

1.1) การดำเนินกิจกรรมในแต่ละขั้นตอนว่าช่วยส่งเสริมหรือเป็นปัญหาอุปสรรคในการบรรลุผลงาน(Outputs) และผลลัพธ์ (Outcomes)

1.2) การจัดหาทรัพยากร (Resources) ของโครงการในแต่ละ ขั้นตอนตามระยะเวลาที่กำหนด

1.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

1.4) มูลค่าของผลงานที่ได้รับเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่าย

2) การประเมินผลที่ได้รับของโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ประสิทธิผลของโครงการโดยศึกษาว่าผลงาน (Outputs) ของโครงการสามารถนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของ โครงการ (Project Purpose) ได้หรือไม่เพียงใด โดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

2.1) ประเมินผลความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของงาน/โครงการตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

2.2) ประเมินผลโดยการวิเคราะห์ความคุ้มค่า (Cost-Effectiveness) ของงาน / โครงการ

2.3) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่ง มีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

3) การประเมินผลกระทบของโครงการ (Impact Evaluation) จะเน้นการวิเคราะห์ผลที่ได้รับต่อเนื่องจากประสิทธิผลของโครงการ โดยศึกษาว่าผลที่ได้รับจากวัตถุประสงค์ของโครงการ (Project Purpose) จะไปช่วยสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายแผนงาน (Program Goal) ได้มากน้อยเพียงใด โดยประเด็นในการประเมินจะพิจารณาเกี่ยวกับ

3.1) ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ และผลกระทบที่มีต่อแผนงานตามตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้

3.2) วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม ซึ่งมีผลต่อการดำเนินกิจกรรมทั้งทางบวกและทางลบ

4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

หิรัญย์ พุดหน้อย(2549) ได้ทำการวิจัย เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พบว่า แผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2548 มีจำนวนทั้งสิ้น 141 กิจกรรม สามารถปฏิบัติได้ตามแผนปฏิบัติงาน จำนวน 110 กิจกรรม(ร้อยละ 78.01) สามารถปฏิบัติงานได้ แต่ไม่เป็นตามแผนปฏิบัติงานที่วางไว้ จำนวน 21 กิจกรรม(ร้อยละ 14.90) และไม่สามารถปฏิบัติงานได้ จำนวน 10 กิจกรรม(ร้อยละ 7.09) โดยหน่วยงานที่

สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนปฏิบัติงานมากที่สุด คือ งานบริการการศึกษา(ร้อยละ 92.19) และหน่วยงานที่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้มากที่สุด คือ งานนโยบายและแผน(ร้อยละ 30.43)

ธรรมสาคร รุ่งนิมิตร (2557) ได้ทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีผลการวิเคราะห์ดังนี้ มีผลการวิเคราะห์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่ผ่านจำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50 และโครงการที่ไม่ผ่าน จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50 จำนวนงบประมาณตามแผน 8,872,300บาท มีผลเบิกจ่าย 9,539,189 บาท คิดเป็นร้อยละ 110.54

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนา มีจำนวน 2 โครงการ มีโครงการที่ผ่านจำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนงบประมาณตามแผน 200,000 บาท มีผลเบิกจ่าย 199,920 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และ บริหาร จัด การ ตาม หลัก ธรรม มา ภิ บาล มีจำนวน 4 โครงการ มีโครงการที่ผ่านจำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนงบประมาณตามแผน 130,200 บาท มีผลเบิกจ่าย 130,195 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้ ใช้วิธีการวิเคราะห์เอกสารทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ โดยมีขั้นตอน ดังนี้

1. แหล่งข้อมูล

ในการจัดทำรายงานวิจัยฉบับนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบัณฑิตวิทยาลัย ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

แหล่งข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของบัณฑิตวิทยาลัย ระยะเวลา ได้แก่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ได้ทำการคิด และวิเคราะห์ ได้แก่ แบบบันทึกข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการของบัณฑิตวิทยาลัย และข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องสำหรับการเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน/โครงการ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

- ส่วนที่ 1 แบบฟอร์มสำหรับการสรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการ
- ส่วนที่ 2 แบบฟอร์มสำหรับการประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย
- ส่วนที่ 3 แบบฟอร์มสำหรับการประเมินผลโครงการระดับหน่วยงาน

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของโครงการ จำนวน ๔ มิติ คือ

- **ตัวชี้วัดด้านเวลา** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง ๔ ไตรมาสและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

- ไตรมาสที่ ๑ ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้นๆ
- ไตรมาสที่ ๒ ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้นๆ
- ไตรมาสที่ ๓ ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้นๆ
- ไตรมาสที่ ๔ ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้นๆ

- **ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ)** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ ๙๖ ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

- **ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า ๑ ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐

- **ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า ๑ ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐

- **เกณฑ์การประเมินผลโครงการ :**

โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด ๓ ใน ๔ ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ ๗๕

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การทำวิจัยในครั้งนี้ได้เก็บรวบรวมข้อมูลผลการติดตามและประเมินผลจากการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของบัณฑิตวิทยาลัย โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลเพื่อการเก็บรวบรวมข้อมูล

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบติดตามและประเมินผล ได้นับจากเครื่องหมาย ✓ ที่เติมในช่อง ผลของการดำเนินงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1)เป็นไปตามแผน หรือ 2)ไม่เป็นไปตามแผน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่ และร้อยละ

2. วิเคราะห์ข้อมูลงาน/โครงการโดยนับจากเครื่องหมาย ✓ ที่เติมในช่อง ผลของการดำเนินงานที่เป็นไปตามแผนให้ได้จำนวน 3 ใน 4 ถือว่าผ่านตามเกณฑ์ประเมิน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่ และร้อยละ

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งเป็น 4 ตอน ตามลำดับดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ตอนที่ 4 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชา

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน

ตารางที่ 1.1 ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามประเภทของงาน/โครงการ

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
บัณฑิตวิทยาลัย					
งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	9	75	3	25	12
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน)	-				
รวมทั้งสิ้น	9	75	3	25	12

จากตารางที่ 1.1 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามโครงสร้างการบริหารงาน บัณฑิตวิทยาลัยมีงาน/โครงการ จำนวน 12 งาน/โครงการ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ที่ผ่านเกณฑ์จำนวน 9 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 มีงาน/โครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25

ตารางที่ 1.2 ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ผลการปฏิบัติงานตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	-	-	-	-	-
2. ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสำเร็จ	-	-	-	-	-
3. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	1	100	-	-	1
4. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	8	72.73	3	27.27	11
รวมทั้งสิ้น	9		3		12

จากตารางที่ 1.2 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผล 2. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ผ่านเกณฑ์ 3 ใน 4 จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ ที่ผ่านเกณฑ์ 3 ใน 4 จำนวน 8 ตัว คิดเป็น 72.73 และไม่ผ่านเกณฑ์ 3 ใน 4 จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 27.27

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตารางที่ 2.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ
จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนงาน/ โครงการระดับ หน่วยงานที่ กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย ที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
1	6	3	50	3	50	8,872,300	9,539,189	111.18
2	2	2	100	-	-	200,000	199,920	99.96
3	-	-	-	-	-	-	-	-
4	4	4	100	-	-	130,200	130,195	99.99
รวม	12	9	75	3	25	8,909,500	9,869,304	110.77

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 2.1 พบว่า จากการผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผล ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่ผ่านจำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50 และโครงการที่ไม่ผ่าน จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50 จำนวนงบประมาณตามแผน 8,872,300 บาท มีผลเบิกจ่าย 9,539,189 บาท คิดเป็นร้อยละ 111.18 ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนา มีจำนวน 2 โครงการ มีโครงการที่ผ่าน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนงบประมาณตามแผน 200,000 บาท มีผลเบิกจ่าย 199,920 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.96 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวน 4 โครงการ มีโครงการที่ผ่านจำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนงบประมาณตามแผน 130,200 บาท มีผลเบิกจ่าย 130,195 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

เมื่อพิจารณาในภาพรวมทั้ง 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ แล้วพบว่า มีจำนวนโครงการที่ผ่าน จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 จากจำนวนโครงการทั้งหมด 12 โครงการ และโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25 และมีงบประมาณจำนวน 8,909,500 บาท มีผลการเบิกจ่าย จำนวน 9,869,304 บาท คิดเป็นร้อยละ 110.77

ตารางที่ 2.2 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการส่งเสริมนักศึกษาดีด้าน นันทนาการและอื่นๆ	✓	100	-	-	75,000	75,000	100
2	โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	✓	100	-	-	7,000	7,000	100
3	โครงการส่งเสริมนักศึกษาดีด้าน คุณธรรม จริยธรรม	✓	100	-	-	70,000	70,000	100
4	โครงการส่งเสริมนักศึกษาดีด้านสุขภาพ และกีฬา	✓	-	x	62.5	50,000	50,000	100
5	โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพ การศึกษา	-	-	x	60	100,000	40,000	40
6	งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	-	-	x	50	8,570,300	9,297,189	50
รวม		6	50	3	50	8,872,300	9,539,189	110.54

จากตารางที่ 2.2 พบว่า ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่ผ่านจำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50 และโครงการที่ไม่ผ่าน จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50 จำนวนงบประมาณตามแผน 8,872,300บาท มีผลเบิกจ่าย 9,539,189 บาท คิดเป็นร้อยละ 110.54

ตารางที่ 2.3 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการเผยแพร่งานวิจัย ถ่ายทอดความรู้ ภัยช่องเข็ดชู	✓	100	-	-	100,000	99,950	99.95
2	โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ	✓	100	-	-	100,000	99,970	99.97
รวม		2	100	-	-	200,000	199,920	99.96

จากตารางที่ 2.3 พบว่า ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อพัฒนา มีจำนวน 2 โครงการ มีโครงการที่ผ่านจำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนงบประมาณตามแผน 200,000 บาท มีผลเบิกจ่าย 199,920 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.96

ตารางที่ 2.4 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ที่	งาน/โครงการระดับหน่วยงาน	จำนวนโครงการ (โครงการ)				งบประมาณ (บาท)		
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1	โครงการจัดทำและทบทวนแผนติดตามประเมินผล	✓		-	-	20,000	20,000	100

2	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร (KM)	✓	100	-	-	20,000	20,000	100
3	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน	✓	99.99	-	-	45,200	45,195	99.99
4	โครงการพัฒนาบุคลากร	✓	100	-	-	45,000	45,000	100
รวม		4	100	-	-	130,200	130,195	99.99

จากตารางที่ 2.5 พบว่า ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวน 4 โครงการ มีโครงการที่ผ่านจำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนงบประมาณตามแผน 130,200 บาท มีผลเบิกจ่าย 130,195 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย

ตารางที่ 3.1 ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการ ระดับมหาวิทยาลัย

ชื่องาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย	จำนวนงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่กำหนดไว้	งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย ที่ผ่านการประเมินตามเกณฑ์				งบประมาณของงาน/โครงการ		
		ผ่าน*	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ	แผน	ผล**	ร้อยละ
1.งานจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	12	9	75	3	25	8,909,500	9,869,304	110.77
รวม	12	9	75	3	25	8,909,500	9,869,304	110.77

หมายเหตุ *ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4

** ผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผลฯ จากแบบฟอร์ม

จากตารางที่ 3.1 พบว่า จากตารางที่ 3.1 พบว่า ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย บัณฑิตวิทยาลัย มีการดำเนินงาน/โครงการจำนวน 12 โครงการ มีงาน/โครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 9 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 และมีงาน/โครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25 จำนวนเงินงบประมาณตามแผน 8,909,500 บาท มีผลการเบิกจ่าย 9,869,304 บาท คิดเป็นร้อยละ 110.77

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง “รายงานการวิเคราะห์ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 บัณฑิตวิทยาลัย” ครั้งนี้เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) มีจุดมุ่งหมายเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

แหล่งข้อมูล เป็นข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 บัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 12 โครงการ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลตามหลักเกณฑ์การประเมินผลสำเร็จของโครงการทั้ง 4 มิติ ได้แก่ ตัวชี้วัดด้านเวลา ตัวชี้วัดด้านต้นทุน ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โดย

เกณฑ์การประเมินโครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ ซึ่งผลการวิจัยสามารถสรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะได้ดังนี้

1. สรุปผลการวิจัย

ผลการวิจัย ตามวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของบัณฑิตวิทยาลัย ผลการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยนำเสนอเป็น 4 ตอนดังนี้

ตอนที่ 1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 บัณฑิตวิทยาลัย

ผลการติดตามและประเมินผลของหน่วยงาน จำแนกตามโครงสร้างการบริหารงาน บัณฑิตวิทยาลัย มีงาน/โครงการ จำนวน 12 งาน/โครงการ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ที่ผ่านเกณฑ์จำนวน 9 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 มีงาน/โครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25

ตอนที่ 2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

จากการผลการเบิกจ่ายจากการรายงานผล ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพ และพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวน 6 โครงการ มีโครงการที่ผ่านจำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50 และโครงการที่ไม่ผ่าน จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50 จำนวนงบประมาณตามแผน 8,872,300 บาท มีผลเบิกจ่าย 9,539,189 บาท คิดเป็นร้อยละ 110.54 ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัย และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนา มีจำนวน 2 โครงการ มีโครงการที่ผ่านจำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 งบประมาณตามแผน 200,000 บาท มีผลเบิกจ่าย 199,920 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.96 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวน 4 โครงการ มีโครงการที่ผ่านจำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนงบประมาณตามแผน 130,200 บาท มีผลเบิกจ่าย 130,195 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99

เมื่อพิจารณาในภาพรวมทั้ง 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ แล้วพบว่า มีจำนวนโครงการที่ผ่าน จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 จากจำนวนโครงการทั้งหมด 12 โครงการ และโครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25 และมีงบประมาณจำนวน 8,909,500 บาท มีผลการเบิกจ่าย จำนวน 9,869,304 บาท คิดเป็นร้อยละ 110.77

ตอนที่ 3 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย

ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและงบประมาณ จำแนกตามงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัย บัณฑิตวิทยาลัย มีการดำเนินงาน/โครงการจำนวน 12 โครงการ มีงาน/โครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 9 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 และมีงาน/โครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25 จำนวนเงินงบประมาณตามแผน 8,909,500 บาท มีผลการเบิกจ่าย 9,869,304 บาท คิดเป็นร้อยละ 110.77

2. อภิปรายผล

ผลการวิจัย ดังได้นำเสนอแล้วข้างต้น อาจอภิปรายผลในประเด็นสำคัญที่พบได้คือ

ผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 บัณฑิตวิทยาลัย มีโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ทั้งหมด 12 โครงการ ผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 9 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75 มีงาน/โครงการที่ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 จำนวน 3 งาน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25

3. ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการวิจัย ครั้งนี้แบ่งเป็น 2 ประเด็น ได้แก่ ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้ และการทำวิจัยครั้งต่อไปดังนี้

3.1 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

3.1.1 จากผลการประเมินส่วนใหญ่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 มีเพียงบางโครงการที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด เช่น โครงการส่งเสริมนักศึกษาด้านสุขภาพ และกีฬา และ โครงการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษา เป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ซึ่งตั้งเป้าจำนวนนักศึกษาที่จะเข้าร่วมได้มากเกินไป ทำให้โครงการไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

3.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ในการทำวิจัยเกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของบัณฑิตวิทยาลัยต่อไป ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะคือ ควรมีการศึกษาเรื่องนี้โดยพิจารณาถึงการใช้จ่ายแต่ละไตรมาส และการใช้จ่ายงบประมาณตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

ธรรมสาคร รุ่งนิมิตร. (2557). รายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.

ชัยสิทธิ์ เฉลิมมีประเสริฐ. (2546). ความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในการบริหารจัดการระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB) และกรณีตัวอย่างกรมควบคุมโรคกระทรวงสาธารณสุข. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ธงชัย สันติวงศ์. (2531). หลักการจัดการ. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิชย์.

เสนาะดีเยาว์. (2543). หลักการบริหาร. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

หิรัญย์ พุดน้อย. (2549). การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

อุทัย เลาหวิเชียร. (2544). รัฐประศาสนศาสตร์ : ลักษณะวิชาและมิติต่างๆ. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์เสมาธรรม.

อัญชญา ณ ระนอง. เอกสารการบรรยาย วิชา รอ.701 การจัดการปฏิบัติการ. สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร. http://www.geocities.com/dol_nida/Strategic_07_1.html.

ประวัติผู้วิจัย

หัวหน้าโครงการ

ชื่อ-นามสกุล	นางสาวธรรมสาคร รุ่งนิมิตร
ตำแหน่ง	นักวิชาการศึกษา
สังกัด คณะ/สำนัก/กอง/ศูนย์	บัณฑิตวิทยาลัย
ระดับการศึกษา (เรียงลำดับการศึกษาสูงสุด)	ปริญญาตรี
ประสบการณ์ในการทำงาน/การวิจัย เนื้อหา	-
ผลงานวิจัยที่พิมพ์ออกเผยแพร่ (ถ้ามี) เนื้อหา	
สถานที่ติดต่อ	ที่อยู่ที่สามารถติดต่อได้ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เลขที่ 66 ถ.วังจันทน์ ถ.ในเมือง อ.เมือง จ.พิษณุโลก หมายเลขโทรศัพท์ 055-241711 หมายเลขโทรสาร 055-241711 E – mail. rungnimit@hotmail.com