

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาเรื่อง การนำเสนอแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ในการพัฒนาชุมชนย่อย ในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ จังหวัดพิษณุโลก โดยการสนทนากลุ่ม (Focus group discussion) ได้ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

ตอนที่ 1 ปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์

การศึกษาปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ ทั้ง 10 ชุมชน ในด้านการมีส่วนร่วมตัดสินใจ การมีส่วนร่วมปฏิบัติการ การมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ การมีส่วนร่วมในการประเมินผล โดยการจัดทำการสนทนากลุ่ม (Focus group discussion) ได้ผลสรุปดังนี้

1. ผลการสนทนากลุ่มกับคณะกรรมการชุมชนเจ้าพ่อดาบเพชรพัฒนา เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2553 เวลา 17.00 น. ณ บ้านนายหรั่ง ยิ้มดี โดยมีคณะกรรมการชุมชนเข้าร่วมสนทนากลุ่ม จำนวน 11 ท่าน พบว่ามีประเด็นปัญหาการมีส่วนร่วม ดังนี้

1.1 คณะกรรมการชุมชนมีภาระหน้าที่ส่วนตัวและในครอบครัวซึ่งคณะกรรมการชุมชนในชุมชนนี้ส่วนใหญ่จะมีอาชีพค้าขาย รับราชการเป็นบางส่วน และส่วนน้อยที่มีอาชีพเกษตรกรรม จึงมีผลกระทบกับการเข้าไปมีส่วนร่วมกับเทศบาล เช่น อาชีพข้าราชการถ้าไม่ตรงวันหยุด หรือนอกเวลาราชการก็ไม่สามารถขาดงานไปร่วมงานกับทางเทศบาลได้ และอีกอาชีพหนึ่งคืออาชีพค้าขายถ้าหยุดขายก็ขาดรายได้ ส่วนอาชีพเกษตรกรรมถ้าไม่ตรงกับฤดูเก็บเกี่ยว ผลผลิตก็สามารถไปร่วมงานของเทศบาลได้แต่ถ้าตรงกับฤดูเก็บเกี่ยว หรือเพาะปลูกก็ไม่สามารถไปเข้าร่วมกับทางเทศบาลได้

1.2 ขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานราชการและชุมชน กรณีมีหนังสือเชิญเข้าร่วมงาน หรือประชุมกับทางเทศบาล โดยได้ระบุตัวบุคคลมาซึ่งกรณีที่คนที่ทางเทศบาลเชิญมาไม่ว่างเลยคนอื่นไม่สามารถเข้าร่วมงานแทนได้เพราะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับหนังสือดังกล่าว

1.3 ความล่าช้าในการทำงานของข้าราชการ กว่าที่จะถึงคณะกรรมการชุมชนก็เหลือระยะเวลาแค่ 1 วัน ทำให้ไม่สามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ และไม่สามารถมอบหมายตามรายละเอียดข้อ 1.2 อีกทั้งในบางครั้งเป็นการประสานงานทางโทรศัพท์ อาจหลงลืมจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

1.4 การให้ข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์ ไม่มีประสิทธิภาพ หลายเรื่อง

คณะกรรมการชุมชนไม่รู้ข้อมูลในเบื้องต้น ไม่มีการประสานงานก่อน จึงไม่สามารถแจ้งให้คณะกรรมการคนอื่น ๆ ให้ทราบ ทำให้บางคนที่เกี่ยวข้องไม่ได้เข้าร่วมงานกับทางเทศบาลดังกล่าวได้

1.5 คณะกรรมการชุมชนมีภาระหน้าที่หลายตำแหน่ง หลายบทบาทจากส่วนราชการต่างๆ เช่น อาสาสมัครสาธารณสุข อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน คณะกรรมการพัฒนาสตรี คณะกรรมการกลุ่มต่างๆ ในชุมชน ส่วนใหญ่จะเป็นคนเดิมที่รับผิดชอบงานลักษณะนี้ ถ้างานตรงกันก็ต้องเลือกไปงานใดงานหนึ่ง

1.6 ขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่างๆ ของทางราชการ โดยเฉพาะเทศบาลกับอำเภอ บางครั้งประชุมพร้อมกัน หรือวันติดกัน โดยถ้าเป็นไปได้ควรประชุมร่วมเป็นวันเดียวกัน

1.7 คณะกรรมการบางคนเห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน และมีความคิดเห็นไม่ตรงกัน มีการแบ่งพรรคแบ่งพวก

1.8 คณะกรรมการชุมชนขาดความรู้ด้านวิทยาการต่างๆ โดยเฉพาะด้านการอ่านแบบแปลนโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ จึงเป็นปัญหาอุปสรรคในการเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล โครงการที่เกิดขึ้นในชุมชน

2. ผลการสนทนากลุ่มกับคณะกรรมการชุมชนหลวงพ้อเพชร เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2553 เวลา 18.00 น. ณ บ้านนางมณีชญา เพชรลานน์ สมาชิกสภาเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ โดยมีคณะกรรมการชุมชนเข้าร่วมสนทนากลุ่ม จำนวน 11 ท่าน พบว่ามีประเด็นปัญหาการมีส่วนร่วม ดังนี้

2.1 คณะกรรมการชุมชนบางท่านยังมองไม่เห็นความสำคัญในบทบาทหน้าที่ของตนมีแต่บางคน que เข้าร่วมงานในทุกกิจกรรม

2.2 คณะกรรมการชุมชนมีภาระหน้าที่ด้านการประกอบอาชีพด้านครอบครัว และด้านสุขภาพร่างกาย คณะกรรมการชุมชนส่วนใหญ่ในชุมชนจะมีอาชีพเกษตรกรรม ถ้าตรงกับฤดูเพาะปลูกหรือช่วงเวลาเก็บเกี่ยวผลผลิตก็ไม่สามารถไปร่วมงานกับทางเทศบาลได้

2.3 คณะกรรมการชุมชนขาดความสามัคคีและมีการแบ่งพรรค แบ่งพวก เพราะคณะกรรมการชุมชนจะเลือกมาจากเวทีประชาคมของหมู่บ้านซึ่งเลือกโดยชาวบ้านในหมู่บ้าน และเข้ามาเป็นคณะกรรมการชุมชน

2.4 ความล่าช้าในการปฏิบัติงานของข้าราชการในการส่งหนังสือราชการ คณะกรรมการชุมชนแต่ละคนก็มีการกิจส่วนตัว อย่างเช่น ตัวประธานชุมชนเป็นข้าราชการในท้องถิ่น ซึ่งต้องขออนุญาตหน่วยงานต้นสังกัด และมอบหมายงานในหน้าที่โดยตรงให้คนอื่นทำหน้าที่แทนตนเองก่อนถึงจะไปร่วมกิจกรรมได้

2.5 คณะกรรมการชุมชนขาดความรู้ด้านแบบแปลน โครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ซึ่ง

เป็นปัญหาอย่างมากกับการเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล ไม่สามารถทราบได้เลยว่าผู้รับเหมาได้ทำตามแบบแปลนที่กำหนดหรือเปล่า เมื่อเสร็จงาน ช่างผู้ควบคุมงานลงนามมาก่อน คณะกรรมการชุมชนก็ลงนามตาม โดยไม่สามารถวิเคราะห์ความถูกต้องของงานดังกล่าวด้วยตนเองได้

3. ผลการสนทนากลุ่มกับคณะกรรมการชุมชนหลวงพ่อดุสิต เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 เวลา 18.00 น. ณ อาคารเอนกประสงค์ชุมชนหลวงพ่อดุสิต โดยมีคณะกรรมการชุมชน เข้าร่วมสนทนากลุ่ม จำนวน 11 ท่าน พบว่ามีประเด็นปัญหาการมีส่วนร่วมจากการสนทนากลุ่ม ดังนี้

3.1 คณะกรรมการชุมชนมีภาระด้านการประกอบอาชีพ ด้านครอบครัว ซึ่งถ้าไม่ติดภารกิจส่วนตัว คณะกรรมการก็พร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการได้

3.2 คณะกรรมการชุมชนซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้นำที่อยู่ในชุมชน จึงมีหลายบทบาทหน้าที่รับผิดชอบถ้ามีประชุมพร้อมกันจำเป็นต้องเลือกไปงานใดงานหนึ่ง

3.3 ขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่างๆ ของทางราชการ เช่น เทศบาล กับอำเภอ ควรมีการประสานงานกัน ถ้าสามารถมาจัดประชุมรวมกันภายในวันเดียวกันได้ควรจัดประชุมวันเดียวกัน แต่ถ้ารวมกันไม่ได้ ไม่ควรจัดวัน เวลา เดียวกัน

3.4 คณะกรรมการชุมชนขาดทุนทรัพย์ในการปฏิบัติตามโครงการที่เข้ามาในชุมชน เพราะชุมชนหลวงพ่อดุสิตเป็นชุมชนใหญ่ มี 300 กว่าครัวเรือน แต่งบประมาณที่ได้มาพัฒนาชุมชนได้เท่ากับชุมชนอื่นซึ่งมีประมาณ 100 ครัวเรือนเท่านั้น ควรมีการเพิ่มงบประมาณให้มากกว่าชุมชนอื่น โดยพิจารณาจากจำนวนครัวเรือน และควรมีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการชุมชนด้วย

3.5 คณะกรรมการชุมชนขาดความรู้ในด้านแบบแปลน โครงสร้างพื้นฐาน ไม่สามารถอ่านแบบแปลนโครงสร้างพื้นฐานได้ จึงทำให้เป็นปัญหาอุปสรรค เมื่อได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล

3.6 โครงการพัฒนายังไม่ครอบคลุมทุกด้าน ส่วนใหญ่โครงการ จะมีแต่โครงสร้างพื้นฐาน ดูแลผู้สูงอายุและเด็ก แต่จะขาดการดูแลกลุ่มเยาวชน เช่น การส่งเสริมด้านกีฬา เป็นต้น

4. ผลการสนทนากลุ่มกับคณะกรรมการชุมชนบ้านวังกร่างสามัคคี เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2553 เวลา 17.00 น. ณ อาคารเอนกประสงค์ชุมชนบ้านวังกร่างสามัคคี โดยมีคณะกรรมการชุมชนเข้าร่วมสนทนากลุ่ม จำนวน 11 ท่าน พบว่ามีประเด็นปัญหาการมีส่วนร่วม ดังนี้

4.1 คณะกรรมการชุมชนรับหน้าที่หลายตำแหน่ง (ขาดการกระจายอำนาจ) โดยเฉพาะตัวประธานชุมชนเองมีตำแหน่งเป็นผู้ใหญ่บ้านด้วย และมีคณะกรรมการชุมชนเป็นผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน บางคนอาสาสมัครสาธารณสุข เป็น อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน เป็น

อาสาสมัครตำรวจบ้าน เป็นคณะกรรมการพัฒนาสตรี เป็นคณะกรรมการกลุ่มต่างๆ ในชุมชน มีการทับซ้อนในบทบาทหน้าที่

4.2 คณะกรรมการชุมชนเกิดความเบื่อหน่ายต่อการทำงานในหน้าที่

คณะกรรมการชุมชน เพราะตัดสินใจไปแล้วมักมีคนไม่เห็นด้วยในการออกความเห็น ไม่เคารพการตัดสินใจของตัวแทน ทำให้เกิดความท้อแท้ และเบื่อหน่าย ไม่อยากทำหน้าที่ต่อไป

4.3 คณะกรรมการชุมชนมีภาระหน้าที่ส่วนตัวและภารกิจของครอบครัว โดยเฉพาะตัวประธานชุมชนรับราชการครู

ถ้างานของทางเทศบาลตรงกับเวลาราชการก็ไม่สามารถเข้าไปร่วมงานได้ ส่วนคณะกรรมการชุมชนที่มีอาชีพเกษตรกร ถ้าทางเทศบาลมีงานตรงกับช่วงเวลาเพาะปลูกหรือเก็บเกี่ยวผลผลิตคณะกรรมการชุมชนก็ไม่สามารถไปร่วมงานกับทางเทศบาลได้

4.4 คณะกรรมการชุมชนขาดความรู้ด้านแบบแปลน โครงสร้างพื้นฐานต่างๆ

ซึ่งเป็นปัญหาอย่างมากกับการเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล ไม่สามารถทราบได้เลยว่าผู้รับเหมาได้ทำตามแบบแปลนที่กำหนดหรือเปล่า เมื่อเสร็จงาน ช่างผู้ควบคุมงานลงนามมาก่อน คณะกรรมการชุมชนก็ลงนามตาม โดยไม่สามารถวิเคราะห์ความถูกต้องของงานดังกล่าวด้วยตนเองได้

4.5 คณะกรรมการชุมชนขาดทุนทรัพย์ในการปฏิบัติตามโครงการที่เข้ามาใน

ชุมชน กรณีที่งบประมาณไม่เพียงพอก็เดือดร้อนคณะกรรมการชุมชนต้องใช้เงินส่วนตัวของคณะกรรมการชุมชนเอง ซึ่งงานราชการไม่ควรให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งต้องเข้ามาร่วมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้วย

5. ผลการสนทนากลุ่มกับคณะกรรมการชุมชนเทพารุ่งเรือง เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน

2553 เวลา 18.00 น. ณ บ้านประธานคณะกรรมการชุมชนเทพารุ่งเรือง โดยมีคณะกรรมการชุมชนเข้าร่วมสนทนากลุ่ม จำนวน 11 ท่าน พบว่ามีประเด็นปัญหาการมีส่วนร่วม ดังนี้

5.1 คณะกรรมการชุมชนมีภาระหน้าที่ส่วนตัวและในครอบครัวซึ่งคณะกรรมการ

ชุมชนในชุมชนนี้ส่วนใหญ่จะมีอาชีพค้าขาย รับราชการเป็นบางส่วน และส่วนน้อยที่มีอาชีพเกษตรกร จึงมีผลกระทบกับการเข้าไปมีส่วนร่วมกับเทศบาล เช่น อาชีพข้าราชการถ้าไม่ตรงวันหยุด หรือนอกเวลาราชการก็ไม่สามารถขาดงานไปร่วมงานกับทางเทศบาลได้ และอีกอาชีพหนึ่งคืออาชีพค้าขายถ้าหยุดขายก็ขาดรายได้ ส่วนอาชีพเกษตรกรถ้าไม่ตรงกับฤดูเก็บเกี่ยวผลผลิตก็สามารถไปร่วมงานของเทศบาลได้แต่ถ้าตรงกับฤดูเก็บเกี่ยว หรือเพาะปลูกก็ไม่สามารถไปเข้าร่วมกับทางเทศบาลได้

5.2 ขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานราชการและชุมชน กรณีมีหนังสือ

เชิญเข้าร่วมงาน หรือประชุมกับทางเทศบาล โดยได้ระบุตัวบุคคลมาซึ่งกรณีที่คนที่ทางเทศบาลเชิญมาไม่ว่างเลยคนอื่นไม่สามารถเข้าร่วมงานแทนได้เพราะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับหนังสือดังกล่าว

5.3 ความล่าช้าในการทำงานของข้าราชการ กว่าจะถึงคณะกรรมการชุมชนก็

เหลือระยะเวลาแค่ 1 วัน ทำให้ไม่สามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ และไม่สามารถมอบหมายตามรายละเอียดข้อ 1.2 อีกทั้งในบางครั้งเป็นการประสานงานทางโทรศัพท์ อาจหลงลืมจนไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

5.4 เจ้าหน้าที่ของทางราชการไม่ได้ทุ่มเทและเสียสละในการทำงานอย่างจริงจัง ส่วนใหญ่จะเชิญประชุมที่หน่วยงานต้นสังกัดของตน ไม่มีการจัดประชุมในชุมชน โดยที่เข้ามาในชุมชนตอนมีโครงการเทศบาลสัญจรแค่ปีละครั้ง เท่านั้น

5.5 คณะกรรมการชุมชนมีภาระหน้าที่หลายตำแหน่ง หลายนบทบาทจากส่วนราชการต่างๆ

5.6 คณะกรรมการบางคนเห็นแก่ประโยชน์ส่วนตัว และมีความคิดเห็นไม่ตรงกัน มีการแบ่งพรรคแบ่งพวก

5.7 คณะกรรมการชุมชนขาดทุนทรัพย์ในการปฏิบัติตามโครงการที่เข้ามาในชุมชนบางโครงการที่เข้ามาในชุมชนงบประมาณไม่เพียงพอก็ต้องเดือดร้อนคณะกรรมการชุมชนแต่คณะกรรมการชุมชนไม่มีเงินเดือนหรือค่าตอบแทนในการเข้ามาทำงานในตำแหน่งนี้ มีแต่ต้องเสียสละอย่างเต็มใจเท่านั้น

5.8 ชุมชนเกิดความเบื่อหน่ายต่อโครงการที่ทางเทศบาลกำหนดเพราะไม่ตอบสนองความต้องการของชุมชน

5.9 ขาดการประเมินผลอย่างต่อเนื่องของทางเทศบาล พอทำโครงการเสร็จก็จบไม่มีการจัดทำโครงการต่อยอด ว่าโครงการที่เราทำไปแล้วประสบผลสำเร็จมากน้อยเพียงใด เช่น โครงการพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชนโดยการไปศึกษาดูงาน ดูงานแล้วจบกิจกรรม ไม่มีการต่อยอดทางความคิดแต่อย่างใด

6. ผลการสนทนากลุ่มกับคณะกรรมการชุมชนวัดปากสระพัฒนา เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2553 เวลา 17.00 น. ณ ศาลาลงพ่อกุด วัดปากสระ โดยมีคณะกรรมการชุมชนเข้าร่วมสนทนากลุ่ม จำนวน 11 ท่าน พบว่ามีประเด็นปัญหาการมีส่วนร่วม ดังนี้

6.1 คณะกรรมการชุมชนมีภาระหน้าที่ส่วนตัวและในครอบครัว คณะกรรมการชุมชนวัดปากสระพัฒนาส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร ถ้าถึงฤดูทำนาก็ไม่สามารถมาร่วมงานกับเทศบาลได้ ส่วนคณะกรรมการที่มีอาชีพรับราชการครู ถ้าไม่ตรงกับวันหยุดหรือนอกเวลาราชการก็ไม่สามารถเข้าไปมีส่วนร่วมกับทางเทศบาลได้

6.2 ความล่าช้าในการทำงานของข้าราชการ ในเรื่องการทำหนังสือเชิญเข้าร่วมงานกับทางเทศบาลส่วนใหญ่จะเป็นหนังสือตัวหนังสือสุดท้าย มาเย็นนี้พรุ่งนี้ประชุม

6.3 คณะกรรมการชุมชนขาดความรู้ในด้านการจัดทำโครงการ ด้านการอ่านแบบแปลนโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ

6.4 คณะกรรมการขาดทุนทรัพย์ในการปฏิบัติตามโครงการ เพราะคณะกรรมการชุมชนไม่มีเงินเดือนหรือค่าตอบแทน

6.5 โครงการไม่ตอบสนองความต้องการของชุมชน บางโครงการทางชุมชนเสนอไปถึงสามปีก็ยังไม่ได้ทำ

7. ผลการสนทนากลุ่มกับคณะกรรมการชุมชนวัดท่างามพัฒนา เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2553 เวลา 19.00 น. ณ อาคารเอนกประสงค์โรงเรียนบ้านท่างาม โดยมีคณะกรรมการชุมชนเข้าร่วมสนทนากลุ่ม จำนวน 11 ท่าน พบว่ามีประเด็นปัญหาการมีส่วนร่วม ดังนี้

7.1 คณะกรรมการชุมชนวัดท่างามพัฒนามีภาระหน้าที่ส่วนตัวและในครอบครัว มีทั้งอาชีพรับจ้าง รับราชการ และอาชีพเกษตรกร

7.2 ความสำคัญในการทำงานของข้าราชการ โดยเฉพาะหนังสือเชิญเข้าร่วมประชุมหรือร่วมงานต่างๆ ของทางเทศบาล มีมาถึงเย็นนี้ให้ไปร่วมงานในวันพรุ่งนี้ ทำให้คณะกรรมการชุมชนไม่สามารถเข้าไปมีส่วนร่วมกับทางเทศบาลได้

7.3 คณะกรรมการชุมชนขาดทุนทรัพย์ในการปฏิบัติตามโครงการที่เข้ามาในชุมชน ถ้าชุมชนอยากให้ประสบความสำเร็จก็ต้องออกเงินส่วนตัวของคณะกรรมการชุมชน เพราะคณะกรรมการชุมชน ไม่มีเงินเดือนหรือค่าตอบแทน

7.4 คณะกรรมการขาดความรู้ในด้านวิทยาการต่างๆ เช่น การอ่านแบบแปลน โครงสร้างพื้นฐาน การเขียนโครงการต่างๆ เพื่อขอบประมาณ เวลาถูกแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผลโครงการจึงเป็นปัญหาอุปสรรคอย่างมาก

7.5 คณะกรรมการชุมชนมีหน้าที่ความรับผิดชอบหลายตำแหน่ง (สวมหมวกหลายใบ) ทำให้เป็นปัญหาเวลามีงานพร้อมกัน

8. ผลการสนทนากลุ่มกับคณะกรรมการชุมชนบ้านวังเจ็ก เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2553 เวลา 18.00 น. ณ อาคารเอนกประสงค์ชุมชนบ้านวังเจ็ก โดยมีคณะกรรมการชุมชนเข้าร่วมสนทนากลุ่ม จำนวน 11 ท่าน พบว่ามีประเด็นปัญหาการมีส่วนร่วม ดังนี้

8.1 คณะกรรมการชุมชนมีภาระหน้าที่ส่วนตัวและในครอบครัว โดยมีอาชีพรับราชการ อาชีพเกษตรกร และอาชีพค้าขาย บางครั้งก็ไม่สามารถไปร่วมงานกับทางเทศบาลได้ โดยเฉพาะประธานชุมชนซึ่งรับราชการครู ถ้าไม่ใช่วันหยุดราชการหรือนอกเวลาราชการก็ไม่สามารถเข้าไปมีส่วนร่วมกับการทำงานต่างๆ ของเทศบาลได้

8.2 คณะกรรมการชุมชนเกิดความเบื่อหน่ายต่อการทำงาน เสนอโครงการอะไรเข้าไปก็ไม่ตอบสนองความต้องการของชุมชน เวลาชุมชนมีเรื่องเดือดร้อน แจ้งเข้าไปก็ไม่มาทำให้ชาวบ้านหมดความเชื่อถือในตัวของคณะกรรมการชุมชน เหมือนไม่มีศักยภาพไม่สามารถแก้ไขปัญหาของเขาได้รวมทั้งเวลาที่มีของอะไรเข้ามาในชุมชน มีมาไม่ครบจำนวนคน ก็หาว่าคณะกรรมการลำเอียง พวกมึง พวกกู ไม่ฟังว่าเขาใช้เกณฑ์อะไรมาพิจารณา แถมโดนตำหนิ

8.3 คณะกรรมการชุมชนขาดทุนทรัพย์ในการปฏิบัติตามโครงการที่ทางเทศบาลกำหนด เทศบาลให้งบประมาณมาเป็นค่าใช้จ่ายในชุมชนแต่ละปี ไม่เพียงพอต่อโครงการต่างๆ ที่

ทางเทศบาลจัดขึ้น บางที่ไม่พอคณะกรรมการก็ร่วมเฉลี่ยกันออก แต่ออกบ่อยๆ ก็ไม่ไหว เหมือนกัน เพราะการเป็นคณะกรรมการชุมชนไม่มีค่าตอบแทน

8.4 คณะกรรมการชุมชนขาดความรู้ในด้านการดูแลแปลงโครงสร้างพื้นฐาน ต่างๆ เวลาแต่งตั้งให้กรรมการไปเป็นกรรมการติดตามประเมินผลโครงการต่างๆ เช่น การทำถนน ก็มีปัญหาในการติดตามประเมินผลเพราะคณะกรรมการชุมชนอ่านแบบไม่เป็นก็ไปว่าเขาทำตามแบบใหม่ พอเขาหลงชื่อมาคณะกรรมการชุมชนก็ลงชื่อตาม

8.5 โครงการไม่ตอบสนองความต้องการของชุมชน

9. ผลการสนทนากลุ่มกับคณะกรรมการชุมชนบ้านท่างาม เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2553 เวลา 18.00 น. ณ อาคารเอนกประสงค์ชุมชนบ้านท่างาม โดยมีคณะกรรมการชุมชนเข้าร่วมสนทนากลุ่ม จำนวน 11 ท่าน พบว่ามีประเด็นปัญหาการมีส่วนร่วม ดังนี้

9.1 คณะกรรมการชุมชนมีภาระหน้าที่ส่วนตัวและในครอบครัว ซึ่งต้องทำมาหากินถ้าไปร่วมงานกับเทศบาลก็ทำให้ขาดรายได้ เพราะคณะกรรมการชุมชนไม่มีเงินเดือนหรือค่าตอบแทน

9.2 ความล่าช้าในการทำงานของข้าราชการ มีการแจ้งมาก่อนก็จริงแต่แจ้งมาวันนี้มีงานวันพรุ่งนี้ ทำให้คณะกรรมการชุมชนไม่สามารถเข้าไปมีส่วนร่วมกับทางเทศบาลได้

9.3 คณะกรรมการชุมชนขาดความรู้ในด้านการดูแลแปลงโครงสร้างพื้นฐาน ต่างๆ เวลาแต่งตั้งให้กรรมการไปเป็นกรรมการติดตามประเมินผลโครงการต่างๆ ทำให้มีปัญหาไม่รู้ผู้รับเหมาได้ดำเนินการตามแบบใหม่

10. ผลการสนทนากลุ่มกับคณะกรรมการชุมชนบ้านท่างามรักถิ่นพัฒนา เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2553 เวลา 13.00 น. ณ อาคารเอนกประสงค์โรงเรียนบ้านท่างาม โดยมีคณะกรรมการชุมชนเข้าร่วมสนทนากลุ่ม จำนวน 11 ท่าน พบว่ามีประเด็นปัญหาการมีส่วนร่วม ดังนี้

10.1 คณะกรรมการชุมชน มีภาระหน้าที่ส่วนตัวและครอบครัวส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องของเวลา เรื่องทำมาหากินถ้าตรงกับงานของคณะกรรมการชุมชน ก็ต้องเลือกงานของตัวเองก่อน เพราะการเป็นคณะกรรมการชุมชนไม่ได้รับเงินเดือนหรือค่าตอบแทน

10.2 ขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่างๆ ของทางเทศบาลกับชุมชน เวลาเทศบาลมีงาน ก็จะดูเวลาว่างของทางเทศบาลไม่ได้สอบถามมาทางคณะกรรมการชุมชนว่าว่างหรือไม่ บางครั้งก็นัดพร้อมกัน ส่วนใหญ่เลือกเทศบาล แต่ถ้า อำเภอ ก็ไปอำเภอ

10.3 งบประมาณโครงการไม่ตอบสนองความต้องการของชุมชน ไม่มีแรงจูงใจให้เข้าไปมีส่วนร่วมกับทางเทศบาล บางปีไม่มีโครงการเข้ามาในชุมชนเลย หรือมีโครงการเข้ามาในชุมชนก็ไม่ตรงกับความต้องการของชุมชน เช่น โครงการก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ควรมาถามความต้องการของชุมชนก่อนว่าต้องการแบบไหน และงบประมาณส่วนใหญ่จะเน้นเรื่องโครงสร้างพื้นฐานเรื่องถนนมากกว่าการพัฒนาด้านอาชีพ

10.4 คณะกรรมการขาดทุนทรัพย์ในการปฏิบัติตามโครงการที่ทางเทศบาลจัดทำขึ้นอย่างเช่น เงินงบประมาณที่จะมาทำชุมชนเข้มแข็งในแต่ละปี น้อยเกินไปเพียงพอกับการทำกิจกรรมของชุมชน ไม่พอให้คณะกรรมการชุมชนดำเนินกิจกรรม เวลามีกิจกรรมอะไรก็ใช้เงินตัวนี้ ค่าตอบแทนหรือเงินเดือนก็ไม่มี แต่ต้องควักกระเป๋าอีก ดอนคัดเลือกอยากให้ผู้นำกับผู้ใหญ่บ้านเป็นคนเดียวกันเพราะ ผู้ใหญ่บ้านมีค่าตอบแทน แต่ผู้นำชุมชนไม่มีค่าตอบแทน”

สรุปประเด็นปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ ทั้ง 10 ชุมชน จากการสนทนากลุ่มกับคณะกรรมการชุมชนทั้ง 10 ชุมชน แยกเป็น 4 ด้าน ในการสนทนากลุ่ม ได้แก่ด้านการมีส่วนร่วมตัดสินใจ(Decision Making) ด้านการมีส่วนร่วมปฏิบัติการ (Implementation) ด้านการมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ (Benefits) และด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผล (Evaluation) โดยการจัดทำการสนทนากลุ่ม (Focus group discussion) ได้ผลสรุปประเด็นปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ ดังตารางที่ 1 ถึงตารางที่ 4

ตาราง 1 แสดงปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ด้านการมีส่วนร่วมตัดสินใจ (Decision Making)

ปัญหา	ชุมชน										
	ชุมชนเจ้าพ่อดาบเพชร	ชุมชนหลวงพ่อเพชร	ชุมชนหลวงพ่อโตสามัคคี	ชุมชนวังกร่างสามัคคี	ชุมชนเทพารุ่งเรือง	ชุมชนวัดปากสระพัฒนา	ชุมชนวัดท่างามพัฒนา	ชุมชนบ้านวังเจ๊ก	ชุมชนบ้านท่างาม	ชุมชนบ้านท่างามรักถิ่น	รวมชุมชนที่มีปัญหา
1.1 คณะกรรมการชุมชนมีการระดมความคิดเห็นและในครอบครัว	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	10
1.2 คณะกรรมการชุมชนมีหน้าที่ที่ความรับผิดชอบหลายหน้าที่ (สวมหมวกหลายใบ)	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	10
1.3 คณะกรรมการชุมชนบางคนเห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน และมีความคิดเห็นไม่ตรงกัน	/	/			/						3
ขาดความสามัคคี และมีการแบ่งพรรค แบ่งพวก	/		/		/	/			/	/	5
1.4 ขาดการให้ข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์			/		/	/		/		/	7
1.5 โครงการพัฒนาไม่ครอบคลุมทุกด้าน	/		/		/	/		/		/	6
1.6 ความล่าช้าในการทำงานของข้าราชการ	/	/		/	/	/		/		/	2
1.7 คณะกรรมการชุมชนบางท่านยังไม่เห็นความสำคัญในบทบาทหน้าที่ของตนเอง	/	/		/	/	/		/		/	10
1.8 คณะกรรมการชุมชนไม่ได้รับเงินเดือนหรือค่าตอบแทน	/	/		/	/	/		/		/	10
รวมปัญหาของชุมชน	8	4	5	5	7	6	4	4	4	5	

จากตาราง 1 พบว่าปัญหาของคณะกรรมการชุมชน ในด้านการมีส่วนร่วมตัดสินใจในภาพรวมส่วนมากมีภาระหน้าที่ส่วนตัวและในครอบครัว มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลายหน้าที่ (สวมหมวกหลายใบ) และการเป็นคณะกรรมการชุมชนไม่ได้รับเงินเดือนหรือค่าตอบแทน รองลงมาคือโครงการพัฒนาไม่ครอบคลุมทุกด้าน เมื่อพิจารณาเป็นชุมชนพบว่าชุมชนเจ้าพ่อดาบเพชร มีปัญหาในด้านนี้มากที่สุด รองลงมาคือชุมชนเทพารุ่งเรือง

ตาราง 2 แสดงปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ด้านการมีส่วนร่วมปฏิบัติการ (Implementation)

ปัญหา	ชุมชน										
1.1 ขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่างๆ ของทางราชการ และกับชุมชน	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	6
1.2 เจ้าหน้าที่ไม่ได้ทุ่มเทและเสียสละในการทำงานอย่างแท้จริง	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1
1.3 คณะกรรมการชุมชนขาดทุนทรัพย์ในการปฏิบัติตามโครงการที่เข้ามาในชุมชน	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	7
1.4 คณะกรรมการชุมชนเกิดความเบื่อหน่ายต่อการดำเนินงานของเทศบาลในการเสนอโครงการเข้าไป	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	4
1.5 ขาดการให้ข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1
1.6 ขาดแรงจูงใจในการเข้าไปมีส่วนร่วม	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	2
1.7 คณะกรรมการชุมชนบางท่านยังไม่เห็นความสำคัญในบทบาทหน้าที่ของตนเอง	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	1
รวมปัญหาของชุมชน	2	2	2	2	4	2	1	3	1	3	3

จากตาราง 2 พบว่าปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ด้านการมีส่วนร่วม
ปฏิบัติการ ปัญหาส่วนมากคือคณะกรรมการชุมชนขาดทุนทรัพย์ในการปฏิบัติตามโครงการที่เข้า
มาในชุมชน รองลงมาขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ของทางราชการกับชุมชน
และถ้าพิจารณาเป็นชุมชนพบว่าชุมชนเทพารุ่งเรืองมีปัญหาในด้านนี้มากที่สุด รองลงมาคือชุมชน
บ้านวังเจ็ก ชุมชนที่พบปัญหาในด้านนี้น้อยที่สุดได้แก่ชุมชนวัดท่างามพัฒนา และชุมชนบ้านท่า
งาม

ตาราง 3 แสดงปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ด้านการมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ (Benefits)

ปัญหา	ชุมชน										
	ชุมชนเจ้าพ่อตาบเพชร	ชุมชนหลวงพ่อเพชร	ชุมชนหลวงพ่อโตสามัคคี	ชุมชนวังกว้างสามัคคี	ชุมชนเทพารุ่งเรือง	ชุมชนวัดปากสระพัฒนา	ชุมชนวัดท่างามพัฒนา	ชุมชนบ้านวังเจ็ก	ชุมชนบ้านท่างาม	ชุมชนบ้านท่างามรักถิ่น	รวมชุมชนที่มีปัญหา
1.1 เงินค่าบริหารจัดการที่ให้คณะกรรมการชุมชนไม่เพียงพอกับการพัฒนาชุมชน			/	/	/	/	/	/	/	/	7
1.2 โครงการพัฒนาที่ทางเทศบาลทำมาไม่ครอบคลุมทุกตำบล			/								1
1.3 โครงการที่ทำออกมาไม่ตอบสนองความต้องการของชุมชน			/	/	/	/	/	/	/	/	4
1.4 คณะกรรมการชุมชนไม่ได้รับเงินเดือนหรือค่าตอบแทน			/	/	/	/	/	/	/	/	8
รวมปัญหาของชุมชน	0	0	3	2	3	3	2	3	1	3	

จากตาราง 3 พบว่าปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ด้านการมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ ปัญหาส่วนมากคณะกรรมการชุมชนไม่ได้รับเงินเดือนหรือค่าตอบแทน รองลงมาเงินค่าบริหารจัดการที่ให้คณะกรรมการชุมชนไม่เพียงพอกับการพัฒนาชุมชน และถ้าพิจารณาเป็นชุมชนพบว่าชุมชนหลวงพ่อดุสิต ชุมชนเทพารุ่งเรือง ชุมชนวัดปากสระพัฒนา ชุมชนบ้านวังเจ็ก และชุมชนบ้านท่างามรักถิ่น มีปัญหาในด้านนี้มากที่สุด รองลงมาคือชุมชนวัดท่างามพัฒนา และชุมชนที่ไม่มีปัญหาในด้านนี้เลยคือชุมชนเจ้าพ่อดาบเพชรและชุมชนหลวงพ่อเพชร

ตาราง 4 แสดงปัญหาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผล(Evaluation)

ปัญหา	ชุมชน										
1.1 ขาดการประเมินผลอย่างต่อเนื่องของทางเทศบาล 1.2 คณะกรรมการชุมชนบางท่านยังไม่เห็นความสำคัญในบทบาทหน้าที่ของตนเอง 1.3 คณะกรรมการชุมชนขาดความรู้ในด้านวิทยาการต่างๆ เช่น การอ่านแบบแปลน โครงสร้างพื้นฐาน การเขียนโครงการ การประเมินโครงการ	ชุมชนเจ้าพ่อดาบเพชร	ชุมชนหลวงพ่อเพชร	ชุมชนหลวงพ่อโตสามัคคี	ชุมชนวังกว้างสามัคคี	ชุมชนเทพารุ่งเรือง	ชุมชนวัดปากสระพัฒนา	ชุมชนวัดท่างามพัฒนา	ชุมชนบ้านวังเจ็ก	ชุมชนบ้านท่างาม	ชุมชนบ้านท่างามรักถิ่น	รวมชุมชนที่มีปัญหา
รวมปัญหาของชุมชน	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	9

จากตาราง 4 พบว่าปัญหาด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผลส่วนมากคณะกรรมการชุมชนขาดความรู้ในด้านวิชาการต่าง ๆ เช่น การอ่านแบบแปลนโครงสร้างพื้นฐาน การเขียนโครงการ การประเมินโครงการ รองลงมาคือขาดการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการชุมชนบางท่านยังมองไม่เห็นความสำคัญในบทบาทหน้าที่ของตนเอง ถ้าพิจารณาเป็นชุมชนพบว่าชุมชนหลวงพ่อบุญมีปัญหาด้านนี้มากที่สุด

ตอนที่ 2 แนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ชุมชนในเขตเทศบาล ตำบลวัดโบสถ์

ผู้วิจัยได้ดำเนินการจัดสนทนากลุ่มในขั้นตอนที่ 2 เพื่อกำหนดแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553 ณ ห้องประชุมสำนักงานเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ มีผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่ม ทั้งหมด จำนวน 13 ท่าน ได้ผลสรุปจากการผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่ม ดังนี้

1. ประเด็นปัญหาด้านการมีส่วนร่วมตัดสินใจ
แนวทางแก้ไข
 - 1.1 ให้ทำหนังสือถึงผู้บังคับบัญชาของคณะกรรมการชุมชนขอความร่วมมือให้เข้าร่วมประชุมกับทางเทศบาล
 - 1.2 ทางเทศบาลต้องมีหนังสือเชิญเข้าร่วมประชุมก่อนถึงวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน หรือมีตารางการประชุมที่ชัดเจนโดยระบุไปเลยว่าจะประชุมวันที่เท่าไร ในเดือนนั้นๆ เพราะจะได้มีการมอบหมายงานที่รับผิดชอบให้กับผู้อื่นทำแทนได้
 - 1.3 ควรใช้เทคโนโลยีประสานงานเพิ่มเติม เช่น ทางโทรศัพท์ ทางอินเทอร์เน็ต แต่ต้องแจ้งก่อน 3 วัน
 - 1.4 ควรมีการประชุมสัมพันธไมตรีโครงการต่างๆ ให้คนในชุมชนทราบแต่ละชุมชนจะได้ปฏิบัติตามโครงการที่ทางเทศบาลกำหนด
 - 1.5 รณรงค์ให้คณะกรรมการชุมชนเห็นความสำคัญของการพัฒนาให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้าน เวลาชุมชนจัดทำแผนพัฒนาจะได้ครบทุกด้าน และปฏิบัติตามธรรมนูญสุขภาพที่ทางเทศบาลประกาศใช้
 - 1.6 ให้ทางเทศบาลประสานงานกับคณะกรรมการชุมชนให้มากขึ้น และลงไปทำงานในชุมชนให้มากขึ้นอย่างน้อยก็เดือนละสองครั้ง หรือเวลาที่ชุมชนมีการประชุมประจำเดือนควรเข้าไปร่วมทุกเดือน
 - 1.7 ควรมีโครงการพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการชุมชน โดยการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุมชน และพาไปศึกษาดูงานชุมชนอื่นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาชุมชนของตนเอง
 - 1.8 มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างชุมชนในเขตเทศบาลและนอกเขตเทศบาล
 - 1.9 ให้ทางเทศบาลจัดงบประมาณจ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการชุมชนเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับคณะกรรมการชุมชน

2. ปัญหาด้านการมีส่วนร่วมปฏิบัติการ

แนวทางแก้ไข

- 2.1 ทางหน่วยงานของรัฐน่าจะมีการทำงานแบบบูรณาการ คือประชุมทุกหน่วยงานที่เดียวกัน ก็สามารถที่จะเข้าร่วมได้หมด
- 2.2 ต้องมีการชี้แจงงานของเทศบาลเพิ่มเติมในชุมชน ถ้าชุมชนไหนไม่เข้าประชุม ก็ให้เจ้าหน้าที่เข้าไปชี้แจงนอกเวลาราชการ
- 2.3 ควรให้เจ้าหน้าที่ทางเทศบาลเข้าไปในชุมชนนั้นๆ เพื่อชี้แจงจุดประสงค์ของการดำเนินงานแต่ละชุมชน
- 2.4 ควรมีการดำเนินกิจกรรมในเชิงรุกโดยจัดเจ้าหน้าที่หรือผู้บริหารเข้าร่วมประชุมประจำเดือนอย่างต่อเนื่องร่วมกับชุมชน
- 2.5 สนับสนุนค่ายานพาหนะหรือเบี้ยประชุมให้กับคณะกรรมการชุมชน
- 2.6 รัฐบาลควรเพิ่มงบประมาณให้มากขึ้น
- 2.7 ทางเทศบาลเข้ามาหาประชาชนบ้าง เหมือนพ่อแม่เข้ามาหาลูก คนที่มีคนน้อยกว่าน่าจะมาหาคนที่มีความมากกว่า และทางเทศบาลเวลาเข้ามาภายในชุมชนก็สามารถเบิกค่าเบี้ยเลี้ยงได้
- 2.8 เจ้าหน้าที่และคณะผู้บริหารของเทศบาลต้องทำงานเชิงรุก เข้าหาประชาชนอย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น
- 2.9 ทางเทศบาลเวลาพิจารณางบประมาณโครงการให้พิจารณาความเดือดร้อนและความต้องการของชุมชนก่อน
- 2.10 ให้งานวิเคราะห์นโยบายและแผนของทางเทศบาลรวบรวมข้อมูลเพื่อปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน ต่อไป
- 2.11 ควรพิจารณาตามแผนงานความต้องการของชุมชนเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงควรขอความเห็นจากชุมชนก่อนเสมอ

3. ปัญหาด้านการมีส่วนร่วมในผลประโยชน์

แนวทางแก้ไข

- 3.1 เทศบาลควรเพิ่มงบประมาณในการบริหารจัดการให้กับชุมชนเพิ่มขึ้นโดยคิดถัวเฉลี่ยจากจำนวนครัวเรือน
- 3.2 รมรงค์ให้คณะกรรมการชุมชนเห็นความสำคัญของการพัฒนาให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้าน เวลาชุมชนจัดทำแผนพัฒนาจะได้ครบทุกด้าน และปฏิบัติตามธรรมเนียมสุภาพที่ทางเทศบาลประกาศใช้
- 3.3 ทางเทศบาลเวลาพิจารณางบประมาณโครงการให้พิจารณาความเดือดร้อนและความต้องการของชุมชน
- 3.4 จัดตั้งงบประมาณเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุมชน

4. ปัญหาด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผล

แนวทางแก้ไข

- 4.1 ให้ทางเทศบาลส่งคนมาตรวจสอบการก่อสร้างต่าง ๆ เพราะชาวบ้านก็ไม่วู้เรื่อง
- 4.2 หลังจากเลือกตั้งคณะกรรมการชุมชนแล้วควรมีการจัดฝึกอบรมให้ทราบเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของตนเอง
- 4.3 ให้ฝ่ายโยธาของทางเทศบาลเข้าร่วมกับชุมชนในการประมาณราคาโครงการแต่ละโครงการด้วยตนเองไม่ใช่ให้ทางชุมชนเป็นผู้ประมาณการเอง
- 4.4 เจ้าหน้าที่เทศบาลควรเข้าไปแนะนำความรู้เรื่องโครงสร้างพื้นฐานให้คณะกรรมการชุมชนได้รับทราบรวมทั้งการประมาณการราคาโครงการแต่ละโครงการ
- 4.5 ทางเทศบาลน่าจะจัดการอบรมให้ความรู้เรื่องการอ่านแบบโครงสร้างต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการชุมชนได้ทราบถึงกระบวนการ หรือวิธีการทำเพื่อที่จะได้ติดตามประเมินผลโครงการได้อย่างถูกต้อง
- 4.6 สำเนารายละเอียดต่าง ๆ ของโครงการที่จะเข้ามาในชุมชนให้คณะกรรมการชุมชนทราบด้วย
- 4.7 ควรเสนอคณะกรรมการชุมชนที่มีความรู้ความสามารถในด้านนั้น ๆ เข้ามาเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล
- 4.8 กรณีที่คณะกรรมการชุมชนมีปัญหาหรือข้อสงสัยสิ่งใดให้ติดต่อกับทางเทศบาลโดยตรง

ตาราง 5 สรุปแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ จากการประชุมกลุ่ม
 ในขั้นตอนที่ 2 กับเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ประเด็นปัญหาด้านการมีส่วนร่วมตัดสินใจ (Decision Making)

<p>แนวทางการแก้ปัญหาด้านการมีส่วนร่วมของ คณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อย จาก การสนทนากลุ่มในขั้นตอนที่ 2</p>	<p>หลักการทฤษฎี</p>	<p>สรุปแนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ คณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชน ย่อยในเขตเทศบาลตำบล วัดโบสถ์ เพื่อ นำเสนอผู้เฝ้าระวัง</p>
<p>1. ให้ทำหนังสือถึงผู้บังคับบัญชาของคณะกรรมการ ชุมชนขอความร่วมมือให้คณะกรรมการชุมชนเข้า ร่วมประชุม หรือเข้าร่วมกิจกรรมกับทางเทศบาล 2. ทางเทศบาลต้องมีสื่อเชิญเข้าร่วมประชุม ก่อนถึงวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน หรือมีตารางการ ประชุมที่ชัดเจนโดยระบุไปเลยว่าจะประชุมวันที่ เท่าไร ในเดือนนั้นๆ เพราะจะได้มีการมอบหมาย งานที่รับผิดชอบให้กับผู้อื่นทำแทนได้ 3. ควรใช้เทคโนโลยีประสานงานเพิ่มเติม เช่น ทาง โทรศัพท์ ทางอินเทอร์เน็ต แต่ต้องแจ้งก่อน 3 วัน 4. ควรมีการประชาสัมพันธ์โครงการต่างๆ ให้คนใน ชุมชนทราบแต่ละชุมชนจะได้ปฏิบัติตามโครงการที่ ทางเทศบาลกำหนด</p>	<p>อรพินท์ สพฤกษ์ชัย, 2538 : 2-3 การ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมเป็นการพัฒนาวิถีการ สื่อสารระหว่างฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือการถูก กระตุ้นจากภายนอก การพัฒนาที่ทุกฝ่ายมีส่วน ร่วมจะเกิดขึ้นได้ เมื่อมีการเปิดโอกาสให้ผู้ เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมในกระบวนการคิดและตัดสินใจ อนาคต อองคักร WCARD (Peter Oakley and David Marsden, 1984 : 63-68) ในปี 1997 ได้ กล่าวถึงยุทธศาสตร์การมีส่วนร่วมสำหรับคน ยากจนในชนบท เน้นการเสริมสร้างควมเข้มแข็ง ให้กับชุมชน และใช้กระบวนการทำงานแบบมี ส่วนร่วม</p>	<p>1. ให้ทำหนังสือถึงผู้บังคับบัญชาของ คณะกรรมการชุมชนขอความร่วมมือให้ เข้าร่วมประชุมกับทางเทศบาล 2. เทศบาลควรกำหนดตารางการทำงาน ให้แน่นอน แล้วแจ้งให้คณะกรรมการ ชุมชนทราบ ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงก็ให้ แจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วัน 3. พัฒนาระบบการแจ้งข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสาร ระหว่างฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลให้ ทันสมัยและทั่วถึงทุกชุมชน</p>

<p>แนวทางแก้ไขปัญหาดำเนินการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยจากการสนทนากลุ่มในขั้นตอนที่ 2</p>	<p>หลักการ/ทฤษฎี</p>	<p>สรุปแนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยในเขตเทศบาลตำบล วัดโบสถ์ เพื่อนำเสนอผู้เกี่ยวข้องชาย</p>
<p>5. รณรงค์ให้คณะกรรมการชุมชนเห็นความสำคัญของการพัฒนาให้ครอบครัวในทุกๆ ด้าน เวลาชุมชนจัดทำแผนพัฒนาจะได้ครบทุกด้าน และปฏิบัติตามธรรมเนียมสุขภาพที่ดีทางเทศบาลประจำใช้</p> <p>6. ให้ทางเทศบาลประสานงานกับคณะกรรมการชุมชนให้มากขึ้น และลงไปทำงานในชุมชนให้มากขึ้นอย่างน้อยก็เดือนละสองครั้ง หรือเวลาที่ชุมชนมีการประชุมประจำเดือนควรมีตัวแทนเข้าไปร่วมประชุมทุกเดือน</p> <p>7. ควรมีโครงการพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการชุมชน โดยการศึกษาอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุมชน และพาไปศึกษาดูงานชุมชนอื่นๆ เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาชุมชนของตนเอง</p>	<p>อกิน รพีพัฒน์ (2531 : 57-59) ที่ได้กล่าวถึงปัจจัยด้านนักพัฒนา ซึ่งจะต้องมีบทบาทเป็นผู้สนับสนุนข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีให้กับชุมชน นอกจากนี้จะต้องคำนึงถึงโครงสร้างอำนาจของผู้มีอำนาจอื่น และผลประโยชน์ด้วย</p> <p>Who/UNICEF (1978 : 11) กล่าวว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนก่อให้เกิดกระบวนการและโครงสร้างที่ประชาชนในชนบทสามารถที่จะแสดงออกซึ่งความต้องการของตน การจัดอันดับความสำคัญของการเข้าร่วมในการพัฒนา และได้รับประโยชน์จากการพัฒนานั้น โดยเน้นการให้อำนาจการตัดสินใจให้แก่ประชาชนในชนบท</p>	<p>4. เจ้าหน้าที่และคณะผู้บริหารของเทศบาลต้องทำงานเชิงรุก เข้าหาประชาชนอย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น</p> <p>5. การจัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ภายในชุมชนและระหว่างชุมชน</p> <p>6. การจัดทัศนศึกษาดูงาน และการเชิญผู้มีประสบการณ์มาให้ข้อคิดเห็นและแลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์</p> <p>7. จัดโครงการพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการชุมชนโดยการศึกษาอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุมชน</p>

ตาราง 5 (ต่อ)

<p>แนวทางแก้ปัญหาด้านการมีส่วนร่วมของ คณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อย จากกา รสนทนากลุ่มในชั้นตอนที่ 2</p>	<p>หลักการ/ทฤษฎี</p>	<p>สรุปแนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ คณะกรรมการชุมชนในการพัฒนา ชุมชนย่อยในเขตเทศบาลตำบล วัด โบสถ์ เพื่อนำเสนอผู้เกี่ยวข้อง</p>
<p>8. มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างชุมชนในเขตเทศบาล และนอกเขตเทศบาล 9. ให้ทางเทศบาลจัดงบประมาณจ่ายค่าตอบแทนให้กับ คณะกรรมการชุมชนเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับ คณะกรรมการชุมชน</p>		<p>8. เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วน ร่วมในกิจกรรมพัฒนา 9. ให้ทางเทศบาลจัดงบประมาณจ่าย ค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการชุมชน เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับคณะกรรมการ ชุมชน</p>

ตาราง 6 สรุปแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ จากการประชุมกลุ่ม
 ในขั้นตอนที่ 2 กับเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ปัญหาดำเนินการมีส่วนร่วมปฏิบัติการ (Implementation)

แนวทางการแก้ไขปัญหาการมีส่วนร่วมของ คณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อย จากการสนทนากลุ่ม ในขั้นตอนที่ 2	หลักการ/ทฤษฎี	สรุปแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ คณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชน ย่อยในเขตเทศบาลตำบล วัดโบสถ์ เพื่อ นำเสนอผู้เกี่ยวข้อง
<ol style="list-style-type: none"> 1. ทางหน่วยงานของรัฐน่าจะมีการทำงานแบบบูรณาการ คือประชุมทุกหน่วยงานพร้อมกัน สามารถที่จะเข้าร่วมประชุมได้หมด 2. ต้องมีการชี้แจงงานของเทศบาลเพิ่มเติมในชุมชน ถ้าชุมชนไหนเข้าไปประชุมไม่ได้ด้วยตัวกรรมการสำคัญหรือภารกิจทับซ้อนก็ควรให้เจ้าหน้าที่เข้าไปชี้แจงนอกเวลาราชการ 3. ควรให้เจ้าหน้าที่ทางเทศบาลเข้าไปในชุมชนนั้นๆ เพื่อชี้แจงจุดประสงค์ของ การดำเนินงานแต่ละชุมชน 4. ควรมีการดำเนินกิจกรรมในเชิงรุกโดย ส่งตัวแทนหน่วยงานเข้าร่วมประชุมประจำเดือนอย่างต่อเนื่องร่วมกับชุมชน 	<p>จริยญา วงษ์พรหม, (2536) กระบวนการของการมีส่วนร่วมนั้น มีได้ขึ้นอยู่กับการริเริ่มหรือการวางแผนโดยรัฐ แต่ความสำเร็จขึ้นอยู่กับประชาชนในชุมชนหรือในท้องถิ่นต่าง ๆ ต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการระบวงการอย่างเป็นอิสระ เน้นการทำงานในรูปแบบหรือองค์กรชุมชนที่มีวัตถุประสงค์ในการเข้าร่วมอย่างชัดเจน หลังกลุ่มจะเป็นปัจจัยสำคัญทำให้งานพัฒนาต่าง ๆ บรรลุผลสำเร็จตามความมุ่งหมาย นอกจากนี้ในกระบวนการพัฒนาจำเป็นต้องมีการร่วมพลังในลักษณะเบญจภาคี ได้แก่ ภาครัฐภาคเอกชน องค์กรพัฒนาเอกชน นักวิชาการ และประชาชนเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ทางหน่วยงานของรัฐน่าจะมีการทำงานแบบบูรณาการ คือประชุมทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ก็สามารถที่จะเข้าร่วมได้หมด 2. เจ้าหน้าที่และคณะผู้บริหารของเทศบาลต้องทำงานเชิงรุก เข้าหาประชาชนอย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น 3. เทศบาลควรสนับสนุนค่ายานพาหนะหรือเบี้ยประชุมให้กับคณะกรรมการชุมชน เพื่อสร้างสิ่งจูงใจในการเข้ามามีส่วนร่วมกับทางเทศบาล

ตาราง 6 (ต่อ)

<p>แนวทางแก้ปัญหาที่ดำเนินการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยจากการสนทนากลุ่ม ในขั้นตอนที่ 2</p>	<p>หลักการ/ทฤษฎี</p>	<p>สรุปแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยในเขตเทศบาลตำบล วัดโบสถ์ เพื่อนำเสนอผู้เกี่ยวข้อง</p>
<p>5. สนับสนุนค่ายานพาหนะหรือเบียร์ประชุมให้กับคณะกรรมการชุมชน 6. รัฐบาลควรเพิ่มงบประมาณให้มากขึ้น 7. การจัดประชุมควรจัดในชุมชนเพื่อให้สะดวกต่อการทำงานของชุมชน และเป็นทางเลือกที่ดีค่าใช้จ่าย อีกทั้งทางเทศบาลก็สามารถเบิกค่าเบียร์เลี้ยงในการดำเนินการได้อยู่แล้ว 8. เจ้าหน้าที่และคณะผู้บริหารของเทศบาลต้องทำงานซึ่งรัก เข้าหาประชาชนอย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น 9. ทางเทศบาลเวลาพิจารณางบประมาณโครงการให้พิจารณาจากความเดือดร้อน และความต้องของชุมชนก่อน</p>	<p>WHO(องค์การอนามัยโลก) อ้างถึงในสถานีวิทยุ 2527 : 10-11) ได้เสนอปัจจัยพื้นฐานในการมีส่วนร่วมของประชาชน คือสิ่งจูงใจ การมองเห็นว่าจะได้รับประโยชน์จากสิ่งที่ทำ ฉลาดชาย รมิดานนท์ (ใน ทวีทอง หงส์วัฒน์ บรรณาธิการ, 2537 : 136-140) ได้ศึกษาสภาพเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และวัฒนธรรมของสังคมหมู่บ้านชนบทกับการมีส่วนร่วมของประชาชน : วิเคราะห์กรณีหมู่บ้านภาคเหนือ พบว่า ถ้านักพัฒนาให้ความเชื่อมั่นต่อประชาชนในการแก้ปัญหา โดยการสนับสนุนการรวมกลุ่ม การสนับสนุนด้านวิชาการและเทคโนโลยี จะเป็นเงื่อนไขสำคัญที่ทำให้เกิดความสำเร็จในการดำเนินกิจกรรมการพัฒนา</p>	<p>4. พัฒนาระบบการแจ้งข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสารระหว่างฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลให้ทันสมัยและทั่วถึงทุกชุมชน 5. เพิ่มงบประมาณในการพัฒนาให้มากขึ้นให้ทั่วถึงทุกชุมชน 6. ทางเทศบาลเวลาพิจารณางบประมาณโครงการให้พิจารณาจากความเดือดร้อนและความต้องของการของชุมชนก่อน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงควรขอ ความเห็นจากชุมชนก่อนเสมอ</p>

ตาราง 6 (ต่อ)

<p>แนวทางแก้ปัญหาด้านการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยจากการสนทนากลุ่ม ในขั้นตอนที่ 2</p>	<p>หลักการ/ทฤษฎี</p>	<p>สรุปแนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยในเขตเทศบาลตำบล วัด โปสถ์ เพื่อนำเสนอผู้เกี่ยวข้อง</p>
<p>10. ให้งานวิเคราะห์นโยบายและแผนของทางเทศบาลรวบรวมข้อมูลเพื่อปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานต่อไป</p> <p>11. ควรพิจารณาตามแผนงานความต้องการของชุมชนเมื่อมีการปรับเปลี่ยน แผนงานได้ ควรขอความเห็นจากชุมชนก่อนทุกครั้ง</p>		

ตาราง 7 สรุปแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ จากการประชุมกลุ่ม
 ในขั้นตอนที่ 2 กับเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ปัญหาด้านการมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ (Benefits)

<p>แนวทางแก้ปัญหาด้านการมีส่วนร่วม ของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนา ชุมชนย่อย จากการศึกษาทบทวนกลุ่ม ในขั้นตอนที่ 2</p>	<p>หลักการ/ทฤษฎี</p>	<p>สรุปแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ คณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชน ย่อยในเขตเทศบาลตำบล วัดโบสถ์ เพื่อ นำเสนอผู้เกี่ยวข้อง</p>
<p>1. เทศบาลควรเพิ่มงบประมาณในการ บริหารจัดการให้กับชุมชนเพิ่มขึ้นโดยคิด จากค่าเฉลี่ยจากจำนวนครัวเรือน 2. รณรงค์ให้คณะกรรมการชุมชนเห็น ความสำคัญของการพัฒนาให้ครอบคลุม ในทุก ๆ ด้าน เวลาชุมชนจัดทำ แผนพัฒนาจะได้ครบทุกด้าน และปฏิบัติตาม ตามธรรมนูญสุขภาพที่ทางเทศบาล ประกาศใช้ 3. ทางเทศบาลเวลาพิจารณางบประมาณ โครงการให้พิจารณาความเดือดร้อนและ ความต้องการของชุมชน 4. จัดตั้งงบประมาณเพื่อจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการชุมชน</p>	<p>หลัชาย ปรีชา (2548)แนวทางการพัฒนายุทธศาสตร์ สำหรับพัฒนาชุมชนย่อย ได้แก่ การฝึกอบรม ศักยภาพงาน ชุมชนย่อยอื่นจะช่วยเหลือส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการ ปฏิบัติงานด้านการพัฒนาชุมชนของคณะกรรมการชุมชน HO (1983 : 32) ให้เห็นว่ากรมส่วนร่วมของ ประชาชนในการพัฒนา มีดังนี้ 1. การเน้นคุณค่าของการวางแผนระดับท้องถิ่น 2. การใช้เทคโนโลยีและทรัพยากรที่จะหาไปใช้ในท้องถิ่น 3. การฝึกอบรมที่เน้นให้ประชาชนสามารถดำเนินการพัฒนา ด้วยตนเองได้ 4. การแก้ปัญหาความต้องการเงินโดยสมาชิกของชุมชน 5. การช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามประเพณีดั้งเดิม 6. การใช้วัฒนธรรมและการสื่อสารที่สอดคล้องกับการพัฒนา</p>	<p>1. เทศบาลควรเพิ่มงบประมาณในการ บริหารจัดการให้กับชุมชนเพิ่มขึ้นโดยคิด ค่าเฉลี่ยจากจำนวนครัวเรือน 2. จัดตั้งงบประมาณเพื่อจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่ คณะกรรมการชุมชน 3. จัดโครงการพัฒนาศักยภาพของ คณะกรรมการชุมชนโดยการฝึกอบรมให้ ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการชุมชน 4. โครงการพัฒนาต้องตอบสนองความ ต้องการของชุมชน 5. จัดโครงการฝึกอบรมที่เน้นให้ ประชาชนสามารถดำเนินการพัฒนาด้วย ตนเองได้</p>

ตาราง 8 สรุปแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ จากการประชุมกลุ่ม
 ในขั้นตอนที่ 2 กับเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ปัญหาดำเนินการมีส่วนร่วมในการประเมินผล (Evaluation)

<p>แนวทางการแก้ปัญหาดำเนินการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยจากการสนทนากลุ่มในขั้นตอนที่ 2</p>	<p>หลักการ/ทฤษฎี</p>	<p>สรุปแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ เพื่อนำเสนอให้ผู้เชี่ยวชาญประเมินแนวทาง</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้ทางเทศบาลส่งผู้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาตรวจสอบการก่อสร้างต่าง ๆ เพราะชาวบ้านขาดความรู้ด้านเทคนิควิธีการ 2. หลังจากเลือกคณะกรรมการชุมชนแล้วควรมีการจัดฝึกอบรมให้ทราบเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่การปฏิบัติงาน 3. ให้ฝ่ายโยธาของทางเทศบาลเข้าร่วมกับชุมชนในการประมาณราคาโครงการแต่ละโครงการเพื่อความเข้าใจถูกต้องเป็นแนวทางเดียวกันและป้องกันความผิดพลาด 4. เจ้าหน้าที่เทศบาลควรเข้าไปแนะนำความรู้เรื่องโครงสร้างพื้นฐานในกิจกรรมการชุมชนที่ได้รับทราบรวมทั้งการประมาณการราคาโครงการแต่ละโครงการ 5. ทางเทศบาลน่าจะจัดการอบรมให้ความรู้เรื่องการอ่านแบบโครงสร้างต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการชุมชนได้ทราบถึงขั้นตอนวิธีการทำ จะได้ติดตามประเมินผลโครงการได้อย่างถูกต้อง 	<p>William (อ้างถึงใน ไชยชนะ สุทธิวรชัย, 2536 : 12) จะต้องมีการใช้ความคิดสร้างสรรค์และความชำนาญของประชาชนในการแก้ปัญหา ร่วมกับการใช้วิทยาการที่เหมาะสม และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานด้วย นเรศ สงเคราะห์สุข (2541 : 113-114) ได้สรุปกระบวนการทำงานที่ถือว่าเป็นยุทธศาสตร์ในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนไว้ 2 ด้านด้วยกัน คือการจัดกระบวนการเรียนรู้ (Learning Process) และการพัฒนาผู้นำและเครือข่าย</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดโครงการฝึกอบรม ศักยภาพชุมชนชนย่อยให้ช่วยส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาชุมชนของคณะกรรมการชุมชน 2. ให้ฝ่ายโยธาของทางเทศบาลเข้าร่วมกับชุมชนในการประมาณราคาโครงการแต่ละโครงการด้วยตนเอง 3. จัดการอบรมให้ความรู้เรื่องการอ่านแบบแปลนโครงสร้างต่าง ๆ การเขียนโครงการ เพื่อให้คณะกรรมการชุมชนได้ทราบถึง กระบวนการ หรือวิธีการทำเพื่อที่จะได้ติดตามประเมินผลโครงการได้อย่างถูกต้อง

ตาราง 8 (ต่อ)

<p>แนวทางแก้ปัญหาด้านการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยจากการสนทนากลุ่มในขั้นตอนที่ 2</p>	<p>หลักการทฤษฎี</p>	<p>สรุปแนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชนในการพัฒนาชุมชนย่อยในเขตเทศบาลตำบลวัดโอบสถ เพื่อนำเสนอให้ผู้เชี่ยวชาญประเมินแนวทาง</p>
<p>6. สำเนารายละเอียดต่างๆ ของโครงการที่จะเข้ามาในชุมชนให้คณะกรรมการชุมชนทราบด้วยทุกครั้ง</p> <p>7. ควรเสนอคณะกรรมการชุมชนที่มีความรู้ความสามารถในด้านนั้นๆ เข้ามาเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล</p> <p>8. กรณีที่คณะกรรมการชุมชนมีปัญหาหรือข้อสงสัยสิ่งใดให้ติดต่อกับทางเทศบาลโดยตรง</p>	<p>หลักสูตร ปรัชญา (2548) แนวทางการพัฒนายุทธศาสตร์สำหรับพัฒนาชุมชนย่อย ได้แก่ การฝึกอบรม ศักยภาพงานชุมชนย่อยอื่นจะช่วยเหลือเสริมความรู้อาจารย์ใจในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาชุมชนของคณะกรรมการชุมชน</p>	<p>4. ควรเสนอคณะกรรมการชุมชนที่มีความรู้ความสามารถในด้าน นั้นๆ เข้ามาเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล</p> <p>5. กรณีที่คณะกรรมการชุมชนมีปัญหาหรือข้อสงสัยสิ่งใดให้ติดต่อ กับทางเทศบาลโดยตรง</p>

ตอนที่ 3 ผลการประเมินแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน
ในการพัฒนาชุมชนย่อย ในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ ในตาราง 9 ถึง ตาราง 12
การประเมินแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ในการ
พัฒนาชุมชนย่อย ในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ เครื่องมือมีลักษณะเป็นมาตราส่วนประมาณค่า
5 ระดับ นำเสนอผู้เชี่ยวชาญ โดยประยุกต์ใช้การประเมินด้วยวิธี Joint Committee Program
Evaluation Standards ของ Stufflebeam and Shinkfield ด้วยการประเมินครอบคลุมใน 4 มิติ
ได้แก่ ด้านประโยชน์ ด้านความเป็นไปได้ ด้านความเหมาะสม ด้านความถูกต้อง ได้ผลการ
ประเมิน ดังตารางที่ 9 ถึงตารางที่ 12

ตาราง 9 (ต่อ)

รายการ	มิติการประเมิน				ภาพรวม										
	ด้านประโยชน์	ด้านความเป็นไปได้	ด้านความเหมาะสม	ด้านความถูกต้อง	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน								
3. พัฒนาระบบการแจ้งข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสารระหว่างฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลให้ทันสมัยและทั่วถึงทุกชุมชน	\bar{X}	S.D. <td>ระดับการประเมิน</td> <td>\bar{X}</td> <td>S.D. <td>ระดับการประเมิน</td> <td>\bar{X}</td> <td>S.D. <td>ระดับการประเมิน</td> </td></td>	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D. <td>ระดับการประเมิน</td> <td>\bar{X}</td> <td>S.D. <td>ระดับการประเมิน</td> </td>	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D. <td>ระดับการประเมิน</td>	ระดับการประเมิน						
4. เจ้าหน้าที่และคณะผู้บริหารของเทศบาลต้องทำงานเชิงรุก เข้าหาประชาชนอย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น	4.57	.79	มาก ที่สุด	4.14	.69	มาก	4.29	.76	มาก ที่สุด	4.47	.65	มาก			
5. การจัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ภายในชุมชน และระหว่างชุมชน	4.71	.76	มาก ที่สุด	3.71	1.25	มาก	4.29	.95	มาก ที่สุด	4.36	.86	มาก			
	4.43	.79	มาก	3.71	1.11	มาก	3.86	.90	มาก	4.71	.76	มาก ที่สุด	4.18	.89	มาก

ตาราง 9 (ต่อ)

รายการ	มิติการประเมิน														
	ด้านประโยชน์			ด้านความเป็นไปได้			ด้านความเหมาะสม			ด้านความถูกต้อง			ภาพรวม		
	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน
6. การจัดทัศนศึกษาดูงาน และการเชิญผู้มีประสบการณ์มาให้ข้อคิดเห็น และแลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์	4.14	1.21	มาก	3.57	1.13	มากที่สุด	3.71	.76	มาก	4.57	.53	มากที่สุด	4.00	.91	มาก
7. จัดโครงการพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการชุมชนโดยการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุมชน	4.43	1.13	มาก	3.86	1.22	มาก	4.14	.90	มาก	4.43	.79	มาก	4.22	1.01	มาก
8. เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมพัฒนา	4.57	.79	มากที่สุด	3.29	1.50	ปานกลาง	4.57	.53	มากที่สุด	4.57	.53	มากที่สุด	4.25	.84	มาก

ตาราง 9 (ต่อ)

รายการ	ด้านประโยชน์		ด้านความเป็นไปได้		ด้านความเหมาะสม		ด้านความถูกต้อง		ภาพรวม						
	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน				
9. ให้อาสาสมัครจัดงบประมาณจ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการชุมชนเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับคณะกรรมการชุมชน	3.71	1.25	มาก	2.71	1.11	น้อย	3.00	.82	ปานกลาง	3.86	1.21	มาก	3.32	1.10	ปานกลาง
ค่าเฉลี่ยรวม	4.38	.89	ปานกลาง	3.73	1.01	มาก	4.06	.74	มาก	4.51	.72	มาก	4.17	.84	มาก

จากตาราง 9 พบว่าระดับการประเมินแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ในการพัฒนาชุมชนย่อย ในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ ด้านการมีส่วนร่วมตัดสินใจ (Decision Making) โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.17$) ในรายมิติแต่ละด้าน ดังนี้

1. ด้านประโยชน์ สูงสุดคือ เจ้าหน้าที่และคณะผู้บริหารของเทศบาลต้องทำงานเชิงรุก เข้าหาประชาชนอย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น ($\bar{X} = 4.71$) รองลงมา ทางเทศบาลต้องดำเนินเชิญประชุม ตั้งแต่เนิ่น ๆ หรือมีตารางการประชุมที่ชัดเจนโดยระบุไปเลยว่าจะประชุมวันที่เท่าไร ในเดือนนั้น ๆ เพราะจะได้มีการมอบหมายงานที่รับผิดชอบให้กับผู้อื่นทำแทนได้ พัฒนาระบบการแจ้งข้อมูล ข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสารระหว่างฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลให้ทันสมัยและทั่วถึงทุกชุมชน และเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมพัฒนา ($\bar{X} = 4.57$)

2. ด้านความเป็นไปได้ สูงสุดคือ ให้ทำหนังสือถึงผู้บังคับบัญชาของคณะกรรมการชุมชน ขอความร่วมมือให้เข้าร่วมประชุมกับทางเทศบาล ($\bar{X} = 4.57$) รองลงมา พัฒนาระบบการแจ้งข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสารระหว่างฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลให้ทันสมัยและทั่วถึงทุกชุมชน ($\bar{X} = 4.14$)

3. ด้านความเหมาะสม สูงสุดคือ ทำหนังสือถึงผู้บังคับบัญชาของคณะกรรมการชุมชนขอความร่วมมือให้เข้าร่วมประชุมกับทางเทศบาล ($\bar{X} = 4.71$) รองลงมา เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมพัฒนา ($\bar{X} = 4.57$)

4. ด้านความถูกต้อง สูงสุดคือ พัฒนาระบบการแจ้งข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสารระหว่างฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลให้ทันสมัยและทั่วถึงทุกชุมชน ($\bar{X} = 4.86$) รองลงมา เจ้าหน้าที่และคณะผู้บริหารของเทศบาลต้องทำงานเชิงรุก เข้าหาประชาชนอย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น และการจัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ภายในชุมชน และระหว่างชุมชน ($\bar{X} = 4.71$)

ตาราง 10 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการประเมินแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ในการพัฒนาชุมชนย่อย
ในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ ด้านการมีส่วนร่วมปฏิบัติการ (Implementation)

รายการ	มิติการประเมิน														
	ด้านประโยชน์			ด้านความเป็นไปได้			ด้านความเหมาะสม			ด้านความถูกต้อง			ภาพรวม		
	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน
1. ทางหน่วยงานของรัฐจะจะมีการทำงานแบบบูรณาการ คือประชุมทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกัน ก็สามารถที่จะเข้าร่วมได้หมด	4.57	.53	มากที่สุด	3.14	.38	ปานกลาง	3.57	.53	มาก	4.57	.53	มากที่สุด	3.96	.49	มาก
2. เจ้าหน้าที่และคณะผู้บริหารของเทศบาลต้องทำงานเชิงรุก เข้าหาประชาชนอย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น	4.71	.76	มากที่สุด	3.71	1.25	มาก	4.29	.95	มาก	4.71	.49	มากที่สุด	4.36	.86	มาก
3. เทศบาลควรสนับสนุนค่าเบี้ยประชุมให้กับคณะกรรมการชุมชนเพื่อสร้างสิ่งจูงใจในการเข้ามามีส่วนร่วมกับทางเทศบาล	3.71	.95	มาก	3.14	1.22	ปานกลาง	3.57	1.13	มาก	3.71	1.25	มาก	3.53	1.14	มาก

รายการ	ด้านประโยชน์			ด้านความเป็นไปได้			ด้านความเหมาะสม			ด้านความถูกต้อง			ภาพรวม		
	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน
4. พัฒนาระบบการแจ้งข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสาร ระหว่างฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลให้ ทันสมัยและทั่วถึงทุกชุมชน	4.57	.79	มาก ที่สุด	4.14	.69	มาก	4.29	.76	มาก	4.86	.38	มาก ที่สุด	4.47	.65	มาก
5. เพิ่มงบประมาณในการพัฒนาให้ มากขึ้นให้ทั่วถึงทุกชุมชน	4.14	1.07	มาก	3.71	1.11	มาก	4.29	.95	มาก	4.43	.79	มาก	4.14	.98	มาก
6. เวลาพิจารณางบประมาณ โครงการให้พิจารณาความเดือดร้อน และความต้องการของชุมชนก่อน	5.00	.00	มาก ที่สุด	4.00	1.16	มาก	4.57	.53	มาก ที่สุด	4.71	.49	มาก ที่สุด	4.57	.54	มาก
ค่าเฉลี่ยรวม	4.45	.68	มาก	3.64	.97	ปาน กลาง	4.10	.81	มาก	4.50	.65	มาก	4.17	.78	มาก

จากตาราง 10 พบว่าระดับการประเมินแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ในการพัฒนาชุมชนย่อย ในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ ด้านการมีส่วนร่วมปฏิบัติการ (Implementation) โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.17$) ในรายมิติแต่ละด้าน ดังนี้

1. ด้านประโยชน์ สูงสุดได้แก่ เวลาพิจารณางบประมาณโครงการให้พิจารณาความเดือดร้อนและความต้องการของชุมชนก่อน ($\bar{X} = 5.00$) รองลงมาเจ้าหน้าที่และคณะผู้บริหารของเทศบาลต้องทำงานเชิงรุก เข้าหาประชาชนอย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น ($\bar{X} = 4.71$)

2. ด้านความเป็นไปได้ สูงสุดได้แก่ พัฒนาระบบการแจ้งข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสารระหว่างฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลให้ทันสมัยและทั่วถึงทุกชุมชน ($\bar{X} = 4.14$) รองลงมา เวลาพิจารณางบประมาณโครงการให้พิจารณาความเดือดร้อนและความต้องการของชุมชนก่อน ($\bar{X} = 4.00$)

3. ด้านความเหมาะสม สูงสุดได้แก่ เวลาพิจารณางบประมาณโครงการให้พิจารณาความเดือดร้อนและความต้องการของชุมชนก่อน ($\bar{X} = 4.57$) เจ้าหน้าที่และคณะผู้บริหารของเทศบาลต้องทำงานเชิงรุก เข้าหาประชาชนอย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น พัฒนาระบบการแจ้งข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสารระหว่างฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลให้ทันสมัยและทั่วถึงทุกชุมชนเพิ่มงบประมาณในการพัฒนาให้มากขึ้นให้ทั่วถึงทุกชุมชน ($\bar{X} = 4.29$)

4. ด้านความถูกต้อง สูงสุดได้แก่ พัฒนาระบบการแจ้งข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสารระหว่างฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลให้ทันสมัยและทั่วถึงทุกชุมชน ($\bar{X} = 4.86$) รองลงมาได้แก่ เจ้าหน้าที่และคณะผู้บริหารของเทศบาลต้องทำงานเชิงรุก เข้าหาประชาชนอย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น และเวลาพิจารณางบประมาณโครงการให้พิจารณาความเดือดร้อนและความต้องการของชุมชนก่อน ($\bar{X} = 4.71$)

ตาราง 11 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการประเมินแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ในการพัฒนาชุมชนย่อย
ในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ ด้านการมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ (Benefits)

รายการ	มิติการประเมิน														
	ด้านประโยชน์			ด้านความเป็นไปได้			ด้านความเหมาะสม			ด้านความถูกต้อง			ภาพรวม		
	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน
1. เทศบาลควรเพิ่มงบประมาณในการบริหารจัดการให้กับชุมชนเพิ่มขึ้นโดยติดตัวเฉลี่ยจากจำนวนครัวเรือน	4.00	.82	มาก	3.57	.54	มาก	3.86	.69	มาก	4.29	.76	มาก	3.93	.70	มาก
2. จัดตั้งงบประมาณเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุมชน	3.57	.79	มาก	3.29	.76	ปานกลาง	3.57	.79	มาก	3.86	.90	มาก	3.57	.81	มาก
3. จัดโครงการพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการชุมชนโดยการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุมชน	4.86	.38	มากที่สุด	3.43	.54	ปานกลาง	4.29	.76	มาก	4.43	.79	มาก	4.25	.62	มาก

ตาราง 11 (ต่อ)

รายการ	มิติการประเมิน														
	การมีประโยชน์			ความเป็นไปได้			ความเหมาะสม			ความถูกต้อง			ภาพรวม		
	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน
4. โครงการพัฒนาต้องตอบสนองความต้องการของชุมชน	5.00	.00	มากที่สุด	4.00	1.16	มาก	4.57	.53	มาก	4.71	.49	มากที่สุด	4.57	.54	มากที่สุด
5. จัดโครงการฝึกอบรมที่เน้นให้ประชาชนสามารถดำเนินการพัฒนาด้วยตนเองได้	4.86	.38	มากที่สุด	3.43	.54	มาก	4.29	.76	มาก	4.43	.79	มาก	4.25	.61	มากที่สุด
ค่าเฉลี่ยรวม	4.46	.47	มาก	3.54	.71	มาก	4.12	.71	มาก	4.34	.75	มาก	4.11	.66	มาก

จากตาราง 11 พบว่าระดับการประเมินแนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ในการพัฒนาชุมชนย่อย ในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ ด้านการมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ (Benefits) โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.11$) ในรายมิติแต่ละด้าน ดังนี้

1. ด้านประโยชน์ สูงสุดได้แก่ โครงการพัฒนาต้องตอบสนองความต้องการของชุมชน ($\bar{X}=5.00$) รองลงมาได้แก่จัดโครงการพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการชุมชนโดยการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุมชน และจัดโครงการฝึกอบรมที่เน้นให้ประชาชนสามารถดำเนินการพัฒนาด้วยตนเองได้ ($\bar{X}=4.86$)

2. ด้านความเป็นไปได้ สูงสุดได้แก่ โครงการพัฒนาต้องตอบสนองความต้องการของชุมชน ($\bar{X}=4.00$) รองลงมาได้แก่ เทศบาลควรเพิ่มงบประมาณในการบริหารจัดการให้กับชุมชนเพิ่มขึ้นโดยคิดถัวเฉลี่ยจากจำนวนครัวเรือน ($\bar{X}=3.57$)

3. ด้านความเหมาะสม สูงสุดได้แก่ โครงการพัฒนาต้องตอบสนองความต้องการของชุมชน ($\bar{X}=4.57$) รองลงมาได้แก่ จัดโครงการพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการชุมชนโดยการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุมชน และจัดโครงการฝึกอบรมที่เน้นให้ประชาชนสามารถดำเนินการพัฒนาด้วยตนเองได้ ($\bar{X}=4.29$)

4. ด้านความถูกต้อง สูงสุดได้แก่ โครงการพัฒนาต้องตอบสนองความต้องการของชุมชน ($\bar{X}=4.71$) รองลงมาได้แก่ จัดโครงการพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการชุมชนโดยการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุมชน และจัดโครงการฝึกอบรมที่เน้นให้ประชาชนสามารถดำเนินการพัฒนาด้วยตนเองได้ ($\bar{X}=4.43$)

ตาราง 12 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการประเมินแนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ในการพัฒนาชุมชนย่อย
ในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ ตำบลการมีส่วนร่วมในการประเมินผล (Evaluation)

รายการ	มิติการประเมิน														
	ด้านประโยชน์			ด้านความเป็นไปได้			ด้านความเหมาะสม			ด้านความถูกต้อง			ภาพรวม		
	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน	\bar{X}	S.D.	ระดับการประเมิน
1. จัดโครงการฝึกอบรม ศึกษาดูงาน ชุมชนย่อยอื่นช่วยส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้าน การพัฒนาชุมชนของคณะกรรมการชุมชน	4.43	.53	มาก	3.43	.54	ปานกลาง	4.29	.76	มาก	4.43	.79	มาก	4.15	.58	มาก
2. ให้นโยบายของทางเทศบาลเข้าร่วมกับชุมชนในการประมาณราคา โครงการแต่ละโครงการด้วยตนเอง	4.57	.53	มากที่สุด	3.86	1.07	มาก	4.43	.53	มาก	4.43	.53	มาก	4.32	.66	มาก
3. วิจารณ์คณะกรรมการชุมชนที่มีความรู้ความสามารถในด้านนั้นๆ เข้ามาเป็นคณะกรรมการติดตาม ประเมินผล	4.43	.79	มาก	3.57	1.13	มาก	4.00	.82	มาก	4.57	.79	มากที่สุด	4.14	.88	มาก

ตาราง 12 (ต่อ)

รายการ	มิติการประเมิน														
	ด้านประโยชน์			ด้านความเป็นไปได้			ด้านความเหมาะสม			ด้านความถูกต้อง			ภาพรวม		
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
4.จัดการอบรมให้ความรู้เรื่องการอ่าน แบบแปลนโครงสร้างต่างๆ การเขียน โครงการ เพื่อให้คณะกรรมการชุมชน ได้ทราบถึง กระบวนการ หรือวิธีการ โครงการได้อย่างถูกต้อง	4.43	.59	มาก	3.50	.78	ปาน กลาง	4.07	.72	มาก	4.50	.66	มาก	4.13	.67	มาก
ค่าเฉลี่ยรวม	4.47	.59	มาก	3.59	.78	มาก	4.20	.72	มาก	4.48	.66	มาก	4.19	.67	มาก

จากตาราง 12 พบว่าระดับการประเมินแนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการชุมชน ในการพัฒนาชุมชนย่อย ในเขตเทศบาลตำบลวัดโบสถ์ ด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผล (Evaluation) โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.19$) ในรายมิติแต่ละด้าน ดังนี้

1. ด้านประโยชน์ สูงสุดได้แก่ ให้ฝ่ายโยธาของทางเทศบาลเข้าร่วมกับชุมชน ในการประมาณราคาโครงการแต่ละโครงการด้วยตนเองควรเสนอกomiteกรรมการชุมชนที่มีความรู้ความสามารถในด้าน นั้นๆ เข้ามาเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล ($\bar{X} = 4.57$) รองลงมาได้แก่ จัดโครงการฝึกอบรม ศึกษาดูงานชุมชนย่อยอื่นช่วยส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาชุมชนของคณะกรรมการชุมชน ควรเสนอกomiteกรรมการชุมชนที่มีความรู้ความสามารถในด้าน นั้นๆ เข้ามาเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล และจัดการอบรมให้ความรู้เรื่องการอ่านแบบแปลนโครงสร้างต่างๆ การเขียนโครงการ เพื่อให้คณะกรรมการชุมชนได้ทราบถึงกระบวนการ หรือวิธีการทำเพื่อที่จะได้ติดตามประเมินผล โครงการได้อย่างถูกต้อง ($\bar{X} = 4.43$)

2. ด้านความเป็นไปได้ สูงสุดได้แก่ ให้ฝ่ายโยธาของทางเทศบาลเข้าร่วมกับชุมชน ในการประมาณราคาโครงการแต่ละโครงการด้วยตนเองควรเสนอกomiteกรรมการชุมชนที่มีความรู้ความสามารถในด้าน นั้นๆ เข้ามาเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล ($\bar{X} = 3.86$) รองลงมาได้แก่ ควรเสนอกomiteกรรมการชุมชนที่มีความรู้ความสามารถในด้านนั้นๆ เข้ามาเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล ($\bar{X} = 3.57$)

3. ด้านความเหมาะสม สูงสุดได้แก่ ให้ฝ่ายโยธาของทางเทศบาลเข้าร่วมกับชุมชน ในการประมาณราคาโครงการแต่ละโครงการด้วยตนเองควรเสนอกomiteกรรมการชุมชนที่มีความรู้ความสามารถในด้าน นั้นๆ เข้ามาเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล ($\bar{X} = 4.43$) รองลงมาได้แก่ จัดโครงการฝึกอบรม ศึกษาดูงานชุมชนย่อยอื่นช่วยส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาชุมชนของคณะกรรมการชุมชน ($\bar{X} = 4.29$)

4. ด้านความถูกต้อง สูงสุดได้แก่ ควรเสนอกomiteกรรมการชุมชนที่มีความรู้ความสามารถในด้าน นั้นๆ เข้ามาเป็นคณะกรรมการติดตามประเมินผล ($\bar{X} = 4.57$) รองลงมาได้แก่ จัดการอบรมให้ความรู้เรื่องการอ่านแบบแปลนโครงสร้างต่างๆ การเขียนโครงการ เพื่อให้คณะกรรมการชุมชนได้ทราบถึง กระบวนการ หรือวิธีการทำเพื่อที่จะได้ติดตามประเมินผล โครงการได้อย่างถูกต้อง ($\bar{X} = 4.50$)