

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

#### จุดมุ่งหมายของการวิจัย

- เพื่อศึกษาสภาพ และปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร
- เพื่อเปรียบเทียบสภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร ของผู้บริหารโรงเรียนและครู จำแนกตามขนาดของโรงเรียน
- เพื่อเปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร ของผู้บริหารโรงเรียนและครู จำแนกตามขนาดของโรงเรียน

#### สมมุติฐานการวิจัย

- ผู้บริหารโรงเรียนและครูในโรงเรียนที่มีขนาดแตกต่างกัน มีสภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา แตกต่างกัน
- ผู้บริหารโรงเรียนและครู ในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน มีปัญหาในการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา แตกต่างกัน

#### วิธีดำเนินการวิจัย

##### 1. ประชากร

1.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ จำนวน 4,971 คน ได้แก่ ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร ในปีการศึกษา 2544 จำนวน 842 คน และครูโรงเรียนประถมศึกษา จำนวน 4,129 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่างกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร ในปีการศึกษา 2544 จำนวน 370 คน เป็นผู้บริหาร จำนวน 63 คน และเป็นครูจำนวน 307 คน โดยวิธีการสุ่มแบบหลายขั้นตอน

## 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ แบบสอบถามสภาพและปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา 3 ด้าน คือ มาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียน มาตรฐานด้านการเรียนการสอน และมาตรฐานการบริหารโรงเรียน ซึ่งผู้วิจัยสร้างขึ้น แบ่งเป็น 3 ตอน ดังนี้คือ

**ตอนที่ 1** เป็นแบบสอบถามแบบตรวจสอบรายการ (Check list) เกี่ยวกับสถานภาพส่วนตัว และขนาดโรงเรียนของผู้บริหารโรงเรียน และครู

**ตอนที่ 2** เป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) เกี่ยวกับสภาพและปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาของผู้บริหารโรงเรียน และครู สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร ใน 3 ด้านได้แก่

- 1) มาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียน
- 2) มาตรฐานด้านการเรียนการสอน
- 3) มาตรฐานการบริหารโรงเรียน

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังด่อไปนี้

1. ผู้วิจัยขอหนังสือขอความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากสำนักคณะกรรมการบังคับศึกษาวิทยาลัยสถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม

2. ผู้วิจัยส่งหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถามจากผู้บริหารโรงเรียนและครูในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร

3. ผู้วิจัยออกเก็บข้อมูลด้วยตนเอง

### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ดังด่อไปนี้

1. สถานภาพส่วนตัวของผู้บริหารโรงเรียน และครู ใช้ค่าความถี่และร้อยละ

( Percentage )

2. ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการปฏิบัติงานวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย

( Arithmetic mean ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( Standard Deviation )

3. ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการปฏิบัติงาน จำแนกตามตำแหน่งงาน วิเคราะห์โดยใช้ค่า t – test

4. ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการปฏิบัติงาน จำแนกตามขนาดของโรงเรียนวิเคราะห์โดยใช้ค่า F-test

## สรุปผล

**ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์สภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร**

ผู้บริหารและครูมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาในภาพรวมทุกด้านอยู่ในระดับมากโดยเห็นว่ามาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียนมีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานอยู่ในระดับสูงกว่าด้านอื่นๆเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านสรุปได้ดังนี้

**1. มาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียนเมื่อพิจารณาความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอนในภาพรวมเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงาน** มาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียนเห็นว่าอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรกได้แก่ นักเรียนมีความคุ้มครองทางกายภาพตามเกณฑ์ของเด็กไทย และนักเรียนได้มีความสามารถในการใช้ภาษาเพื่อการสื่อสาร ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ได้แก่ นักเรียนมีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีในการตั้งชีพ

ผู้บริหารมีความคิดเห็น เกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงาน มาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียนเห็นว่า อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรกได้แก่ นักเรียนมีความคุ้มครองในความเป็นไทย นักเรียนมีสุขอนามัยและสมรรถภาพทางกายภาพตามเกณฑ์ของเด็กไทย และนักเรียนมีความสามารถในการปฏิบัติงานในชีวิตประจำวันและงานอาชีพ รายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดได้แก่ นักเรียนมีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีในการตั้งชีพ

ครูมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงานมาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียนเห็นว่า อยู่ในระดับ ปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรกได้แก่ นักเรียนมีความคุ้มครอง ในความเป็นไทย นักเรียนมีน้ำหนักส่วนสูง และสมรรถภาพทางกายภาพตามเกณฑ์ของเด็กไทย และนักเรียนมีความสามารถในการใช้ภาษาเพื่อการสื่อสาร รายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ได้แก่ นักเรียนมีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีในการตั้งชีพ

### 2. มาตรฐานด้านการเรียนการสอน

เมื่อพิจารณาความคิดเห็นของผู้บริหารและครูในภาพรวมเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงาน มาตรฐานด้านการเรียนการสอน เห็นว่าอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อรายการ ที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรกได้แก่ การจัดการเรียนการสอนโดยปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม และคุณลักษณะที่ดี การจัดการเรียนการสอนให้นักเรียนรู้และทำงานร่วมกัน โดยเน้นกระบวนการกลุ่ม ซึ่งเท่ากับการจัดสิ่งแวดล้อม และบรรยากาศการเรียนการสอนส่งเสริมให้นักเรียนเรียนรู้อย่างมีความสุข และประสบความสำเร็จ และการจัดการเรียนการสอนให้นักเรียนได้ฝึกหัดปฏิบัติประเมิน และปรับปรุงตนเอง ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ได้แก่ การประเมิน

## นักเรียนครบถ้วนด้านอย่างต่อเนื่องด้วยเครื่องมือ และวิธีการที่เหมาะสม

ผู้บริหารมีความคิดเห็น เกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงาน มาตรฐานด้านการเรียนการสอนเห็นว่าอยู่ใน ระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ การจัดการเรียนการสอนโดยปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม และคุณลักษณะที่ดี การจัดสิ่งแวดล้อมและบรรยายการเรียนการสอนส่งเสริมให้นักเรียนเรียนรู้อย่างมีความสุข และประสบความสำเร็จ และการจัดการสอนให้นักเรียนรู้ และทำงานร่วมกัน โดยเน้นกระบวนการ การกลุ่ม ซึ่งเท่ากับการจัดการเรียนการสอน เชื่อมโยงกับสภาพชุมชน ชุมชนชาติ และสิ่งแวดล้อม ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ได้แก่ การจัดการเรียนการสอน โดยใช้สื่ออย่างหลากหลาย ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน ซึ่งเท่ากับการประเมินนักเรียนครบถ้วนด้านอย่างต่อเนื่องด้วยเครื่องมือ และวิธีการที่เหมาะสม

ครู มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงาน มาตรฐานด้านการเรียน การสอนเห็นว่าอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ การจัดการเรียนการสอนโดยปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม และคุณลักษณะที่ดี การจัดการสอนให้นักเรียนรู้ และทำงานร่วมกัน โดยเน้นกระบวนการ การกลุ่ม การจัดสิ่งแวดล้อม และบรรยายการเรียน การสอนส่งเสริม ให้นักเรียนเรียนรู้อย่างมีความสุข และประสบความสำเร็จ ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ได้แก่ การประเมิน นักเรียนครบถ้วนด้านอย่างต่อเนื่องด้วยเครื่องมือ และวิธีการที่เหมาะสม

### 3. มาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียน

เมื่อพิจารณาความคิดเห็นของผู้บริหารและครูในภาพรวมเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงาน มาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียน เห็นว่าอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ การส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้สามารถพัฒนาตนเองและพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง การประสานความร่วมมือกับกรรมการโรงเรียนชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ ในการพัฒนาโรงเรียน และการจัดกิจกรรมทางวิชาการ บริการแนะแนว บริการสุขภาพ อนามัยโภชนาการและกิจกรรมช่วยเหลือนักเรียนอย่างทั่วถึงและเหมาะสม ซึ่งเท่ากับการจัดสภาพแวดล้อม ภายในโรงเรียนให้มีบรรยายการที่ส่งเสริมการเรียนรู้ ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ได้แก่ การนำผลการประเมินไปใช้ในการนิเทศและพัฒนางานอยู่เสมอ

ผู้บริหารมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงาน มาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียนเห็นว่าอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ การส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้สามารถพัฒนาตนเองและพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง การประสานความร่วมมือกับกรรมการโรงเรียน ชุมชนและหน่วยงานอื่นๆ ในการพัฒนาโรงเรียน และการจัดระบบงานชัดเจนคล่องตัวในการปฏิบัติงานมอบหมายงานตรงตามความสามารถส่งเสริมบุคลากรให้มีปฏิสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ได้แก่ การจัดแหล่งความรู้ สื่อและเทคโนโลยีที่เอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน

ครูมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงานมาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียน เห็นว่าอยู่ในระดับมากเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรกได้แก่ การจัดกิจกรรมทางวิชาการ บริการแนะแนว บริการสุขภาพอนามัย โภชนาการและกิจกรรมช่วยเหลือนักเรียนอย่างทั่วถึงและเหมาะสมซึ่งเท่ากับการจัดสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียนให้มีบรรยากาศที่ส่งเสริมการเรียนรู้และการประสานความร่วมมือกับกรรมการโรงเรียนชุมชนและหน่วยงานอื่นๆ ใน การพัฒนาโรงเรียน การส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้สามารถพัฒนาตนเองและพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง และแผนของโรงเรียนเกิดจากการมีส่วนร่วมของชุมชนสอดคล้องกับสภาพของโรงเรียน มีเป้าหมายจัดเจนและมุ่งเน้นคุณภาพ นักเรียน ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดได้แก่ การนำผลการประเมินไปใช้ในการนิเทศ และพัฒนางานอยู่เสมอ

## ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน ประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร

ผู้บริหาร และครูมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาในภาพรวมทุกด้านอยู่ในระดับน้อยโดยเห็นว่ามาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียน มีปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานอยู่ในระดับสูงกว่าด้านอื่นๆ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านสรุปได้ดังนี้

### 1. มาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียน

เมื่อพิจารณาความคิดเห็นของผู้บริหารและครูในภาพรวมเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานมาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียนเห็นว่าอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ นักเรียนมีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีในการทำงานชีพ นักเรียนมีความสามารถในการคิด และแก้ปัญหา และนักเรียนมีความสามารถทางคณิตศาสตร์ ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ได้แก่ นักเรียนมีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย

ผู้บริหารมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานมาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียนเห็นว่าอยู่ในระดับน้อยเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อรายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ นักเรียนมีความสามารถทางคณิตศาสตร์ นักเรียนมีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีในการทำงานชีพ และนักเรียนมีความสามารถในการคิดและแก้ปัญหา ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ได้แก่ นักเรียนมีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย

ครูมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานมาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียนเห็นว่าอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ นักเรียนมีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีในการทำงานชีพ นักเรียนมีความสามารถในการคิดและแก้ปัญหา และนักเรียนใช้สิ่งของและทรัพย์สินอย่างประหยัดและคุ้มค่า ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ได้แก่ นักเรียนมีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย

2. มาตรฐานด้านการเรียนการสอน เมื่อพิจารณาความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอนในภาพรวมเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานมาตรฐานด้านการเรียนการสอนอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อรายการ ที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรกได้แก่ การประเมินนักเรียนครบถ้วนอย่างดี ด้วยเครื่องมือและวิธีการที่เหมาะสมการจัดการเรียนการสอนโดยใช้สื่ออย่างหลากหลายที่ส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียนและการจัดการเรียนการสอนให้นักเรียนได้พัฒนาการเรียนรู้ ความสามารถและความทันต์ตามศักยภาพโดยเสริมจุดเด่น และแก้ไขจุดด้อยของนักเรียนเป็นรายบุคคล ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดได้แก่ การจัดการเรียนการสอนโดยปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม และคุณลักษณะที่ดี

ผู้บริหารมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานมาตรฐานด้านการเรียนการสอน เห็นว่าอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรกได้แก่ การจัดการเรียนการสอนโดยใช้สื่ออย่างหลากหลายที่ส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน ซึ่งเท่ากับการประเมินนักเรียนครบถ้วนอย่างดี ด้วยเครื่องมือ และวิธีการที่เหมาะสมการจัดการเรียนการสอนให้นักเรียนได้ฝึกหัดปฏิบัติประเมิน และปรับปรุงตนเอง การจัดการเรียนการสอนให้นักเรียนได้พัฒนา การเรียนรู้ ความสามารถ และความทันต์ ตามศักยภาพโดยเสริมจุดเด่นและแก้ไขจุดด้อยของนักเรียนเป็นรายบุคคล ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดได้แก่ การจัดการเรียนการสอนโดยปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม และคุณลักษณะที่ดี

ครูมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานมาตรฐานด้านการเรียนการสอน เห็นว่าอยู่ในระดับ น้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรกได้แก่ การประเมินนักเรียนครบถ้วนอย่างดี ด้วยเครื่องมือและวิธีการที่เหมาะสม การจัดการเรียนการสอนโดยใช้สื่ออย่างหลากหลายที่ส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียนและการจัดการเรียนการสอนให้นักเรียนได้พัฒนาการเรียนรู้ ความสามารถและความทันต์ ตามศักยภาพโดยเสริมจุดเด่นและแก้ไขจุดด้อยของนักเรียน เป็นรายบุคคล ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดได้แก่ การจัดการเรียนการสอนโดยปลูกฝัง คุณธรรมจริยธรรม และคุณลักษณะที่ดี

### 3. มาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียน

เมื่อพิจารณาความคิดเห็นของผู้บริหารและครูในภาพรวมเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน มาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียนอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ การจัดแหล่งความรู้สื่อและเทคโนโลยีที่เอื้อต่อการจัดกิจกรรม การเรียนการสอนการนำผลการประเมินไปใช้ในการนิเทศและพัฒนางานอยู่เสมอ และการจัดระบบข้อมูลสารสนเทศได้ครบถ้วนถูกต้องรองรับความต้องการและทันต่อการใช้งานส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดได้แก่ การประสานความร่วมมือกับกรรมการโรงเรียนชุมชนและหน่วยงานอื่นๆ ใน การพัฒนาโรงเรียน

ผู้บริหารมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานมาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียนเห็นว่าอยู่ในระดับน้อยเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อรายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ การจัดแหล่งความรู้สื่อ และเทคโนโลยีที่เอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนการนำผลการประเมินไปใช้ในการนิเทศและพัฒนางานอยู่เสมอและการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยใช้วิธีการที่หลากหลายและทุกฝ่ายมีส่วนร่วมส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดได้แก่การจัดระบบงานชัดเจนคล่องตัวในการปฏิบัติงานมอบหมายงานตรงตามความรู้สามารถส่งเสริมนบุคลากร ให้มีปฏิสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน

ครุภูมิความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานมาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียนเห็นว่า อยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ รายการที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใน 3 ลำดับแรก ได้แก่ การจัดแหล่งความรู้สื่อและเทคโนโลยีที่เอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียน การสอน การนำผลการประเมินไปใช้ในการนิเทศ และพัฒนางานอยู่เสมอ และการจัดระบบข้อมูลสารสนเทศได้ครบถ้วนถูกต้องตรงกับความต้องการและทันต่อการใช้งานส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดได้แก่ การจัดสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียนให้มีบรรยากาศที่ส่งเสริมการเรียนรู้

ตอนที่ 3 ผลการเปรียบเทียบสภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน ประ楫มศึกษาสังกัดสำนักงานการประ楫มศึกษาจังหวัดกำแพงเพชรของผู้บริหารโรงเรียนและครุภูมิความคิดเห็น ผลการเปรียบเทียบสรุปได้ดังนี้

ผู้บริหารโรงเรียนและครุภูมิความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประ楫มศึกษาโดยภาพรวมไม่แตกต่างกันและเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ปรากฏว่า ผู้บริหารโรงเรียน และครุภูมิความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน ทั้งมาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียน มาตรฐานด้านการเรียนการสอน และมาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียนไม่แตกต่างกัน

ตอนที่ 4 ผลการเปรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน ประ楫มศึกษาสังกัดสำนักงานการประ楫มศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร ของผู้บริหารโรงเรียนและครุภูมิความคิดเห็น ผลการเปรียบเทียบสรุปได้ดังนี้

ผู้บริหารโรงเรียน และครุภูมิความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประ楫มศึกษาโดยภาพรวมไม่แตกต่างกันและเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ผลปรากฏว่า ผู้บริหารโรงเรียน และครุภูมิความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน ทั้งมาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียน มาตรฐานด้านการเรียนการสอน และมาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียน ไม่แตกต่างกัน

ตอนที่ 5 ผลการเปรียบเทียบสภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน ประ楫มศึกษาสังกัดสำนักงานการประ楫มศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร ของผู้บริหารโรงเรียนและครุภูมิความคิดเห็น ผลการเปรียบเทียบสรุปได้ดังนี้

ผู้บริหารโรงเรียนและครูในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับ สภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาโดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน ผลปรากฏว่า ผู้บริหารโรงเรียน และครู ในโรงเรียนที่มีขนาดต่าง กัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน ทั้งมาตรฐานด้านคุณภาพนัก เรียน มาตรฐานด้านการเรียนการสอน และมาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียนไม่แตกต่างกัน

ดอนที่ 6 ผลการเบรียบเทียบปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน ประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชรของผู้บริหารโรงเรียนและครู จำแนกตามขนาดของโรงเรียน ผลการเบรียบเทียบสรุปได้ดังนี้

ผู้บริหารโรงเรียน และครูในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับ ปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาโดยภาพรวมไม่แตกต่างกันและ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านผลปรากฏว่าผู้บริหารโรงเรียนและครูในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกันมี ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานทั้งมาตรฐานด้านคุณภาพนัก เรียน มาตรฐานด้านการเรียนการสอน และมาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียนไม่แตกต่างกัน

## อกกิประยุผล

จากผลการวิจัยการศึกษาสภาพและปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรง เรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชรสามารถนำผลการวิจัย นำมาอภิปรายผล ได้ดังนี้

1. จากผลการศึกษาพบว่าสภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถม ศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร ผู้บริหารและครูมีความคิดเห็นเกี่ย วกับสภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาโดยภาพรวมเห็นว่ามาตรฐาน ด้านการบริหารโรงเรียนมีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานอยู่ในระดับสูงกว่าด้านอื่นซึ่งสอด คล้องกับผลการ วิจัยของมานะ กัลป์พฤกษ์ ( 2543 ) ที่ได้ศึกษาถูกต้องการบริหารเพื่อเข้าสู่ มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาตามทฤษฎีของผู้บริหาร และครูสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชรพบว่าผู้บริหารโรงเรียนมีการปฏิบัติ งานซึ่งทุกมาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียนมีระดับพฤติกรรมการบริหารเกินร้อยละ 50 ซึ่งผู้วิจัย เห็นว่าทั้งนี้น่าจะเกิดจากผู้บริหารโรงเรียนได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการประกันคุณ ภาพการศึกษาดังที่ สำนักงานทดสอบทางการศึกษา กรมวิชาการ ( 2542 : 29 ) ได้กล่าวถึง สภาพความสำเร็จของโรงเรียนที่มีการประกันคุณภาพการศึกษาไว้ว่าโรงเรียนจะต้องมีการ บริหารจัดการศึกษาที่เป็นระบบคุณภาพ มีมาตรฐานการดำเนินงาน มีการดิดตามกำกับงาน และ ทำงานร่วมกันนอกจากนี้ผู้บริหารและครุยังได้พยายามพัฒนาหน่วยงานให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน

1.2 ՀԱՅՈՒԹՅԱՆ ՏԻՐԱՎԱՐԱԿԱՆ

## 1.1 ԱՐԴՅՈՒՆԱԴՐԱՎԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

በዚህ የዕለታዊ ስምምነት በኋላ እንደሆነ የሚያስፈልግ ይችላል

ԱՌԵՎԵՆԻ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՎԵՐԱԲԵՐՅԱ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ

เรียนการสอน ส่งเสริมให้นักเรียนเรียนรู้ อ่าย่างมีความสุข และประสบความสำเร็จ ซึ่งแสดงว่าครูต้องมีการจัดการเรียนการสอน ได้สอดคล้องกับแนวทางของหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มุ่งพัฒนาความสามารถทางอารมณ์จะช่วยเสริมสร้างให้ผู้เรียนเดิบโตเป็นคนดี เป็นที่ยอมรับของสังคม ( สมศักดิ์ สินธุราเวชญ์ 2541 : 15 ) และเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ( 2542 : 3-5 ) ได้กำหนดเป้าหมายของการการประกันคุณภาพการศึกษาไว้ว่า นักเรียนระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษาตอนต้นทุกคนได้รับการพัฒนาให้มีคุณลักษณะที่เหมาะสม คือ มีความรู้ ความสามารถ และทักษะตามที่หลักสูตรกำหนด มีคุณธรรม และคุณลักษณะที่ดี มีสุขภาพสมบูรณ์ตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข และมีสุขภาพจิตดี ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด “ได้แก่การประเมินนักเรียนครบถ้วนอย่างต่อเนื่องด้วยเครื่องมือและวิธีการที่เหมาะสมอาจเป็น เพราะว่าโรงเรียนยังขาดความพร้อมด้านบุคลากรหรืองบประมาณสนับสนุนในการพัฒนาครูในด้านทักษะการประเมินอย่างต่อเนื่อง และเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับสภาพปัจจุบันถึงแม้จะมีการจัดอบรมพัฒนาครูเป็นระยะแต่โดยสภาพเป็นจริงการอบรมครุยังกระทำไม่ต่อเนื่องทำเพียงระดับการให้ความรู้แต่ในระดับการพัฒนาทักษะซึ่งครุจะนำไปใช้ ประโยชน์ได้จริงๆ มีน้อยมาก ”

### 1.3 มาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียน

จากผลการศึกษาพบว่าผู้บริหารและครูเห็นว่ามาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียนเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อรายการที่มีสภาพการปฏิบัติมากคือมีการส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้สามารถพัฒนาตนเองและพัฒนางานอย่างต่อเนื่องการประสานความร่วมมือกับกรรมการโรงเรียน ชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ ในการพัฒนาโรงเรียน มีการจัดกิจกรรมทางวิชาการ บริการแนะแนว บริการสุขภาพอนามัย โภชนาการ และกิจกรรมช่วยเหลือนักเรียนอย่างทั่วถึงเหมาะสม แสดงถึงโรงเรียนให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้บุคลากรได้มีการพัฒนาศักยภาพของตนเองเพื่อนำไปใช้ในการพัฒนางาน นอกจากนี้ ยังเห็นว่า มีการประสานความร่วมมือกับกรรมการโรงเรียน ชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ ในการพัฒนาโรงเรียน ดังที่สมศักดิ์ สินธุราเวชญ์ (2541: 35) “ได้กล่าวไว้ว่าการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนั้น โรงเรียนจะต้องกำหนดเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน และมีการจัดทำมาตรฐานการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นจากมาตรฐานกลาง โดยคณะกรรมการโรงเรียนซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารโรงเรียน ครู ผู้ปกครอง และประชาชน นอกจากนี้ สมพจน์ เจริญวนิช และคนอื่นๆ ( 2541 ) ได้ศึกษาความคาดหวังของชุมชนที่มีต่อการประกันคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดสิงห์บุรี พ布ว่า ชุมชนมีความคาดหวังในด้านกระบวนการและผลผลิตอยู่ในระดับมาก ในเมืองชุมชนมีความคาดหวังมากยิ่อมมีความสนใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วม หรือสนับสนุนด้านการศึกษามากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับบทัญญญาด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ส่วนในรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดได้แก่ การนำผล

การประเมินไปใช้ ในการนิเทศ และพัฒนางาน แสดงว่าผู้บริหารโรงเรียนหรือครุในโรงเรียนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการนำผลการประเมินไปใช้ในการนิเทศและพัฒนางานและขาดความเข้าใจในการประเมินคุณภาพการศึกษา

2. ผลการศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชร ผู้บริหาร และครุเมื่อความคิดเห็นเกี่ยวกับ ปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาโดยภาพรวมอยู่ในระดับน้อย ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ นรินทร์ มีมาก และคนอื่นๆ ( 2543 ) ซึ่งได้ศึกษาเรื่องการศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ผลการวิจัยพบว่า ปัญหาการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษาในสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด พิษณุโลก ทั้ง 3 ด้าน ในภาพรวมอยู่ในระดับน้อย เช่นเดียวกับเกียรติศักดิ์ ทันจันทร์ ( 2544 ) ซึ่งได้ศึกษาเกี่ยวกับปัญหาการดำเนินการตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน ของโรงเรียนประถมศึกษา ใน จังหวัด กำแพงเพชร พบว่า โดยภาพรวมมีปัญหาอยู่ในระดับน้อย และจากผลการศึกษาราย มาตรฐาน พบว่า มาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียนมีปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานอยู่ ในระดับสูงกว่าด้านอื่นๆ ที่เป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่าการจัดการเรียนการสอนของครูยังไม่บรรลุ เป้าหมายเท่าที่ควร เนื่องจากการขาดงบประมาณสนับสนุน เช่น ค่าใช้จ่ายของโรงเรียนในการดำเนินกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพนักเรียนปัญหาห้องสมุดและแหล่งความรู้ไม่เหมาะสมซึ่ง สอดคล้องกับผลการวิจัยของ ชัชวาล อาราษฎร์ ( 2543 ) พบว่าปัญหาการปฏิบัติตามมาตรฐาน โรงเรียนพ.ศ.2541 ในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดขอนแก่น มี ปัญหาขาดแคลนงบประมาณที่จะให้โรงเรียนเพื่อพัฒนาให้นักเรียนมีคุณภาพ นั้นคือต้องได้รับ การพัฒนาคุณลักษณะที่เหมาะสมอย่างรอบด้าน ทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ สุขภาพ จิตใจ และคุณธรรมจริยธรรม ( สำนักงานคณะกรรมการประถมศึกษาแห่งชาติ 2541 : 15 ) เมื่อพิจารณาตามมาตราฐานโรงเรียนประถมศึกษาทั้ง 3 ด้าน มีประเด็นที่น่าสังเกตคือ

### 2.1 มาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียน

จากผลการศึกษาพบว่าผู้บริหารและครุเห็นว่าปัญหาการปฏิบัติงาน มาตรฐานด้านคุณภาพนักเรียน เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อรายการที่มีปัญหา คือ ความสามารถของนักเรียนในการใช้เทคโนโลยีในการดำรงชีพความสามารถของนักเรียนในการคิดแก้ปัญหาและความสามารถของนักเรียนทางคณิตศาสตร์ซึ่งเป็นประเด็นเดียวกันกับการที่ทางโรงเรียนขาดงบประมาณสนับสนุนในการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาคุณภาพนักเรียนขาดงบประมาณที่จะสนับสนุนสื่อ เทคโนโลยี ครุไม่ได้ปรับปรุง และพัฒนาสื่อให้มีคุณภาพให้เหมาะสมแก่การใช้งานการเรียนการสอนซึ่งสิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาคุณภาพนักเรียนที่มุ่งให้นักเรียนแสวงหา ความรู้ด้วยตนเอง คิดและสามารถแก้ปัญหาได้ ซึ่งสภาพดังกล่าวถูกถึงกับปัญหาของ

โรงเรียนในสังกัดเทศบาลขอนแก่น โดยการศึกษาวิจัยของ อุทิศ ไชยศรีสุทธิ์ ( 2543 ) พบว่า ปัญหาการพัฒนาโรงเรียนเข้าสู่ มาตรฐาน ถึงแม้วัฒนาลักษณะให้ความสนใจด้านปัญหาเหล่านี้แล้วก็ยัง เป็นข้อจำกัดด้านงบประมาณของ ประเทศไทย ซึ่งยังไม่สามารถจัดให้กับการศึกษาของ ประเทศได้มากกว่าที่เป็นอยู่

## 2.2 มาตรฐานด้านการจัดการเรียนการสอน

จากการศึกษาพบว่า ผู้บริหารและครุ เห็นว่าปัญหาการปฏิบัติงาน มาตรฐานด้านการจัดการเรียนการสอนเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อรายการที่มีปัญหาคือปัญหาการ ประเมินนักเรียนครบถ้วนอย่างต่อเนื่องด้วยเครื่องมือ และวิธีที่เหมาะสม ปัญหาการจัดการ เรียนการสอนเพื่อให้นักเรียนได้พัฒนาการเรียนรู้ความสามารถและความถันดัดตามศักยภาพโดย เสริมจุดเด่นและแก้ไขจุดด้อยของนักเรียนเป็นรายบุคคลจะเห็นได้ว่าปัญหาการปฏิบัติงาน มาตรฐานด้านการจัด การเรียนการสอนที่มาเป็นอันดับแรก คือการประเมินนักเรียนครบถ้วนด้าน อย่างต่อเนื่องด้วยเครื่องมือ และวิธีที่เหมาะสม ลดคล้องกับรายการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดของสภาพ การปฏิบัติงานตามมาตรฐานด้านการเรียนการสอนซึ่งสามารถนำมาอภิปรายเป็นประเด็นเดียว กันได้คือในรายการที่มีปัญหาการปฏิบัติงานมากที่สุดเนื่องจากยังขาดความพร้อมด้านบุคลากร หรืองบประมาณสนับสนุนในการจัดอบรมเพื่อพัฒนาครุในด้านทักษะการประเมินอย่างต่อเนื่อง และเพียงพอ จึงส่งผลให้ครุไม่มีความเข้าใจในการประเมินนักเรียนให้ครบถ้วนอย่างต่อ เนื่องด้วยเครื่องมือ และวิธีที่เหมาะสม และเช่นเดียวกับปัญหาการจัดการเรียนการสอนโดยใช้ สื่ออย่างหลากหลายและปัญหาการจัดการเรียนการสอนเพื่อให้นักเรียนได้พัฒนาการเรียนรู้ ตามความสามารถ และความถันดัดตามศักยภาพ ซึ่งปัญหาทั้งหมดเป็นผลลัพธ์เนื่องมาจากการ ขาดงบประมาณที่จัดสรรมาเพื่อการจัดการเรียนการสอนอย่างเพียงพอเช่นเดียวกัน ดังเช่นคำ กล่าวของเกียรติศักดิ์ ทันเจันทร์ ( 2544 ) ที่ได้อภิปรายผลเกี่ยวกับปัญหาด้านการเรียนการสอน ไว้ว่าที่เป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่าการจัดสรรงบประมาณด้านการจัดทำสื่อการเรียนการสอนยัง ไม่เพียงพอหรืออาจเป็นเพราะครุยังมีปัญหาด้านเศรษฐกิจจึงส่งผลให้ครุขาดกำลังใจในการ ปฏิบัติงานหรือปฏิบัติงานได้ไม่เต็มศักยภาพ

## 2.3 มาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียน

จากการศึกษาพบว่า ผู้บริหารและครุ เห็นว่าปัญหาการปฏิบัติงาน มาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียนเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อรายการที่มีปัญหาคือการจัดแหล่ง ความรู้ สื่อและเทคโนโลยีที่เอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน การนำผลการประเมินไปใช้ใน การนิเทศ และพัฒนางานอยู่เสมอ และการจัดระบบข้อมูลสารสนเทศได้ครบถ้วนถูกต้องรองกับ ความต้องการและทันต่อการใช้งาน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ วันชัย ชาดวีรัตน์ไดร ( 2544 ) ที่ได้ทำการศึกษาเรื่องการศึกษาปัญหาการดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนด้านกระบวนการ การของโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดนครราชสีมาที่ไม่ผ่าน

เกณฑ์พบว่าปัญหาการดำเนินงานระดับมากตามลำดับจากมากไปหาน้อยด้านมาตรฐานการบริหารโรงเรียนคือ โรงเรียนจัดกิจกรรมหลากหลาย เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน มีปัญหาเกี่ยวกับงบประมาณที่สนับสนุนสื่อเทคโนโลยีมีน้อย ปัญหาไม่มีการทบทวน และพัฒนาทักษะการใช้สื่อเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสภาพคล้ายคลึง กับปัญหาของโรงเรียนในสังกัดเทศบาลขอนแก่น โดยการศึกษาวิจัยของ อุทิศ ไชยศรีสุทธิ์ ( 2543 ) พบปัญหาการพัฒนาโรงเรียนเข้าสู่มาตรฐานสากลแม้รัฐบาลจะให้ความสนใจต่อปัญหาเหล่านี้แต่ก็ยังเป็นข้อจำกัดด้านงบประมาณของประเทศ ดังนั้นความหวังที่จะให้โรงเรียนจัดกิจกรรมหลากหลาย เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนจึงอาจจะยังไม่สำเร็จได้นอกจากนี้ปัญหาการนำผลการประเมินไปใช้ในการนิเทศและพัฒนางานอยู่เสมอ และปัญหาการจัดระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครบถ้วนถูกต้องตรงกับความต้องการและทันต่อการใช้งานก็ยังเป็นประเด็นเดียวกันกับการขาดงบประมาณในการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนให้มีความรู้เกี่ยวกับการจัดระบบข้อมูลสารสนเทศทำให้เป็นปัญหาในการจัดระบบสารสนเทศ และไม่สามารถใช้ได้ทันตามต้องการ ซึ่งจะเห็นได้ว่าเป็นปัญหาที่เกี่ยวเนื่องกันทั้งหมด

3. ผลการเปรียบเทียบสภาพ และปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกำแพงเพชรของผู้บริหารโรงเรียน และครู จำแนกตามขนาดของโรงเรียน ได้ดังนี้

3.1 สภาพการปฏิบัติงาน ปรากฏว่าผู้บริหารและครู มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพและปัญหา การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา โดยภาพรวม ไม่แตกต่างกัน แต่เมื่อนำมาเฉลี่ยมาพิจารณาเป็นรายด้านผลปรากฏว่าผู้บริหาร เห็นว่ามาตรฐานด้านการบริหารโรงเรียนมีสภาพการปฏิบัติงานมากที่สุดซึ่งแตกต่างจากครูที่เห็นว่ามาตรฐานด้านการเรียนการสอนมีสภาพการปฏิบัติงานมากที่สุด ซึ่งจะเห็นได้ว่าถึงแม้ว่าโดยภาพรวมจะไม่แตกต่างกัน ก็ตามแต่ในความคิดเห็นตามสภาพผู้บริหารย่อมจะให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานด้านการบริหารซึ่งเป็นหน้าที่หลักของผู้บริหารโรงเรียน ดังที่สำนักงานทดสอบทางการศึกษาระดับชาติ ( 2542 : 17 ) ได้กล่าวถึงข้อกำหนดในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน หรือสถานศึกษาในหัวข้อการบริหารจัดการคุณภาพ เป็นการนำทรัพยากรและวิธีการต่างๆ มาใช้ดำเนินการจัดการศึกษาอย่างต่อเนื่อง มีระบบคุณภาพ มีมาตรฐาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในธรรมนูญสถานศึกษา โดยมีการดำเนินการคือ จัดการพัฒนาองค์กรให้มีโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ วิธีการดำเนินงาน กระบวนการที่มุ่งเน้นคุณภาพของผู้เรียน การจัดและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจ และร่วมกันปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย การกำหนดนโยบาย แนวดำเนินงาน และวิธีปฏิบัติงานในสถานศึกษาด้านการเรียนการสอน ด้านการจัดการ และบริการให้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นมาตรฐานการดำเนินงานร่วมกัน ทั้งระดับผู้บริหาร หัวหน้างาน และผู้ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังให้มีการติดตามกำกับการดำเนินงานระบบคุณภาพทุกระดับอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง จะเห็น

ได้ว่าที่กล่าวมาข้างต้นนั้นเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมการบริหารงานของผู้บบริหารซึ่งผู้บบริหารให้ความสำคัญในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเพื่อจะนำโรงเรียนเข้าสู่ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาจะเห็นได้ว่าทั้งกิจกรรมการบริหารงานของผู้บบริหารที่สำนักงานทดสอบทางการศึกษาระบบทิวชาการ ได้กล่าวไว้นั้นก็เกี่ยวกับข้องและสัมพันธ์กับกิจกรรมของครู จึงมีผลทำให้ผู้บบริหารและครู มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาโดยภาพรวมแล้วทั้งผู้บบริหารและครูโรงเรียนที่มีขนาดต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาไม่แตกต่างกันแต่เมื่อนำมาเฉลี่ยมาพิจารณาเป็นรายด้าน ผลปรากฏว่าทั้งผู้บบริหารและครูด่างเห็นว่าปัญหาด้านคุณภาพนักเรียนมีค่าเฉลี่ยสูงสุดเหมือนกันนั้นแสดงว่าทั้งผู้บบริหารและครูต่างให้ความสำคัญกับคุณภาพของนักเรียนเป็นสำคัญตามเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาที่มุ่งให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถและคุณลักษณะดังๆ ครบถ้วนตามมาตรฐานการศึกษา และสอดคล้องกับความต้องการของสังคม ซึ่งสอดคล้องกับที่สำนักงานการศึกษาธิการเขตการศึกษา 7 ( 2533 : 1 ) สรุประยงาน เรื่อง การวิจัยการประเมินคุณภาพโรงเรียนประถมศึกษา ดังนี้ การศึกษาปัญหา ด้านคุณภาพของการประกันคุณภาพของนักเรียนที่เกิดจากกระบวนการเรียนการสอนโดยตรง ปัญหาที่เกิดจากการบริหาร และการสนับสนุน ปัญหาด้านการเรียนการสอน นั้นดูได้จากผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน

4. ผลการเปรียบเทียบสภาพและปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน ประถม ศึกษา สังกัดสำนักงานการประกันจังหวัดกำแพงเพชร ของผู้บบริหารโรงเรียนและครู จำแนกตาม ขนาดของโรงเรียน

จากการเปรียบเทียบปรากฏว่าผู้บบริหารและครูในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน ประถมศึกษา โดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับ ผลการวิจัยของ เกียรติศักดิ์ ทันจันทร์ (2544) ที่ได้ ที่ได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับการศึกษาการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนในสังกัด สำนักงานการประกันคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานทั้ง 3 ด้าน จำแนกตามขนาดโรงเรียน โดยรวมมีปัญหาการดำเนินการไม่แตกต่างกัน อาจเป็นเพราะว่าโรงเรียนในสังกัดสำนักงาน การประกันคุณภาพการศึกษาจังหวัดกำแพงเพชรได้มีการดำเนินการตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน ประถมศึกษา พ.ศ. 2536 ซึ่งเป็นเกณฑ์มาตรฐานตามภารกิจงานหลัก ของโรงเรียนมาก่อนหน้านี้แล้ว และได้ดำเนินการตามนโยบายประกันคุณภาพการศึกษาพร้อมกันใน ปีการศึกษา 2541 โดยมีเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน พ.ศ. 2541 เป็นแนวดำเนินการ และหน่วยงานด้านสังกัด คือ

สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด และสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอเมืองโยนายน และ มาตรการในการนิเทศติดตามที่ค่อนข้างใกล้ชิดและทั่วถึงตลอดจนมีการจัดประชุมอบรม บุคลากร เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาอยู่เป็นประจำ ซึ่งอาจจะสอดคล้องกับความเป็นจริงที่ผล การวิจัยเบรียบเทียบในกรณีดังๆ ออกมาโดยรวมไม่แตกต่างกัน

## ข้อเสนอแนะ

### ข้อเสนอแนะเพื่อการนำผลการวิจัยไปใช้

1. ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในระดับกระทรวง กรม และระดับจังหวัดการศึกษาควรจัดทำ ระบบข้อมูลตามสภาพจริงเสnorรูบานาลเพื่อจัดสรรงบประมาณสนับสนุนให้ได้สัดส่วนตามสภาพ และปัญหา โดยเฉพาะการจัดสรรงบประมาณในการพัฒนาบุคลากร สื่อเทคโนโลยี การพัฒนา รูปแบบและโปรแกรมการจัดระบบข้อมูลต่างๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาของประเทศไทย ให้ สูงขึ้น
2. ผู้บริหารโรงเรียนควรส่งเสริมบุคลากรให้มีการพัฒนาศักยภาพของตนเองทุกๆ ด้าน เพื่อนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น
3. โรงเรียนต้องจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพและนำแนวทางการพัฒนาตามมาตรฐานและข้อบ่งชี้ไปดำเนินการอย่างจริงและต่อเนื่อง ให้เกิดผลที่เป็นรูปธรรม
4. ควรมีการตรวจสอบ และทบทวนคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา โดยเขตพื้น ที่การศึกษา หรือต้นสังกัดเพื่อสนับสนุนและใช้มาตราการในการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพการศึกษา ให้เป็นไปตามมาตรฐานการศึกษาที่กำหนดไว้โดยเน้นระบบและกลไกการปฏิบัติตามแผนติด ตาม กำกับ การดำเนินงาน อย่างจริงจัง และต่อเนื่อง

### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการทำวิจัยเพื่อศึกษาสภาพและปัญหาแบบเจาะลึกไปที่มาตรฐานแต่ละมาตรฐาน เพื่อให้เห็นสภาพและปัญหาที่ซัดเจนยิ่งขึ้น
2. ควรมีการศึกษาวิจัย เรื่อง การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถม ศึกษา ทุกๆ ปี เพื่อเบรียบเทียบความก้าวหน้าในการทำงานในแต่ละปี
3. การทำวิจัยครั้งต่อไปควรเก็บข้อมูลจากเครื่องมือที่หลากหลาย เช่น การสัมภาษณ์ หรือแบบทดสอบ