

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การวิจัย เรื่องปัญหาด้านการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 โดยมีจุดมุ่งหมาย เพื่อศึกษาปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินงบประมาณสำหรับการฝึกอบรม การเดินทางไปราชการ การเบิกเงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและการศึกษาบุตร และเพื่อศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณสำหรับการฝึกอบรม การเดินทางไปราชการ การเบิกเงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและการศึกษาบุตร เป็นการเก็บข้อมูลจากข้าราชการ จำนวน 33 คน และลูกจ้างประจำ จำนวน 23 คน รวมจำนวน 56 คน โดยศึกษาปัญหาเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ 3 ด้าน คือ ด้านการเบิกจ่ายเงินสำหรับการฝึกอบรม ด้านการเบิกจ่ายสำหรับการเดินทางไปราชการ และด้านการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและการศึกษาบุตร ใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ใช้สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรม SPSS เพื่อนำผลที่ได้ไปใช้ในการแปลผล สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วย หาค่าความถี่ ค่าร้อยละ (Frequencies) ค่าเฉลี่ย (μ) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (σ)

สรุปผลการวิจัย

สรุปข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามความประทับใจผลการวิเคราะห์ดังนี้

เพศ พบร่วมกันว่า ผู้ตอบแบบสอบถามบัญชาด้านการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ จำนวน 56 คน เป็นเพศชายมากที่สุด จำนวน 36 คน คิดเป็นร้อยละ 64.30

อายุ พบร่วมกันว่า ผู้ตอบแบบสอบถามบัญชาด้านการเบิกจ่ายเงินงบประมาณจำนวน 56 คน มีอายุ 41 - 50 ปีมากที่สุด จำนวน 33 คน คิดเป็นร้อยละ 58.90

ระดับการศึกษา พบร่วมกันว่า ผู้ตอบแบบสอบถามบัญชาด้านการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ จำนวน 56 คน มีการศึกษาระดับปริญญาตรีมากที่สุด จำนวน 35 คน คิดเป็นร้อยละ 62.50

กลุ่มนบุคลากร พบร่วมกันว่า ผู้ตอบแบบสอบถามบัญชาด้านการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ จำนวน 56 คน เป็นข้าราชการ จำนวน 33 คน คิดเป็นร้อยละ 58.90 ลูกจ้างประจำ 23 คน คิดเป็นร้อยละ 41.10

ระยะเวลาการปฏิบัติงาน พบร่วมกัน ผู้ตอบแบบสอบถามปัญหาด้านการเบิกจ่ายเงินงบประมาณจำนวน 56 คน มีระยะเวลาการปฏิบัติงานมากกว่า 15 ปี มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 76.80

สรุปผลวิเคราะห์ข้อมูลปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินงบประมาณด้านค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ด้านการเบิกจ่ายสำหรับการเดินทางไปราชการ และด้านการเบิกเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตรของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิชณุโลก ใช้วิธีหาค่าเฉลี่ย (mean) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ปรากฏผลการวิเคราะห์ดังนี้

ปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิชณุโลก ด้านค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ด้านการเบิกจ่ายสำหรับการเดินทางไปราชการ และด้านการเบิกเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตร ภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้าน พบร่วมกันที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม และด้านการเบิกจ่ายสำหรับการเดินทางไปราชการ และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านการเบิกเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตร แยกอธิบายเป็นรายด้าน ดังนี้

ด้านค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม พบร่วมกันที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อที่ 3 การดีความในระเบียบค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมระหว่างเจ้าหน้าที่การเงินและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง รองลงมา คือข้อ 8 การส่งหลักฐานเบิกจ่ายเงิน กลับคืนให้ผู้ดำเนินงาน เพื่อแก้ไขให้ถูกดังตามระเบียบ การเบิกค่าใช้จ่ายฯ ลำดับที่ 3 คือ ข้อ 2. หลักฐานที่ใช้แนบเพื่อประกอบการเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม

ด้านการเบิกจ่ายสำหรับการเดินทางไปราชการ พบร่วมกันที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อที่ 4. ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของผู้เดินทางไปราชการ รองลงมาคือข้อ 6. การให้คำปรึกษา แนะนำของเจ้าหน้าที่การเงินในการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ ลำดับที่ 3 คือข้อ 3. การดีความในระเบียบการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการระหว่างเจ้าหน้าที่การเงินและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

ด้านการเบิกเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตร พบร่วมกันที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ข้อที่ 1. ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตรของเจ้าหน้าที่การเงิน รองลงมาคือข้อ 3. การดีความในระเบียบการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตร ระหว่างเจ้าหน้าที่

การเงินและผู้มีสิทธิเบิก ลำดับที่ 3 คือข้อ 4. ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและการศึกษาบุตรของผู้มีสิทธิเบิก

อภิปรายผล

1. ปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินบประมาณด้านค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม โดยนำผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากค่าเฉลี่ย (μ) มาเรียงลำดับปัญหาจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ ปรากฏดังนี้ 1. การตีความในระเบียบค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมระหว่างเจ้าหน้าที่การเงินและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง 2. การส่งหลักฐานเบิกจ่ายเงินกลับคืนให้ผู้ดำเนินงานเพื่อแก้ไขให้ถูกต้องตามระเบียบการเบิกค่าใช้จ่าย 3. หลักฐานที่ใช้แนบเพื่อประกอบการเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม สอดคล้องกับข้อมูลความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางแก้ไขปัญหาของผู้ดูบันแบบสอบถาม กล่าวคือ ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมยังไม่ครอบคลุม ไม่สามารถตีความในระเบียบค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมได้อย่างชัดเจน และแม่นยำ ระยะเวลาในการตรวจสอบหลักฐานการเบิกค่าใช้จ่ายตามระเบียบการฝึกอบรมใช้ระยะเวลานาน ส่งผลให้ส่งหลักฐานเบิกจ่ายเงินกลับคืนให้ผู้ดำเนินงาน เพื่อแก้ไขให้ถูกต้องตามระเบียบการเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมล่าช้า อีกทั้งผู้ยึดมั่นประมานการค่าใช้จ่ายและยึดเงินเกินความจำเป็น โดยนำเงินส่วนมาส่งคืนภายหลัง เป็นจำนวนมาก สำหรับปัญหาของผู้ขอเบิก/หน่วยงานผู้ขอเบิก ได้แก่ การให้คำปรึกษา แนะนำของผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังในการเบิกค่าใช้จ่ายฝึกอบรมค่อนข้างน้อย ทำให้หลักฐานที่ใช้แนบเพื่อประกอบการเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมไม่ครบถ้วนในบางรายการ ด้วยสาเหตุจากความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินงานฝึกอบรม มีส่วนทำให้ขัดตอนการส่งคืนใบสำคัญเพื่อชดใช้เงินยึดสำหรับค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมล่าช้า

2. ปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินบประมาณด้านการเบิกจ่ายสำหรับการเดินทางไปราชการ โดยนำผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากค่าเฉลี่ย (μ) มาเรียงลำดับปัญหา เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ ปรากฏดังนี้ 1. ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของผู้เดินทางไปราชการ 2. การให้คำปรึกษา แนะนำของเจ้าหน้าที่การเงินในการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ 3. การตีความในระเบียบการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการระหว่างเจ้าหน้าที่การเงินและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ปัญหาของผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลัง คือผู้ขอเบิก/หน่วยงานผู้ขอเบิกแนบทหลักฐานที่ใช้เพื่อประกอบการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการไม่ครบถ้วน

ผู้ยืมเงินมากเกินความจำเป็น ผู้ยืมขออนุมัติยืมเงินทodorong จ่ายเมื่อใกล้ระยะเวลาที่ต้องดำเนินการ ทำให้ได้รับเงินไม่ทันวันที่ต้องดำเนินการตามวัดถุประสงค์ ขั้นตอนการส่งคืนในสำคัญเพื่อชดใช้เงินยืมสำหรับการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการบางรายล่าช้าเกินระยะเวลาที่ระบุไว้ก่อนกำหนด สำหรับปัญหาของผู้ขอเบิก/หน่วยงานผู้ขอเบิก ผู้เดินทางไปราชการมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการค่อนข้างน้อย ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังใช้ระยะเวลาในการตรวจสอบหลักฐานการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการนานเกินไป การส่งหลักฐานเบิกจ่ายเงินกลับคืนให้กับเจ้าของเรื่องเพื่อแก้ไขให้ถูกต้องตามระเบียบการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการก็ล่าช้า

3. ปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินบประมาณด้านการเบิกเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตร โดยนำผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากค่าเฉลี่ย (μ) มาเรียงลำดับปัญหา เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ ประกอบดังนี้ 1. ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตรของเจ้าหน้าที่การเงิน 2. การตีความในระเบียบการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตรระหว่างเจ้าหน้าที่การเงินและผู้มีสิทธิเบิก 3. ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตรของผู้มีสิทธิเบิก ลดคล่องตัวข้อมูลความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางแก้ไขปัญหาของผู้ดูแลแบบสอบถาม กล่าวคือ ปัญหาของผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลัง ผู้ขอเบิก/หน่วยงานผู้ขอเบิกแบบหลักฐานเพื่อประกอบการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตรไม่ครบถ้วน อีกทั้งตีความในระเบียบการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตรผู้มีสิทธิเบิกไม่ตรงกัน ทำให้เกิดความล่าช้าในการเบิก สำหรับปัญหาของผู้ขอเบิก/หน่วยงานผู้ขอเบิก ได้แก่ ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตรของผู้มีสิทธิเบิกมีน้อย การให้คำปรึกษาแนะนำของเจ้าหน้าที่การเงินในการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตรก่อให้เกิดความล่าช้าในการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการค่าวัสดุพยาบาลและการศึกษาบุตรของเจ้าหน้าที่การเงินก็ล่าช้า

จากปัญหาที่พบมากที่สุดคือด้านการเบิกจ่ายเงินค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม เนื่องจากเงินบประมาณที่หน่วยงานได้รับจัดสรรประมาณร้อยละ 70 จะเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการกิจกรรมการจัดฝึกอบรม จึงทำให้เกิดปัญหาในด้านการเบิกจ่ายเงินบประมาณค่าใช้จ่ายฝึกอบรมมากกว่าด้านอื่น ๆ ซึ่งแนวทางในการแก้ไขปัญหา หน่วยงานต้องจัดฝึกอบรมหรือจัดส่งเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความชำนาญในการปฏิบัติงานยิ่งขึ้น รวมทั้งควรจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้าน

การเงินการคลัง เพื่อให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานได้อีกเป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน และปฏิบัติได้ถูกด้องตามระเบียบ กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่มั่นคง

ปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินการเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินงบประมาณด้านค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ด้านการเบิกจ่ายสำหรับการเดินทางไปราชการ และด้านการเบิกเงินสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและการศึกษาบุตรของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก สอดคล้องกับจากรัฐธรรมนูญชั้ง (2552) ศึกษาปัญหาและแนวทางการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ และเงินรายได้ของคณะกรรมการศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาทั้งสี่ด้านได้แก่ 1) ด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่ 2) ด้านการยืมเงินทดรองจ่าย 3) ด้านการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ และ 4) ด้านการเบิกจ่ายเงินรายได้ มีปัญหาอยู่ในระดับน้อยทุกด้าน และทุกรายการ ซึ่งรายการที่มีปัญหาน้อยแต่มีค่าเฉลี่ยอันดับสูงสุด ในด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่ คือ ขั้นตอนการให้บริการหลายขั้นตอนมีความยุ่งยากและซับซ้อน ด้านการยืมเงินทดรองจ่าย คือ การตรวจสอบเอกสารการยืมเงิน ด้านการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ คือ การจัดทำเอกสารเบิกเงินงบประมาณ ด้านการเบิกจ่ายเงินรายได้ คือ การตรวจสอบเอกสารการเบิกเงินรายได้ โดยมีข้อคิดเห็นเสนอแนะและแนวทางการแก้ไข คือ งานคลังและพัสดุควรจัดทำคู่มือระเบียบวิธีปฏิบัติและขั้นตอนการเบิกจ่ายเงินงบประมาณและเงินรายได้ เพื่อให้ผู้รับบริการได้ศึกษาให้เร่งรัดการอนุมัติเบิกจ่ายเงินให้เร็วขึ้นและสอดคล้องกับลำไย โควตุลา (2554) ศึกษาการเบิกจ่ายเงินโรงเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดอุดรธานี จากผลการศึกษาพบข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการเบิกจ่ายเงินของโรงเรียนในกรณียืมเงินไปราชการ/อบรม/สัมมนา พบว่าหนังสือขออนุญาตเดินทางไปราชการ ผู้มีอำนาจยังไม่ได้ลงนามเพื่ออนุญาตให้ไปราชการ กรณีการส่งใช้เงินยืมพนงว่าเอกสารการจ่ายเงิน เช่นใบสำคัญการจ่ายไม่ลงลายมือชื่อ ผู้ยืมไม่ลงลายมือชื่อจ่ายทุกฉบับ กรณีโครงการพานักเรียนไปนอกสถานศึกษา และเดินทางไกลเข้าค่ายพักแรมของลูกเสือ เนตรนารีและยุวภาชีดพบว่า เอกสารไม่ครบ เช่น ในลงทะเบียน หนังสือตอบวิทยากร และตารางการฝึกอบรม ไม่มีใบสั่งมอบงานจ้าง ไม่ได้ออกการแสดงป้ายในสัญญาจ้าง กรณีค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ พบว่าไม่ลงลายมือชื่อผู้ควบคุมปฏิบัติงาน กรณีโครงการจัดการแข่งขันกีฬาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พบว่าเอกสารที่ใช้ในการประกอบภารกิจจ่ายไม่ครบถ้วน เช่น ในลงทะเบียน เอกสารการจัดซื้อ จัดจ้าง ไม่ครบสมบูรณ์ เช่น ไม่มีใบสั่งมอบงานจ้าง ไม่ได้ออกการแสดงป้ายในสัญญาจ้าง และกรณีการเบิกค่าวัสดุพยาบาล พบว่าเอกสารที่ใช้ในการเบิกจ่ายไม่สมบูรณ์ เช่น ในเสริจรับเงินมีอายุเกินกว่า 1 ปี ไม่แนบใบทะเบียนสมรส ซึ่งจากผลการศึกษาแนวทางการแก้ไขปัญหาพบว่า ควรจัดทำคู่มือและหลักเกณฑ์การจัดทำเอกสารประกอบภารกิจจ่ายเพื่อให้อีกปฏิบัติซึ่งประกอบด้วยผังขั้นตอนรายละเอียดการเบิกจ่าย แบบฟอร์มการเบิกจ่ายเงิน และที่สำคัญจะจัดอบรมสัมมนาเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการเบิกจ่าย ครุผู้รับผิดชอบและผู้บริหารโรงเรียน เพื่อรับทราบเกี่ยวกับ

การเบิกจ่ายเงิน และนำไปปฏิบัติได้ถูกต้องตามระเบียบ หากมีการอบรมหรือสัมมนาเป็นประจำ จะทำให้งานที่ปฏิบัติมีประสิทธิภาพ และครัวเรือนก็จะตรวจสอบ ติดตามและให้ข้อแนะนำ การเบิกจ่ายเงินของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการเบิกจ่ายเงิน ครุผู้รับผิดชอบ และผู้บริหารโรงเรียน เป็นประจำทุกปี

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะเพื่อการนำไปใช้ประโยชน์

- นำผลการวิจัยไปใช้ในการปรับปรุงระบบการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก และพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องของระเบียบการเบิกจ่ายเงิน
- ผู้นำผลการวิจัยไปใช้ครุศึกษาและนักเรียนหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินงบประมาณของกระทรวงการคลังที่เป็นปัจจุบัน เพื่อให้การดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง ตรงระเบียบปฏิบัติ
- ควรมีแนวทางการพัฒนาระบบการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก เพื่อให้การดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และเพื่อประโยชน์ด่อราชการอย่างแท้จริง

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

- ในการวิจัยครั้งต่อไป ควรเก็บข้อมูลโดยวิธีการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก กับเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี และเจ้าหน้าที่ที่ไม่ได้มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการเงินและบัญชีเพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึกและซัดเจนมากยิ่งขึ้น
- ในการศึกษาครั้งนี้เป็นแค่เพียงการศึกษาเฉพาะปัญหาการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก เท่านั้น ในครั้งต่อไปครุศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาค 9 พิษณุโลก เพิ่มเติมด้วย