

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การบริหารด้านการเงิน ถือเป็นหัวใจสำคัญในการบริหารงาน ซึ่งเป็นการบริหารที่อยู่ในกรอบมากกว่างานอื่น ทั้งนี้ เพราะการเงินต้องอาศัยกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การบริหาร การเงินที่อยู่นอกกรอบย่อมเป็นการเสี่ยงอันตรายสำหรับผู้บริหารเป็นอย่างยิ่ง การดีความในระเบียบข้อบังคับที่ต่างกันบางทีก็ทำให้เข้าใจคลาดเคลื่อนล่าช้าเสียเวลา (สำไช โคตุษา, 2554:1) สอดคล้องกับรายงานการตรวจสอบของกลุ่มงานตรวจสอบภายใน กล่าวว่าหลักฐานการดำเนินการด่าง ๆ หากมีข้อคลาดเคลื่อน และการเบิกจ่ายด่าง ๆ มีเอกสารประกอบการเบิกจ่าย ไม่ครบถ้วน ไม่ถูกต้องหรือเอกสารที่ใช้ในการเบิกจ่ายขาดความสมบูรณ์หรือไม่ครบถ้วน อาจทำให้ผู้บริหารขาดข้อมูลที่จำเป็นในการพิจารณาอนุมัติจ่ายเงิน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานอาจเกิดความเข้าใจผิด ยืดถือเป็นแนวปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง และอาจเป็นช่องทางให้เกิดมีการประพฤติที่มิชอบ (รายงานการตรวจสอบของกลุ่มงานตรวจสอบภายใน : 2556) และ ณัตยา ทองอรุณศรี (2554 : 1) ได้กล่าวไว้ว่าหลักในการบริหารงานไม่ว่าจะเป็นงานเล็ก ใหญ่ ราชการ หรือเอกสาร ล้วนแล้วแต่มีจุดมุ่งหมายที่จะให้งานบรรลุวัตถุประสงค์ที่ดังไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล ทั้งนี้ การบริหารงานจะด้องอาศัยปัจจัยพื้นฐานที่รู้จักกันดีในชื่อ 4M's อันได้แก่ บุคลากร (Man) เงิน (Money) วัสดุอุปกรณ์ (Materials) และการจัดการ (Management) ล้วนแต่สำคัญต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง หากกล่าวถึงเงินในระบบของราชการแล้ว เราจะคุ้นเคยกับคำว่า “งบประมาณ” ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะใช้ในการจัดทำบุคลากรมาดำเนินงาน จัดทำวัสดุ อุปกรณ์ หรือแม้กระทั่งใช้งบประมาณในการจัดการต่าง ๆ โดยใช้กฎหมาย ระเบียบวิธีการ ตามที่สำนักงบประมาณกำหนดให้ หรือตามที่ส่วนราชการนั้น ๆ ได้กำหนดไว้ในระเบียบ

สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก เป็นส่วนราชการส่วนกลางที่มีหน่วยงานดังอยู่ส่วนภูมิภาค สังกัด กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน มีภารกิจเกี่ยวกับการพัฒนาฝีมือแรงงานและศักยภาพของกำลังแรงงานและผู้ประกอบกิจการ เพื่อให้กำลังแรงงานมีฝีมือได้มาตรฐานในระดับสากล มีความสามารถในการประกอบอาชีพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และเพื่อส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบ

กิจการที่มีความสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก ทุกการกิจดังกล่าวต้องเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินงานทั้งสิ้น เพื่อทำให้การปฏิบัติงานตามภารกิจบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในปัจจุบันการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก มักจะประสบกับปัญหาดัง ๆ ในการเบิกจ่าย ตามรายงานของกลุ่มงานตรวจสอบภายใน พนบปัญหาด้านเอกสารที่ส่งมาเบิกเงินไม่ครบถ้วน รายการขอเบิกที่ไม่ถูกต้องตามหลักระเบียบปฏิบัติและหลักเกณฑ์ การตีความหมายของระเบียบที่ไม่ตรงกันระหว่างผู้ขออนุมัติเบิกเงิน และผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลัง อีกทั้งผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลัง ยังขาดความรู้ความเข้าใจ ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างบุคลากรในหน่วยงาน ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบาย เร่งรัดการเบิกจ่ายของคณะกรรมการตรวจสอบแห่งชาติได้ ส่งผลให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่โปรดใน การบริหารจัดการด้านงบประมาณจากบุคลากรภายในหน่วยงาน และจากบุคลากรภายนอก ด้วยเหตุผลเหล่านี้จึงส่งผลเสียในด้านการใช้จ่ายงบประมาณของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก เป็นอย่างยิ่ง

จากความสำคัญของปัญหาดังกล่าวข้างต้น หากเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงิน และผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ให้ความสำคัญกับปัญหาที่เกิดขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อการเบิกจ่ายของหน่วยงาน และเป็นการสร้างความเข้าใจที่ไม่ถูกต้อง และปฏิบัติสืบเนื่องต่อกันไป ทำให้ระบบการเบิกจ่าย ของหน่วยงานไม่มีแบบแผน ไม่มีมาตรฐาน ระบบงานไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจเป็นผลกระทบให้หน่วยงานไม่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุ ตามวัตถุประสงค์ได้ แต่ในขณะเดียวกันถ้าเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงิน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ความสำคัญกับปัญหาที่เกิดขึ้น และดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะ ก็จะส่งผลให้หน่วยงาน มีระบบการเบิกจ่ายที่มีประสิทธิภาพ มีแบบแผนที่ถูกต้อง มีมาตรฐานการปฏิบัติงานเป็น แนวทางเดียวกัน ลดข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน ส่งผลให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณของ หน่วยงานเกิดประโยชน์สูงสุด เป็นไปตามเป้าหมาย บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ด้วยร่างไรก็ตาม ปัญหาด้านการเบิกจ่ายดังกล่าวของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก ยังไม่ได้รับการแก้ไข และยังไม่มีการศึกษาถึงวิธีการแก้ปัญหา ทั้งนี้จากการกิจของ หน่วยงานที่ต้องดำเนินการนั้น งบประมาณที่หน่วยงานได้รับจัดสรรประมาณร้อยละ 70 จะเป็น ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม รวมทั้งหน่วยงานต้องเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและ การศึกษาบุตรให้กับบุคลากรในหน่วยงาน เพื่อให้การเบิกจ่ายเงินงบประมาณของหน่วยงาน เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบรรลุเป้าหมายของภารกิจที่ต้องดำเนินการ ถูกต้องตามระเบียบ ปฏิบัติ ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาปัญหาการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ เพื่อให้ทราบปัญหาในการ เบิกจ่ายและเป็นแนวทางในการนำไปปรับปรุงแก้ไขการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของสถาบัน พัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก ซึ่งในปัจจุบันปัญหาการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของ หน่วยงานที่เกิดขึ้น ยังไม่ได้รับการแก้ไขปัญหาอย่างจริงจังเท่าที่ควร หากปล่อยให้ปัญหาเกิดขึ้น อญญาติ ความเชื่อมั่นในกระบวนการเบิกจ่ายของหน่วยงานจากบุคลากรในหน่วยงาน

และจากบุคคลภายนอกคงไม่มีอย่างแน่นอน หลังจากการวิจัยปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาการเบิกจ่ายของหน่วยงานได้อย่างชัดเจนแล้ว จะส่งผลต่อกระบวนการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ มีแบบแผน มีมาตรฐาน สามารถลดข้อผิดพลาดด้านการเบิกจ่ายได้ หรือไม่มีข้อผิดพลาดเลย ซึ่งจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการเบิกจ่ายของหน่วยงานได้ และรวมทั้งยังสามารถเป็นหน่วยงานดันแบบและเป็นที่ปรึกษาเรื่องการเบิกจ่ายเงินงบประมาณให้กับศูนย์พัฒนาฝึกอบรมงานจังหวัดในเครือข่ายได้เป็นอย่างดี

จุดมุ่งหมายของการวิจัย

- เพื่อศึกษาปัญหาการดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินงบประมาณสำหรับการฝึกอบรม การเดินทางไปราชการ การเบิกเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตรของสถาบันพัฒนาฝึกอบรมภาค 9 พิษณุโลก
- เพื่อศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณสำหรับการฝึกอบรม การเดินทางไปราชการ การเบิกเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตร ของสถาบันพัฒนาฝึกอบรมภาค 9 พิษณุโลก

ขอบเขตของการวิจัย

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การวิจัยครั้งนี้ จะทำการศึกษาปัญหาการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของสถาบันพัฒนาฝึกอบรมภาค 9 พิษณุโลก ตามรายงานการตรวจสอบภายในปีงบประมาณ 2555 - 2556 โดยศึกษาปัญหาเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ 3 ด้าน คือ

- ด้านการเบิกจ่ายเงินสำหรับการฝึกอบรม
- ด้านการเบิกจ่ายสำหรับการเดินทางไปราชการ
- ด้านการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตร

ทั้งนี้ จากรายงานการตรวจสอบผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2556 ของกลุ่มตรวจสอบภายใน พบร่วมกับรายงานที่ปรากฏในรายงาน การตรวจสอบผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2556 นั้น ยังคงเป็นข้อบกพร่องหรือข้อผิดพลาดเดิม ๆ ที่เคยตรวจสอบ สำหรับการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ และยังไม่ได้แก้ไขข้อบกพร่องหรือข้อผิดพลาดอย่างจริงจังเท่าที่ควร ทำให้เกิดเป็นข้อบกพร่องหรือข้อผิดพลาดแบบเดิม ๆ อีก ในการเข้าตรวจสอบครั้งล่าสุดในปีงบประมาณ 2556 จากข้อรายงานดังกล่าว หน่วยงานควรจะต้องศึกษาปัญหาและหาแนวทางแก้ไข เพื่อให้ระบบการเงินการคลังของหน่วยงานได้รับความเชื่อมั่นจากบุคลากรใน

หน่วยงาน จากบุคคลภายนอกหน่วยงาน และการเบิกจ่ายเป็นไปตามระเบียบ กฎเกณฑ์ที่ถูกต้อง

2. ขอบเขตด้านประชากร

การเก็บข้อมูลจากประชากรทั้งหมด ของบุคลากรในสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก ที่เกี่ยวข้องกับการเบิกเงินงบประมาณ จำนวน 56 คน ดังนี้

2.1 ข้าราชการสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก จำนวน 33 คน

2.2 ลูกจ้างประจำสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก จำนวน 23 คน

3. ขอบเขตด้านตัวแปรที่ศึกษา

3.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่ ปัจจัยส่วนบุคคลของบุคลากรในสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษาสูงสุด ระยะเวลาการปฏิบัติงาน และกิจกรรมบุคลากร

3.2 ตัวแปรตาม คือปัญหาการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก ประกอบด้วย ปัญหาด้านการเบิกจ่ายเงินสำหรับการฝึกอบรม การเบิกจ่ายสำหรับการเดินทางไปราชการ และการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและการศึกษาบุตร

นิยามศัพท์เฉพาะ

เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกันของความหมายในการศึกษา ผู้วิจัยจึงได้นิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการศึกษา ดังต่อไปนี้

1. หน่วยงาน หมายถึง สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก
2. หัวหน้าหน่วยงาน หมายถึง ผู้อำนวยการ หรือเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้รักษาการแทนผู้อำนวยการ
3. บุคลากร หมายถึง ข้าราชการ และลูกจ้างประจำ ที่สังกัดสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก
4. ปัญหาการเบิกจ่ายเงิน หมายถึง ข้อขัดข้องหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเบิกจ่าย
5. เงินงบประมาณ หมายถึง เงินงบประมาณแผ่นดินที่สำนักงบประมาณจัดสรรให้ผ่านกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ตามพระราชบัญญัติเงินงบประมาณประจำปี ต้องใช้จ่ายให้หมดภายในปีงบประมาณ (ตั้งแต่ 1 ตุลาคม ถึง 30 กันยายน ของปีถัดไป)

6. ระเบียบ หมายถึง หลักเกณฑ์ ข้อปฏิบัติ และข้อกำหนดการเบิกจ่ายเงิน ประกอบด้วย

6.1 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินจากคลัง การเก็บรักษาเงินและการนำเงินส่งคลัง พ.ศ.2551

6.2 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ.2549 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

6.3 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ.2526 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

6.4 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของส่วนราชการ พ.ศ.2553

6.5 ระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

6.6 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ พ.ศ.2550

6.7 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ.2553 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

7. ค่าใช้จ่าย หมายถึง รายจ่ายตามบประมาณที่กำหนดไว้ในหลักการจำแนกรายจ่าย (ฉบับปรับปรุง)

8. ระบบ หมายถึง ระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Government Fiscal Information System : GFMIS) ซึ่งปฏิบัติโดยผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์โดยตรง หรือผ่านช่องทางอื่นที่กระทรวงการคลังกำหนดก่อนนำข้อมูลเข้าเครื่องคอมพิวเตอร์

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้ทราบปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ สำหรับการฝึกอบรม การเดินทางไปราชการ และการเบิกเงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและการศึกษาบุตร

2. ได้ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับแนวทางการแก้ไขปัญหาการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก