

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การศึกษาบทบาทของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย สรุปผลได้ดังนี้

#### จุดมุ่งหมายของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย

2. เพื่อเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย โดยจำแนกตามวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการบริหารงาน และขนาดโรงเรียน

#### สมมติฐานการวิจัย

1. ผู้บริหารที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีบทบาทต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียนแตกต่างกัน

2. ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานต่างกัน มีบทบาทต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียนแตกต่างกัน

3. ผู้บริหารที่มีขนาดโรงเรียนต่างกัน มีบทบาทต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียนแตกต่างกัน

#### วิธีดำเนินการวิจัย

1. ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้แก่ ผู้บริหารและผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย จำนวน 452 คน

2. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ได้แก่ ผู้บริหารและผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย ได้มาโดยการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) ใช้ขนาดโรงเรียนเป็นชั้น (Strata) จากประชากรทั้งหมด 9 อำเภอ โดยการแบ่งขนาดโรงเรียนที่จะเข้าเกือเป็น 3 ขนาดคือ ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ใช้วิธีการสุ่มอย่างง่ายโดยใช้เกณฑ์กำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างร้อยละ 50 จากประชากร ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 234 คน

3. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นโดยศึกษาจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 2 ตอน คือ ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบสำรวจรายการ (Check List) เกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการบริหารงาน และขนาดโรงเรียน ตอนที่ 2 แบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ เกี่ยวกับระดับการปฏิบัติบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน

#### 4. การเก็บรวบรวมข้อมูลผู้วิจัยได้ดำเนินการดังนี้

4.1 ขอหนังสือแนะนำตัวผู้วิจัยจากบันทึกวิทยาลัยสถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม ถึงผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย เพื่อขอความอนุเคราะห์ออกหนังสือไปถึงหัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอทั้ง 9 อำเภอ

4.2 ขอหนังสือแนะนำตัวผู้วิจัย จากหัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอไปพร้อมแบบสอบถามเพื่อขอความร่วมมือและอำนวยความสะดวกในการเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง

4.3 ในกรณีส่งแบบสอบถาม เพื่อเก็บข้อมูลผู้วิจัยนำแบบสอบถามส่งตัวยศตนเอง ทั้ง 9 อำเภอ โดยนำแบบสอบถามใส่ครุภัณฑ์เอกสารของโรงเรียน ที่เป็นกลุ่มตัวอย่างแล้วขอความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่ฝ่ายศึกษานิเทศก์และฝ่ายบริหารแต่ละอำเภอ เก็บรวบรวมไว้ แล้วนำไปรับจากเจ้าหน้าที่ตัวยศตนเอง

#### 5. การวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้คอมพิวเตอร์ โปรแกรม SPSS for Window

### สรุปผล

1. บทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย ในภาพรวม 5 ด้านมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

2. บทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุโขทัย 5 ด้านพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนที่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี ในภาพรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก และระดับปริญญาโทมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง จำแนกเป็นรายด้านได้ดังนี้

2.1 ผู้บริหารที่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรีและปริญญาโท ในด้านการกำหนดนโยบายและวางแผนการทำวิจัยของครูในโรงเรียน พนวจ ในภาพรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง

2.2 ผู้บริหารที่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี ด้านการให้ความยอมรับนับถือครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน ด้านการให้ความสำคัญการทำวิจัยของครูในโรงเรียนด้านการมีความรับผิดชอบต่อการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ด้านการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในตำแหน่งของครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน พนวจ มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

2.3 ผู้บริหารที่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาโท ในด้านการให้ความยอมรับนับถือครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน ด้านการให้ความสำคัญการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ด้านการมีความรับผิดชอบต่อการทำวิจัยของครูในโรงเรียน พนวจ มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง

2.4 ผู้บริหารที่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรีและปริญญาโท ในด้านการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในตำแหน่งของครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน พนวจ มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

3. บทบาทของผู้บริหารโรงเรียนที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรีและปริญญาโท ที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประกันศึกษาจังหวัดสุโขทัย 5 ด้าน คือ ด้านการทำหนدنโดยมายและวางแผนการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ด้านการให้ความยอมรับนับถือครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน ด้านการให้ความสำคัญการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ด้านการมีความรับผิดชอบต่อการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ด้านการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในตำแหน่งของครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน พนวจ ผู้บริหารโรงเรียนมีการปฏิบัติอยู่ในระดับไม่แตกต่างกัน

4. บทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประกันศึกษาจังหวัดสุโขทัย 5 ด้าน พนวจ ผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงาน 5 - 10 ปี และผู้บริหารที่มีประสบการณ์มากกว่า 10 ปี มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกเป็นรายด้านได้ดังนี้

4.1 ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี 5 - 10 ปี และมากกว่า 10 ปี ด้านการทำหนدنโดยมายและวางแผนการทำวิจัยของครูในโรงเรียน พนวจ มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง

4.2 ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี ด้านการให้ความยอมรับนับถือครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน ด้านการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ด้านการมีความรับผิดชอบต่อการทำวิจัยของครูในโรงเรียน พนวจ มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงาน 5 - 10 ปี และผู้บริหารที่มีประสบการณ์มากกว่า 10 ปี มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

4.3 ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงาน 5 - 10 ปี และมากกว่า 10 ปี ด้านการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในตำแหน่งของครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน พนวจ มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

5. การเปรียบเทียบบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประกันศึกษาจังหวัดสุโขทัย 5 ด้าน พนวจ ผู้บริหารโรงเรียน ที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานในระยะเวลาต่อ ๆ ไปไม่แตกต่างกัน เมื่อจำแนกเป็นรายด้านได้ดังนี้

5.1 ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี 5 – 10 ปี และมากกว่า 10 ปี ค้านการกำหนดนโยบายและวางแผนการให้ไว้ชั้นครุในโรงเรียน พนักงาน มีการปฏิบัติอยู่ในระดับไม่แทรกซึ้งกัน

5.2 ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี 5 – 10 ปี และมากกว่า 10 ปี ให้ความยอมรับดีถือครุผู้ทำวิจัยในโรงเรียน พนักงาน มีการปฏิบัติอยู่ในระดับไม่แทรกซึ้งกัน ยกเว้น การสนับสนุนให้ผลการวิจัยไปเผยแพร่ให้แก่ครุภ้าไปได้ทราบ แทรกซึ้งกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี และ 5 – 10 ปี มีการปฏิบัติน้อยกว่าผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานมากกว่า 10 ปี

5.3 ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี 5 – 10 ปี และมากกว่า 10 ปี ให้ความสำคัญการให้ไว้ชั้นครุในโรงเรียน พนักงาน มีการปฏิบัติอยู่ในระดับไม่แทรกซึ้งกัน ยกเว้นการจัดตั้งกองทุนเพื่อส่งเสริมการทำวิจัยของครุ แทรกซึ้งกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี และ 5 – 10 ปี มีการปฏิบัติน้อยกว่าผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานมากกว่า 10 ปี

5.4 ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี 5 – 10 ปี และมากกว่า 10 ปี ค้านการมีความรับผิดชอบต่อการทำวิจัยของครุในโรงเรียน พนักงาน มีการปฏิบัติอยู่ในระดับไม่แทรกซึ้งกัน

5.5 ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี 5 – 10 ปี และมากกว่า 10 ปี ค้านการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในทำแผนงานของครุผู้ทำวิจัยในโรงเรียน พนักงาน มีการปฏิบัติอยู่ในระดับไม่แทรกซึ้งกัน

6. บทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครุในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดสุไหงห้วย 5 ค้าน ค้านการกำหนดนโยบายและวางแผนการให้ไว้ชั้นครุในโรงเรียน ค้านการให้ความสำคัญการให้ไว้ชั้นครุในโรงเรียน ค้านการมีความรับผิดชอบต่อการทำวิจัยของครุในโรงเรียน พนักงาน ผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็กมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนผู้บริหารโรงเรียนขนาดกลางและขนาดใหญ่ ในภาพรวม มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก ส่วนในค้านการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในทำแผนงานของครุผู้ทำวิจัยในโรงเรียนของโรงเรียนขนาดกลางและขนาดใหญ่ พนักงาน มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

7. การเบนเกนที่หมายความของผู้บริหารโรงเรียน ที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครุในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดสุไหงห้วย 5 ค้าน พนักงาน ผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่ ในภาพรวม มีการปฏิบัติแทรกซึ้งกันอย่างมีนัยสำคัญทาง

สถิติที่ .05 ยกเว้นถ้าการให้ความยอมรับนั้นถือครุผู้ทำวิจัย มีการปฏิบัติไม่แตกต่างกัน เมื่อจำแนกเป็นรายค้านักถัวนี้

7.1 ถ้าการกำหนดนโยบายและวางแผนการทำวิจัยของครุในโรงเรียน พบร้าผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ในภาพรวม มีการปฏิบัติแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 โดยผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็กและขนาดกลาง มีการปฏิบัติหนอยกว่า ผู้บริหารโรงเรียนขนาดใหญ่ คือการทิ้กตามการทำวิจัยของครุให้เป็นไปตามทิศทางที่กำหนด ผู้บริหารโรงเรียนขนาดใหญ่ มีการปฏิบัติน้อยกว่าโรงเรียนขนาดกลาง

7.2 ถ้าการให้ความยอมรับนั้นถือครุผู้ทำวิจัยในโรงเรียน พบร้า ผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ในภาพรวมมีการปฏิบัติไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายค้านัก พบว่า ถ้าที่แตกต่างกันคือ การสนับสนุนให้นำผลการทำวิจัยไปเผยแพร่ให้แก่ครุทั่วไปได้ทราบ โดยผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็กและขนาดกลาง มีการปฏิบัติน้อยกว่าผู้บริหารโรงเรียนขนาดใหญ่

7.3 ถ้าการให้ความสำคัญการทำวิจัยของครุในโรงเรียน พบร้า ผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ในภาพรวมมีการปฏิบัติแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 คือ การส่งเสริมครุหาความรู้เพิ่มเติมหรือ แนะนำให้อ่านหนังสือ ข่าว เอกสาร ที่เป็นประโยชน์ต่อการทำวิจัย จัดการประชุมปฏิบัติการของการทำวิจัยเพื่อพัฒนาความรู้และแนวทางการทำวิจัย และจัดตั้งกองทุนเพื่อส่งเสริมการทำวิจัยของครุ โดยผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็กและขนาดกลาง มีการปฏิบัติน้อยกว่าผู้บริหารโรงเรียนขนาดใหญ่

7.4 ถ้าการมีความรับผิดชอบต่อการทำวิจัยของครุในโรงเรียน พบร้า ผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ในภาพรวม มีการปฏิบัติแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 คือ จัดให้ครุทำการวิจัยที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตน และให้คำแนะนำความรู้เกี่ยวกับการทำวิจัยเพื่อนำไปปรับปรุงการเรียนการสอนของครุโดย ผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็กและขนาดกลาง มีการปฏิบัติมากกว่าผู้บริหารโรงเรียนขนาดใหญ่

7.5 ถ้าการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในทำแห่งของครุผู้ทำวิจัยในโรงเรียน พบร้า ผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ในภาพรวมมีการปฏิบัติแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 คือ สนับสนุนให้ใช้ผลงานวิจัยเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาความคิดความชอบ เปิดโอกาสให้ครุผู้มีผลงานวิจัยสามารถสับเปลี่ยนในหน้าที่การทำงานในระดับที่สูงขึ้น และให้ครุมีโอกาสแลกเปลี่ยนความคิดเห็นด้านความรู้และประสบการณ์ในการทำวิจัยโดย ผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็กและขนาดกลาง มีการปฏิบัติน้อยกว่าผู้บริหารโรงเรียนขนาดใหญ่

## อภิปรายผล

จากการศึกษาบทบาทของผู้บริหารโรงเรียน ที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประณีตศึกษาจังหวัดสุโขทัย สามารถอภิปรายผล ได้ดังนี้

1. ผู้บริหารโรงเรียน ที่มีบทบาทต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน โดยรวมทุกข้ออยู่ในระดับมาก เรียงลำดับการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ได้ดังต่อไปนี้ คือ ด้านการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในทำแห่งงานของครูผู้ทำวิจัย ด้านการมีความรับผิดชอบต่อการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ด้านการให้ความสำคัญการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ด้านการให้ความยอมรับนับถือครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน และด้านการทำหนدن้อยนាយและวางแผนการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ผู้บริหารมีการปฏิบัติสูงสุด คือด้านการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในทำแห่งงานของครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน เหตุที่เป็นเช่นนี้เป็นเพราะว่า ด้านการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในทำแห่งงานของครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน เป็นการบริหารงานกับบุคลากรภายในโรงเรียน โดยใช้ผลงานวิจัยของครูเป็นเกณฑ์ส่วนหนึ่งในการพิจารณาความที่ความชอบหรือการเลื่อนตำแหน่งหน้าที่การงานของครูให้สูงขึ้น โดยการปูนบำเหน็จความชอบตามภาระหน้าที่ของครูก็แสดงผลลัพธ์ของการที่ครูได้จัดทำภาระวิจัยในโรงเรียน แล้วสามารถนำไปปั้นปูรุ่งการเรียนการสอนให้เกิดประโยชน์ต่อนักเรียน ซึ่งยังสอดคล้องกับ คณะกรรมการข้าราชการครู (ม.ป.ป.ค.น.) ได้กำหนดใช้มาตรฐานการกำหนดตำแหน่งของครูในระดับประณีตศึกษา โดยกำหนดให้ข้าราชการครูสามารถเลื่อนตำแหน่งให้ได้รับเงินเดือนในระดับสูงขึ้น โดยไม่ต้องรอให้เงินเดือนถึงขั้นต่ำของขั้นต่ำไป โดยเกณฑ์ในการพิจารณาเลื่อนขั้นพิจารณาจากผลงานทางวิชาการในรูปเอกสารงานวิจัยเกี่ยวกับด้านการเรียนการสอนนอกจากนับบทบาทของผู้บริหารที่มีการปฏิบัติยังด้อยอยู่ คือ จัดตั้งกองทุนเพื่อส่งเสริมการทำวิจัยของครู ทั้งนี้เนื่องมาจาก ผู้บริหารโรงเรียนจะต้นแบบประณีตศึกษาเป็นโรงเรียนที่ควรรู้ให้การสนับสนุนให้เกิดไทยได้เข้ารับการศึกษาพร้อมประมาณต่าง ๆ รัฐเป็นผู้จ่ายให้ใช้ในกิจกรรมการเรียนการสอนห้องหมอด การที่ครูในโรงเรียนจะสร้างผลงานวิจัย ด้านการวิจัยมีแนวโน้มต่อครั้ง ซึ่งจะต้องใช้บประมาณในการจัดทำเป็นจำนวนมาก ผู้วิจัยจึงต้องหาบแหล่งเงินทุนจากหน่วยงานอื่นหรือจากผู้มีจิตศรัทธาบริจาคให้สนับสนุนงานส่วน

ด้านการมีความรับผิดชอบต่อครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน เป็นการเอาใจใส่ทุกแง่มุมผู้ทำวิจัย เพื่อให้ครูผู้ทำวิจัย ได้รับความช่วยเหลือทั้งในด้านความรู้และด้านทักษะการปฏิบัติการวิจัย ของครูในโรงเรียนให้มีเพิ่มขึ้น ซึ่งผู้บริหารโรงเรียนจำเป็นต้องปฏิบัติต่อครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน ที่เป็นเช่นนี้ เพราะผู้บริหารโรงเรียนเห็นความจำเป็นและให้ความสำคัญของการมีความรับผิดชอบต่อครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน โดยเฉพาะในการจัดระบบงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติหน้าที่ของครู เช่น ให้กล้าคิด ค้นคว้าและวิจัยทดสอบมีการปฏิบัติมากกว่าด้านอื่น ซึ่งสอดคล้องกับ พิริญช์ พรม (2533 : ๑) ได้ศึกษาเรื่อง สภาพการทำวิจัยขั้นเรียนของครูในประณีตศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประณีตศึกษาแห่งชาติ เนทการศึกษา 10 พบร. ด้านความ

ต้องการความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ อยู่ในระดับมาก ครูต้องการให้มีแหล่งความรู้ในระดับ จำกัดที่รวมเอกสาร ตำรา ที่เกี่ยวกับการทำวิจัยใน ด้านการจัดสรรงประบบการทำวิจัย ครูส่วนมาก ต้องการให้จัดสรรงประบบการวิจัยให้แก่ครูโดยตรง บทบาทของผู้บริหารที่มีการปฏิบัติ น้อยกว่าด้านอื่นคือ นำผลการวิจัยไปใช้เมื่อวางแผนกำหนดนโยบายของโรงเรียน ทั้งนี้อาจ เนื่องมาจากภายในโรงเรียนยังขาดครูที่จัดทำผลงานการวิจัยที่สอดคล้องกับการเรียนการสอน และเทคนิค วิธีการที่จะนำผลการวิจัยไปช่วยเสริมทักษะในการวางแผนกำหนดนโยบาย และ ความสามารถต่อกระบวนการ การวิจัย ซึ่งสอดคล้องกับกระทรวงศึกษาธิการ (2534 : 3 ) ที่กล่าว ว่าผู้บริหารขาดความรู้ความสามารถในการวิจัย รวมทั้งขาดเทคนิคในการนำผลการวิจัยไปช่วย เสริมทักษะและการให้คำปรึกษาและนำผลการวิจัยช่วยเสริมทักษะกระบวนการ การกำหนดนโยบาย และการวางแผน

ด้านการให้ความยอมรับนับถือครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน เป็นการกระทำให้ครูเกิดมี กำลังใจและเกิดความภาคภูมิใจในผลงานวิจัยของตนเอง รวมทั้งนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ต่อการปรับปรุงในการเรียนการสอน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผู้บริหารโรงเรียนให้เกียรติและยกย่องครูที่มี ความรู้ความสามารถในการวิจัย เพราะผู้บริหารโรงเรียนเห็นความจำเป็นและความสำคัญ ของการให้ความยอมรับนับถือครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน โดยเฉพาะส่งเสริมให้ครูมีส่วนร่วมในการ วางแผนนโยบายในการบริหารงานวิจัยของโรงเรียน ซึ่งมีการปฏิบัติมากกว่าด้านอื่น ด้านที่ผู้บริหาร มีการปฏิบัติน้อยกว่าด้านอื่นคือ การมอบเกียรติบัตรหรือรางวัลแก่ครูผู้ทำวิจัย ทั้งนี้อาจเนื่อง มาจากผู้บริหารโรงเรียนประณีตศึกษายังขาดด้านเงินทุนทรัพย์ที่จะมาจัดดำเนินการในด้านใดๆ บัตรหรือยังขาดสติอุปกรณ์ในการจัดทำ และเห็นความสำคัญของผู้วิจัยต่อการสนับสนุน ผลงานวิจัย ซึ่งสอดคล้องกับ ญาติ คุณพ่อพ่อแม่ (2527 : บทคัดย่อ) ได้วิจัยเรื่อง การเผยแพร่ผลการวิจัยในการศึกษาปัญหาของผู้เผยแพร่และความต้องการของผู้วิจัย พบว่า ปัญหาการ เผยแพร่ผลการวิจัยคือปัญหาด้านบุคลากร งบประมาณ และแหล่งพิมพ์เป็นปัญหามากที่สุด ดังนั้นการที่ผู้บริหารจะสร้างขวัญกำลังใจ ต่อครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียนให้เกิดความภาคภูมิใจในผล งานการทำวิจัยมักจะแสดงออกมาในรูปของคำพูดโดยให้การชื่นชมเชยมากกว่าการกระทำที่ออก มาในรูปธรรม เช่น ของรางวัล โดยมอบใบเกียรติบัตรให้และยังสอดคล้องกับ จรรยา สุวรรณทัต (2529 : 156) ให้กล่าวไว้ว่า งานการทำวิจัยทางการศึกษาของประเทศไทย ยังไม่เป็นที่ยอมรับ และให้ความเชื่อถือในการนำไปปฏิบัติ . โดยเฉพาะการนำผลการวิจัยไปใช้ในการวางแผนนโยบาย ระดับต่าง ๆ ของผู้บริหารโรงเรียนนั้นมีอยู่

ด้านการกำหนดนโยบายและวางแผนการทำวิจัยของครูในโรงเรียน เป็นการกำหนด กำหนดการวางแผนให้เป็นมาตรฐานให้ครูผู้ทำวิจัยปฏิบัติได้ถูกต้องเมื่อพนักงาน ทั้งนี้ยังขึ้นอยู่กับเทคนิคและวิธีการให้ความช่วยเหลือหรือ การสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรม เกี่ยวกับการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ซึ่งผู้บริหารโรงเรียนเห็นความจำเป็นและความสำคัญ การ กำหนดนโยบายและวางแผนการทำวิจัยของครูในโรงเรียน โดยเฉพาะด้านจัดทำสิ่งอำนวยความสะดวก

จะดูว่าเพื่อส่งเสริมการทำวิจัย เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องอัคเสนา กระดาษอัคเสนา เป็นต้น มีการปฏิบัติมากกว่าด้านอื่น ด้านที่ผู้บริหารมีการปฏิบัติน้อยคือ การจัดสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการทำวิจัยให้เอื้อต่อการศึกษาค้นคว้างานวิจัย การแนะนำเก็บรวบรวมข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการทำวิจัยและการกำหนดนโยบายเพื่อสนับสนุนการทำวิจัยของครู นอกจากนี้ผู้บริหารโรงเรียนยังให้ความสำคัญต่อนวัธนธรรมอีกด้วยกับนโยบายการจัดทำวิจัยของครูในโรงเรียน ไม่ได้ขับเคลื่อนมาจากการใช้สื่อย่างจริงจังจากผู้บริหารโรงเรียน ซึ่งสอดคล้องกับ กองวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2530 : 16) ได้กำหนดไว้ว่า ศึกษานิเทศก์จังหวัดต้องเตรียมเอกสารและวัสดุ อุปกรณ์เสริมเกี่ยวกับการทำวิจัย เช่น คู่มือการวิจัย สรุปผลการวิจัย ช่าวสารการวิจัยแหล่งค้นคว้า โดยรวมทุกอย่างที่เกี่ยวข้องกับการทำวิจัยไว้ให้เพียงพอ และสอดคล้องกับ กองวิจัยทางการศึกษา (2537 : บทคัดย่อ) ให้ศึกษาวิจัย พนวจ ผู้บริหารโรงเรียน ทุกรายตัวให้ความสำคัญกับนโยบายการการทำวิจัยน้อย วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกในการวิจัยไม่เพียงพอ กับความต้องการรวม ทั้งบุคลากรขาดความเข้าใจในงานการวิจัย

2. ผู้บริหารโรงเรียนนวัตกรรมศึกษาปริญญาตรีและปริญญาโท มีบทบาทต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน โดยรวมทุกด้านไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ และยังขัดแย้งกับผลงานวิจัยของ นัญชา อิงสกุล (2537 : 95) ทำการวิจัย เรื่อง บทบาทของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยในโรงเรียน สังกัดกรมสามัญศึกษา เนื่องจาก 12 พนวจ ผู้บริหารโรงเรียนที่มีนวัตกรรมศึกษาปริญญาตรีและสูงกว่าปริญญาตรีมีบทบาทต่อการส่งเสริมการทำวิจัยในโรงเรียน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ผู้บริหารโรงเรียนนวัตกรรมศึกษาปริญญาตรี และปริญญาโท มีบทบาทต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ด้านการทำหนدنโดยภายในและวางแผนการการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ด้านการให้ความยอมรับนับถือครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน ด้านการให้ความสำคัญการทำวิจัยของครูในโรงเรียน ด้านการมีความรับผิดชอบต่อครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน และด้านการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าของครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียน ไม่แตกต่างกันเหตุที่เป็นเช่นนี้ เพราะว่า บทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียน ทุกคนต้องส่งเสริมให้ผลงานวิชาการของครูเป็นฐานในการสร้างความยอมรับและก้าวหน้าในทำหน้าที่การงาน สอดคล้องกับ คณะกรรมการการข้าราชการครู (ม.บ.บ. : คำนำ) ให้ใช้ระบบการจำแนกทำหนังสือครุภารกิจฐานะหรือฐานะของการเป็นผู้ทรงความรู้ในงานการศึกษาโดยเฉพาะงานวิจัยที่อยู่เป็นผลงานทางวิชาการประเภทหนึ่ง ที่สามารถใช้เป็นฐานในการสร้างความก้าวหน้าในทำหน้าที่การงาน เพื่อการได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น และยังสอดคล้องกับ罣มใจ จิตพิทักษ์ (2534 : 10) ให้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์การวิจัยของอาจารย์มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์ไว้โดย พนวจ เหตุผลหรือแรงจูงใจในการทำวิจัยได้แก่ทำหนังงานวิชาการ เกียรติยศชื่อเสียง การยอมรับการได้รับค่าตอบแทนและการมีรายได้เพิ่ม

3. ผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี 5 – 10 ปี และมากกว่า 10 ปี มีบทบาทต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครุในโรงเรียน มีระดับการปฏิบัติไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ และยังขัดแย้งกับงานผลวิจัยของ บัญชา อิงสกุล (2537 : 97) ซึ่งได้ทำการวิจัย เรื่อง บทบาทของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยในโรงเรียน สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 12 พบร. บทบาทของผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อย ปานกลาง และมาก มีบทบาทต่อการส่งเสริม การวิจัยในโรงเรียนแตกต่างกันอย่างแท้จริง

ผู้บริหารโรงเรียนมีการปฏิบัติที่แตกต่างกัน โดยผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี มีการปฏิบัติน้อยกว่าผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานมากกว่า 10 ปี ทั้งนี้เป็นเพราะว่า บทบาทของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยเพื่อพัฒนาคน พัฒนางานและนำผลงานวิจัยไปใช้ในการพัฒนาการศึกษาทันท่วงทัน การเรียนการสอน โดยให้ผู้บริหารโรงเรียนมีบทบาทในฐานะเป็นผู้ส่งเสริมสนับสนุน สร้างจิตสำนึกให้ครุภักดิ์ความต้องการสร้างสรรค์ผลงาน เพื่อประโยชน์ต่อการนำเสนอปั้นปูรุจการเรียนการสอน และการนำไปปั้นปูเลื่อนตำแหน่งหน้าที่การงาน ผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานมากกว่า 10 ปี สามารถนำความรู้ และประสบการณ์ที่ได้เข้ารับฝึกอบรมและปฏิบัติมา นานและสั่งสมไว รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับงานการทำวิจัยที่ได้จากการฝึกอบรม ล้วนนา หรือจากการศึกษา เอกสาร และหนังสือที่เกี่ยวข้องกับการทำวิจัยของครุในโรงเรียน จึงเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานมากกว่า 10 ปี มีบทบาทต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครุในโรงเรียนมากกว่า ผู้บริหารโรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานน้อยกว่า 5 ปี

4. ผู้บริหารโรงเรียนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ มีบทบาทต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครุในโรงเรียน ในภาพรวมแตกต่างกัน ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ โดยผู้บริหารโรงเรียนขนาดกลางมีบทบาทต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครุ ในโรงเรียนน้อยกว่าผู้บริหารโรงเรียนขนาดใหญ่ ที่เป็นเช่นนี้เป็นเพราะว่า โรงเรียนขนาดใหญ่มีปัจจัยเกี่ยวกับอุปกรณ์และอัตรากำลังครุในโรงเรียนมากพอ มีเวลาว่างจากการสอนบ้างซึ่งต่างกันโรงเรียนขนาดเล็กและขนาดกลาง ครุในโรงเรียนมีช้าในการสอนตลอดเวลาทั้งวัน ต่างกันโรงเรียนขนาดใหญ่ซึ่งมีสิ่งอำนวยความสะดวกความต้องการที่เอื้อต่อการทำวิจัยของครุในโรงเรียน โดยเฉพาะมีข้อมูลพื้นฐานที่คืออุปกรณ์อำนวยความสะดวก ครุมีช้าในการสอนน้อยกว่าทั้งมีงบประมาณสำหรับในการส่งเสริมการทำวิจัยของครุในโรงเรียนได้อย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ คณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2530 : 174 - 175) พบว่า ความเสื่อมภาคของการจัดสรรทรัพยากรทางการศึกษา โดยทั่วไปโรงเรียนขนาดใหญ่พิเศษหรือโรงเรียนขนาดใหญ่ โดยมากจะเป็นโรงเรียนในกรุงเทพมหานครหรือโรงเรียนระดับชุมชนเมือง

ใหญ่ ๆ มีการพยากรณ์ทางการศึกษาที่ดีกว่า โรงเรียนขนาดเล็กและขนาดกลางซึ่งตั้งอยู่ตามหมู่บ้านชนบทห่างไกลไปจากชุมชนในเมือง

#### ข้อเสนอแนะเพื่อการนำไปใช้

1. ผู้บริหารโรงเรียนควรจัดให้มีการเชิญวิทยากรมาบรรยายความรู้เกี่ยวกับการทำวิจัยให้แก่ครูในโรงเรียน โดยจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการให้ครูมีทักษะในการทำวิจัยและสามารถนำผลการวิจัยไปใช้ปรับปรุงการเรียนการสอนได้

2. ผู้บริหารโรงเรียนควรทราบถึงต้นการจัดตั้งกองทุน เพื่อส่งเสริมการทำวิจัยของครูในโรงเรียน โดยการจัดหากองทุนจากส่วนได้เสียในโรงเรียนหรือจากในชุมชน เพื่อนำมาสนับสนุนครูผู้ทำวิจัยในโรงเรียนให้เกิดสัมฤทธิผลและ ให้สามารถนำผลการวิจัยไปใช้ปรับปรุงการเรียนการสอนให้เกิดผลดียิ่งขึ้น

#### ข้อเสนอแนะเพื่อการทำวิจัย

1. การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาบทบาทของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยของครู ลังกัดสำนักงานการประ促ติศึกษาจังหวัดสุราษฎร์ธานี ควรให้มีการวิจัยครั้งต่อไปในระดับเขตการศึกษา

2. การวิจัยครั้งนี้เป็นการเปรียบเทียบบทบาทที่มีต่อการส่งเสริมการทำวิจัยในโรงเรียนระหว่างผู้บริหารโรงเรียนท่านนั้น ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารโรงเรียนกับครูผู้สอน