech)
4. สัมมาภัมมันตะ กระทำชอบ (right action)
5. สัมมาอาชีวะ เลี้ยงชีพชอบ (right livelihood)
6. สัมมาวายามะ พยายามชอบ (right effort)
7. สัมมาสติ ระลึกชอบ (right mindfulness)
8. สัมมาสมาธิ จิตมั่นชอบ (right concentration)

มรรค�ีองค์ 8 กล่าวโดยย่อ ก็คือ ศีล สามัช ปัญญา ดังแสดงโดยภาพประกอบดังนี้

ตาราง 2 การจำแนก มรรค�ีองค์ 8

อธิศีลสิกขา(ศีล)	อธิจิตตสิกขา (สามัช)	อธิปัญญา (ปัญญา)
<ul style="list-style-type: none"> - วาจาชอบ - การกระทำชอบ - การเลี้ยงชีพชอบ <p>(การไม่เบียดเบี้ยนตัวเองและผู้อื่น)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - พยายามชอบ - ระลึกชอบ - จิตมั่นชอบ <p>(มีสติมั่นคงและทำในสิ่งที่ดี)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เห็นชอบ - คำริชอบ <p>(เห็นและเข้าใจทุกสิ่งตาม เป็นจริง)</p>

มรรค�ีองค์ 8 ประการ เป็นแนวทางการดำเนินชีวิตที่ดี แต่การมีชีวิตที่ดี ต้องมีการฝึกฝนหรือการศึกษาที่เรียกว่าสิกขา ซึ่งก็คือ การฝึกมีชีวิตที่ดีที่ดำเนินตามมรรค

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

มัลัย กองมะลิ (2539 : บทคัดย่อ) วิจัยเรื่อง สุขภาพจิตของตัวแทนประกันชีวิต บริษัทไทยประกันชีวิต จำกัด ตำแหน่งผู้จัดการเขตในกลุ่มภาคเหนือ มีความมุ่งหมาย เพื่อศึกษาสุขภาพจิตของตัวแทนประกันชีวิต บริษัทไทยประกันชีวิต จำกัด ตำแหน่งผู้จัดการเขต ในกลุ่มภาคเหนือ และเพื่อเปรียบเทียบสุขภาพจิตของตัวแทนประกันชีวิต ตามด้วยแปร เพศ อายุ รายได้ ประสบการณ์ในการทำงาน ตำแหน่งผู้จัดการเขต

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นตัวแทนประกันชีวิตบริษัทไทยประกันชีวิต จำกัด ตำแหน่งผู้จัดการเขตในกลุ่มภาคเหนือ จำนวน 159 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบทดสอบสุขภาพจิต เอส ซี แอล - 90 ประกอบด้วยคำถาม 90 ข้อ แบ่งเป็น 9 กลุ่มอาการ ได้แก่ กลุ่มอาการความผิดปกติทางร่างกาย (Som) กลุ่มยั่คิดย้ำทำ (O - C) กลุ่มอาการความรู้สึกไม่ชอบติดต่อกันบุคคลอื่น (IS) กลุ่มอาการซึมเศร้า (D) กลุ่มอาการวิตกกังวล (A) กลุ่มอาการโทรศัพท์เป็นประจำ (H) กลุ่มอาการกลัวโดยไม่มีเหตุผล (Ph) กลุ่มอาการหวาดระวง (Par) และกลุ่มอาการทางจิต (Pay) สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าคะแนนเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบที่ (t - test) และการวิเคราะห์ความแปร ปรวนทางเดียว (F - test)

ผลการวิจัยปรากฏดังนี้

1. สุขภาพจิตของตัวแทนประกันชีวิต บริษัทไทยประกันชีวิต จำกัด ตำแหน่งผู้จัดการเขตในกลุ่มภาคเหนือโดยรวม อยู่ในระดับของผู้มีสุขภาพจิต ปกติทั้ง 9 กลุ่มอาการ
2. สุขภาพจิตของตัวแทนประกันชีวิต บริษัทไทยประกันชีวิต จำกัด ตำแหน่งผู้จัดการเขตในกลุ่มภาคเหนือระหว่างเพศชาย เพศหญิง ไม่พบความแตกต่าง
3. สุขภาพจิตของตัวแทนประกันชีวิต บริษัทไทยประกันชีวิต จำกัด ตำแหน่งผู้จัดการเขตในกลุ่มภาคเหนือที่มีสถานภาพสมรสต่างกัน มีกลุ่มอาการทางสุขภาพจิตแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ทุกกลุ่มอาการ
4. สุขภาพจิตของตัวแทนประกันชีวิต บริษัทไทยประกันชีวิต จำกัด ตำแหน่งผู้จัดการเขตในกลุ่มภาคเหนือที่มีอายุต่างกัน มีกลุ่มอาการทางสุขภาพจิตแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ทุกกลุ่มอาการ

ชนิกานต์ รอดมุย และคณะ (2539 : บทคัดย่อ) วิจัยเรื่อง การศึกษาการตลาดธุรกิจประกันชีวิต ในจังหวัดกำแพงเพชร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยทางการตลาดในธุรกิจประกันชีวิต ตลอดจนแนวทางแก้ไข และต้องการศึกษาสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่มีผลกระทำต่อธุรกิจประกันชีวิตในจังหวัดกำแพงเพชร เช่น รายได้ ความคิดเห็นของบุคคล ทั่วไปกับบริษัทประกันชีวิต เป็นต้น โดยกลุ่มตัวอย่าง คือ บุคคลทั่วไปในจังหวัดกำแพงเพชร จำนวน 231 คน โดยแบ่งเป็นผู้ที่ไม่เคยทำประกันชีวิต 100 คน ผู้ที่ทำประกันชีวิต 101 คน

และผู้ที่เคยทำแล้วยกเลิก 30 คน และได้มีการสอบถามเพิ่มเติมจากคัวแทนของบริษัทประกันชีวิตอีกบางส่วน ในการเก็บรวบรวมข้อมูลให้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ และค่าสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าร้อยละ

ผลการศึกษาปรากฏดังนี้

1. ผู้เอาประกันชีวิตส่วนใหญ่ ทราบถึงประโยชน์ของการทำประกันชีวิต
2. ผู้ที่ไม่ทำประกันชีวิตส่วนใหญ่ ไม่ทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการประกันชีวิต
3. ผู้เอาประกันชีวิตส่วนใหญ่ คิดว่าเบี้ยประกันชีวิตที่จ่ายให้ผลคุ้มค่า

เกษตรฯ รุ่งนภาวิเชฐ และคณะ (2544 : บทคัดย่อ) วิจัยเรื่อง พฤติกรรมการซื้อประกันชีวิตของบุคคลทั่วไป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก

ธุรกิจประกันชีวิตเป็นธุรกิจที่ค่อนข้างผูกติดกับสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยเป็นอย่างมาก และผลจากการที่เศรษฐกิจในปัจจุบัน (พ.ศ.2544) ตกต่ำทำให้ธุรกิจประกันชีวิตเริ่มคิดกลยุทธ์ใหม่ ๆ ขึ้นมาเพื่อความอยู่รอด มีปัจจัยหลาย ๆ อย่างที่บ่งบอกถึงแนวโน้มที่เดิมโดยขึ้นของธุรกิจประกันชีวิตไม่ว่าจะเป็นปัจจัยทางด้านตลาดประกันชีวิตในไทยมีความแตกต่างจากตลาดต่างประเทศอยู่บ้าง เช่น ในสิงคโปร์เป็นตลาดใหญ่ เดิมโดยเร็วและมีสินค้ามาก มีจำนวนผู้ที่ถือครองกรมธรรม์ถึง ร้อยละ 75 ในขณะที่ไทยมีเพียง ร้อยละ 12 ทั้ง ๆ ที่ลักษณะผู้บริโภค มีความคล้ายคลึงกันค่อนข้างมาก อีกทั้งมีบริษัทประกันชีวิตรายใหม่ ๆ เพิ่มในตลาดตลอดเวลา การลดลงของอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และภาครัฐให้การสนับสนุนทางด้านต่าง ๆ มาตรฐานการศึกษาสูงขึ้น

จากการศึกษาพบว่า ผู้ที่ทำประกันชีวิต ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก ทั้งหมดจำนวน 98 คน มีเหตุผลที่ทำประกันชีวิตเรียงลำดับความสำคัญจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับดังนี้คือ

- เป็นการออมในระยะยาว
- มีความเสี่ยงในการดำเนินชีวิตประจำวันสูง เช่น การเดินทาง
- เพื่อเป็นหลักประกันแก่ครอบครัว

ระดับความพึงพอใจในการทำประกันชีวิต พบว่า อยู่ในระดับไม่ค่อยพอใจ หรือมีเจตคติที่ไม่ดีต่อการทำประกันชีวิต แต่มีความพึงพอใจในบริการต่าง ๆ ของบริษัทประกันชีวิตอยู่ในระดับหรือมีเจตคติที่ดีต่อการทำประกันชีวิต ส่วนปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการเลือกทำประกันชีวิต ได้แก่ เพศ อายุ สถานภาพ ระดับการศึกษา วิธีการเดินทาง และปัจจัยที่ส่งผลต่อวงเงินประกันชีวิต คือ รายได้ การศึกษา อาชีพ วิธีการเดินทาง การเกิดอุบัติเหตุ และความพึงพอใจในบริการของบริษัทประกันชีวิต

ทางด้านบริษัทประกันชีวิตต่าง ๆ ควรปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มยอดขาย และปรับปรุงการให้บริการเพื่อเพิ่มความพึงพอใจ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงบทบาทของตนเองจากเดิม เป็นดัวแทนประกันชีวิต (Insurance agent) ไปสู่การเป็นที่ปรึกษาด้านการเงิน (Financial advisor) การพัฒนาสินค้า บริการ และการเปลี่ยนแปลงภายในบริษัท เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูง กระตุนตลาดประกันชีวิต เพื่อเพิ่มปริมาณความต้องการของผู้บริโภค และเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค

สรุป จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องจะเห็นว่า ใน การพัฒนาธุรกิจ ประกันชีวิตนั้นควรพัฒนาที่คนในองค์กรซึ่งบุคคลที่ถือได้ว่าเป็นหัวใจของธุรกิจประกันชีวิตก็คือ ดัวแทน สิ่งที่เป็นกรอบในการปฏิบัติงานของดัวแทนประกันชีวิต คือ จรรยาบรรณวิชาชีพ ดังนั้น ผู้วิจัยจึงศึกษาระดับจรรยาบรรณวิชาชีพของดัวแทนประกันชีวิตในจังหวัดพิษณุโลก เพื่อนำไปสู่ การพัฒนาระดับจรรยาบรรณของดัวแทนต่อไป และจากการศึกษาแนวคิดทฤษฎีการพัฒนา บุคคลต่าง ๆ ผู้วิจัยพบว่า ควรนำแนวคิดหลักธรรมตามแนวพุทธศาสนามาเป็นแนวทางพัฒนา จรรยาบรรณวิชาชีพของดัวแทนໄต้ โดยกระบวนการอบรมและการดำเนินกิจกรรมตามแนว พุทธศาสนา ดำเนินการวิจัยต่อไป

การอบรมแนวพุทธศาสนา

จุดมุ่งหมาย เพื่อพัฒนาดัวแทนประกันชีวิตให้มีระดับจรรยาบรรณวิชาชีพสูงยิ่งขึ้น

หลักในการอบรม การอบรมจรรยาบรรณให้กับดัวแทนประกันชีวิต โดยมีธรรมาภิบาลเป็นหลัก คือ

1. “ดัวแทนประกันชีวิต สัมมาอาชีพ”
2. “ดัวแทนที่มีความประพฤติดีตามหลักธรรม ย้อมได้รับผลดี” หลักธรรมที่ควรนำมาใช้ถือในครรภ์ปฏิบัติหน้าที่ดัวแทนประกันชีวิต
 - อิทธิบาท 4
 - พระมหาวิหาร 4
 - สังคหวัตถุ 4
3. “ศรัทธา ปณิธาน ปฏิบัติ ประจำผล”
 - อาชีพดัวแทนดีอย่างไร?
 - ปณิธานที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
 - ประสบการณ์และความคิดเห็นในทางที่ดีและไม่ดีของดัวแทนประกันชีวิตที่เคยพบมา
4. ปฏิญาณตนที่จะยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพประกันชีวิต 10 ประการ

เนื้อหาการอบรม

ตัวแทนประกันชีวิต “สัมมาชีพ”

ในเรื่องที่เป็นอาชีพของมนุษย์นี้ เรามองในแง่สังคมก่อน คือจะต้องดีแก่สังคม ดังที่มีการเน้นว่า สัมมาชีพ คือ อาชีพที่ถูกต้องไม่เบียดเบี้ยนก่อความเดือดร้อน ไม่บั่นทอนกำลัยสังคม เพราะฉะนั้นจึงมีคำอธิบายว่าไม่ผิดกฎหมาย เพื่อเข้ามาเน้นในแง่ที่ว่า ไม่ก่อความเดือดร้อน เบียดเบี้ยน ไม่ทำลายโครง ในขั้นนี้เป็นความหมายเชิงปฏิเสธซึ่งต้องมาก่อน

อย่างไรก็ตาม ไม่ใช่แค่ปฏิเสธ จะต้องมีความหมายเชิงสร้างสรรค์ด้วย คือนอกจากไม่เบียดเบี้ยนไม่ก่อความเดือดร้อนแก่ใครแล้ว อาชีพที่เราทำนี้ จะเรียกว่า สัมมาชีพ ต้องเป็นอาชีพที่ช่วยแก้ปัญหาหรือช่วยสร้างสรรค์ชีวิตและสังคมอย่างโดยย่างหนัก โดยช่วยให้ชีวิตดีงามขึ้น สังคมเจริญงอกงามขึ้น อย่างน้อยก็บำบัดปัจดเบ้าความทุกข์ยากเดือดร้อน

ยกตัวอย่างอาชีพของแพทย์และพยาบาลนี้ มีห้องส่องด้านคือในด้านแก้ปัญหา ก็บำบัดความเจ็บไข้ได้ป่วย และในด้านสร้างสรรค์สังคม ก็ทำให้คนมีสุขภาพดี จะได้เป็นกรรพยากรที่ดีของประเทศชาติและสังคม ช่วยสร้างสรรค์ทำให้สังคมเจริญงอกงามต่อไป ความหมายในแง่สังคมนี้ด้านหนึ่งแล้ว

ที่นี่ในแง่ตนเอง สัมมาชีพต้องดีต่อตัวเองด้วย ดีแก่ตัวเองอย่างไร? อาชีพทุกอย่างนั้นถ้าเป็นอาชีพที่ดี จะเป็นโอกาสในการพัฒนาชีวิตของตน ชีวิตของคนเรานี้ต้องพัฒนาตลอดเวลา ต้องเจริญงอกงามขึ้น

1. ในด้านพฤติกรรม คือ การดำเนินชีวิตทั่วไป การเป็นอยู่ การเกี่ยวข้องกับผู้คน
2. ในด้านจิตใจ คือ ในเรื่องคุณธรรม ความสามารถหรือสมรรถภาพของจิตใจ และความสุข โดยเฉพาะการมีสุขภาพดี และ
3. ในด้านปัญญา ความรู้ความเข้าใจ ความสามารถในการคิดพิจารณาVINI江 และจัดดำเนินการ

คนเราจะเจริญงอกงามได้ ก็ต้องเก่งขึ้นในด้านต่าง ๆ เหล่านี้เมื่อเราประกอบอาชีพที่ดี ก็จะเป็นโอกาสให้เราได้พัฒนาตนเองในด้านพฤติกรรม เรา ก็จะรู้จักดำเนินให้ถูกต้อง เราจะรู้จักอยู่ร่วมและทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้เรียนรู้มารยาทด่าง ๆ รู้จักดีดต่อเข้าพบเข้าหา รู้จักพูดจาประศรัย รู้จักที่จะปฏิบูดงานต่าง ๆ ให้ได้ผลดียิ่งขึ้น พฤติกรรมของเราก็พัฒนา

ส่วนในด้านจิตใจ เวลาทำงานทำการ ขณะที่ฝึกการอยู่ร่วมกับผู้อื่นให้รู้จักการอยู่ร่วมสังคม เพื่อให้มีความสัมพันธ์ที่ดีนั้น เราก็ฝึกความมั่นใจ เมตตากรุณานี้ที่จะช่วยเหลือเกื้อกูลกัน และในด้านงานของเราได้ฝึกความรับผิดชอบ ความชยัน ความอดทน ความมีใจหนักแน่นมั่นคง ความมีสติ การมีสมาธิหรือความมีใจแห่งนี้ในการทำงาน เป็นต้น

ต่อไปในด้านปัญญา เมื่อทำงาน เราได้เรียนรู้เพิ่มขึ้น การทำงานทำให้เราวิชาการของเราร้าดเจนและช้าชองยิ่งขึ้นทำให้เราได้คิดได้ค้นคว้า เรียนหาทางแก้ปัญหา รู้วิธีจัดการ ดำเนินการ และเรียนรู้ไม่เฉพาะในเรื่องวิชาการและการงานเท่านั้น แต่ได้เรียนรู้โลกและชีวิตด้วย เริ่มแต่ได้เรียนรู้เพื่อนมนุษย์ และแม้แต่มองเห็นความเปลี่ยนแปลงเป็นไปและเหตุปัจจัยของสิ่งทั้งหลาย พูดสั้น ๆ ว่า ได้เรียนรู้โลกและชีวิตมีความเข้าใจเพิ่มขึ้น

ชีวิตของเรา ที่เราได้พัฒนาตนเองขึ้นมาบันนั้น ส่วนใหญ่พัฒนาจากการทำงาน เพราะว่าชีวิตของเราอยู่กับการทำงานหลายเบอร์เซ็นต์ วัน ๆ หนึ่ง เราอยู่กับการทำงานอาชีพครึ่งค่อนวัน เช่นอาจจะต้องทำงาน 8 ชั่วโมง หรืออาจจะเกินกว่านั้น เพราะบางที่ต้องมาก่อนเวลา บางที่ต้องเลิกหลังเวลา ชีวิตของคนเราจึงอยู่กับการทำงานเป็นส่วนใหญ่ เพราะฉะนั้น ถ้าเราจะพัฒนาชีวิตของเรา ก็ต้องใช้อาชีพการทำงานของเรานี่แหละเป็นเวที หรือเป็นแคนเป็นสนามที่พัฒนาตนเอง มีฉะนั้นเราจะหาโอกาสพัฒนาตนเองได้ยาก ถ้าเรามุ่งอย่างเดียวว่าจะทำงานทำการเพื่อได้เงิน เราจะพลาดโอกาสที่ดีนี้ไปเสียหมด เพราะฉะนั้นที่เรียกว่าสัมมาชีพจริงมีความหมายกว้าง

ขอสรุปอีกรึว่า อาชีพก็คือเครื่องมือหารเลี้ยงชีพ และที่เป็นสัมมาภิ只怕มีความหมายถูกต้อง คือเป็นไปตามเหตุผลที่ว่า ทำให้เกิดผลที่ต้องการของการงานอาชีพนั้น ซึ่งแต่ละอาชีพมีวัตถุประสงค์ของมันเอง ดังเช่น การแพทย์และพยาบาล มีวัตถุประสงค์เพื่อจะช่วยให้คนไข้หายโรคภัยไข้เจ็บและมีสุขภาพดี อาชีพที่เป็นสัมมาจึงเป็นอาชีพที่ไม่เบิดเบี้ยนหรือก่อความเดือดร้อนทำลายใคร และยังแฝงแก้ปัญหาและสร้างสรรค์ชีวิตและสังคมด้วย นอกจากนั้นก็ยังดีกับด้วยโดยเป็นโอกาสในการพัฒนาชีวิตทุกด้าน

“ตัวแทนที่มีความประพฤติตามหลักธรรม ย่อมได้รับผลดี”

อิทธิบาท 4

อิทธิบาท คือ หลักแห่งความสำเร็จ หล่ายท่านท่องขึ้นใจเลย อิทธิบาทมี 4 ข้อ คือ ฉันทะ วิริยะ จิตตะ วิมังสา

อิทธิบาท แปลว่า ทางแห่งความสำเร็จ

1. ฉันทะ แปลว่า ความรัก ความพอใจ จะทำอะไรก็ทำด้วยความรักความพอใจ จะรักพอใจได้อย่างไร? โดยทั่วไปก็ต้องชอบหรือเห็นประโยชน์เห็นคุณค่าของงานนั้น จึงจะรักจะพอใจงานนั้น

ถ้าจะตอบให้ตรงที่สุดและง่าย ๆ สั้น ๆ ก็คือ ถ้าคนไม่แบลกแยกจากธรรมชาติถ้าเขาต้องการผลตอบกกฎธรรมชาติแท้จริงเขาจะรักงานทันที นี่คือฉันทะซึ่งดังอยู่บนฐานที่ว่ามาเมื่อกี เช่น คนทำสวนรักงานทำสวน เพราะเขาต้องการให้ต้นไม้เจริญงอกงาม ถ้าหม้อยกให้คนไข้หายป่วยหรือยกให้เขามีสุขภาพดี หมอก็รักงานรักษาคนไข้ทันที

ถ้าพูดกันให้ถึงแก่น ฉันจะไม่ใช่แค่รักงานเท่านั้น เพราะฉันจะ แปลว่า อยากรักให้มันดี เพราะฉะนั้นจึงมีความหมายว่า เมื่อจะทำอะไรไรก็จะต้องทำให้มันดีที่สุดให้มันเรียบร้อย สมบูรณ์ ซึ่งเมื่อต้องการผลิตตามกฎหมายชาติจริง ๆ ก็จะสร้างฉันจะได้

2. วิริยะ แปลว่า ความเพียร และความเพียรก็แปลว่า ความแก้ลักษณะ วิริยะด้านี้ มาจาก วีระ นั่นเอง แปลว่า ความเป็นผู้แก้ลักษณะ หมายความว่า ใจสู้ เจองงานแล้วไม่ถอย

ทำอย่างไรจะเจองานไม่ถอย ก็ต้องมีจิตสำนึกในการฝึกฝน พอเจองงานบอกว่ายิ่งยากยิ่งได้มาก เจอปัญหา ก็เป็นเวทีพัฒนาปัญญา อย่างที่ว่ามาแล้ว จะไปถอยอะไรล่ะ มีแต่เดินหน้าดังนั้น วิริยะก็มาสิ

จะมาพูดกันให้มีฉันจะ วิริยะ พูดแทนด้วยก็ไม่ค่อยมีกัน แต่ถ้าไปสร้างที่ฐานะก็ได้เลย คือจุดไฟจิตสำนึกในการฝึกฝน และวิริยะก็มา เรียกว่าใจสู้ มองเห็นงานเป็นสิ่งท้าทาย

คนเรามีลักษณะนิสัยต่างกัน บางคนมี ฉันจะ พอใจรักงาน บางทีก็มาง่าย ๆ เพียงพูดให้เห็นประโยชน์ของงานว่าดีอย่างไร ก็เกิดความพ่อใจ รัก แด่บางคนพูดอย่างไรก็ไม่เอา ต้องพูดให้เห็นงานเป็นเรื่องท้าทาย ถ้าให้งานนั้นเป็นสิ่งท้าทายความสามารถ คนแบบนี้จะสู้ เอาไม่ถอย จนทำได้สำเร็จ คนอย่างนี้เรียกว่าเป็นคนแบบวิริยะ ต้องใช้วิธีทำให้รู้สึกว่างานนั้นเป็นสิ่งท้าทาย เป็นอันว่า วิริยะ แปลว่า ใจสู้ เมื่อทำจะไม่ถอย

3. จิตตะ แปลว่า ใจจ่อ ซึ่งเป็นลักษณะของคนที่ อุทิศตัวต่องาน เนื่องจากเห็นความสำคัญของมัน เมื่อคนเห็นความสำคัญของอะไรมาก เช่น ความสำคัญของความมั่นคงปลอดภัยของชีวิต เข้าจะอาจริงอาจจังขึ้นมากทันที

สาระของอิทธิบาทนั้นอยู่ที่ไหนจึงทำให้เกิดความสำเร็จ ก็คือจิตแหน่งเกิดสมารถขึ้นมา นั่นเอง ในข้อที่ 1 เมื่อเราพูดพอใจหรือชอบงานอะไร ในเวลาทำงานนั้นใจเราจะแหน่งเป็นสมารถ ในข้อที่ 2 เวลาใจสู้จะเอกับงานอะไร เห็นงานอะไรท้าทาย ใจเราก็จะแหน่งอยู่กับสิ่งนั้น คือ สมารถ กินในข้อที่ 3 เราทำให้เห็นความสำคัญของเรื่องนั้น หรืองานนั้น เช่น ทำให้เห็นว่าถ้าไม่ทำมันจะมีผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของเรา

ยกตัวอย่างง่าย ๆ คนที่กู้รับเบิดจะมีใจແນວແน ใจจ่อเลยที่เดียว เพราะอะไร? เพราะว่า มันคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยของชีวิต มีความสำคัญต่อชีวิตของเรา เข้าจึงต้องเอาใจใส่มากจนถึงขั้นใจจ่อเลยที่เดียว

ฉะนั้นวิธีสร้างจิตตะก็คือ ทำให้เห็นความสำคัญของงานนั้นต่อชีวิต ต่อสังคมต่อประเทศชาติ ต่อโลก อย่างกับจะกู้รับเบิดเลย พอจะกู้รับเบิดเท่านั้นแหล่ไม่มีหรอก ที่ใจจะฟังซ่านไปไหน จะจะແນວอยู่กับงานกู้รับเบิดແน่อน

4. วิมังสา แปลว่า ทดลอง หรือทดสอบ คนบางคนอยากรู้อยากรู้ ชอบทดลอง ชอบคิดสืบสานว่า ทำอย่างนี้จะเป็นอย่างไร ทำอย่างนั้นจะเกิดผลอย่างไร อย่างนี้ต้องใช้วิมังสา คือทำการพิสูจน์ทดลอง ค่อยตรวจสอบแนวทางแก้ไขปรับปรุงอยู่เสมอ ซึ่งต้องใช้ปัญญา

เมื่อเรามาใช้ในการทำงานทั่วไป ก็พูดง่าย ๆ ต่อ กันกับข้อ 1-2-3 ว่างานที่จะทำให้สำเร็จนั้นต้อง

1. รักงาน
2. สู้งาน
3. ใส่ใจงาน
4. ทำงานด้วยปัญญา

ที่่าว่างานด้วยปัญญา หมายความว่า จะเอาแต่ รักงาน สู้งาน ใส่ใจงาน แล้วไม่ทำงานด้วยปัญญา ก็ไม่แน่ อาจจะไม่สำเร็จ หรืออาจจะเสียไปเลยเหมือนสุครีพเสียที่กุมภารตน เพราะฉะนั้นจะต้องทำงานด้วยปัญญาด้วย

นี่คือหลักอิทธิบาท 4 ข้อ แต่ผู้บริหารจะต้องรู้ด้วยหน้ากากคนแต่ละคนมีลักษณะนิสัยไม่เหมือนกัน บางคนต้องปลอบด้วยจันทะ บางคนต้องปลุกหรือยุดด้วยวิริยะ บางคนต้องชูหรือรุกด้วยจิตตะ บางคนต้องแหยดด้วยวิมัชตา แต่ถ้าได้พร้อมทั้ง 4 ข้อ ก็จะเดินรุกด้านใดก็ได้ที่

อิทธิบาท 4 นี้เข้ามารับช่วงต่อหรือเดินหน้าขึ้นไปจากฐานที่ต้องสร้างมาก่อนอย่างที่ว่า เมื่อกี้

ขอพูดทบทวนอิทธิบาท 4 หรือสูตรแห่งความสำเร็จนี้ใหม่ ให้ได้ความหมายลึกซึ้งไปถึงหลักมากยิ่งขึ้นว่า

- | | | |
|----------------------------------|---|---------|
| 1. อายากทำให้มันดี (ที่สุด) | = | จันทะ |
| 2. มีอะไรทำต้องให้สำเร็จ | = | วิริยะ |
| 3. ทำงานอย่างอุทิศด้วยอุทิศใจ | = | จิตตะ |
| 4. ใช้ปัญญาจัดการนำงานสู่จุดหมาย | = | วิมัชตา |

พระมหาวิหาร 4

สัมพันธ์กับคน ให้ได้ผลแก่งาน

ต่อไปนี้อย่างจะพูดอีกสักเรื่อง 2 เรื่อง ในการทำงานนั้น เราต้องเกี่ยวข้องกับผู้คนเช่นเพื่อนร่วมงาน และผู้รับบริการหรือโดยเฉพาะผู้บริหาร ก็ต้องทำงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลอีกด้วย

ในการเกี่ยวข้องกับผู้คนนั้น เราจะต้องมีหลักในการปฏิบัติ หลักการปฏิบัติต่อคนก็มีหลายอย่างหลายประการ แต่หลักธรรมที่ครอบคลุมที่สุดมีอยู่หมวดหนึ่ง ลองทายซิว่า หลักอะไรที่ใช้ได้ครอบคลุมหมด หลักอะไรเอiy? ได้ยินแล้ว ๆ พูดตั้ง ๆ หน่อย “พระมหาวิหาร 4”

แน่นอนเลย พระมหาวิหาร 4 เป็นหลักที่ครอบคลุมสำหรับการที่มนุษย์อยู่ในโลกและเป็นส่วนร่วมของโลก คำว่าพระมหาวิหารก็บอกอยู่ในตัวแล้ว เพราะพระมหาวิหาร แปลว่า ธรรมประจำใจของพระมหา ก็คือ ธรรมประจำใจของผู้สร้างสรรค์อภิบาลโลกพระพุทธเจ้าทรงสอนให้ทุกคนทำด้วยเป็นพระมหาโดยไม่ต้องรอเทพเจ้า คือพระพระมหา

ขอขยายความว่าในศาสนาพราหมณ์ เขามีเทพเจ้าสูงสุด คือ พระพระมหาเป็นผู้สร้างโลก และบำรุงเลี้ยงอภิบาลโลกไว้พอดีกับปัจจนีโลกทั้งหลาย พระพระมหาก็สร้างโลกขึ้นมาใหม่อีกพระพุทธเจ้าทรงสอนว่า ให้เราทุกคนทำด้วยเป็นพระมหาผู้กำหนดที่สร้างโลก โดยไม่ต้องรอพระพระมหาเทเพเจ้ามาสร้าง หมายความว่าให้เราทุกคนมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์อภิบาลโลกเสียเอง

เราจะทำอย่างไร จึงจะเป็นผู้มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์อภิบาลโลก ก็ต้องมีธรรมประจำใจของพระมหา 4 ประการ คือ เมตตา กรุณา มุตติตา อุเบกขา

ทำอย่างไรถึงจะมีพระมหาวิหาร 4 ประการนี้ได้ วิธีที่ง่ายที่สุดก็คือ พุดโดยสัมพันธ์กับสถานการณ์ที่จะต้องใช้ปฏิบัติ หุลัยคนแยกความหมายของ 4 ข้อนี้ไม่ออก เช่น เมตตา กับกรุณา หลายท่านแยกไม่ได้เลยว่าต่างกันอย่างไร? แต่ถ้าใช้วิธีพุดแบบสถานการณ์ จะเข้าใจได้ทันที

เมตตา กับกรุณา คนไทยใช้มากจนเป็นภาษาไทย ส่วนมุตติตาใช้น้อยลงไป บางทีใช้เป็นพิธี เช่นไปแสดงมุตติคาจิต ส่วนอุเบกขาคนไทยไม่รู้เรื่องแล้วยังใช้ผิดด้วย

ที่นี่ก็คุ้ว่า 4 ข้อนี้มีความหมายอย่างไร โดยคุณสถานการณ์ที่เราจะปฏิบัติคือสถานการณ์ที่เกิดแก่คนอื่น เพราะธรรมชาตินี้เป็นธรรมที่จะใช้กับผู้อื่น เพราะฉะนั้นจะเข้าใจความหมายชัดเมื่อถูกการใช้ในสถานการณ์ที่เกิดขึ้นกับคนอื่น

สถานการณ์ที่ 1 คนอื่นเขาอยู่เป็นปกติ เราเก็บธรรมข้อที่ 1 คือ เมตตาได้แก่ ความเป็นมิตร

เมตตา มาจากราชศัพท์เดียวกับมิตระ ซึ่งแปลว่า มิตร เอา อะ ข้างหลังเป็น อา ก็เป็น เมตตา มิตระเป็นคน เมตตาเป็นคุณธรรม เมตตาคือ คุณธรรมของมิตร ความเป็นมิตร น้ำใจของมิตร หรือคุณสมบัติของมิตรนั้นเอง ความเป็นมิตรคือ ความมีน้ำใจ หวังดี ความปรารถนาดีต่อกันอย่างให้เขามีความสุข พูดง่าย ๆ เมื่อเขารู้ว่าเป็นปกติเราก็เป็นมิตร

สถานการณ์ที่ 2 เขายุ่งยาก ไม่เป็นปกติ เป็น ตกค่ำลง เดือดร้อน มีความทุกข์ มีปัญหา เราก็ย้ายไปสู่ข้อที่ 2 เป็นกรุณา

กรุณา แปลว่า พลอยหวนใจในทุกข์ของเขาพอเห็นคนอื่นมีทุกข์ก็พลอยมีจิตใจให้ไปตามความทุกข์ของเขา ทนอยู่ไม่ได้ ต้องช่วยเหลือปลดปล่อยความทุกข์ของเขาให้เขาพ้นจากความทุกข์หรือช่วยแก้ปัญหาให้เขา จะเห็นว่าเมตتاกับกรุณา ต่างกันชัดเลย

สถานการณ์ที่ 3 เข้าขั้นสูง ประสบความสำเร็จ ทำสิ่งที่ถูกต้องดีงาม มีความสุขเราก็ย้ายมาใช้ข้อที่ 3 คือ มุกติตา ได้แก่ พลอยินดีด้วยเอาใจช่วยส่งเสริมสนับสนุน

เข้าทำความดี ทำถูกต้องแล้ว ก็ส่งเสริมเขา สนับสนุนเขาให้ทำดีมีความสุขสำเร็จยิ่งขึ้น ไปร่วมอนุโมทนาด้วยมุกติตา ก็พลอย กรุณา ก็พลอย กรุณานั้นพลอยหวนใจในทุกข์ของเขามุกต้านั้นพลอยยินดีในความสุขของเขาก็

สถานการณ์ที่ 4 ที่จะใช้อุเบกษาอันนี้ยากที่สุด เมื่อกี้ 3 ข้อ ทวนอีกทีหนึ่งว่า สถานการณ์เข้าเป็นปกติ เรามีเมตตาสถานการณ์ขาดกต่าเดือดร้อนเรามีกรุณา สถานการณ์เข้าขั้นสูงได้ดีมีสุข เรามีมุกติต่อไปสถานการณ์ที่ 4 เข้าเป็นอย่างไร เราจะมีอุเบกษา ถ้าใครได้ข้อ 4 ก็จะครบ แล้วธรรมะก็จะมีดุลยภาพ แต่ถ้าไม่ครบก็เสียดุลไปเลย ทั้งชีวิตก็เสียดุล สังคมก็เสียดุล

อย่านึกว่าธรรมะนั้นปฏิบัติไปแล้วจะดีหมด ถ้าปฏิบัติไม่ถูก ปฏิบัติไม่ครบอาจเกิดผลเสียได้ บางทีมันดีในแง่หนึ่ง ด้านหนึ่ง ถึงแม้จะมีเมตตา กรุณาและแม้แต่มีมุกติตัวอย่าง ถ้าไม่มีอุเบกษาสังคมก็เสียดุล

ที่เห็นง่าย ๆ สังคมไทยนี่แหละเสียดุล เพราะขาดอุเบกษา ทำไม? ก็เพราะไม่รู้จักสถานการณ์ที่ 4 ที่จะต้องมีอุเบกษา

ความสัมพันธ์จะได้ผลสมบูรณ์ต้องรักษาดุลทั้งในใจและในสังคม

ก่อนที่จะพูดถึงสถานการณ์ที่ 4 นี้ ขอทำความเข้าใจทั่วไปก่อนว่า ที่ท่านสอนให้มีเมตตา กรุณา มุกติตา นี้เป็นการมุ่งที่จะให้มนุษย์อยู่ร่วมกันด้วยดี การช่วยเหลือกัน มีความสัมพันธ์ มีความรู้สึกที่ดีต่อกัน นี้เป็นความสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์ ถ้ามนุษย์มี 3 ข้อนี้เราจะก่ออยู่ร่วมกันด้วยดีเข้าอยู่เป็นปกติ เราก็เป็นมิตร เขาดกต่าเดือดร้อนเราก็กรุณาช่วยเหลือเขา พอเขาประสบความสำเร็จทำดีทำได้เรา ก็ส่งเสริมสนับสนุน อย่างนี้ก็เรียกว่าอยู่ร่วมกันด้วยดี มีความสัมพันธ์ที่ดี

อย่างไรก็ต โลกหรือสังคมมนุษย์นี้ลำพังเพียงแต่ว่ามนุษย์มีความสัมพันธ์กันดีช่วยเหลือเกื้อกูลกันดีเท่านั้น ยังไม่เพียงพอที่จะอยู่ได้ด้วยดี เพราะว่าเบื้องหลังโลกหรือสังคมมนุษย์นี้ ยังมีสิ่งที่เป็นฐานรองรับอยู่อีกชั้นหนึ่ง

สิ่งที่รองรับโลกหรือสังคมมนุษย์ไว้ก็คือ “ธรรม” อันได้แก่ หลักการแห่งความจริง ความถูกต้อง ความดีงามและความเป็นเหตุเป็นผลในสิ่งทั้งหลาย โลกของมนุษย์นั้นยังต้องขึ้นอยู่กับกฎของธรรมชาติ โลกมนุษย์มิใช่จะอยู่ได้อย่างเป็นอิสระ

แม้มนุษย์จะมีความสัมพันธ์กันดีช่วยเหลือกันดี แต่ถ้าไม่รักษาธรรม ไม่รักษาด้วยความจริง ความดีงาม ความถูกต้อง ตามเหตุและผลของกฎธรรมชาติโลกมนุษย์นี้คงก็จะวิบัติ เพราะฉะนั้นนอกเหนือจากความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันในหมู่มนุษย์แล้ว มนุษย์จะต้องไม่หลงลืมว่า ตนจะ

ต้องไม่ทำลายหลักการแห่งความจริง ความดีงามและความถูกต้องตามเหตุผลที่เรียกว่า ธรรมนั้น มนุษย์จะต้องรักษาหลักการคือธรรมนี้ไว้ันนี้คือสถานการณ์ที่ 4

เป็นอันว่า สถานการณ์ที่ 4 คือ เมื่อได้ความสัมพันธ์ระหว่างมนุษย์ ไม่ว่าข้อ 1 ก็ตาม ข้อ 2 ก็ตาม ข้อ 3 ก็ตามจะส่งผลกระทบทำลายเสียหายและเมิดหรือทำลายด้วยธรรมคือ หลักการ กฎหมาย เกณฑ์ กติกา ความจริงความถูกต้องดีงาม ความเป็นธรรม ชอบธรรม เมื่อนั้นความสัมพันธ์ นั้นจะต้องหยุด นี้คือ อุเบกษา อันได้แก่ การวางแผนกลางตามธรรมโดยเฉยต่อคนนั้น บอกว่า ฉันไม่เอาด้วยกับคุณแล้วนะ ฉันจะต้องทำตามธรรมถ้าฉันช่วยคุณ ฉันก็กล้ายเป็นคนที่ก้าว่ายแทรกแซงธรรม

อุเบกษาเพื่อไม่ก้าว่ายธรรม เพื่อให้ธรรมอยู่ได้ เพราะธรรมนี้รักษาสังคม ถ้าฉันไม่รักษาธรรม สังคมนี้ก็จะไป อยู่ไม่ได้เหมือนกัน เพราะฉะนั้นฉันต้องหยุดแล้วที่นี่จัดการว่ากันไปตามธรรม คือความจริง ความถูกต้อง ความดีงาม หลักการ กฎหมาย เกณฑ์ กติกา กฎหมาย ว่าอย่างไร ก็ปฏิบัติไปตามนั้น

เมื่อฉันอย่างพระสงฆ์มีกฎ มีบัญญัติมีวินัย เมื่อมีการทำผิด ข้าสูตรที่ประชุม ที่ประชุมบอกว่าต้องทำไปตามหลักการกฎกติกา ทำผู้นั้นทำความผิดต้องถูกลงโทษ แต่ที่ลงโทษนี้ไม่มีใครลงโทษท่านนะ ภาษาพระใช้ว่า หลักการคือ ด้วยธรรมลงโทษท่าน ไม่มีใครลงโทษหรอก ทุกองค์ ยังมีเมตตาตามปกติ ทุกท่านในที่ประชุมมีความรักความปรารถนาดีต่อท่าน แต่เราปฏิบัติไปตามหลักการ พากเราเป็นเพียงกระบวนการออกเสียงของธรรม เป็นเพียงปากหรือเป็นช่องทางแสดงถึงให้กับธรรมเท่านั้นผู้ที่ทำหน้าที่คือ ธรรม

ธรรมจะมาทำหน้าที่เองไม่ได้ ก็เลยต้องอาศัยที่ประชุม ผู้ดัดสินหรือบุคคล เช่น ผู้พิพากษาเป็นทางฝ่าย เพราะฉะนั้นจึงเรียกว่า ธรรมลงโทษเขา คือด้วยหลักการลงโทษเขา ไม่ใช่ครคนไหนลงโทษหันสันนี้คือข้อ 4 อุเบกษา

เป็นอันว่าขอ้ำอึกที่ว่า สถานการณ์ที่ 4 คือ สถานการณ์ที่ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ไม่ว่ากรณีใดก็ตาม ไปละเมิดความเสียหายต่อด้วยธรรม คือ หลักการเข้า ต้องมีอุเบกษา คือหยุด ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลนั้น เพื่อไม่แทรกแซงก้าว่ายด้วยธรรม และจะได้รักษาหลักการ กฎหมาย เกณฑ์ กติกาไว้ให้มีผลตามเหตุของมัน

หลักการนี้จัดเป็น 2 ขั้น คือ

1. หลักการแห่งความเป็นจริง ความถูกต้องชอบธรรมตามธรรมชาติ
2. หลักการของมนุษย์ที่เราบัญญัติจัดตั้งขึ้นเป็นกติกาสังคม เป็นกฎหมาย เป็นวินัย ของชุมชน เป็นระเบียนของโรงพยาบาล เป็นต้น

ทั้งหมดนี้อุเบกษา marrow คุณหมด เพราะฉะนั้น 4 ข้อจึงย่อเหลือ 2 ฝ่าย คือ 3 ข้อแรก เป็นความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล มนุษย์ก็จะช่วยเหลือกันจนกระทั่งหลังลืมมองข้ามหลักการ กฎหมาย เกณฑ์ กติกา ลงจะช่วยกันแล้วก็เอาความสัมพันธ์ส่วนด้วยให้กับ กฎหมาย เกณฑ์ กติกา ไม่เอาทั้งนั้น ทำลายได้หมด นี้เป็นผลเสียอย่างแรก

ผลเสียอีกอย่างหนึ่งก็คือ ทำให้คนหวังพึงผู้อื่น เพราะว่าเมื่อคนมีเมตตากรุณา พร้อมที่จะช่วยเหลือกัน คนที่ตกต่ำเดือดร้อน ประสบเหตุการณ์ร้าย แร้นแค้น ขาดแคลน ก็หวังว่าจะพึงเพื่อนคนนั้นได้ ผู้ใหญ่คนนี้ได้ ญาติคนโน้นได้ และความหวังพึงนั้น ก็จะทำให้มีดินรนขวนขวยกล้ายเป็นคนอ่อนแอดี ไม่รู้จักพึงคนเองแล้วก็ถูกอยู่ในความประมาท เพราะฉะนั้นท่านจึงเอาข้อ 4 มาดู ตามคุณไว้อีกทีหนึ่ง คนจะได้มีความรับผิดชอบและรู้จักเหตุผล

อุเบกษาภารชาดุล ช่วยให้เกิดความพอดี คือคุณไว้ วางขอบเขตไว้ว่า การช่วยเหลือกัน หรือความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล จะต้องไม่ให้เสียธรรม ไม่ว่าจะเป็นความเป็นธรรม หรือความชอบธรรม ไม่ให้เป็นการละเมิดทำลายหลักการ กฎหมาย คติกา กฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นมาตรฐานรองรับสังคมมนุษย์ไว้ และการช่วยเหลือกันนั้นจะต้องเป็นการซ่อนด้วยเหตุผลหรือสมเหตุผล หรือช่วยอย่างมีเหตุผล มิใช่ช่วยเร้อยเปื่อยจนทำให้เขากลายเป็นคนอ่อนแอดี เกียจคร้านเนื้อيا เสียนิสัย ไม่รู้จักพึงตัวเอง

พุดสั้น ๆ ว่า ช่วยให้เขาพึงคนเองได้ไม่ใช่ช่วยจนเขากลายเป็นนักรอรับความช่วยเหลือ ช่วยให้เข้าเข้มแข็งขึ้นไม่ใช่ช่วยให้เข้าอ่อนแลง

ในการเลี้ยงลูกก็เหมือนกัน ถ้าฟอร์แม่เอาแต่ 3 ข้อแรก ลูกจะไม่โต ถ้ามีอะไรที่ลูกจะต้องรับผิดชอบต่อชีวิตของตนรับผิดชอบต่อสังคม และรับผิดชอบต่อความเป็นจริงของโลกและชีวิต ซึ่งเขายังต้องเผชิญในอนาคต พ่อแม่จะต้องฝึกเขาไว้ เช่นว่า มีอะไรที่เด็กจะต้องหัดทำให้เป็นเพื่อให้สามารถรับผิดชอบชีวิตของตนได้ต่อไป ก็ต้องใช้อุเบกษา คือคุณให้เข้าหัดทำให้หัดทำเอง เป็น ไม่ใช่เอาแต่เมตตากรุณา และไปทำแทนให้หมดอย่างนี้ เป็นต้น อุเบกษานี้สำคัญมาก

ที่นี่ในสังคมที่เอียงดิ่งไปทางอุเบกษา เอาแต่หลักการอย่างเดียว ไม่เอาความสัมพันธ์ระหว่างคนเลย ก็จะเกิดผลเสีย คือ คนไม่มีน้ำใจต่อกัน ไม่ช่วยเหลือกัน ทำให้สังคมแห้งแล้ง ไม่มีความอบอุ่น เครียด แต่พร้อมกันนั้น ก็มีผลพลอยได้ที่ดี คือ เมื่อตัวเครื่องด้านหวังพึงกันไม่ได้ ก็มีปัจจัยให้คนต้องดินรนขวนขวย ถ้าไม่ดันด้วย ทำให้เป็นคนเข้มแข็ง

สังคมฝรั่งเป็นด้วยอย่างของสังคมที่เอียงข้างอุเบกษา แก้เลย แกกไม่เอาด้วย คุณจะทำอะไร ทำไป อย่าละเมิดกฎหมายหรือกฎหมายที่กติกาที่ถูกกัน ทำไปเด็ด ถ้าไม่ละเมิดกฎหมายทำไป แต่ถ้าละเมิดผิดกฎหมายเมื่อไร กฎหมายจัดการเลย อย่างนี้เรียกว่าสังคมอุเบกษา ก็รักษាលักษณะ กฎหมายไว้ได้ เอกกฎหมายเป็นบรรทัดฐาน

สังคมไทยเป็นสังคมที่เอียงดิ่งไปข้างความสัมพันธ์ระหว่างคน เพราะผู้คนมีข้อ 1-2 หรือ 1-2-3 แต่โดยมากจะอยู่แค่ 1 คือเมตตา และ 2 คือ กรุณา ส่วนข้อ 3 มุกิชา มักจะอ่อนหรือหย่อนไปในสังคมไทยนี้ คนจะช่วยเหลือกันดี ช่วยเหลือกันจนกระทั่งว่า ไม่เอกสาร เอกกัน ก็เสียหลักการหรือเสียความเป็นธรรมไปเลย ก็เสียอีก

จึงเห็นได้ว่ายากจังเลย โลกมนุษย์นี้ ที่จะให้เป็นพระหมูซึ่งต้องครบ 4 เพราะฉะนั้น เราเป็นพระหมันได้ยาก เพราะเราเป็นแค่ 1-2 บ้าง 1-2-3 บ้าง มีแต่ 4 บ้าง พระพุทธเจ้าจึงครั้งสอนให้ดำรงรักษาโลกมนุษย์ไว้ด้วยธรรมทั้ง 4 ข้อ ซึ่งต้องปฏิบัติให้ครบ จึงจะเป็นธรรมของ

พระมหาคุณที่มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์และอภิบาลโลก เพาะะฉนั้น จะต้องถือเป็นเรื่องสำคัญว่า พระมหาวิหาร 4 จะต้องใช้ให้ครบ

ขอแต่หน่อยว่า ความหมายของอุเบกษาอิกแห่งนี้ที่ควรทราบไว้ด้วยก็คือในการนี้ที่ผู้อื่นทำการละเมิดเสียหาย หรือกระทบกระหังต่อตัวเราเอง อุเบกษา หมายถึงการรักษาจิตใจของตนเองไว้ได้ด้วยการดำเนินอยู่ในธรรม อยู่ในหลักการ อยู่ในความดีงาม ไม่หวั่นไหว ไม่โวยวาย ไม่เอนเอียง ไม่เสียดุล คือยังคงรักษาดุลยภาพในจิตใจของตนไว้ได้ ซึ่งก็คือเพื่อรักษาธรรมนั้นเอง

ในแต่ลังค์ไทยนี้ เป็นปัญหามากเหลือเกินที่เราไม่เข้าใจว่าอุเบกษาคืออะไร ไปตามที่ไหน ๆ อธิบายกันไปคนละทิศสองทิศ จับหลักได้ก็จะชัดไปเลยว่ามันเป็นการรักษาดุลยภาพในสังคมมนุษย์ตลอดจนมานะถึงดุลยภาพในใจของบุคคลทุกคน

จะประสานงาน ต้องประสานคนให้อยู่ในเอกภาพ และสามัคคี

วันนี้อดมาพูดมาดังนี้แล้วป่ายไม่ครึ่งถึงสามโมงครึ่ง ก็สองชั่วโมงพอตีคงจะได้เวลาบุญดี แต่อย่างจะฝากราบปิดท้ายไว้สักนิดหนึ่งว่า พระมหาวิหาร 4 นี้ เป็นคุณธรรมประจำใจเมื่อออกสู่ การปฏิบัติจะมีหลักธรรมอิกชุดหนึ่งมารับช่วง ซึ่งเป็นภาคปฏิบัติการ

สังคಹัตถ 4

ครุฑราบมั่งว่า ธรรมภาคปฏิบัติการที่รับช่วงต่อจากพระมหาวิหารนี้คืออะไร ขอให้ลองทายดูมี 4 ข้อเหมือนกัน เท่ากัน รับกันพอดีเลยได้ยินແริ่ง ๆ ว่า “สังคಹัตถ 4” ถูกต้อง เก่งมาก

สังคหัตถ แปลว่า “หลักแห่งการสังเคราะห์” สังเคราะห์ เราแปลกันว่าช่วยเหลือ แต่ที่จริงการสังเคราะห์นั้นตัวคัพท์ แปลว่า ยืดเหยียวยา ประสาน ประมวล หรือรวมเข้าด้วยกัน

หมายความว่า สังคมของเรานี้จะรวมกันเป็นปึกแผ่น มีเอกภาพ ด้วยการปฏิบัติตามหลัก 4 ข้อนี้ สังคหะ รวมเข้าด้วยกัน โดยยึดเห็นยิ่วยใจคนและประสานหมุนเวียนสามัคคี สังคหัตถ 4 มีอะไรบ้าง? และรับกันกับพระมหาวิหาร 4 อย่างไร?

1. ทาน ให้ปัน
2. ปิยาจา พุดด้วยใจรัก
3. อัตถจริยา บำเพ็ญประโยชน์ เอาเรี่ยวแรงความสามารถเข้าช่วย
4. สมานตตตา ความมีด恩เสมอทำตัวให้เข้ากับเขาได้ถ้าใช้คำว่าช่วยเหลือ ก็จะได้ความหมาย ดังนี้
 1. ทาน ช่วยด้วยเงินทองสิ่งของ
 2. ปิยาจา ช่วยด้วยถ้อยคำ
 3. อัตถจริยา ช่วยด้วยเรี่ยวแรงกำลัง
 4. สมานตตตา เอาตัวเข้าสมานเข้าถึงตัว ร่วมอยู่ร่วมทำ

สามข้อแรกเป็นความสัมพันธ์ต่อกันส่วนข้อที่ 4 เข้าคู่กอยู่ด้วยกันเลย ทีนี้ 4 ข้อนี้ รับช่วงปฏิบัติการต่อจากพรหมวิหารในใจ อย่างไร?

1. ทาน ให้ปัน

ก) ให้ด้วยเมตตา เขาอยู่เป็นปกติไม่ได้ทุกข์เดื่องร้อนอะไร เราถูกใจแล้ว แสดงน้ำใจต่อกัน อย่างสมัยโบราณ อยู่บ้านข้างเคียง บ้านนี้ ทำกันข้าว ทำแกง ก็แบ่งเอาไว้ให้บ้านโน้น

ข) ให้ด้วยกรุณา เขายังคงอยู่ เป็นทุกข์ เช่น ไฟไหม้ เดื่อร้อน เรายังให้เงินทอง ให้เสื้อผ้า อาหารเครื่องใช้

ค) ให้ด้วยมุทิตา เขายังดีงามแต่ขาดทุนรอน เราส่งเสริม ให้ทุนรอนสนับสนุน

2. ปิยาจา พุดอย่างรักกัน

ก) พุดดีด้วยเมตตา ในยามปกติ ก็พูดจาสุภาพ พุดอย่างเป็นมิตร แสดงน้ำใจ ทักษะประศรัยกัน

ข) พุดดีด้วยกรุณา เวลาเข้าเดื่อร้อน มีทุกข์ มีปัญหา ก็ปลอบโยน ให้กำลังใจ แนะนำ บอกวิธีแก้ปัญหาให้ ดังเช่น คุณหมออและพยาบาลแนะนำคนไข้และญาติคนไข้ให้เข้าใจเรื่องโรคภัยไข้เจ็บและการปฏิบัติตัว ตลอดจนปลอบใจให้กำลังใจ

ค) พุดดีด้วยมุทิตา คือ เมื่อเขาทำดีงาม ประสบความสำเร็จ ก็พูดสนับสนุนให้กำลังใจ ส่งเสริมให้ช่วยกัน

3. อัตถจริยา ทำประโยชน์ให้เขา

ก) ช่วยทำประโยชน์ด้วยเมตตา คือในยามปกติเราอยู่ด้วยกันเขา มีอะไรพอจะช่วยกันได้ ก็ช่วยกัน เช่น ยกเก้าอี้ให้บ้าง เอาหน้าให้ดีมีบ้าง แสดงถึงเมตตาไม่ตรี แสดงน้ำใจ

ข) ช่วยทำประโยชน์ด้วยกรุณาเวลาเข้าต่ำเดื่อร้อน มีปัญหา เช่น เขากันน้ำถ้าเรามีกำลังพอ เราแข็งแรง เราถูกใจดีน้ำไปช่วยเขา หรือเขาดีอยู่ในไฟ เราไปเยาเข้าอกกما หรืออย่างที่คุณหมออและพยาบาลช่วยเหลือรักษาพยาบาลคนเจ็บป่วย ก็อยู่ในข้อนี้

ค) ช่วยทำประโยชน์ด้วยมุทิตา เขายังดีกัน เราไปประสานรากษากายช่วยเขา มีการสร้างสรรค์ความดีอะไรสักอย่าง เราถูกใจดี ไปส่งเสริมเขา อย่างสมัยก่อนนี้ ชาวบ้านชนบทรายเข้าวัด เราไปประสานรากษากายช่วยเขาเป็นการทำบุญ คืออาเรี่ยวแรงกำลังไปช่วยส่งเสริมคนทำความดี

เป็นอันว่าพรหมวิหาร 3 ข้อด้าน มาคุณด้วย 3 เป็น 9

4. สมานตตตา เอาตัวเข้าสมานแปลตามด้วยกัน ความมีตนเสมอ ข้อนี้หนักไปทางอุเบกษา ซึ่งเป็นตัวกลาง ที่จะรักษาหลักการและความเที่ยงธรรมไว้

ก) มีตนเสมอ เริ่มด้วยไม่ถือตัว ไม่ดูถูกดูหมิ่นกัน ซึ่งเป็นหลักของหนึ่งของความเสมอภาค ถ้าดูถูกดูหมิ่นกันเสียแล้วก็คงกันยาก

- ข) ไม่เลือกที่รัก ไม่ผลักที่รัง เสมอภาคโดยไม่ลำเอียง ไม่เลือกปฏิบัติ
- ค) ไม่เอาัดเอาเบรียบ แห่งนี้ก็สำคัญมากสำหรับการมีความเสมอภาคที่จะให้อยู่กันได้ดี
- ง) เสมอในสุขและทุกข์ คือร่วมสุขร่วมทุกข์ เข้ามีทุกข์ ก็ทุกข์ด้วย เข้ามีสุขก็สุขด้วย มีปัญหา ก็ร่วมกันเผชิญ ร่วมกันแก้ไข

อย่างนี้เรียกว่า สมานฉันดูดู มีเด่นเสมอ คือมีร่วมสมานเข้ากันได้ ทำให้มีเอกภาพ มีความสามัคคี อยู่กันได้ดี คนข้างในพร้อมที่จะก้าวไปด้วยกัน และสังคมก็มั่นคงมีสันติสุข

“ศรัทธา ปลดโซน ปฏิบัติ ประจำผล”

อาชีพด้วยแทนด้อย่างไร?

1. เป็นอาชีพที่ทำได้ตลอดชีวิต ไม่มีการปลดเกษย์ณ คนอายุมาก ๆ ก็สามารถทำงานได้ มีเหมือนคนอายุน้อย แต่ส่วนใหญ่จะทำได้ดีกว่า เพราะมีฐานลูกค้ามาก มีคนรู้จักมากได้ทำประโยชน์ให้กับคนและครอบครัวต่าง ๆ มากมาก มีความรู้ความเชี่ยวชาญสูงกว่า

2. รายได้แน่นอน เพราะมีรายได้จากการลงงานเก่าในปีต่อ ๆ ไปด้วย ไม่ใช้ครั้งเดียว เมื่อขายสินค้า จะนั่นรายได้เหล่านี้จะสะสมมากขึ้นตามจำนวนเป็นที่ผ่านไป รวมทั้งรายได้จากการลงงานใหม่ด้วย

3. ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล อาชีพนี้ไม่ขึ้นอยู่กับฤดูกาลเหมือนอาชีพเกษตร รวมทั้งไม่มีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องราคาย่างทันทีทัน刻ด้วย และไม่ขึ้นอยู่กับการปรวนประ ของตลาด เพราะเป็นความจำเป็นทางการเงิน

4. เป็นงานที่ไม่ต้องลงทุนมาก ไม่ต้องใช้เงินทุนในการดำเนินงาน มีแต่ค่าพาหนะ ค่าใช้จ่ายในการติดต่อเจ้าน้อยและเวลา ก็เพียงพอแล้ว

5. มีโอกาสสร้างหลักทรัพย์ส่วนตัว เนื่องจากรายได้ไม่มีเพดาน ไม่มีข้อบ่งบอกจำกัด ขึ้นอยู่กับความสามารถของแต่ละคน ซึ่งผิดกับพนักงานประจำที่ต้องรอขึ้นเงินเดือนเมื่อสิ้นปี แต่ งานนี้สามารถเพิ่มรายได้ให้ตนเองได้ ทำให้มีโอกาสที่จะเก็บรายได้ไว เพื่อสร้างหลักทรัพย์ส่วนตัวได้มาก

6. เป็นกิจการที่มั่นคงยั่งยืนไม่ล้าสมัย เนื่องจากอาชีพนี้มีพื้นฐานอยู่ที่ความต้องการและ ความจำเป็นของคน ที่จะสร้างหลักประกันทางการเงินให้กับตนเองและครอบครัว สร้างทุนการศึกษาให้บุตร สร้างกองทุนสำหรับใช้จ่ายยามชรา การสร้างหลักประกันดังกล่าว นี้ จึงไม่มีวันล้าสมัย การประกอบอาชีพนี้จึงเป็นอาชีพที่ยั่งยืนไม่เปลี่ยนแปลงตามกาลเวลาเหมือนกับสินค้า แฟชั่นต่าง ๆ

7. เป็นผู้สร้างหลักทรัพย์ เนื่องจากอาชีพนี้ เป็นอาชีพที่ให้คำแนะนำในการสร้างความมั่นคงให้กับบุคคล และครอบครัวต่าง ๆ ผู้ที่ได้รับประโยชน์จากการแนะนำ จึงมักจะให้การยกย่องว่าเป็นนักบุญบ้าง วิศวกรสังคมบ้าง เป็นผู้สร้างหลักทรัพย์บ้าง ผู้ประกอบอาชีพนาน ๆ ที่มี

ความซื่อสัตย์ จึงได้รับความนิยมยกย่องตลอดเวลา ทำให้มีความสุขในการทำงาน มีความสุขในการพบปะคน เพราะเข้าเป็นผู้นำประจำไปให้

8. มีโอกาสที่จะพัฒนาตัวเองสูง เพราะเป็นคนที่ต้องพบปะกับบุคคลเป็นจำนวนมากในอาชีพต่าง ๆ กัน ความรู้ความสามารถต่าง ๆ กัน จึงทำให้มีโอกาสได้พัฒนาตัวเองสูงและจำเป็นต้องพัฒนาตัวเองเพื่อเข้าสู่คนในคอมต่าง ๆ ได้ นอกจากนี้สถานการณ์ทำให้ต้องคิด ต้องพูด ต้องทำ ต้องปรับปรุงบุคลิกของตัวเอง ต้องเข้าประชุมวิชาการ ต้องเข้าร่วมสัมมนา ทำให้มีโอกาสพัฒนาตัวเองได้สูง

9. โอกาสในความก้าวหน้า ใน การปฏิบัติงาน เมื่อทำงานเองได้แล้ว ก็จะมีการสร้างหน่วยงานขึ้น มีบุคคลต่าง ๆ เข้ามาร่วมทีม ฉะนั้นจะต้องเปลี่ยนหน้าที่จากการเสนอบริการเอง เป็นผู้ฝึกสอน เป็นผู้กำกับการทำงานให้คนอื่น ๆ ในทีม จึงทำให้สามารถยกตัวเองขึ้นมา เป็นผู้บริหารงานได้ จากคนมาเป็นทีมเดียวแล้วแยกเป็นหลาย ๆ ทีม นอกจากรายได้เพิ่มขึ้นแล้วก็ยัง จะต้องมีตำแหน่งงานในฐานะผู้บริหารทีมเพิ่มตามไปด้วย ตามจำนวนทีมที่สร้างขึ้น และผลงานจากทีมงานนั้น ๆ

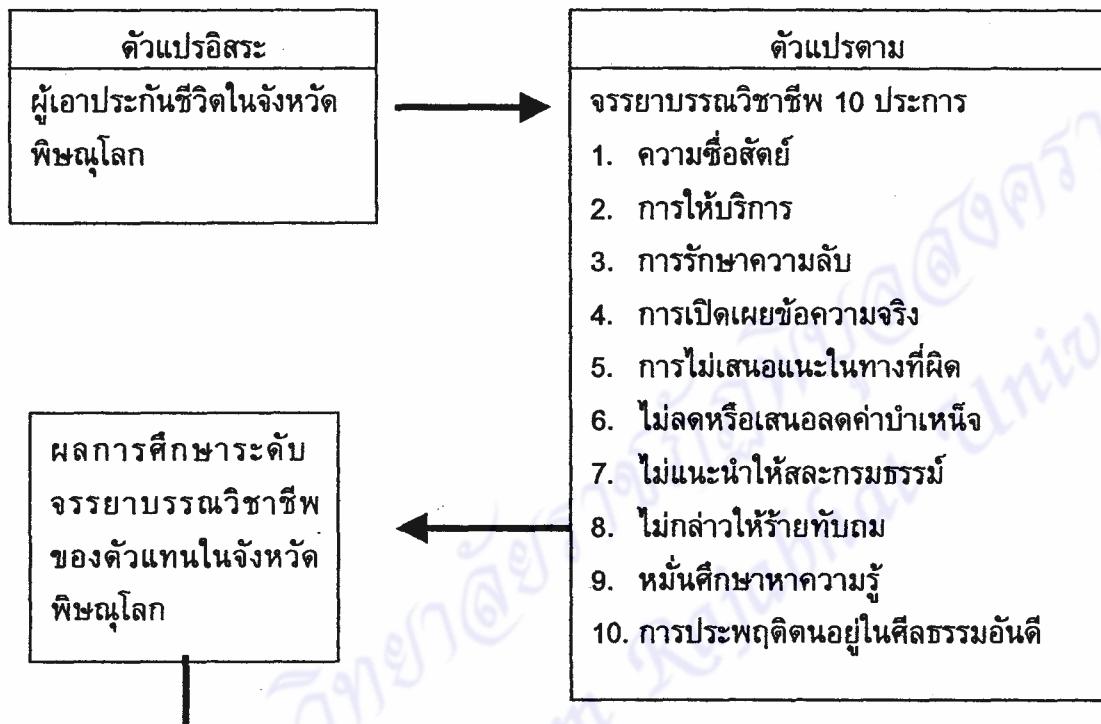
10. ความพอใจส่วนตัว นอกจากมีรายได้แล้ว การที่ได้ทำประจำให้บุคคลและครอบครัวต่าง ๆ ยอมได้รับความนับถือ ความเชื่อถือเพิ่มขึ้น ได้เห็นผู้ที่ได้รับผลประโยชน์จากที่ด่าง ๆ จากการประกันชีวิต บ้านที่ถูกยึด และกรรมธรรม์ประกันชีวิตฉบับเดียว ซื้อบ้านกลับคืนได้ เด็กที่จะต้องออกจากโรงเรียน แต่ด้วยกรรมธรรม์เพียงฉบับเดียวสามารถทำให้เขาสามารถเรียนจนจบมหาวิทยาลัยได้ พื้นทองไม่ต้องฟ้องร้องแก่งแย่งมรดกกัน เหล่านี้ ทำให้เกิดความสงบทางใจ ทำให้มีความรู้สึกว่าตัวเองมีค่ามีความพึงพอใจในอาชีพที่ตัวเองได้สร้างคุณประโยชน์ให้กับบุคคลและครอบครัวต่าง ๆ ด้วยน้ำมือด้วยความคิดของตัวเอง นอกจากจะได้รับการยกย่องจากผู้เกี่ยวข้องแล้ว ยังจะเกิดความปิติ ความอิ่มเอมในใจ และภูมิใจในตัวเองด้วย

กรอบแนวคิดในการวิจัย

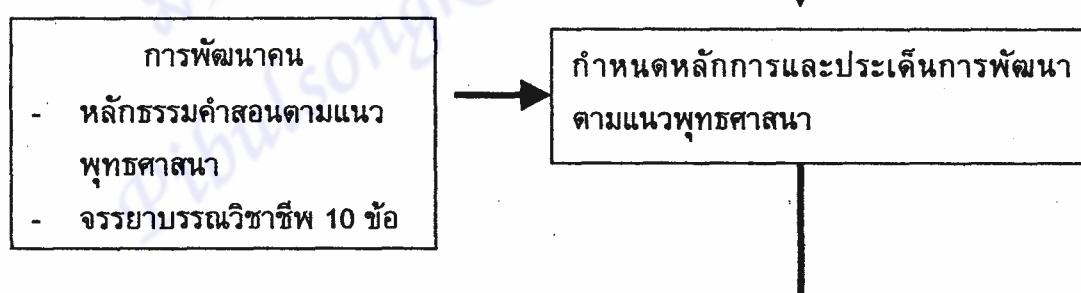
การวิจัยครั้นนี้มีทฤษฎีและแนวคิดที่เกี่ยวกับคุณภาพการบริการอยู่ที่คนโดยเน้นเรื่องจรรยาบรรณวิชาชีพ โดยจัดแบ่งขั้นตอนการวิจัยเป็น 3 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ 1 เป็นการศึกษาความคิดเห็นผู้เข้าประจำกับระดับจรรยาบรรณวิชาชีพ 10 ประการของด้วยแทนประกันชีวิตในจังหวัดพิษณุโลก ขั้นตอนที่ 2 เป็นการทำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับจรรยาบรรณวิชาชีพของด้วยแทนประกันชีวิต ตามหลักการและประเด็นการพัฒนาแนวพุทธศาสนาและในขั้นตอนที่ 3 เป็นการพัฒนาระดับจรรยาบรรณวิชาชีพของด้วยแทนประกันชีวิตโดยการอบรมและดำเนินกิจกรรมตามแนวทางพุทธศาสนา โดยวิเคราะห์และแสดงผลการพัฒนาจรรยาบรรณเชิงพรรณวิเคราะห์ (Analytical Description) ซึ่งสามารถนำไปประยุกต์ปรับปรุงหรือนำไปใช้ได้ต่อไป

กรอบความคิดในการวิจัย

ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาจารยานธรณวิชาชีพของตัวแทนประกันชีวิต



ขั้นตอนที่ 2 กำหนดดยุทธศาสตร์การพัฒนา



ขั้นตอนที่ 3 การพัฒนาจารยานธรณวิชาชีพของตัวแทน

