

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิเคราะห์สภาพและปัญหาในการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย มี 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการศึกษารົนທອງโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย

1. ผลการศึกษารົนທອງโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย

จากการวิเคราะห์เอกสาร เกี่ยวกับรົนທອງโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ปรากฏผลดังนี้

1.1 โรงเรียนราชภานิเวศน์วิทยาลัย

โรงเรียนราชภานิเวศน์วิทยาลัย ตั้งอยู่ในวัดราชธานี ตำบลราชบูรณะ อ่าเภอเมือง จังหวัดสุโขทัย มีเนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 5 ตารางวา ตั้งติดกับองค์กรพุทธศาสนาศึกษา สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ผู้ก่อตั้งคือ พระครูอุทัยธีรคุณ(พระมหาเฉลิม กุสโลธรรมโม) เจ้าอาวาสราชธานี เดิมชื่อโรงเรียนราชภานิเวศน์วิทยา ในระยะแรกเปิดในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 - 6 ได้จัดตั้งอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2523 โดยมีพระครูอุทัยธีรคุณ (พระมหาเฉลิม กุสโลธรรมโม) เป็นผู้จัดการ พระมหาจารัส สิริปัญญา เป็นครูใหญ่ ต่อมาได้ขยายจัดการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา ในปีการศึกษา 2524 และระดับมัธยมปลายในปีการศึกษา 2529 ปัจจุบันได้เปิดสอนตั้งแต่ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น (ม.1-3) ถึงมัธยมศึกษาตอนปลาย (ม.4-6) จัดการศึกษาตามหลักสูตรพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ เปิดเรียน เวลา 13.00 - 19.00 น. ทุกวันในวันพระและวันอาทิตย์ มีพระอธิการประจำ ศาลาธิโภ เป็นครูใหญ่ มีอาคารเรียนคอนกรีตเสริมเหล็ก 3 ชั้น จำนวน 27 ห้อง โดยแบ่งเป็น ห้องเรียน 10 ห้อง ห้องคอมพิวเตอร์ 1 ห้อง ห้องโสตศึกษา 1 ห้อง ห้องสมุดขนาดใหญ่ 1 ห้อง (ขนาด 3 ห้องเรียน) ห้องพักครู ห้องธุรการ ห้องรับแขก และห้องประชุม มีนักเรียนทั้งสิ้น 198 รูป ครูประจำการ 12 รูป/คน ครูพิเศษ 24 รูป/คน คิดเป็นอัตราส่วนครูต่อนักเรียน เท่ากับ 1 : 6 มีคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการเรียนการสอน จำนวน 15 เครื่อง ในปีงบประมาณ 2547 ได้รับงบประมาณจากสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติจำนวน 1,252,800 บาท

วิสัยทัศน์ของโรงเรียน คือ โรงเรียนราชภานิเวศน์วิทยาลัย เป็นสถานศึกษาที่มีนโยบาย ด้านการบริหารอย่างเป็นระบบ ได้คัดสรรบุคลากรให้ตรงกับความรู้ความสามารถและส่งเสริม

วิสัยทัศน์ของโรงเรียน คือ โรงเรียนราชธานีวิทยาลัย เป็นสถานศึกษาที่มีนโยบายด้านการบริหารอย่างเป็นระบบ ได้คัดสรรบุคลากรให้ตรงกับความรู้ความสามารถและส่งเสริมอย่างต่อเนื่อง สร้างสรรค์สิ่งแวดล้อม ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์วัฒนธรรมไทย เพื่อให้ผู้เรียนเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์ ต่างๆ ไว้ซึ่งความเป็นพุทธศาสนาและภารกิจและการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข สามารถดำรงตนอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุขทั้งในเพศบวรพชิตและคฤหัส躡

๑.๒ โรงเรียนวัดหนองโวงวิทยา

โรงเรียนวัดหนองโวง ตั้งอยู่เลขที่ 58 วัดหนองโวง พระอารามหลวง หมู่ที่ 1 ตำบลบางขน อำเภอสารคาม จังหวัดสุโขทัย มีเนื้อที่ 1 ไร่ สังกัดกองพุทธศาสนาศึกษา สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ได้รับอนุญาตให้จัดตั้งเป็นโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในระดับมัธยมศึกษาตอนต้นและมัธยมศึกษาตอนปลาย เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2537 มีพระครูสุนันท์คุณภารणีเป็นผู้จัดการ พระครูสิริปริยัติยากร เป็นครูใหญ่คุณแรกปัจจุบันมีพระวินล สิทธิวนิโถ เป็นครูใหญ่ เริ่มเรียนเวลา 13.00-17.00 น. หยุดเรียนในวันพระ และวันอาทิตย์ มีครูประจำการ 4 รูป/คน มีครูพิเศษ 12 รูป/คน มีนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 จำนวน 16 รูป ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 จำนวน 4 รูป รวม 20 รูป คิดเป็นอัตราส่วนครอต้นนักเรียนเท่ากับ 1 : 1 มีห้องพิเศษ ได้แก่ ห้องผู้บิทาง 1 ห้อง ห้องธุรการ 1 ห้อง ห้องคอมพิวเตอร์ 1 ห้อง มีคอมพิวเตอร์ใช้ในสำนักงานและกิจกรรมการเรียนการสอน 20 เครื่อง ปีงบประมาณ 2547 ได้รับงบประมาณจากสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 98,290 บาท เงินสนับสนุนจากวัด 150,000 บาท และจากการบริจาค 50,000 บาท

วิสัยทัศน์ของโรงเรียนคือ โรงเรียนวัดหนองโวง จัดการศึกษาตามมาตรฐานการศึกษา สืบสานพุทธวิถีไทย ใส่ใจคน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพียบพร้อม สมดุลวัฒนธรรม

๑.๓ โรงเรียนวัดเหมืองนาวิทยา

โรงเรียนวัดเหมืองนาวิทยา ตั้งอยู่ในวัดเหมืองนา ตำบลเหมืองนา อำเภอทุ่งเสลิ่ย จังหวัดสุโขทัย มีเนื้อที่ 3 งาน 50 ตารางวา สังกัดกองพุทธศาสนาศึกษา สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ ก่อตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2536 โดยเปิดเป็นสาขาของโรงเรียนราชธานีวิทยาลัย ต่อมาอีก 1 ปี ได้รับอนุญาตให้จัดตั้งเป็นเอกเทศ ใช้ชื่อว่าโรงเรียนวัดเหมืองนาวิทยา โดยมีพระครูไพบูลธรรมกิจเป็นผู้จัดการ และมีพระใบฎีกาสนับสนุนปั้นญี่ปุ่นเป็นครูใหญ่ ในปัจจุบันเปิดทำการสอน 3 ห้องเรียน มีนักเรียน 62 รูป มีครูประจำการ 6 รูป/คน ครูพิเศษ 5 รูป/คน คิดเป็นอัตราส่วนครูต่อนักเรียน เท่ากับ 1 : 6 เริ่มเรียนเวลา 08.40-16.00 น. หยุดเรียนในวันพระและวันอาทิตย์ พระปลัดปราโมช อธิปัณฑุ์ เป็นผู้จัดการ พระครูวิญญูลธรรมานุกูล เป็นครูใหญ่ มีอาคารเรียนคอนกรีต 2 ชั้น 14 ห้อง มีห้องพิเศษ ได้แก่ ห้องพักครู 1 ห้อง ห้องผู้บิทาง 1 ห้อง ห้องสมุด 1 ห้อง มีห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ 1 ห้อง มีเครื่องคอมพิวเตอร์

10 เครื่อง ปีงบประมาณ 2547 ได้รับงบประมาณจากสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 405,600 บาท เงินสนับสนุนจากวัด 100,000 บาท และจากการบริจาค 4,000 บาท
วิสัยทัศน์ของโรงเรียนคือ โรงเรียนวัดเหมืองนาวิทยา มุ่งพัฒนาทั้งด้านการบริหาร และการจัดการการเรียนการสอน และด้านการพัฒนาบุคลากร โดยเน้นกระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ สร้างบรรยายความการเรียนรู้ร่วมกัน ร่วมทุกชั้วโมง เพื่อผลลัพธ์ในโรงเรียน ให้ผู้เรียน เกิดการเรียนรู้ที่สมบูรณ์หลักหลายทั้งทางด้านพระปริยัติธรรมและวิชาสามัญ เพื่อนำซึมซึ้ง ส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เป็นคนดี มีความรู้มุ่งสู่ความเป็นสากล

จากสภาพของโรงเรียนทั้ง 3 โรงเรียนสามารถสรุปเปรียบเทียบแสดงได้ดังตาราง 2

ตาราง 2 การเปรียบเทียบบริบทของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย

รายการ	โรงเรียน		
	ราชธานีวิทยาลัย	วัดหนองโวงวิทยา	วัดเหมืองนาวิทยา
ที่ดัง	วัดราชธานี อ.เมือง 1 ไร 3 งาน 5 ตารางวา	วัดหนองโวง อ.สารคาม 1 ไร	วัดเหมืองนา อ.ทุ่งเสลี่ยม 3 งาน 50 ตารางวา
พื้นที่ของโรงเรียน	1 หลัง	1 หลัง	1 หลัง
จำนวนอาคารเรียน	6 ห้อง	4 ห้อง	4 ห้อง
จำนวนห้องสุขา	3 ก拉กุมภาพันธ์ 2523	30 มีนาคม 2537	1 เมษายน 2536
ดังขึ้นเมื่อ	13.00 – 19.10 น.	13.00 – 17.00 น.	08.40 – 16.00 น.
เวลาที่เปิดทำการ	วันพระ, วันอาทิตย์	วันพระ, วันอาทิตย์	วันพระ, วันอาทิตย์
วันหยุด	ช่วงชั้นที่ 3 และ 4	ช่วงชั้นที่ 3	ช่วงชั้นที่ 3
ระดับชั้นที่เปิดสอน	12 คน	4 คน	5 คน
จำนวนครูประจำการ	24 คน	12 คน	6 คน
จำนวนครูพิเศษ	36 : 198	16 : 20	11 : 62
อัตราส่วนครูต่อ นักเรียน	หรือ 1 : 6	หรือ 1 : 1	หรือ 1 : 6
จำนวนห้องเรียน	4 ห้อง	3 ห้อง	2 ห้อง
จำนวนห้องปฏิบัติการ	1 ห้อง	2 ห้อง	ไม่มี
จำนวนคอมพิวเตอร์	15 เครื่อง	22 เครื่อง	10 เครื่อง
จำนวนอินเตอร์เน็ท	2 เครื่อง	2 เครื่อง	1 เครื่อง
อัตราส่วนคอมพิวเตอร์	15 : 198	22 : 20	10 : 62
ต่อนักเรียน	หรือ 1 : 13	หรือ 1 : 1	หรือ 1 : 6

2. ผลการศึกษาสภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย

จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารของโรงเรียนเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย มีรายละเอียด ดังนี้

โรงเรียนราชธานีวิทยาลัย

1. สภาพด้านวิชาการ โรงเรียนมีการค่าเนินงานดังต่อไปนี้

1.1 การจัดทำหลักสูตรของโรงเรียนให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและความต้องการ ได้จัดทำโดยโดยนำหลักสูตรส่วนกลางมาใช้ และปรับใช้หลักสูตรของโรงเรียนที่มีหลักสูตรสมบูรณ์ ที่มีสภาพคล้ายกัน

1.2 การจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ มีการจัดทำและส่งให้ฝ่ายวิชาการตรวจสอบก่อนสอน

1.3 การจัดกระบวนการเรียนรู้ครุส่วนใหญ่ จัดแบบบูรณาการ สอนโดยยึดนักเรียนเป็นศูนย์กลาง ครุเป็นผู้แนะนำ และนักเรียนเป็นผู้แสดงทางความรู้เอง

1.4 มีการส่งเสริมให้ครุได้รับการพัฒนาการจัดกระบวนการเรียนรู้ โดยส่งครุเข้ารับการอบรมและให้ศึกษาจากเอกสาร

1.5 การวัดและประเมินผล ครุส่วนใหญ่ใช้วิธีการตรวจสอบผลงาน ทดสอบให้ทำกิจกรรมวิชาการ เช่น การเขียนบทความ/เรียงความ การเสนอโครงงาน เป็นต้น

1.6 มีการจัดการซ้อมเรียนการเรียน หลังจากนักเรียนไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน จะมีการซ้อมเสริม สอนข้ออีก เป็นรายบุคคล

1.7 การจัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน ได้จัดให้มีการรายงานคุณภาพประจำปี ทบทวนผลการปฏิบัติและกำหนดทิศทางพัฒนา โดยยึดมาตรฐานคุณภาพของสำนักงานประเมินและรับรองคุณภาพการศึกษา

1.8 สื่อในโรงเรียน มีคอมพิวเตอร์ เครื่องฉายข้ามศีรษะ วีดีทัศน์ ไว้ใช้ประกอบการจัดการเรียนการสอน รวม 17 เครื่อง

1.9 การจัดแหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและนอกโรงเรียน มีห้องสมุด ภายนอก มีสถานที่สำคัญต่างๆ เช่น ห้องสมุดประชาชน ศูนย์การศึกษาอุตสาหกรรม เป็นต้น

1.10 การสนับสนุน ส่งเสริมการจัดทำการวิจัยในชั้นเรียน ในมีการวิจัยในชั้นเรียน เพราะไม่พร้อม บุคลากรไม่เพียงพอ ยังขาดการพัฒนา

2. สภาพด้านงบประมาณ มีการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

2.1 มีการวิเคราะห์และจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อจัดตั้งเป็นแผนงบประมาณ โดยการจัดทำแผนและงบประมาณค่าใช้จ่ายโดยผู้บริหารและคณะกรรมการสถานศึกษา ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยกรรมการสถานศึกษา จำนวน 15 คน

2.2 การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณของโรงเรียน ทำโดยโรงเรียนงบประมาณการค่าใช้จ่ายและรวมรวมข้อมูลเสนอต่อสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

2.3. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 มีค่าใช้จ่ายรายหัว มีรายนัดนຽปะ 1,800 บาทต่อปี มีรายป่วยรายวันละ 2,700 บาทต่อปี ซึ่งไม่เพียงพอ

2.4 การรายงานผลการดำเนินงาน ผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี โดยการจัดทำรายงานประจำปี เสนอด้วยชุมชนและสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

2.5 มีการวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประยุกต์และคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรของโรงเรียนโดยตั้งคณะกรรมการวิเคราะห์และประเมิน สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดติดตามประเมินผล

2.6 มีการระดมทุนการศึกษาและหารายได้เพื่อการพัฒนาสถานศึกษาโดยการรับบริจาค จัดทอดผ้าป่า

2.7 การเบิกจ่ายงบประมาณ ปฏิบัติตามส่วนงานพระพุทธศาสนาจังหวัด โอนเงินเข้าบัญชีโรงเรียนตามยอดจัดสรร แล้วผู้บริหารโรงเรียนสั่งจ่ายตามความเห็นชอบของคณะกรรมการสถานศึกษา

3. สภาพด้านบุคลากร มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

3.1 การวางแผนอัตรากำลังของโรงเรียน ดำเนินการโดยการกำหนดกรอบความต้องการบุคลากร โดยคณะกรรมการโรงเรียน

3.2 การดำเนินการสรรหาและบรรจุแต่งตั้งบุคลากรของโรงเรียน โดยคณะกรรมการโรงเรียนสรรหา คัดเลือก ตามความจำเป็น แล้วเสนอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดแต่งตั้ง

3.3 การค่าตอบแทนบุคลากร ได้จัดให้มีการลงเวลาปฏิบัติหน้าที่

3.4 การจัดสรรงบเดือนและค่าตอบแทนของบุคลากร โดยครุประจ้าการจ่ายเป็นรายเดือน ส่วนครูพิเศษ จ่ายเป็นรายชั่วโมง ชั่วโมงละ 75 บาท

3.5 การดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่างๆให้กับบุคลากร ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากไม่มีงบประมาณ

3.6 การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร ประเมินจากการสอนตามนักเรียน การสังเกตของผู้บริหาร และจากแฟ้มผลงานครู

3.7 การส่งเสริมขวัญและกำลังใจ และการยกย่องเชิดชูเกียรติของบุคลากร ดำเนินการโดยยกย่องโดยประกาศ ชมเชย มอบเกียรติบัตร และเสนอผลต่อสำนักงาน พระพุทธศาสนาแห่งชาติ

3.8 การดำเนินการทางวินัย การลงโทษบุคลากร ทำในรูปของคณะกรรมการ โดยการตักเตือน ตัดเงินเดือนค่าตอบแทน ให้ออก ไล่ออก

4. สภาพด้านการบริหารทั่วไป มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

4.1 มีการจัดระบบฐานข้อมูลของโรงเรียน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการศึกษา ด้วยคอมพิวเตอร์ อ่ายเป็นระบบ สามารถเรียกใช้ได้อย่าง รวดเร็ว

4.2 มีการประสานงานกับโรงเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างหา ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนงานด้านต่างๆของโรงโดยการประชุมประสานงานกับกลุ่ม โรงเรียนพระปริยัติธรรม และทำหนังสือขอความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

4.3 มีการดำเนินการวางแผนพัฒนาการศึกษาและแผนปฏิบัติการประจำปี แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการสถานศึกษา

4.4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใน ให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ ในการทำงานบางประเภท เช่นธุรการ ระบบ ข้อมูลต่างๆ มีการอำนวยความ สะดวกในการติดต่อสื่อสารได้ด้วยระบบอินเตอร์เน็ต

4.5 การวางแผนและดำเนินการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษามา ใช้ในโรงเรียนโดยการใช้โทรศัพท์มือถือซึ่งสัญญาณดาวเทียม เคเบิลทีวี คอมพิวเตอร์ ระบบ อินเตอร์เน็ต

4.6 การดำเนินการด้านธุรการของโรงเรียน ดำเนินการโดย จัดให้มีเจ้าหน้าที่ เฉพาะและดำเนินงานให้ถูกต้องตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี

4.7 การบำรุง ดูแล รักษา และพัฒนาอาคาร สถานที่และสภาพแวดล้อมของ โรงเรียน ให้อยู่ในสภาพที่มั่นคง ปลอดภัย เหมาะสม โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลประจำ จัดเวรทำ ความสะอาดทุกวัน จัดกิจกรรมรณรงค์ทำความสะอาดเดือนละ 1 ครั้ง

โรงเรียนวัดหนองโวง

1. สภาพด้านวิชาการ โรงเรียนมีการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1.1 การจัดทำหลักสูตรของโรงเรียนให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน และความ ต้องการ โดยได้นำหลักสูตรส่วนกลางมาใช้และปรับใช้หลักสูตรของโรงเรียนที่จัดทำหลักสูตร สมบูรณ์ และมีสภาพคล้ายคลึงกัน

1.2 การจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ มีการจัดทำเป็นบางวิชา มอบหมายความ รับผิดชอบให้ผู้สอนดำเนินการทุกขั้นตอน

1.3 การจัดกระบวนการเรียนรู้ครุส่วนใหญ่ สอนแบบบรรยายและใช้สื่อการสอนประกอบ การจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ใช้ได้เฉพาะเป็นรายวิชา ส่วนใหญ่ให้ครุเป็นผู้มีบทบาทมากกว่า

1.4 การส่งเสริมให้ครุได้รับการพัฒนาการจัดกระบวนการเรียนรู้ มีการส่งครุเข้าอบรมตามสถาบันการศึกษาที่จัดประชุม อบรม และจัดให้มีการศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน

1.5 การวัดและประเมินผล ครุส่วนใหญ่ใช้วิธีการเก็บคะแนนสะสมจากผลงานระหว่างเรียน และการทดสอบปลายภาค

1.6 การจัดการซ้อมเสริมการเรียน มีเพียงกลุ่มวิชาศาสนา(สังคม)ที่กำหนดให้นักเรียนที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ต้องเข้าร่วมปฏิบัติธรรมตามที่โรงเรียนกำหนด

1.7 การจัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน โรงเรียนได้ดึงคณะกรรมการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาและขอรับการประเมินจากสำนักงานประเมิน และรับรองคุณภาพการศึกษาโดยส่งรายงานการประเมินตนเองต่อประธานกลุ่ม 4 และสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

1.8 มีสื่อใช้ในการเรียนการสอนน้อยในวิชาทั่วไป แต่มีการใช้เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ในการเรียนการสอนในวิชาคอมพิวเตอร์

1.9 การจัดแหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและนอกโรงเรียน ภายในมีทุกห้องเรียน และภายนอกโรงเรียน เช่น ห้องสมุดประชาชน เป็นต้น

1.10 การสนับสนุน ส่งเสริมการจัดทำกริจัยในชั้นเรียน โดยแต่ดึงคณะกรรมการติดตามและให้ครุมีการจัดทำค่าน้ำหนึ่งชั้นเรียน 1 ชั้นต่อปีการศึกษา

2. สภาพด้านงบประมาณ มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

2.1 การวิเคราะห์และจัดทำแผนกอธิบดีเพื่อจัดตั้งเป็นแผนงบประมาณ มีการจัดทำแผนและงบประมาณค่าใช้จ่ายโดยผู้บริหารและคณะกรรมการสถานศึกษา ประมาณจากจำนวนนักเรียนในชั้นเรียน

2.2 การจัดทำค่าขอตั้งงบประมาณของโรงเรียน โดยประมาณการค่าใช้จ่ายและรวมรวมข้อมูลเสนอต่อสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

2.3 งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบการศึกษา 2547 มีค่าใช้จ่ายรายหัว มีรายมตันรูปละ 1,800 บาทต่อปี ซึ่งไม่เพียงพอ

2.4 มีการรายงานผลการดำเนินงาน ผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี เสนอต่อชุมชนและสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

2.5 มีการวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประยุตและคุ้มค่าใน การใช้ทรัพยากรของโรงเรียนโดยดึงค่าที่ดำเนินการและประเมินทุกสิ่นเดือนและสำนักงาน พระพุทธศาสนาจังหวัดติดตามประเมินผล

2.6 มีการระดมทุนการศึกษาและหารายได้เพื่อการพัฒนาสถานศึกษาโดย การรับบริจาค จากประชาชนที่ใกล้ชิดวัด และจากการออกใบอนุญาตบุญตามที่ชุมชนต่าง ๆ

2.7 การเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดโอนเงินเข้า บัญชีโรงเรียนตามยอดจัดสรรงสัตว์ผู้นำบริหารโรงเรียนสั่งจ่ายตามความเห็นชอบของคณะกรรมการ สถานศึกษา ไม่มีปัญหาในการเบิกจ่าย

3. สภาพด้านงานบุคลากร ท่านมีการดำเนินการในประเด็นย่อยดังต่อไปนี้ อย่างไร

3.1 มีการวางแผนอัตรากำลังของโรงเรียน มีการกำหนดกรอบความต้องการ บุคลากร โดยคณะกรรมการสถานศึกษา

3.2 การดำเนินการสรรหาและบรรจุ แต่งตั้ง จัดจ้างบุคลากรของโรงเรียน โดยคณะกรรมการโรงเรียนสรรหา คัดเลือก แล้วเสนอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดแต่งตั้ง

3.3 การควบคุมดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร โดยมีการบันทึกการ ปฏิบัติงานประจำวัน และสร้างข้อตกลงร่วมกัน

3.4 การจัดสรรงบเดือนและค่าตอบแทนของบุคลากร ดำเนินการโดยจ่าย เป็นรายเดือนให้กับครูประจำ สำนักงานฯ เจ้าหน้าที่ ชั่วโมงละ 100 บาท

3.5 การดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่างๆให้กับบุคลากร มีการให้ ทุนการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น

3.6 การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร ประเมินจากการตรวจ ผลงานความก้าวหน้า และการพัฒนางานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ

3.7 การส่งเสริมข่าวดีและกำลังใจ และการยกย่องเชิดชูเกียรติของบุคลากร ดำเนินการยกย่องโดยประกาศ ชมเชย มอบเกียรติบัตร และเสนอผลต่อสำนักงาน พระพุทธศาสนา

3.8 การดำเนินการทางวินัย การลงโทษบุคลากร และการออกจากราชการ โดยการตักเตือน ตัดค่าตอบแทน

4. สภาพด้านการบริหารทั่วไป มีการดำเนินงานดังต่อไปนี้

4.1 การจัดระบบฐานข้อมูลของโรงเรียน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการศึกษา มีการแบ่งภาระงานในความรับผิดชอบเป็นฝ่ายแล้วจัดระบบฐานข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์ อย่างเป็นระบบ สามารถนำไปใช้ได้อย่างรวดเร็ว

4.2 การประสานงานกับโรงเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อแสวงหาความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนงานด้านต่างๆของโรงเรียน โดยการประชุมประสานงานกับกลุ่มโรงเรียนพระปริยัติธรรม และท่านผู้อำนวยความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานต่างๆ ที่จะขอความร่วมมือ

4.3 มีการดำเนินการวางแผนพัฒนาการศึกษาและแผนปฏิบัติการประจำปี ชั้นมัธยมโรงเรียน แผนปฏิบัติงานประจำปี แล้วนำเสนอต่อกomite การสถานศึกษา

4.4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใน ให้เป็นองค์กรที่กันสมัย มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ โดยการพัฒนาระบบใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ในการทำงานบางประเภท เช่น ธุรการ ระบบข้อมูลต่างๆ

4.5 การวางแผนและดำเนินการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษามาใช้ในโรงเรียนโดย มีระบบอินเตอร์เน็ตสำหรับเป็นแหล่งเรียนรู้ของครูและนักเรียน

4.6 การดำเนินการด้านธุรการของโรงเรียน โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่เฉพาะและดำเนินงานให้ถูกต้องตามระเบียบล้านนายกรัฐมนตรี

4.7 การบำรุง ดูแล รักษา และพัฒนาอาคาร สถานที่และสภาพแวดล้อมของโรงเรียน ให้อยู่ในสภาพ ที่มั่นคง ปลอดภัย เหมาะสม โดยจัดให้คร 1 คนดูแลรับผิดชอบ

โรงเรียนวัดเหมืองนาวิทยา

1. สภาพด้านวิชาการ โรงเรียนมีการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1.1 การจัดทำหลักสูตรของโรงเรียนให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน และความต้องการ โดยได้นำหลักสูตรส่วนกลางและหลักสูตรโรงเรียนพระปริยัติธรรมมาใช้ และปรับใช้ หลักสูตรของโรงเรียนที่มีหลักสูตรสมบูรณ์ใช้แล้ว และมีสภาพคล้ายคลึงกัน

1.2 การจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ มีการจัดทำครบทุกวิชาและมีการจัดทำรายงานผลการสอน

1.3 การจัดกระบวนการเรียนรู้คู่ส่วนใหญ่ สอนโดยการบรรยาย การอภิปราย การสอนโดยเน้นนักเรียนเป็นสำคัญโดยเน้นให้นักเรียนเป็นผู้แสวงหาค่าตอบเอง จากแหล่งความรู้ต่างๆ กันในและนอกโรงเรียน

1.4 การส่งเสริมให้ครูได้รับการพัฒนาการจัดกระบวนการเรียนรู้ มีการส่งครูเข้าอบรมตามสถานบันการศึกษาที่จัดปะชุม อบรม และจัดให้มีการศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน

1.5 การวัดและประเมินผล ครูส่วนใหญ่ใช้วิธีการเก็บคะแนนสะสมจากผลงานระหว่างเรียน การทดสอบปลายภาค การจัดทำแฟ้มผลงาน

1.6 การจัดการซ้อมเสริมการเรียน โดยการสอนใหม่ และมอบหมายงานให้นักเรียนทำเพิ่มเติม

1.7 มีการจัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนโดยได้จัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายใน และโรงเรียนได้รับการประเมินจากสำนักงานประเมินและรับรองคุณภาพการศึกษาแล้ว

1.8 มีการใช้สื่อไม่มาก แต่มีการใช้สื่อด้านเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ในสาระการเรียนรู้ด้านเทคโนโลยี

1.9 การจัดแหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและนอกโรงเรียนมีจำนวนไม่นานนัก

1.10 มีการสนับสนุน ส่งเสริมการจัดทำการวิจัยในชั้นเรียน แต่ครูได้ทำวิจัยในชั้นเรียนไม่มาก

2. สภาพด้านบประมาณ มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

2.1 มีการจัดทำแผนและงบประมาณค่าใช้จ่ายโดยผู้บริหารและคณะกรรมการสถานศึกษา

2.2 การจัดทำคำขอดังงบประมาณของโรงเรียน โดยประชุมคณะกรรมการผู้บริหาร เพื่อระดมในการบริหารเงินงบประมาณเพิ่มเติมหลังจากโรงเรียนประมาณการค่าใช้จ่ายและรวมรวมข้อมูลเสนอต่อสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

2.3 งบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีการศึกษา 2547 โรงเรียนได้รับค่าใช้จ่ายรายหัวนักเรียน 1,800 บาทต่อปี ซึ่งไม่เพียงพอ

2.4 มีการรายงานผลการดำเนินงาน ผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี เสนอต่อชุมชนและสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

2.5 มีการวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประยัดและคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรของโรงเรียนโดยโรงเรียนตั้งคณฑ์ทำงานวิเคราะห์และประเมิน สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดติดตามประเมินผล

2.6 มีการระดมทุนการศึกษาและหารายได้เพื่อการพัฒนาสถานศึกษา โดยการรับบริจาค จัดทอดผ้าป่า

2.7 การเบิกจ่ายงบประมาณ สำนักงานพะพุทธศาสนาจังหวัดโอนเงินเข้าบัญชีโรงเรียนตามยอดจัดสรรแล้วผู้บริหารโรงเรียนสั่งจ่ายตามความเห็นชอบของคณะกรรมการสถานศึกษา

3. สภาพด้านงานบุคลากร มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

3.1 มีการวางแผนอัดรากำลังของโรงเรียน มีการกำหนดกรอบความต้องการบุคลากร โดยคณะกรรมการ

3.2 การดำเนินการสรรหาและบรรจุ แต่งตั้ง จัดจ้างบุคลากรของโรงเรียน ทำโดยคณะกรรมการโรงเรียนสรรหา คัดเลือก แล้วเสนอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดแต่งตั้ง

3.3 การควบคุมคุณภาพและการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร มีการบันทึกการปฏิบัติงานประจำวัน ประชุมและประเมินการปฏิบัติงานโดยผู้บริหาร

3.4 การจัดสรรงบเดือนและค่าตอบแทนของบุคลากร คงประจำปีเป็นรายเดือน ส่วนครูพิเศษ จ่ายเป็นรายชั่วโมง ชั่วโมงละ 80 บาท

3.5 ไม่มีการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่างๆให้กับบุคลากร เนื่องจากไม่มีงบประมาณ

3.6 การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร โดยการตรวจสอบการสอนและอยุการทำการสอน

3.7 การส่งเสริมนวัตกรรมและกำลังใจ และการยกย่องเชิดชูเกียรติของบุคลากร ดำเนินการโดยประกาศ ชมเชย มอบเกียรติบัตร และเสนอผลคือสำนักงานพะพุทธศาสนา

3.8 ไม่มีการดำเนินการทางวินัยกับบุคลากร

4. สภาพด้านการบริหารทั่วไป มีการดำเนินงานดังต่อไปนี้

4.1 มีการจัดระบบฐานข้อมูลของโรงเรียน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการศึกษา ด้วยคอมพิวเตอร์ อปยังเป็นระบบ สามารถนำไปใช้ได้อย่างรวดเร็ว

4.2 การประสานงานกับโรงเรียนและหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง เพื่อ改善หา ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนงานด้านต่างๆของโรงเรียน โดยการประชุมประสานงานกับกลุ่มโรงเรียนพระภรรยาธิดาราม ร่วมมือกับวิทยาลัยอาชีวะ ในรัฐเชียงใหม่ ในการใช้สื่อด้านเทคโนโลยีร่วมกัน

4.3 การดำเนินการวางแผนพัฒนาการศึกษาและแผนปฏิบัติการประจำปี โรงเรียนมีการดำเนินการจัดทำแผนระยะ 3-5 ปี แล้วนำเสนอต่อกomite คณะกรรมการสถานศึกษา

4.4 มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใน ให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย มีคุณภาพและประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ในการทำงานบางประเภท เช่น ชุดการระบบข้อมูลด้าน ๆ

4.5 มีการวางแผนและดำเนินการนำนักศึกษาในโครงการที่มุ่งเน้นการศึกษา น่าใช้ในโรงเรียนมีการใช้คอมพิวเตอร์ประกอบการสอน มีระบบอินเตอร์เน็ตสำหรับเป็นแหล่งเรียนรู้

4.6 การดำเนินการด้านธุรการของโรงเรียน จัดให้มีเจ้าหน้าที่เฉพาะและดำเนินงานให้ถูกต้องตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี

4.7 การบำรุง ดูแล รักษา และพัฒนาอาคาร สถานที่และสภากาแฟตลอดจนของโรงเรียน ให้อยู่ในสภาพที่มั่นคง ปลอดภัย เหมาะสม ทุกคนช่วยกันรับผิดชอบ ตรวจสอบ ตรวจดูแล หมั่นบำรุงรักษาให้ดีอยู่เสมอ

จากรายละเอียดการสัมภาษณ์เกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ทั้ง 3 โรงเรียนดังกล่าว สามารถสรุปได้ว่า ดังตาราง ๓

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
Pibulsongkram Rajabhat University

ตาราง 3 แสดงผลการวิเคราะห์สภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนพวงปรัชญารังสิต แผนกสารสนเทศ ในปัจจุบัน

สาขาวิชาการจัดการศึกษา	โครงเรียนวัสดุแหล่งเรียนรู้วิทยาลัย	โครงเรียนวัสดุแหล่งเรียนรู้วิทยา	โครงเรียนวัสดุแหล่งเรียนรู้วิทยา
1.5 การจัดและประมีนผลลัพธ์เรียน	1.5 ตัวอย่างงานระหว่างเรียน การทำแบบฝึกหัดกิจกรรมซึ่มร่วมตามความสนใจและทักษะภาษาต่างๆ	1.5 เก็บคะแนนสะสมจากผลงานระหว่างเรียน และการทดสอบภาษาภาค	1.5 เก็บคะแนนสะสมจากการผ่านชุดทดสอบระหว่างเรียน และการทดสอบโดยภาษาภาค
1.6 การจัดการสอนผู้สอนเสริม	1.6 มีการดำเนินการจัดสอนซ้อมเสริมโดยการสอนเนื้หาน้ำหนักการสอนที่ผลิตภัณฑ์ผลการประเมินไม่ผ่าน การประเมินใหม่ผ่าน	1.6 ให้นักเรียนทำกิจกรรมเพิ่มเติมในรายวิชาที่ผลลัพธ์การประเมินไม่ผ่าน	1.6 โดยการสอนใหม่ และมอบหมายงานให้นักเรียนทำเพิ่มเติม
1.7 การจัดระบบประกันคุณภาพภายใน	1.7 ให้จัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในโดยยึดมาตรฐานคุณภาพของสำนักงานประเมินและร่วมรองรับการตรวจสอบคุณภาพการศึกษา	1.7 ให้จัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในและร่วมกับการประเมินทางสำนักงานประเมินและรับรอง จัดสำนักงานประเมินและรับรอง รับรองคุณภาพการศึกษา	1.7 ให้จัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในและร่วมกับการประเมินทางสำนักงานประเมินและรับรอง สำนักงานประเมินและรับรอง คุณภาพการศึกษาและรับรองคุณภาพการศึกษา
1.8 สภาพการจัดทำและใช้สื่อ	1.8 มีการใช้สื่อต้านทานเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ในการเรียนรู้ เทคนิคโนล็อก	1.8 มีการใช้สื่อต้านทานเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ในการเรียนรู้ เทคนิคโนล็อก	1.8 มีการใช้สื่อต้านทานเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ในการเรียนรู้ เทคนิคโนล็อก
1.9 แหล่งเรียนรู้	1.9 มีแหล่งเรียนรู้ภาษาไทยที่สำคัญ ได้แก่ ห้องสมุด ส่วนภาษาของโครงเรียน ได้แก่ สถานที่สำคัญ ต่างๆ	1.9 มีแหล่งเรียนรู้ภาษาไทยที่สำคัญ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษเรียน	1.9 มีแหล่งเรียนรู้ภาษาไทยที่สำคัญ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษเรียน
1.10 การจัดทำวิจัยในชั้นเรียน	1.10 ไม่มีการจัดทำ	1.10 ผู้จัดทำคนละ 1 ชั้นต่อปี	1.10 ผู้จัดทำคนละ 1 ชั้นต่อปี

ตาราง 3 (ต่อ)

สกัดการอัจฉริยะ	โรงเรียนราชนาภิวัฒน์	โรงเรียนวัฒนาอ่องรังษี	โรงเรียนวัดเหมือนหัวรากยา
2. ตัวบานงประมวลณ			
2.1 การวิเคราะห์และจัดทำแผน กลยุทธ์ เพื่อจัดตั้งเป็นแผน ^{งประมวลณ}	2.1 มีการจัดทำแผนและงบประมาณ ค่าใช้จ่ายโดยผู้บริหารและ คณะกรรมการสถานศึกษา	2.1 มีการจัดทำแผนและงบประมาณ ค่าใช้จ่ายโดยผู้บริหารและ คณะกรรมการสถานศึกษา	2.1 มีการจัดทำแผนและงบประมาณ ค่าใช้จ่ายโดยผู้บริหารและ คณะกรรมการสถานศึกษา
2.2 การจัดทำข้อตั้งงบประมาณของ โรงเรียน	2.2 โรงเรียนประเมินการค้าใช้จ่าย ^{และรวมรวมซ้อมบูรณาการต่อ สำนักงานพรบพุทธศาสนา แห่งชาติ}	2.2 โรงเรียนประเมินการค้าใช้จ่าย ^{และรวมรวมซ้อมบูรณาการต่อ สำนักงานพรบพุทธศาสนา แห่งชาติ}	2.2 โรงเรียนประเมินการค้าใช้จ่าย ^{และรวมรวมซ้อมบูรณาการต่อ สำนักงานพรบพุทธศาสนา แห่งชาติ}
2.3 งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2.3 ค่าใช้จ่ายรายหัว มีชัยมตันรุ่งสระ ^{1,800 บาทต่อปี มีชัยมปลาญรุ่ง ละ 2,700 บาทต่อปี ซึ่งไม่ เพียงพอ}	2.3 ค่าใช้จ่ายรายหัว มีชัยมตันรุ่งสระ ^{1,800 บาทต่อปี ซึ่งไม่เพียงพอ}	2.3 ค่าใช้จ่ายรายหัว มีชัยมตันรุ่งสระ ^{1,800 บาทต่อปี ซึ่งไม่เพียงพอ}
2.4 การรายงานผลการดำเนินงานผล การใช้จ่ายงบประมาณประจำปี	2.4 มีการรายงานในรายงานประจำปี เสนอต่อชุมชนและสำนักงาน พระพุทธศาสนาแห่งชาติ	2.4 มีการรายงานในรายงานประจำปี เสนอต่อชุมชนและสำนักงาน พระพุทธศาสนาแห่งชาติ	2.4 มีการรายงานในรายงานประจำปี เสนอต่อชุมชนและสำนักงาน พระพุทธศาสนาแห่งชาติ
2.5 การวิเคราะห์ และประเมินความมี ประสิทธิภาพประจำปีและคุณค่า ^{ในการใช้ทรัพยากรของโรงเรียน}	2.5 โรงเรียนตั้งคัดแยกงานวิเคราะห์ และประเมิน สำนักงาน พระพุทธศาสนาจังหวัดติดตาม ^{ประเมินผล}	2.5 โรงเรียนตั้งคัดแยกงานวิเคราะห์ และประเมิน สำนักงาน พระพุทธศาสนาจังหวัดติดตาม ^{ประเมินผล}	2.5 โรงเรียนตั้งคัดแยกงานวิเคราะห์ และประเมิน สำนักงาน พระพุทธศาสนาจังหวัดติดตาม ^{ประเมินผล}

สาขาวิชาจัดการศึกษา	โรงเรียนราชธานีวิทยาลัย	โรงเรียนวัดหนองวิทยา	โรงเรียนวัดหนองหารวิทยา
2.6 การระดมทุนการศึกษาและหารายได้เพื่อพัฒนาสถานศึกษา	2.6 มีการระดมทุนการศึกษาและหารายได้เพื่อพัฒนาสถานศึกษา โดยการรับบริจาค จัดทำผู้รับบริจาค	2.6 มีการระดมทุนการศึกษาและหารายได้เพื่อพัฒนาสถานศึกษา โดยการรับบริจาค จัดทำผู้รับบริจาค	2.6 มีการระดมทุนการศึกษาและหารายได้เพื่อพัฒนาสถานศึกษาโดยการรับบริจาค จัดทำผู้รับบริจาค
2.7 การมีภาระยังบุปผะมาด	2.7 สำนักงานพงษ์พุทธศาสนาจังหวัดโฉนดเงินเข้าบัญชีโรงเรียนตามยอดจัดสรรงส์แล้วผู้บุญริหาร แสดงจัดตามความเห็นชอบของสังฆาย Datum ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการสถานศึกษา ทุกแห่งกรรมการสถานศึกษา	2.7 สำนักงานพงษ์พุทธศาสนาจังหวัดโฉนดเงินเข้าบัญชีโรงเรียนตามยอดจัดสรรงส์แล้วผู้บุญริหาร แสดงจัดตามความเห็นชอบของสังฆาย Datum ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการสถานศึกษา	2.7 สำนักงานพงษ์พุทธศาสนาจังหวัดโฉนดเงินเข้าบัญชีโรงเรียนตามยอดจัดสรรงส์แล้วผู้บุญริหาร แสดงจัดตามความเห็นชอบของสังฆาย Datum ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการสถานศึกษา
3. ตัวงานนวัตกรรม			
3.1 การวางแผนอัตรากำลังของโรงเรียน	3.1 มีการกำหนดอัตรากำลังตามต้องการบุคลากร โดยคณะกรรมการ	3.1 มีการกำหนดอัตรากำลังตามต้องการบุคลากร โดยคณะกรรมการ	3.1 มีการกำหนดอัตรากำลังตามต้องการบุคลากร โดยคณะกรรมการ
3.2 การดำเนินการสร้างฯ คัดเลือกบรรจุแต่งตั้งชั้นชั้นบุคลากรของโรงเรียน	3.2 คณะกรรมการโรงเรียนสรหาตัวเลือก แล้วเสนอให้ผู้ว่าราชการฯ ร่างกฎจัดตั้งชั้นชั้นบุคลากรของโรงเรียน	3.2 คณะกรรมการโรงเรียนสรหาตัวเลือก แล้วเสนอให้ผู้ว่าราชการฯ จัดหัวใจแต่งตั้ง	3.2 คณะกรรมการโรงเรียนสรหาตัวเลือก แล้วเสนอให้ผู้ว่าราชการฯ จัดหัวใจแต่งตั้ง
3.3 การควบคุมดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร	3.3 จัดให้ลงเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน สั่งข้อตกลง	3.3 มีการบันทึกการปฏิบัติงานประจำวัน ประชุมและประเมินการปฏิบัติงานโดยผู้บริหาร	3.3 มีการบันทึกการปฏิบัติงานประจำวัน ประชุมและประเมินการปฏิบัติงานโดยผู้บริหาร

สถาบันการจัดการศึกษา	โครงเรียนราชนาวิทยาลัย	โครงเรียนวัฒนธรรมอวิทยา	โครงเรียนวัดเหมืองมหาวิทยา
3.4 การจัดเดินตีดอนและค่าดอนแห่น นุดลูกกรง	3.4 ศูนย์ประจำจ้าวเป็นรายเดือน ส่วน ส่วนครุพัตเสษ จ่ายเป็นรายชั่วโมง ชั่วโมงละ 75 บาท 3.5 การดำเนินเกี่ยวกับภาระจัด สวัสดิการต่างๆให้กับบุคลากร	3.4 ศูนย์ประจำจ้าวเป็นรายเดือน ส่วน ครุพัตเสษ จ่ายเป็นรายชั่วโมง ชั่วโมงละ 100 บาท 3.5 ไม่ได้ดำเนินเกี่ยวกับภาระจัด สวัสดิการ เนื่องจากไม่มี งบประมาณ	3.4 ศูนย์ประจำจ้าวเป็นรายเดือน ส่วน ครุพัตเสษ จ่ายเป็นรายชั่วโมง ชั่วโมงละ 80 บาท 3.5 ไม่ได้ดำเนินเกี่ยวกับภาระจัด สวัสดิการ เนื่องจากไม่มี งบประมาณ
3.6 บริการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของบุคลากร	3.6 ประเมินจากการสอบบานหม้อเครื่อง การซึ่งแตก และจากแผนผังงาน ค่าวิธี	3.6 ประเมินจากการตรวจสอบงาน ค่าวิธี แล้วการพัฒนา ค่าวิธี	3.6 ตรวจสอบงานการตรวจสอบงาน ค่าวิธี
3.7 การส่งเสริมധำรง เชิงชุมเกียรติ ของบุคลากร	3.7 ดำเนินการยกย่องโดยประกาศ ชมเชย มอบเบี้ยรับปรับ แต่ละ 1 เส้น 8 呎 ล ต ว สำ นัก ก ง น พระพุทธศาสนา	3.7 ดำเนินการยกย่องโดยประกาศ ชมเชย มอบเบี้ยรับปรับ และ 1 เส้น 8 呎 ล ต ว สำ นัก ก ง น พระพุทธศาสนา	3.7 ดำเนินการยกย่องโดยประกาศ ชมเชย มอบเบี้ยรับปรับ และ 1 เส้น 8 呎 ล ต ว สำ นัก ก ง น พระพุทธศาสนา
3.8 การดำเนินโครงการงานวิจัย	3.8 ห้ามนรปชของคณาจารย์โดย การตักเตือน ตัดเงินเดือน ค่าตอบแทน ให้ออก ไลอ้อน	3.8 ตักเตือน ตัดค่าตอบแทน	3.8 ไม่มีการดำเนินโครงการงานวิจัย

ตาราง 3 (ต่อ)

สาขาวิชา	โครงเรียนราชนาวิเวชยາ	โครงเรียนนวัตกรรมวิวิทยา
4. ผู้นำพิหารทั่วไป		
4.1 การจัดระบบฐานข้อมูลของโครงเรียนเพื่อใช้ในการบูรณาจัดการศึกษา	4.1 มีการจัดระบบฐานข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์ อย่างเป็นระบบสามารถให้ได้ยาราคาเร้าสามารถดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยการประชุมประสถานงานกับกลุ่มโรงเรียนพาระบบที่ต้องการและทำหน้าที่สื่อสารความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	4.1 มีการจัดระบบฐานข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์ อย่างเป็นระบบสามารถนำไปใช้ต่อไปย่างรวดเร็ว 4.2 มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยการประชุมประสถานงานกับกลุ่มโรงเรียนพาระบบที่ต้องการและทำหน้าที่สื่อสารความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4.2 การประสนานงานกับโรงเรียนและหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง เพื่อแสดงความร่วมมือ ช่วยเหลือสนับสนุนงานด้านต่างๆ ของโครงเรียน	4.2 มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยการประชุมประสถานงานกับกลุ่มโรงเรียนพาระบบที่ต้องการและทำหน้าที่สื่อสารความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	4.2 มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยการประชุมประสถานงานกับกลุ่มโรงเรียนพาระบบที่ต้องการและทำหน้าที่สื่อสารความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4.3 การดำเนินการวางแผนพัฒนาการศึกษาและแผนปฏิบัติการประจำปี	4.3 โครงเรียนมีการดำเนินการจัดทำแล้วนำเสนอต่อกัน คณะกรรมการสถานศึกษา	4.3 โครงเรียนมีการดำเนินการจัดทำแล้วนำเสนอต่อกัน คณะกรรมการประจำปี
4.4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย มีถูกภาพ มีประสิทธิภาพ	4.4 มีการพัฒนาระบบใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ในการทำงานบางประเภท เช่นธุรการ ระบบข้อมูลต่างๆ มีการอ่านวิเคราะห์ความสะดวกในการติดต่อสื่อสารได้ด้วยระบบอินเทอร์เน็ต	4.4 มีการพัฒนาระบบใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ในการทำงานบางประเภท เช่นธุรการ ระบบข้อมูลต่างๆ ในการติดต่อสื่อสารได้ด้วยระบบอินเทอร์เน็ต

ตาราง 3 (ต่อ)

สาขาวิชา	โครงเรียนรายวิชา	โครงเรียนรายวิชา	โครงเรียนรายวิชา
4.5 การวางแผนและดำเนินการในนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษามาใช้	4.5 มีการใช้เทคโนโลยีในการพัฒนาผู้เรียน เดบิลที้วิค คอมพิวเตอร์ ระบบอินเตอร์เน็ต	4.5 มีการใช้คอมพิวเตอร์ประกอบการสอน มีระบบอินเตอร์เน็ตสำหรับเป็นแหล่งเรียนรู้	4.5 มีการใช้คอมพิวเตอร์ประกอบการสอน มีระบบอินเตอร์เน็ตสำหรับเป็นแหล่งเรียนรู้
4.6 การดำเนินต้นธุรกิจของโครงเรียน	4.6 จัดให้มีเว็บไซต์และพages ดำเนินงานให้ถูกต้องตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี	4.6 จัดให้มีเว็บไซต์และพages ดำเนินงานให้ถูกต้องตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี	4.6 จัดให้มีเว็บไซต์และพages ดำเนินงานให้ถูกต้องตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี
4.7 การปั้นรุ่ง ดูแล รักษาและพัฒนาอาคารสถานที่และสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัย	4.7 จัดให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลประจำ จัดการทำความสะอาดทุกวัน กิจกรรมรณรงค์ทำความสะอาด เดือนละ 1 ครั้ง	4.7 จัดให้ครู 1 คนดูแลรับผิดชอบ เวลาทำความสะอาดทุกวัน กิจกรรมรณรงค์ทำความสะอาด เดือนละ 1 ครั้ง	4.7 ทุกคนช่วยกันรับผิดชอบ ตรวจสอบ หมั่นบำรุงรักษากาฬต้อยส่วนอย่างไรก็ได้

จากการ 3 แสดงสภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย พบว่า มีสภาพการดำเนินงานตามกรอบการบริหารซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1. ด้านวิชาการ มีการดำเนินงานตามกรอบโดย จัดทำหลักสูตรของโรงเรียนให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและความต้องการ จัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ จัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ส่งเสริมให้ครุ่นได้รับการพัฒนาการจัดกระบวนการเรียนรู้ มีการวัดและประเมินผลการจัดการซ้อมเสริม จัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน มีการใช้สื่อและเทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อการศึกษา มีการจัดแหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและนอกโรงเรียน ส่วนการจัดทำการวิจัยในชั้นเรียนยังมีน้อย

2. ด้านงบประมาณ มีการดำเนินตามกรอบโดย มีการวิเคราะห์และจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อจัดตั้งเป็นแผนงบประมาณ จัดทำคำขอตั้งงบประมาณของโรงเรียน มีการรายงานผลการดำเนินงานผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี มีการวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประยุตและคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรของโรงเรียน มีการระดมทุนการศึกษาและหารายได้เพื่อการพัฒนาสถานศึกษา มีการเบิกจ่ายงบประมาณโดยอิงระเบียบของทางราชการ ส่วนสภาพการได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ

3. ด้านงานบุคคลากร มีการดำเนินการโดย มีการวางแผนอัตรากำลังของโรงเรียน มีการดำเนินการสรรหาและบรรจุ แต่งตั้ง จัดจ้างบุคคลากรของโรงเรียน มีการควบคุมคุณภาพการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลากร มีการจัดสรรเงินเดือนและค่าตอบแทนของบุคคลากร และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลากร ส่งเสริมขวัญและกำลังใจ การยกย่องเชิดชูเกียรติของบุคคลากร มีการดำเนินการพัฒนาบุคคลากรให้ได้มาตรฐาน วิชาชีพและจรรยาบรรณ ส่วนการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการต่างๆให้กับบุคคลากรยังไม่มีเพราะไม่มีงบประมาณ

4. ด้านการบริหารทั่วไป มีการดำเนินงานตามกรอบคือ มีการจัดระบบฐานข้อมูลของโรงเรียน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการศึกษามีการประสานงานกับโรงเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อแสวงหาความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนงานด้านต่างๆของโรงเรียน มีการดำเนินการวางแผนพัฒนาการศึกษาและแผนปฏิบัติการประจำปี มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใน ให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย มีคุณภาพและประสิทธิภาพ มีการวางแผนและดำเนินการนำวัฒนธรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษามาใช้ในโรงเรียน การดำเนินการด้านธุรการของโรงเรียน การบำรุง ดูแล รักษา และพัฒนาอาคาร สถานที่และสภาพแวดล้อมของโรงเรียน ให้อยู่ในสภาพที่มั่นคง ปลอดภัย เหมาะสม

**ตอนที่ 2 ผลการศึกษาปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม
แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย**

2.1 ข้อมูลพื้นฐาน ของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลพื้นฐาน ของกลุ่มตัวอย่าง ประกอบด้วย ผู้บริหารโรงเรียน ครูประจำการ ครูพิเศษและกรรมการสถานศึกษา ที่ตอบแบบสอบถามปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย ปรากฏผลดังตาราง 4

ตาราง 4 สถานภาพของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย

ลักษณะของกลุ่มตัวอย่าง	จำนวน(คนรูป)	ร้อยละ
1. เพศ		
1) สมณะ	22	25.00
2) ขาวาส	66	75.00
2. อายุ		
1) น้อยกว่า 30 ปี	21	23.90
2) 30 – 50 ปี	51	58.00
3) มากกว่า 50 ปี	16	18.20
3. วุฒิการศึกษา		
1) ต่ำกว่าปริญญาตรี	17	19.30
2) ปริญญาตรี	58	65.90
3) สูงกว่าปริญญาตรี	13	14.80
4. เงินค่าตอบแทน หรือเงินนิดนายกต ต่อเดือน		
1) น้อยกว่า 2,000 บาท	67	76.10
2) 2,000 – 5,000 บาท	19	21.60
3) มากกว่า 5,000 บาท	2	2.30
5. จำนวนชั่วโมงที่ทำการสอน ต่อสัปดาห์		
1) น้อยกว่า 5 ชั่วโมง	37	42.00
2) 5 – 10 ชั่วโมง	48	54.50
3) มากกว่า 10 ชั่วโมง	3	3.40

จากตาราง 4 พบร้าสถานภาพของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม มีดังนี้ เพศ เป็นมารดาสามากรที่สุดร้อยละ 75 นอกจากนี้เป็นสมณะเพศ อายุ อยู่ระหว่าง 30 – 50 ปี มากที่สุด จำนวนร้อยละ 58 รองลงมาอายุน้อยกว่า 30 ปี

บุพิการศึกษา อยู่ในระดับปริญญาตรี มากที่สุด ร้อยละ 65.90 รองลงมา มีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี

เงินค่าตอบแทน หรือเงินนิตยภัต ได้รับน้อยกว่า 2,000 บาทต่อเดือน จำนวนร้อยละ 76.10 รองลงมา 2,000-5,000 บาท

จำนวนชั่วโมงที่สอนต่อสัปดาห์ ส่วนใหญ่ (ร้อยละ 54.50) ทำการสอน 5 – 10 ชั่วโมงต่อสัปดาห์

ข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มประชากรนักเรียน ที่ตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย ปรากฏดังตาราง 5

ตาราง 5 สถานภาพของนักเรียนที่ตอบแบบสอบถาม ปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียน พระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย

ลักษณะของกลุ่มตัวอย่าง	จำนวน(รูป)	ร้อยละ
1. ช่วงชั้น		
1) ช่วงชั้นที่ 3	57	93.40
2) ช่วงชั้นที่ 4	4	6.60
2. อาชีพผู้ปกครอง		
1) เกษตรกรรม	22	36.10
2) รับจำจง	37	60.70
3) ค้าขาย	2	3.30
3. รายได้ต่อเดือนของผู้ปกครอง		
1) น้อยกว่า 1,000 บาท	29	47.50
2) 1,000 – 5,000 บาท	18	29.50
3) มากกว่า 5,000 บาท	14	23.00

จากการ 5 พบร่วมกันของนักเรียนที่ตอบแบบสอบถาม ซึ่งเป็นสามเณร มีดังนี้

ช่วงชั้น ส่วนใหญ่เรียนอยู่ในช่วงชั้นที่ 3 จำนวนร้อยละ 93.40 นอกจากนี้เป็นช่วงชั้นที่ 4

อาชีพผู้ปกครอง ผู้ปกครองส่วนใหญ่มีอาชีพรับจ้าง ร้อยละ 60.70 รองลงมา เป็นอาชีพเกษตรกรรม และค้าขาย

รายได้ของผู้ปกครอง ส่วนใหญ่ร้อยละ 47.50 มีรายได้น้อยกว่าเดือนละ 1,000 บาท รองลงมา มีรายได้ระหว่างเดือนละ 1,000-5,000 บาท

2.2 ผลการศึกษาปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย

ปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย ในทศนาทของครู ปรากฏผลดังตาราง 6 -10

ตาราง 6 ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน เกี่ยวกับปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียน พระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ด้านวิชาการ (N = 88)

ปัญหาด้านวิชาการ	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	ระดับปัญหา
1. การจัดทำหลักสูตรของโรงเรียนให้สอดคล้อง กับสภาพปัญหา และความต้องการ	3.40	.90	ปานกลาง
2. การนิเทศเพื่อพัฒนาการใช้หลักสูตรภาษาใน โรงเรียน	3.30	.97	ปานกลาง
3. การติดตาม ประเมินผล และการปรับปรุง หลักสูตรของโรงเรียน	3.03	.92	ปานกลาง
4. การจัดทำแผนจัดการเรียนรู้โดยผู้เรียนมี ส่วนร่วม	3.22	.79	ปานกลาง
5. การจัดกระบวนการเรียนรู้ให้ยืดหยุ่นตาม ความเหมาะสมทั้งด้านเวลา สาระการเรียนรู้ และผู้เรียน	3.32	.88	ปานกลาง

ตาราง 6 (ต่อ)

ปัญหาด้านวิชาการ	ค่าเฉลี่ย (X̄)	ค่าความเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D)	ระดับปัญหา
6. การจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ	3.20	.75	ปานกลาง
7. การส่งเสริมให้ครูได้รับการพัฒนาการจัดกระบวนการเรียนรู้	3.14	.94	ปานกลาง
8. การวัดและประเมินผลนักเรียน	3.18	.87	ปานกลาง
9. การจัดทำเอกสารหลักฐานการศึกษาให้เป็นไปตามระเบียบการวัดและประเมินผล	3.19	.86	ปานกลาง
10. การเก็บข้อมูลประสานการณ์ ผลการเรียน และการอนุมัติผลการเรียน	3.32	.87	ปานกลาง
11. การจัดการซ้อมเสริมการเรียน	3.20	.73	ปานกลาง
12. การจัดระบบสารสนเทศด้านการวัดผลและประเมินผล	3.18	.74	ปานกลาง
13. การจัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน	3.23	.91	ปานกลาง
14. การรายงานผลการประกันคุณภาพ การศึกษาของโรงเรียน	3.33	.80	ปานกลาง
15. การผลิต พัฒนา จัดหา การใช้อุปกรณ์ และเทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อการศึกษา	3.28	.92	ปานกลาง
16. การจัดแหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและนอกโรงเรียน	3.31	.73	ปานกลาง
17. การจัดทำการวิจัยในชั้นเรียนของครู	3.16	.79	ปานกลาง
รวม	3.23	.58	ปานกลาง

จากตาราง 6 พนบว่า ปัญหาด้านวิชาการของการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ในภาพรวมและเป็นรายข้อทุกข้อ อยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.23) โดยที่ การจัดทำหลักสูตรของโรงเรียนให้สอดคล้องกับสภาพปัญหา และความต้องการ เป็นอันดับแรก (ค่าเฉลี่ย = 3.40) รองลงมาได้แก่ การรายงานผลการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน (ค่าเฉลี่ย = 3.33) การจัดกระบวนการเรียนรู้ให้ยึดหยุ่นตามความเหมาะสมทั้งด้านเวลา สาระการเรียนรู้ และผู้เรียน (ค่าเฉลี่ย = 3.32) การเทียบโอนประสบการณ์ ผลการเรียน และการอนุมัติผลการเรียน (ค่าเฉลี่ย = 3.32) ตามลำดับส่วนการดิดตาม ประเมินผล และการปรับปรุงหลักสูตรของโรงเรียนมีปัญหาเป็นอันดับสุดท้าย (ค่าเฉลี่ย = 3.03)

ตาราง 7 ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน เกี่ยวกับปัญหาจัดการศึกษาของโรงเรียน
พระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ด้านงบประมาณ (N = 88)

ปัญหาด้านงบประมาณ	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)	ระดับปัญหา
1. การวิเคราะห์แผนกลยุทธ์เพื่อจัดตั้งเป็นแผนงบประมาณ	3.17	.93	ปานกลาง
2. การจัดและเสนอของงบประมาณ	3.27	1.05	ปานกลาง
3. การวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรของโรงเรียน	3.19	.88	ปานกลาง
4. การตรวจสอบดิตตามประเมินผลการใช้งบประมาณ	3.24	.86	ปานกลาง
5. การรายงานผลการดำเนินงาน ผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี	3.28	.88	ปานกลาง
6. การระดมทุนการศึกษาและทุนเพื่อการพัฒนาสถานศึกษา	3.25	.91	ปานกลาง
7. การใช้ทรัพยากรในชุมชนให้เกิดประโยชน์ต่อกระบวนการเรียนการสอน	3.32	.89	ปานกลาง

ตาราง 7 (ต่อ)

ปัญหาด้านงบประมาณ	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบน มาตรฐาน(S.D.)	ระดับปัญหา
8. การจัดซื้อ การจัดจ้าง	3.33	.97	ปานกลาง
9. การตรวจสอบวัสดุ ครุภัณฑ์	3.14	.73	ปานกลาง
รวม	3.24	.72	ปานกลาง

จากตาราง 7 พนบว่าปัญหาด้านงบประมาณของการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ในภาพรวมและเป็นรายข้อทุกข้ออยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.24) โดยที่มีปัญหาในการจัดซื้อ การจัดจ้างเป็นอันดับแรก (ค่าเฉลี่ย = 3.33) รองลงมาได้แก่ การใช้ทรัพยากรในชุมชนให้เกิดประโยชน์ต่อกระบวนการเรียนการสอน (ค่าเฉลี่ย = 3.32) การกำหนดตำแหน่ง วิทยฐานะของบุคลากรในโรงเรียน (ค่าเฉลี่ย = 3.32) ตามลำดับ ส่วนการตรวจสอบวัสดุ ครุภัณฑ์มีปัญหาเป็นอันดับสุดท้าย (ค่าเฉลี่ย = 3.14)

ตาราง 8 ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน เกี่ยวกับปัญหาจัดการศึกษาของโรงเรียน
พระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ด้านบุคลากร (N = 88)

ปัญหาด้านบุคลากร	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	ระดับ ปัญหา
1. การวางแผนอัตราภาระลังของโรงเรียน	3.16	.84	ปานกลาง
2. การกำหนดตำแหน่ง วิทยฐานะของ บุคลากรในโรงเรียน	3.32	.87	ปานกลาง
3. การดำเนินการสรรหาและจัดจ้างบุคลากร ของโรงเรียน	3.26	.95	ปานกลาง
4. การควบคุมดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของ บุคลากร	3.24	.90	ปานกลาง
5. การจัดเงินเดือนและค่าตอบแทนของ บุคลากร	3.32	.87	ปานกลาง
6. การดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการ ต่างๆ ให้กับบุคลากร	3.24	.96	ปานกลาง
7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร	3.18	.84	ปานกลาง
8. การส่งเสริม ยกย่องเชิดชูเกียรติของ บุคลากร	3.33	.84	ปานกลาง
9. การดำเนินการพัฒนาบุคลากรให้ได้ มาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณ	3.10	.92	ปานกลาง
10. การดำเนินการทางวินัยและการลงโทษ บุคลากร	3.15	.90	ปานกลาง
รวม	3.23	.65	ปานกลาง

จากตาราง 8 พนวณปัญหาด้านบุคลากรของการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระ
ปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ในภาพรวมและเป็นรายข้อๆ กัน อยู่ในระดับ
ปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.23) โดยที่มีปัญหาการส่งเสริม ยกย่องเชิดชูเกียรติของบุคลากรเป็น
อันดับแรก (ค่าเฉลี่ย = 3.33) รองลงมาได้แก่ การจัดเงินเดือนและค่าตอบแทนของบุคลากร
(ค่าเฉลี่ย = 3.32) การรายงานผลการดำเนินงาน ผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี
(ค่าเฉลี่ย = 3.28) ตามลำดับ ส่วนการดำเนินการพัฒนาบุคลากรให้ได้มาตรฐานวิชาชีพและ
จรรยาบรรณมีปัญหาเป็นอันดับสุดท้าย (ค่าเฉลี่ย = 3.10)

ตาราง 9 ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน เกี่ยวกับปัญหาจัดการศึกษาของโรงเรียน
พระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ด้านงานบริหารทั่วไป ($N = 88$)

ปัญหาด้านบุคลากร	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	ระดับ ปัญหา
1. การดำเนินการด้านธุรการของโรงเรียน	3.57	.98	มาก
2. การจัดระบบฐานข้อมูลของโรงเรียน เพื่อใช้ ในการบริหารจัดการ	3.38	.79	ปานกลาง
3. การประสานงานกับโรงเรียนและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อแสวงหาความร่วมมือ ¹ ช่วยเหลือ สนับสนุนงานด้านต่างๆ ของ โรงเรียน	3.38	.73	ปานกลาง
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายใน ให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย มีคุณภาพและ ประสิทธิภาพ	3.39	.86	ปานกลาง
5. การดำเนินการวางแผนพัฒนาการศึกษา และแผนปฏิบัติการประจำปี	3.56	.76	มาก
6. การวางแผนและดำเนินการฝ่ายวัฒกรรม และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษามาใช้ใน โรงเรียน	3.12	.84	ปานกลาง
7. การบำรุง ดูแล รักษา และพัฒนาอาคาร สถานที่และสภาพแวดล้อมของโรงเรียน ให้ อยู่ในสภาพ ที่มั่นคง ปลอดภัย เหมาะสม	3.39	.92	ปานกลาง
8. การจัดทำสำมะโนผู้เรียนและดำเนินการรับ ² นักเรียนตามแผนที่กำหนด	3.24	.71	ปานกลาง
9. การดำเนินการจัดกิจกรรมนักเรียน ให้มีส่วน ³ ร่วมอย่างหลากหลายตามความสนใจและ ความถนัด	3.27	.69	ปานกลาง

ตาราง 9 (ต่อ)

ปัญหาด้านงานบริหารทั่วไป	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	ระดับ ปัญหา
10. การดำเนินการประชาสัมพันธ์ผลการ ดำเนินงานของโรงเรียน	3.32	.80	ปานกลาง
11. การประสานงานการจัดการศึกษากับชุมชน องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่น	3.22	.70	ปานกลาง
12. การจัดระบบการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล และรายงานผลการพัฒนา โรงเรียน	3.24	.82	ปานกลาง
รวม	3.34	.53	ปานกลาง

จากตาราง 9 พบว่าปัญหาด้านงานบริหารทั่วไปของการจัดการศึกษาของโรงเรียน
พระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง
(ค่าเฉลี่ย = 3.34) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อส่วนใหญ่มีปัญหาระดับปานกลาง มีบางข้อที่มีปัญหา
ระดับมาก โดยที่มีปัญหาการดำเนินการด้านการของโรงเรียนในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย = 3.57)
รองลงมา ได้แก่ การดำเนินการวางแผนพัฒนาการศึกษาและแผนปฏิบัติการประจำปี
(ค่าเฉลี่ย = 3.56) การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย มีคุณภาพและ
ประสิทธิภาพ (ค่าเฉลี่ย = 3.39) การบำรุง ดูแล รักษา และพัฒนาอาคาร สถานที่และ
สภาพแวดล้อมของโรงเรียน ให้อยู่ในสภาพ ที่มั่นคง ปลอดภัย เหมาะสม (ค่าเฉลี่ย = 3.39)
ตามลำดับ การวางแผนและดำเนินการนำหัวด้วยและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษามาใช้ใน
โรงเรียนมีปัญหาเป็นอันดับสุดท้าย (ค่าเฉลี่ย = 3.15)

ตาราง 10 ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน เกี่ยวกับปัญหาจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย รวมทุกด้าน (N = 88)

สภาพปัญหา	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	ระดับปัญหา
1. ด้านวิชาการ	3.23	.58	ปานกลาง
2. ด้านงบประมาณ	3.24	.72	ปานกลาง
3. ด้านบุคลากร	3.23	.65	ปานกลาง
4. ด้านงานบริหารทั่วไป	3.34	.53	ปานกลาง
รวม	3.26	.47	ปานกลาง

จากตาราง 10 ปัญหาในภาพรวมเฉลี่ยทุกด้านพบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.26) โดยมีปัญหาด้านงานบริหารทั่วไปเป็นอันดับแรก รองลงมาปัญหาด้านงบประมาณ ปัญหาด้านวิชาการ และปัญหาด้านบุคลากร ตามลำดับ

ปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย ในทัศนะของนักเรียนปรากฏผลดังตาราง 11-15

ตาราง 11 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัญหาจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ในทัศนะของนักเรียน ด้านวิชาการ (N = 61)

ปัญหาด้านวิชาการ	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	ระดับ ปัญหา
1. ความสอดคล้องของหลักสูตรกับสภาพปัญหาและความต้องการของนักเรียน	3.15	.91	ปานกลาง
2. ความทันสมัยของหลักสูตร	3.10	.81	ปานกลาง
3. การมีส่วนร่วมของผู้เรียนในการจัดทำแผนการเรียนรู้	3.05	1.09	ปานกลาง

ตาราง 11 (ต่อ)

ปัญหาด้านวิชาการ	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	ระดับ ปัญหา
4. การยึดหยุ่น ความเหมาะสมสมทั้งด้านเวลา สาระการเรียนรู้ และผู้เรียน ของการจัด กระบวนการเรียนรู้	2.93	.95	ปานกลาง
5. การให้ผู้เรียนได้ปฏิบัติจริงจากการแหล่งการ เรียนรู้	2.98	1.07	ปานกลาง
6. ความเพียงพอของสื่อและเทคโนโลยีเพื่อ การศึกษา	2.95	1.10	ปานกลาง
7. ความเพียงพอของแหล่งเรียนรู้ที่สอดคล้อง กับการจัดกระบวนการเรียนรู้	3.03	.95	ปานกลาง
8. การให้ชุมชน หน่วยงานอื่น เข้ามามีส่วนร่วม ในการจัดการเรียนการสอน	2.74	1.00	ปานกลาง
9. การใช้การแนะนำเป็นส่วนหนึ่งของ กระบวนการเรียนรู้	2.69	.98	ปานกลาง
10. การวัดผลประเมินผลโดยเน้นให้นักเรียน ปฏิบัติจริง	3.23	1.15	ปานกลาง
11. การจัดการสอนซ้อมเสริมในวิชาที่นักเรียน เรียนอ่อน	3.13	.97	ปานกลาง
รวม	3.00	.59	ปานกลาง

จากตาราง 11 พนวณว่าปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนก
สามัญ ในจังหวัดสุโขทัย ด้านวิชาการ ตามทัศนะของนักเรียน ในภาพรวมและเป็นรายข้อทุกข้อ
พบว่าอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.00) โดยที่ มีปัญหาการวัดผลประเมินผลโดยเน้นให้
นักเรียนปฏิบัติจริงเป็นอันดับแรก (ค่าเฉลี่ย= 3.23) รองลงมาได้แก่ ปัญหาความสอดคล้องของ
หลักสูตรกับสภาพปัญหาและความต้องการของนักเรียน (ค่าเฉลี่ย= 3.15) ปัญหาการจัดการ
สอนซ้อมเสริมในวิชาที่นักเรียนเรียนอ่อน (ค่าเฉลี่ย= 3.13) ตามลำดับ ส่วนปัญหาการใช้
การแนะนำเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้ มีปัญหาเป็นอันดับท้าย (ค่าเฉลี่ย= 2.69)

ตาราง 12 ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน เกี่ยวกับปัญหาจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ในทัศนะของนักเรียน ด้านงบประมาณ ($N = 61$)

ปัญหาด้านงบประมาณ	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	ระดับปัญหา
1. การจัดหาทุนการศึกษา	3.02	1.26	ปานกลาง
2. การสำรวจความต้องการของนักเรียนและคัดเลือกผู้เสนอภูมิปัญญา	2.79	1.11	ปานกลาง
3. การจัดระบบสวัสดิการเพื่อการศึกษา	3.10	.87	ปานกลาง
4. การใช้ทรัพยากรในชุมชนให้เกิดประโยชน์ต่อการเรียนการสอนและต่อสถานศึกษา	2.97	1.18	ปานกลาง
5. การแสวงหาแหล่งทุนการศึกษาและทุนเพื่อพัฒนาสถานศึกษา	3.21	1.11	ปานกลาง
6. การจัดหาผลประโยชน์ในสินทรัพย์ในส่วนที่เป็นความรับผิดชอบของโรงเรียน	3.02	1.01	ปานกลาง
รวม	3.02	.75	ปานกลาง

จากการ 12 พมว่าปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญ ในจังหวัดสุโขทัย ด้านงบประมาณในภาพรวมและเป็นรายข้อทุกข้อ อยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย= 3.03) โดยที่มีปัญหาการแสวงหาแหล่งทุนการศึกษาและทุนเพื่อพัฒนาสถานศึกษาเป็นอันดับแรก (ค่าเฉลี่ย= 3.21) รองลงมาได้แก่ปัญหาการจัดระบบสวัสดิการเพื่อการศึกษา (ค่าเฉลี่ย= 3.10) ปัญหาการจัดหาทุนการศึกษา (ค่าเฉลี่ย= 3.02) และปัญหาการจัดหาผลประโยชน์ในสินทรัพย์ในส่วนที่เป็นความรับผิดชอบของโรงเรียน (ค่าเฉลี่ย= 3.02) ตามลำดับ ส่วนการสำรวจความต้องการของนักเรียนและคัดเลือกผู้เสนอภูมิปัญญาเป็นอันดับสุดท้าย (ค่าเฉลี่ย= 2.79)

ตาราง 13 ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน เกี่ยวกับปัญหาจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ในทัศนะของนักเรียนด้านบุคลากร ($N = 61$)

ปัญหาด้านบุคลากร	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)	ระดับปัญหา
1. ความเพียงพอของครุภัณฑ์สอน	3.31	1.09	ปานกลาง
2. ความสามารถในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนของครุ	3.10	1.22	ปานกลาง
3. ความรับผิดชอบของครุ ในการเอาใจใส่ ดูแลนักเรียน	3.23	1.23	ปานกลาง
4. การตรงต่อเวลาในการเข้าสอนของครุ	3.10	1.12	ปานกลาง
5. การเป็นแบบอย่างที่ดีของครุ	3.05	1.20	ปานกลาง
6. ความเหมาะสมสมด้านคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถของบุคลากรทุกฝ่ายในโรงเรียน	2.98	1.09	ปานกลาง
รวม	3.12	.88	ปานกลาง

จากการ 13 พบว่าปัญหาด้านบุคลากรเกี่ยวกับปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย ในภาพรวมและเป็นรายข้อ ทุกข้อ อยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.12) โดยที่มีปัญหาเกี่ยวกับความเพียงพอของครุภัณฑ์สอนเป็นอันดับแรก (ค่าเฉลี่ย = 3.31) รองลงมาได้แก่ ปัญหาความรับผิดชอบของครุ ในการเอาใจใส่ ดูแลนักเรียน (ค่าเฉลี่ย = 3.23) ปัญหาความสามารถในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนของครุ (ค่าเฉลี่ย = 3.10) ปัญหาการตรงต่อเวลาในการเข้าสอนของครุ (ค่าเฉลี่ย = 3.10) ตามลำดับ ปัญหาความเหมาะสมสมด้านคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถของบุคลากรทุกฝ่ายในโรงเรียนมีปัญหาเป็นอันดับสุดท้าย (ค่าเฉลี่ย = 2.98)

ตาราง 14 ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน เกี่ยวกับปัญหาจัดการศึกษาของโรงเรียน
พระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ในทัศนะของนักเรียน
ด้านงานบริหารทั่วไป ($N = 61$)

ปัญหาด้านงานบริหารทั่วไป	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบน มาตรฐาน (S.D.)	ระดับปัญหา
1. ความสะดวกรวดเร็วในการบริการเกี่ยวกับเอกสารที่ทางสถานศึกษาจะต้องดำเนินการ	3.02	.98	ปานกลาง
2. การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย มีคุณภาพและประสิทธิภาพ	2.97	.93	ปานกลาง
3. การวางแผนและดำเนินการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษามาใช้ในโรงเรียน	3.13	1.09	ปานกลาง
4. การบำรุง ดูแล รักษา และพัฒนาอาคาร สถานที่และสภาพแวดล้อมของโรงเรียน ให้อยู่ในสภาพ ที่มั่นคง ปลอดภัย เหมาะสม	3.25	1.09	ปานกลาง
5. การดำเนินการจัดกิจกรรมนักเรียน ให้มีส่วนร่วมอย่างหลากหลายตามความสนใจและความถนัด	3.11	.82	ปานกลาง
6. การดำเนินการประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของโรงเรียน	3.07	1.25	ปานกลาง
รวม	3.09	.78	ปานกลาง

จากการ 14 พนวณปัญหาด้านงานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดสุโขทัย ในทัศนะของนักเรียน ในภาพรวมและเป็นรายข้อทุกข้อ อยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย= 3.09) โดยที่มีปัญหาเรื่องการบำรุง ดูแล รักษา และพัฒนาอาคาร สถานที่และสภาพแวดล้อมของโรงเรียน ให้อยู่ในสภาพ ที่มั่นคง ปลอดภัย เหมาะสมเป็นอันดับแรก (ค่าเฉลี่ย= 3.25) รองลงมาได้การวางแผนและดำเนินการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษามาใช้ในโรงเรียน (ค่าเฉลี่ย= 3.13) ปัญหาการดำเนินการจัดกิจกรรมนักเรียน ให้มีส่วนร่วมอย่างหลากหลายตามความสนใจและความถนัด (ค่าเฉลี่ย= 3.11) ตามลำดับ การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย มีคุณภาพและประสิทธิภาพมีปัญหาเป็นอันดับสุดท้าย (ค่าเฉลี่ย= 2.97)

ตาราง 15 ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน เกี่ยวกับปัญหาจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาในจังหวัดสุโขทัย ในทัศนะของนักเรียน รวมทุกด้าน ($N = 61$)

สภาพปัญหา	ค่าเฉลี่ย (\bar{X})	ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)	ระดับปัญหา
1. ด้านวิชาการ	3.00	.60	ปานกลาง
2. ด้านงบประมาณ	3.02	.75	ปานกลาง
3. ด้านบุคลากร	3.12	.87	ปานกลาง
4. ด้านงานบริหารทั่วไป	3.09	.78	ปานกลาง
รวม	3.05	.65	ปานกลาง

เมื่อพิจารณาปัญหาในภาพรวมเฉลี่ยทุกด้าน นักเรียนเห็นว่ามีปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญ ในจังหวัดสุโขทัยอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย = 3.05) โดยมีปัญหาด้านบุคลากรเป็นอันดับแรก รองลงมาได้แก่ด้านงานบริหารทั่วไป ปัญหาด้านงบประมาณ และปัญหาด้านวิชาการ ตามลำดับ