



## รายงานวิจัยสถาบัน

ต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit Cost : OUC)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุพรรณบุรี

ปราณี บำเพ็ญดี

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสุพรรณบุรี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



## รายงานวิจัยสถาบัน

ต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit Cost : OUC)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ปราณี บำเพ็ญดี

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ชื่องานวิจัย      ต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit Cost : OUC)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ชื่อผู้วิจัย      ปราณี บำเพ็ญดี

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้ มีจุดมุ่งหมายเพื่อวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม วิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ข้อมูลที่ใช้ในการวิจัย คือ งบประมาณรายจ่ายจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ Microsoft Excel

ผลการวิจัย พบว่า

1. ต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit : OUC) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เท่ากับ 574,238,672.66 บาท

2. หน่วยปฏิบัติตามโครงสร้างของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หน่วยปฏิบัติระดับคณะที่มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติสูงสุด ได้แก่ คณะครุศาสตร์ มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 15,272,667.62 บาท รองลงมา ได้แก่ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 14,808,527.81 บาท คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 9,227,339.80 บาท คณะวิทยาการจัดการ มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 8,319,509.91 บาท คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 7,853,992.05 บาท คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 6,712,512.67 บาท และวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 4,845,897.64 บาท หน่วยปฏิบัติสนับสนุนที่มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติสูงสุด ได้แก่ สำนักงานอธิการบดี มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 486,994,064.50 บาท รองลงมา ได้แก่ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 6,896,188.43 บาท บัณฑิตวิทยาลัย มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 6,146,038.48 บาท สถาบันวิจัยและพัฒนา มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 4,061,091.46 บาท และสำนักศิลปะและวัฒนธรรม มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 3,100,842.29 บาท

3. มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามมีการดำเนินการโครงการ และใช้จ่ายงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 698 โครงการ ผ่านการประเมินตัวชี้วัด 3 ใน 4 ตัวชี้วัด จำนวน 667 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.56 และการประเมินไม่ผ่าน จำนวน 31 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.44 โครงการที่ดำเนินการมีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 622 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.11 โครงการที่ดำเนินการมีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 639 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.55

## กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยนี้ สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วย ความกรุณาจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ผ่องลักษณ์ จิตต์การุญ และรองศาสตราจารย์ ดร.อนุ เจริญวงศ์ระยับ ที่ได้ให้คำแนะนำและ คำปรึกษาตลอดจนตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยความเอาใจใส่เป็นอย่างยิ่ง งานวิจัยฉบับนี้ สำเร็จสมบูรณ์ได้ ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ไว้ ณ ที่นี้

ขอขอบพระคุณ นางเอมอร กมลวรรณ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ที่ให้ความอนุเคราะห์ อำนวยความสะดวก และสนับสนุนทุนวิจัยแก่ผู้วิจัย

คุณค่า และประโยชน์อันพึงมีจากการวิจัยฉบับนี้ ผู้วิจัยขอมอบส่วนดีนี้แด่ผู้มีพระคุณ ทุก ๆ ท่านที่เป็นกำลังใจและสนับสนุนให้ประสบผลสำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี

ปราณี บำเพ็ญดี

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	(ก)
กิตติกรรมประกาศ	(ข)
สารบัญ	(ค)
สารบัญตาราง	(จ)
สารบัญภาพ	(ฉ)
<b>บทที่</b>	
<b>1 บทนำ</b>	<b>1</b>
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
1.2 คำถามในการวิจัย	2
1.3 วัตถุประสงค์การวิจัย	2
1.4 ขอบเขตการวิจัย	2
1.5 นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย	3
1.6 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
<b>2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>5</b>
2.1 แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับต้นทุน	5
2.2 แนวคิดเกี่ยวกับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์	6
2.3 ความเป็นมาของการจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติ	8
2.4 การจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงบประมาณ	9
2.5 การแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	11
2.6 งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	12
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย</b>	<b>16</b>
3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	16
3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	16
3.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล	16
3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล	17
3.5 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	17

## สารบัญ (ต่อ)

---

	หน้า
<b>4 ผลการวิจัย</b>	<b>18</b>
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	
4.1 ผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม	18
4.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามหน่วยปฏิบัติ	19
<b>5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ</b>	<b>45</b>
5.1 สรุปผลการวิจัย	45
5.2 อภิปรายผลการวิจัย	46
5.3 ข้อเสนอแนะ	47
 บรรณานุกรม	
 ประวัติผู้วิจัย	

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม จำแนกตามแผนงาน	12
2	งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม จำแนกตามผลผลิต/โครงการ	13
3	งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม จำแนกตามหน่วยปฏิบัติ	14
4	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	18
5	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกตามหน่วยปฏิบัติ	19
6	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	20
7	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะครุศาสตร์ จำแนกตามหมวดรายจ่าย	21
8	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะครุศาสตร์ จำแนกตามประเภทต้นทุน	21
9	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของคณะครุศาสตร์	22
10	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำแนกตามหมวดรายจ่าย	23
11	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำแนกตามประเภทต้นทุน	23
12	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	24
13	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะวิทยาการจัดการ จำแนกตามหมวดรายจ่าย	25
14	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะวิทยาการจัดการ จำแนกตามประเภทต้นทุน	25

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
15	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของคณะวิทยาการจัดการ	26
16	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำแนกตามหมวดรายจ่าย	27
17	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำแนกตามประเภทต้นทุน	27
18	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	28
19	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามหมวดรายจ่าย	29
20	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามประเภทต้นทุน	29
21	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	30
22	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำแนกตามหมวดรายจ่าย	31
23	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำแนกตามประเภทต้นทุน	31
24	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	32
25	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น จำแนกตามหมวดรายจ่าย	33
26	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น จำแนกตามประเภทต้นทุน	33
27	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น	34
28	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของบัณฑิตวิทยาลัย จำแนกตามหมวดรายจ่าย	35
29	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของบัณฑิตวิทยาลัย จำแนกตามประเภทต้นทุน	35



## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
30	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของบัณฑิตวิทยาลัย	36
30	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามหมวดรายจ่าย	37
31	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเภทต้นทุน	37
32	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของสำนักงานอธิการบดี	38
33	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จำแนกตามหมวดรายจ่าย	39
34	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จำแนกตามประเภทต้นทุน	39
35	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	40
36	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม จำแนกตามหมวดรายจ่าย	41
37	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม จำแนกตามประเภทต้นทุน	41
38	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	42
39	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของสถาบันวิจัยและพัฒนา จำแนกตามหมวดรายจ่าย	43
40	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของสถาบันวิจัยและพัฒนา จำแนกตามประเภทต้นทุน	43
41	แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพ การใช้จ่ายงบประมาณของสถาบันวิจัยและพัฒนา	44

## สารบัญรูปลูกภาพ

---

ภาพที่		หน้า
1	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติคณะครุศาสตร์ จำแนกตามประเภทต้นทุน	22
2	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำแนกตามประเภทต้นทุน	24
3	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติคณะวิทยาการจัดการ จำแนกตามประเภทต้นทุน	26
4	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำแนกตามประเภทต้นทุน	28
5	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร จำแนกตามประเภทต้นทุน	30
6	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำแนกตามประเภทต้นทุน	32
7	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น จำแนกตามประเภทต้นทุน	34
8	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติบัณฑิตวิทยาลัย จำแนกตามประเภทต้นทุน	36
9	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเภทต้นทุน	38
10	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จำแนกตามประเภทต้นทุน	40
11	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติสำนักศิลปะและวัฒนธรรม จำแนกตามประเภทต้นทุน	42
12	แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติสถาบันวิจัยและพัฒนา จำแนกตามประเภทต้นทุน	44

# บทที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การจัดการงบประมาณในปัจจุบันของประเทศไทยอยู่บนหลักการจัดการงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ โดยมุ่งเน้นที่ผลผลิต ผลลัพธ์ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของรัฐบาล การจัดทำงบประมาณจะจัดทำลงสู่กระบวนการนำส่งผลผลิต (Output Delivery System) คือกิจกรรมหลักภายใต้ผลผลิต สำหรับการวิเคราะห์เพื่อกำหนดจำนวนงบประมาณที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมหลักต่างๆ มุ่งเน้นวิเคราะห์งบประมาณไปที่ภารกิจการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด การจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติเป็นเครื่องมือใหม่ในการวิเคราะห์งบประมาณเพื่อเสริมการวิเคราะห์งบประมาณลงภารกิจให้มีความรัดกุมและเหมาะสมมากขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่หน่วยปฏิบัติของส่วนราชการ ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณที่เหมาะสมในการบริหารจัดการของหน่วยงานต่างๆ ควรเป็นเท่าไร เพื่อผลักดันให้การปฏิบัติงานตามกิจกรรมประสบความสำเร็จอย่างมีความคุ้มค่า

สำนักงบประมาณจึงให้จัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit Cost : OUC) เพื่อให้ทราบถึงกรอบต้นทุนค่าใช้จ่ายที่จำเป็นของหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit : OU) สำหรับดำเนินการกิจกรรมตามกฎหมายของหน่วยงาน ทั้งในด้านรายจ่ายประจำและรายจ่ายลงทุน สถานภาพการได้รับจัดสรรงบประมาณ และการใช้จ่ายงบประมาณ รวมถึงวงเงินประมาณการล่วงหน้าระยะ 5 ปี ที่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและแผนการจัดหาครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างของหน่วยปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์เชิงประสิทธิภาพและเชิงบริหารจัดการของส่วนราชการ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลค่าใช้จ่ายงบประมาณตามเป้าหมายต่อไป (สำนักงบประมาณ, 2558 : 1)

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เป็นมหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีพันธกิจหลัก ผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ได้รับจัดสรรงบประมาณเงินแผ่นดินในการบริหารจัดการตามภารกิจต่างๆ ของมหาวิทยาลัย จึงจำเป็นต้องจัดทำต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit Cost : OUC) เพื่อใช้ในการบริหารต้นทุนของมหาวิทยาลัย ได้แก่ การควบคุมต้นทุนและงบประมาณ การวัดผลการดำเนินงาน การกำหนดค่าลงทะเบียนการศึกษา การประเมินโครงการที่เหมาะสม และการตัดสินใจคำนึงถึงความเหมาะสมทางการเงิน

### คำถามที่ใช้ในการวิจัย

1. มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามมีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป็นอย่างไร

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม โดยจำแนกตามโครงสร้างหน่วยงาน
2. เพื่อวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

### ขอบเขตของการวิจัย

1. ขอบเขตหน่วยปฏิบัติ ได้แก่
  - 1.1 คณะครุศาสตร์
  - 1.2 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
  - 1.3 คณะวิทยาการจัดการ
  - 1.4 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
  - 1.5 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
  - 1.6 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
  - 1.7 วิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น
  - 1.8 บัณฑิตวิทยาลัย
  - 1.9 สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
  - 1.10 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 1.11 สถาบันวิจัยและพัฒนา
  - 1.12 สำนักงานอธิการบดี
2. ขอบเขตของค่าใช้จ่ายต้นทุน  
ค่าใช้จ่ายต้นทุนของหน่วยปฏิบัติที่ใช้ในการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2562) ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย ดังนี้
  - 1.1 งบบุคลากร
  - 1.2 งบดำเนินงาน

- 1.3 งบลงทุน
- 1.4 งบอุดหนุน
- 1.5 งบรายจ่ายอื่น

### นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

1. ต้นทุน หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ในหมวดรายจ่ายงบดำเนินงาน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น
2. หน่วยปฏิบัติ หมายถึง หน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ระดับคณะ สำนัก สถาบัน และวิทยาลัย
3. ต้นทุนหน่วยปฏิบัติ หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามแผนงานพื้นฐานที่เป็นรายจ่ายประจำ และหักรายจ่ายไม่ประจำ ได้แก่ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง
4. ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ หมายถึง ความสามารถเบิกจ่ายงบประมาณตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักงบประมาณ
5. แผนงานพื้นฐาน หมายถึง แผนงานตามภารกิจพื้นฐานของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นแผนงานตามยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้แก่ ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ และผลงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
6. ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง หมายถึง รายจ่ายจริงที่เป็นค่าที่ดิน และค่าสิ่งก่อสร้างที่เป็นรายการก่อสร้างปีเดียว และก่อสร้างผูกพัน
7. มหาวิทยาลัย หมายถึง มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
8. คณะ หมายถึง คณะตามโครงสร้างแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้แก่ คณะครุศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะมนุษยศาสตร์และเทคโนโลยี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม และวิทยาลัยการพยาบาล
9. สำนัก หมายถึง หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามที่ทำหน้าที่สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน ได้แก่ สำนักงานอธิการบดี สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม และบัณฑิตวิทยาลัย
10. สถาบัน หมายถึง หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามที่ทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ ได้แก่ สถาบันวิจัย
11. วิทยาลัย หมายถึง วิทยาลัยการพยาบาล
12. ต้นทุนหน่วยปฏิบัติส่วนกลาง หมายถึง รายจ่ายจริงของหน่วยปฏิบัติที่ไม่สามารถกำหนดเป็นค่าใช้จ่ายของหน่วยปฏิบัติได้โดยตรง

13. งบประมาณเงินแผ่นดิน หมายถึง งบประมาณที่มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามได้รับการจัดสรรจากรัฐบาล

14. งบประมาณเงินรายได้ หมายถึง งบประมาณที่มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามได้รับจากค่าบำรุงการศึกษาและค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่ทางมหาวิทยาลัยเรียกเก็บ

15. ประสิทธิภาพ หมายถึง ประเมินจากตัวชี้วัดด้านเวลา และตัวชี้วัดด้านต้นทุนเป็นไปตามเกณฑ์การตรวจประเมิน

16. ประสิทธิผล หมายถึง ประเมินจากตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์การตรวจประเมิน

### **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

1. ทราบผลการวิเคราะห์ต้นทุนหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
2. ทราบประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
3. เพื่อเป็นต้นแบบให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต
4. ได้โครงสร้างต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต (Structure of Cost per Output) มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เพื่อใช้เป็นต้นแบบในการศึกษาวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายต่อหัวนักศึกษา และวางระบบบัญชีต้นทุนรายกิจกรรม (Activity Base Costing) มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม โดยจำแนกตามโครงสร้างหน่วยงาน ผู้วิจัยได้ศึกษาจากเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาเป็นส่วนสนับสนุนในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

- แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับต้นทุน
- แนวคิดเกี่ยวกับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์
- ความเป็นมาของการจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติ
- การแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

#### แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับต้นทุน

##### 1. ความหมายของต้นทุน

ต้นทุนมีผู้ให้คำนิยามความหมายของคำว่า ต้นทุน ที่น่าสนใจไว้ดังนี้

ตามศัพท์บัญญัติบัญญัติโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยให้นิยามคำว่า “ต้นทุน” (Cost) หมายถึง รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการ ซึ่งอาจจ่ายเป็นเงินสด สินทรัพย์อื่น หุนทุนหรือการให้บริการหรือการก่อหนี้ ทั้งนี้รวมถึงผลขาดทุนที่วัดค่าเป็นต้นทุนได้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการ

นันทวรรณ ศรีแดง (2541 : 6) ได้ให้ความหมายของต้นทุน (Cost) หมายถึง ค่าใช้จ่ายหรือทรัพยากรที่มีหน่วยวัดเป็นต้นทุนที่จ่ายออกไป เพื่อให้ได้มาซึ่งผลผลิต (Final Product or Output) หรือบริการในการดำเนินงานจัดบริการแก่ผู้มารับบริการ

ประวิตร นิลสุวรรณกุล (2544 : 45) ได้ให้ความหมายของต้นทุนตามที่สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีแห่งประเทศไทย ได้บัญญัติว่า ต้นทุน หมายถึง รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการ ซึ่งอาจจ่ายเป็นเงินสด สินทรัพย์อื่น หุนทุนหรือการให้บริการ หรือการก่อหนี้ ทั้งนี้ รวมถึงผลขาดทุนที่วัดค่าเป็นต้นทุนได้ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการ

เบญจมาศ อภิสิทธิ์ภิญโญ (2545 : 20) ได้ให้ความหมายของต้นทุน หมายถึง รายจ่ายที่เกิดขึ้น หรือคาดว่าจะเกิดขึ้น และทำให้อุบัติการณ์ได้รับผลประโยชน์ หรือผลตอบแทนในรูปของสินทรัพย์ หรือการบริการต้นทุนที่เกิดขึ้นของธุรกิจ โดยสามารถแยกพิจารณาตามการใช้ประโยชน์ที่พึงจะได้รับในช่วงเวลาหนึ่ง

## แนวคิดเกี่ยวกับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์

จากภาวะวิกฤติด้านต่างๆ ในประเทศไม่ว่าจะเป็นด้านสังคม เศรษฐกิจ หรือการเมืองในปัจจุบัน ซึ่งรวมไปถึงกระแสการเปลี่ยนแปลงในอีกหลายๆ ด้าน ทำให้ประเทศไทยจำเป็นต้องปรับตัวให้เข้ากับสภาพการณ์ดังกล่าว แนวคิดการนำรูปแบบการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ที่เรียกว่า การบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Management for Results) คือ การบริหารที่เน้นผลสัมฤทธิ์ (Results) ที่เป็นรูปธรรม แสดงความคุ้มค่าในการทำงาน แสดงผลงานต่อสาธารณะและเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดีขึ้นเป็นแนวคิดที่รัฐบาลได้นำมาใช้ในการปฏิรูประบบบริหารภาครัฐ โดยเฉพาะการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงระบบบริหารแบบมุ่งเน้นผลงาน ตามแผนการปรับเปลี่ยนระบบงบประมาณการเงินและการพัสดุ (สำนักงานประมาณ : 2544) ซึ่งเป็นหนึ่งในแผนการปรับเปลี่ยนภาครัฐ ครอบคลุม 5 ด้าน คือ

1. แผนการปรับเปลี่ยนบทบาท ภารกิจและวิธีการบริหารงานภาครัฐ
2. แผนการปรับเปลี่ยนระบบงบประมาณการเงินและการพัสดุ
3. แผนการปรับเปลี่ยนระบบบริหารบุคคล
4. แผนการปรับเปลี่ยนกฎหมาย
5. แผนการปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมและค่านิยม

ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB) หมายถึง ระบบงบประมาณที่ให้ความสำคัญกับการกำหนดพันธกิจขององค์กร เป้าหมายและวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน งาน/โครงการอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวัดผลสำเร็จของงานเป็นระบบที่เชื่อมโยงการบริหารจัดการทรัพยากร การเงินและพัสดุที่สะท้อนให้เห็นถึงผลสำเร็จของงานหรือพันธกิจต่างๆ ขององค์กรหรือของรัฐภายใต้ระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ลักษณะของงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์

1. มุ่งเน้นผลงานและผลผลิต
2. ความโปร่งใสและการรายงาน
3. กระจายความรับผิดชอบในการจัดเตรียมงบประมาณแก่หน่วยราชการ
4. กรอบงบประมาณรายจ่ายระยะปานกลาง (MTEF)
5. ความครอบคลุมของงบประมาณ



ในการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานนั้น สำนักงบประมาณได้กำหนดมาตรการขึ้นเพื่อประกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการที่หน่วยงานภาครัฐจะนำงบประมาณไปใช้อย่างไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ เพราะงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานเป็นระบบที่ต้องการกระจายอำนาจในการจัดการงบประมาณไปสู่หน่วยปฏิบัติ เพื่อให้หน่วยผู้ปฏิบัติงานมีความคล่องตัวในการดำเนินงาน ซึ่งมาตรการที่กำหนดขึ้นนี้ เรียกว่า “มาตรฐานการจัดทำทางการเงิน 7 ประการ” (7 Hurdles) ได้แก่

1. การวางแผนงบประมาณ (Budget Planning)
2. การคำนวณต้นทุนผลผลิต (Output Costing)
3. การบริหารการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Management)
4. การบริหารทางการเงินและการควบคุมงบประมาณ (Financial Management/Fund Control)
5. การรายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน (Financial and Performance Reporting)
6. การบริหารสินทรัพย์ (Asset Management)
7. การตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

โครงสร้างระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์

ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ ได้กำหนดโครงสร้างที่แสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างผู้รับผิดชอบการดำเนินงานไว้ 3 ระดับ คือ รัฐบาล กระทรวง และส่วนราชการ โดยใช้เป้าหมายและยุทธศาสตร์เป็นตัวนำไปสู่ความสำเร็จที่ต้องการ กระบวนการทำงานจะมีความเชื่อมโยงและมีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน ส่วนราชการจะต้องปฏิบัติงานภายใต้กระทรวงซึ่งรับนโยบายจากรัฐบาลไปปฏิบัติ และมีจุดมุ่งหมายสุดท้ายคือเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ โดยมีระบบการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแต่ละระดับจากตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

สำหรับหลักในการปรับปรุงระบบและวิธีการงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์มีหลักการสำคัญ แบ่งออกเป็น 2 ระดับ ดังนี้

1. ระดับนโยบาย (Policy) การจัดทำงบประมาณจะต้องคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ดังนี้
  - 1.1 การใช้นโยบายนำ (Policy driven/Policy based)
  - 1.2 คำนึงถึงเสถียรภาพทางการคลัง (Fiscal sustainability)
  - 1.3 เน้นประโยชน์ของประชาชนเป็นศูนย์กลาง (People oriented)
  - 1.4 มีความต่อเนื่อง (Forward looking, Continuity)
  - 1.5 มีการจัดลำดับความสำคัญที่ชัดเจน (Clear strategic prioritization)

2. ระดับการบริหาร (Management) จะต้องคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ดังนี้
  - 2.1 ไม่รวมศูนย์อำนาจ (Deconcentration)
  - 2.2 ยึดหลักธรรมาภิบาลโดยคำนึงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ (Good governance, Transparency and Accountability)
  - 2.3 มีความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ (Management flexibility)
  - 2.4 มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Efficiency and effectiveness)
  - 2.5 มีความครอบคลุมข้อมูลด้านการเงิน (Complete budget information)
  - 2.6 การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบของรัฐสภาและประชาชน

ระบบงบประมาณแบบใหม่จะปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดสรรทรัพยากรของรัฐ โดยมีนโยบายและยุทธศาสตร์เป็นเครื่องชี้นำ มีการเพิ่มบทบาทให้กับส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ และให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ สอดรับกับการปฏิรูประบบราชการ ที่มีการจัดหมวดหมู่ตามกลุ่มภารกิจของงานในภาครัฐให้มีลักษณะที่เหมาะสม สามารถแสดงความรับผิดชอบต่อผลงานได้ชัดเจน

### ความเป็นมาของการจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติ

การจัดการงบประมาณในปัจจุบันของประเทศไทยอยู่บนหลักการจัดการงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ โดยมุ่งเน้นที่ผลผลิต ผลลัพธ์ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของรัฐบาล การจัดทำงบประมาณจะจัดทำลงสู่กระบวนการนำส่งผลผลิต (Output Delivery System) คือกิจกรรมหลักภายใต้ผลผลิต สำหรับการวิเคราะห์เพื่อกำหนดจำนวนงบประมาณที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมหลักต่างๆ นั้น มุ่งเน้นการวิเคราะห์งบประมาณไปที่ภารกิจการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด การจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติเป็นเครื่องมือใหม่ในการวิเคราะห์งบประมาณเพื่อเสริมการวิเคราะห์งบประมาณลงภารกิจให้มีความรัดกุมและเหมาะสมมากขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่หน่วยปฏิบัติของส่วนราชการ ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณที่เหมาะสมในการบริหารจัดการของหน่วยงานต่างๆ ควรเป็นเท่าไร เพื่อผลักดันให้การปฏิบัติงานตามกิจกรรมประสบความสำเร็จอย่างมีความคุ้มค่า

สำนักงบประมาณ (2554 : 1) ได้ให้จัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit Cost : OUC) โดยมีได้มีวัตถุประสงค์เพื่อการปรับลดงบประมาณของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบถึงกรอบต้นทุนค่าใช้จ่ายที่จำเป็นของหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit : OU) สำหรับใช้ดำเนินการกิจกรรมตามกฎหมายของหน่วยงาน ทั้งในด้านรายจ่ายประจำและรายจ่ายลงทุน สถานภาพการได้รับการจัดสรรงบประมาณ และการใช้จ่ายงบประมาณ รวมถึงวงเงินงบประมาณการล่วงหน้าระยะ 5 ปี ที่สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและแผนการจัดทำครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างของหน่วยปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์เชิงประสิทธิภาพและเชิงบริหารจัดการของส่วนราชการรัฐวิสาหกิจ และสำนักงบประมาณ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณตามเป้าหมายต่อไป

## การจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประมาณ

### ขั้นตอนการจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานประมาณ

#### 1. กำหนดหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit : OU)

1.1 กำหนดทุกหน่วยงานย่อยภายในสังกัดหน่วยงานที่เป็นการจัดตั้งและแบ่งส่วนราชการตามอำนาจหน้าที่ พันธกิจ ภารกิจ ความรับผิดชอบ ทั้งโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามกฎหมายและการแบ่งส่วนงานภายในของหน่วยงานให้เป็นหน่วยปฏิบัติ (OU)

1.2 กำหนดหน่วยปฏิบัติส่วนกลาง (OU ส่วนกลาง) ของหน่วยงาน

1.3 จัดกลุ่มหน่วยปฏิบัติ โดยวิเคราะห์จากข้อมูลต่างๆ ของหน่วยปฏิบัติที่มีลักษณะเหมือนกันหรือใกล้เคียงกัน เช่น ภารกิจ โครงสร้าง งบประมาณ อัตราค่าจ้าง ครุภัณฑ์ เป็นต้น

#### 2. การจัดเก็บข้อมูล

2.1 จัดเก็บค่าใช้จ่ายจริงของหน่วยงาน โดยจัดเก็บรายจ่ายจริงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2561 (รวม PO ของเงินงบประมาณปี พ.ศ. 2561) ดังนี้

2.1.1 จัดเก็บค่าใช้จ่ายในภาพรวมของหน่วยงานและจำแนกตามหน่วยปฏิบัติ

2.1.2 จัดเก็บค่าใช้จ่ายตามโครงสร้างแผนงาน คือ แผนงานบุคลากรภาครัฐ แผนงานพื้นฐาน และแผนงานยุทธศาสตร์

2.1.3 จัดเก็บค่าใช้จ่ายตามแหล่งเงิน โดยจำแนกเป็นเงินงบประมาณ และเงินนอกงบประมาณ

2.1.4 จัดเก็บค่าใช้จ่ายตามหมวดงบรายจ่าย โดยจำแนกเป็น งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น

2.2 จัดเก็บข้อมูลโครงสร้างอัตราค่าจ้าง รวมทั้งภารกิจของหน่วยงานและหน่วยปฏิบัติ

2.3 จัดเก็บข้อมูลด้านทรัพยากรของหน่วยงานจำแนกตามหน่วยปฏิบัติ ดังนี้ บุคลากร ครุภัณฑ์ ยานพาหนะ และอาคารสถานที่

#### 3. หลักเกณฑ์การวิเคราะห์ข้อมูลในการจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (OUC)

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (OUC) ตามมาตรฐานยึดถือผลปฏิบัติงานในอดีต (The attainable good performance standard) เพื่อใช้ประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต่อไป

3.1 ใช้ข้อมูลรายจ่ายจริงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (รวม PO ของเงินงบประมาณ 2561 แต่ไม่รวมเงินกันของปีก่อน) มาเป็นฐานในการคำนวณ

3.2 การคำนวณต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (OUC)

ต้นทุนหน่วยปฏิบัติ = ค่าใช้จ่ายแผนงานพื้นฐาน - ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

3.3 การจัดกลุ่มหน่วยปฏิบัติ โดยวิเคราะห์จากข้อมูลต่างๆ ของหน่วยปฏิบัติ (OU) ที่มีลักษณะเหมือนกันหรือใกล้เคียงกัน เช่น ภารกิจ โครงสร้าง อัตรากำลัง ครุภัณฑ์ เป็นต้น

3.4 การหาค่าเฉลี่ยค่าใช้จ่ายของกลุ่มหน่วยปฏิบัติ (OUC กลุ่ม) โดยใช้ค่าเฉลี่ยเลขคณิต

#### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

4.1 การวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายประจำปีกับรายจ่ายจริง เพื่อประเมินประสิทธิภาพการ จัดสรรและการใช้จ่ายงบประมาณ

4.2 การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (OUC)

4.2.1 หน่วยปฏิบัตินำข้อมูลค่าใช้จ่ายตามภารกิจพื้นฐานมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดเป็น ต้นทุนหน่วยปฏิบัติ คือ

ต้นทุนหน่วยปฏิบัติ = ค่าใช้จ่ายแผนงานพื้นฐาน - ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง

4.2.2 กลุ่มหน่วยปฏิบัตินำข้อมูลค่าใช้จ่ายตามภารกิจพื้นฐานมาคำนวณหาค่าเฉลี่ย และวิเคราะห์เพื่อกำหนดเป็นต้นทุนหน่วยปฏิบัติของกลุ่ม คือ

ต้นทุนหน่วยปฏิบัติกลุ่ม = ค่าใช้จ่ายแผนงานพื้นฐานของกลุ่ม - ค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้างของกลุ่ม

4.2.3 รวมต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งหมดนำมากำหนดเป็นต้นทุนหน่วยปฏิบัติของ หน่วยงาน คือ

ต้นทุนหน่วยปฏิบัติหน่วยงาน = ค่าใช้จ่ายแผนงานพื้นฐานของหน่วยงาน - ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างของหน่วยงาน

#### 5. การนำไปใช้

5.1 กำหนดต้นทุนหน่วยปฏิบัติเป็นหลักเกณฑ์ประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี

5.2 สามารถกำหนดกรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามภารกิจพื้นฐานได้ ซึ่งเป็น งบประมาณรายจ่ายส่วนใหญ่ของประเทศ

5.3 สามารถทราบกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายที่เหลือเพื่อนำไปจัดสรรได้ตรงตาม ยุทธศาสตร์ยิ่งขึ้น

5.4 สามารถนำต้นทุนหน่วยปฏิบัติไปประกอบการประมาณการงบประมาณรายจ่ายล่วงหน้า ระยะปานกลาง (MTEF) และระยะยาว (LTEF)

## การแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม พ.ศ. 2547 มหาวิทยาลัยราชภัฏ-  
พิบูลสงครามได้แบ่งส่วนราชการออกเป็น 2 ส่วน คือ

1. คณะ มี 6 คณะ ประกอบด้วย
  - 1.1 คณะครุศาสตร์ มีหน่วยงานภายใน ดังนี้
    - 1.1.1 โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
    - 1.1.2 ศูนย์การศึกษาพิเศษ
  - 1.2 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
  - 1.3 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
  - 1.4 คณะวิทยาการจัดการ
  - 1.5 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
  - 1.6 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
2. บัณฑิตวิทยาลัย
3. สำนัก/สถาบัน ประกอบด้วย 3 สำนัก และ 1 สถาบัน
  - 3.1 สำนักงานอธิการบดี มีหน่วยงานภายใน ดังนี้
    - 3.1.1 กองกลาง
    - 3.1.2 กองนโยบายและแผน
    - 3.1.3 กองบริการการศึกษา
    - 3.1.4 กองพัฒนานักศึกษา
    - 3.1.5 กองบริหารงานบุคคล
    - 3.1.6 โครงการจัดตั้งกองคลัง
    - 3.1.7 โครงการจัดตั้งสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา
    - 3.1.8 โครงการจัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ
    - 3.1.9 โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ
    - 3.1.10 โครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง
  - 3.2 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - 3.3 สำนักศิลปะและวัฒนธรรม
  - 3.4 สถาบันวิจัยและพัฒนา

ตารางที่ 1 งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ-  
พิบูลสงคราม จำแนกตามแผนงานงบประมาณ

หน่วย : บาท

หน่วยปฏิบัติ	เงินแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
แผนงานบุคลากรภาครัฐ	317,536,100	75,798,900	393,335,000
แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพคน	148,095,100	224,801,100	372,896,200
แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษาเพื่อ ความยั่งยืน	30,924,200	-	30,924,200
แผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม	3,046,900	-	3,046,900
งบกลาง	-	5,000,000	5,000,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>499,602,300</b>	<b>305,600,000</b>	<b>805,202,300</b>

ตารางที่ 2 งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ-  
พิบูลสงคราม จำแนกตามผลผลิต/โครงการ

หน่วย : บาท

ผลผลิต/โครงการ	เงินแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
รายการบุคลากรภาครัฐ	317,536,100	75,798,900	393,335,000
ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	84,240,900	7,594,600	91,835,500
ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	58,635,000	34,158,900	92,793,900
ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ	2,819,200	-	2,819,200
ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	2,400,000	909,600	3,309,600
ผลผลิตสนับสนุนการจัดการศึกษา		178,766,500	178,766,500
ผลผลิตผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้		3,371,500	3,371,500
โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคม	3,046,900	-	3,046,900
โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	28,010,300	-	28,010,300
โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	2,913,900	-	2,913,900
งบกลาง	-	5,000,000	5,000,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>499,602,300</b>	<b>305,600,000</b>	<b>805,202,300</b>

ตารางที่ 3 งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ-  
พิบูลสงคราม จำแนกตามหน่วยปฏิบัติ

หน่วย : บาท

หน่วยปฏิบัติ	เงินแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
1. คณะครุศาสตร์	31,928,300	11,851,400	43,779,700
- คณะครุศาสตร์	17,359,400	3,630,600	20,990,000
- โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏ พิบูลสงคราม	14,568,900	6,520,800	21,089,700
- ศูนย์การศึกษาพิเศษ	-	1,700,000	1,700,000
2. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	15,686,300	6,798,600	22,484,900
3. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	6,287,500	3,683,200	9,970,700
4. คณะวิทยาการจัดการ	7,498,100	4,982,100	12,480,200
5. คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	20,779,800	1,716,900	22,496,700
6. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	17,579,100	2,308,900	19,888,000
7. วิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น	3,185,500	2,851,100	6,036,600
8. บัณฑิตวิทยาลัย	129,000	6,859,500	6,988,500
9. สำนักงานอธิการบดี	385,491,400	251,831,300	637,322,700
10. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	2,621,800	1,029,600	3,651,400
11. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ	2,496,000	8,075,900	10,571,900
12. สถาบันวิจัยและพัฒนา	5,919,500	3,611,500	9,531,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>499,602,300</b>	<b>305,600,000</b>	<b>805,202,300</b>

แนวคิดการจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ในการคำนวณต้นทุนหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม โดยกำหนดหน่วยปฏิบัติ  
ในภาพรวมของมหาวิทยาลัย และกำหนดหน่วยปฏิบัติเป็นหน่วยปฏิบัติหลัก หน่วยปฏิบัติรอง หน่วยปฏิบัติ  
สนับสนุน และจัดทำข้อมูลค่าใช้จ่ายของมหาวิทยาลัยโดยใช้ข้อมูลจากระบบ MIS PSRU นำมากระจายเข้า  
หน่วยปฏิบัติผ่านรายกิจกรรม ของหน่วยปฏิบัติสนับสนุน หน่วยปฏิบัติรอง และหน่วยปฏิบัติหลักแล้วจึง  
ปันส่วนเข้าสู่กิจกรรมและหน่วยปฏิบัติต่อไป



## ขั้นตอนการคำนวณต้นทุนปฏิบัติ

ขั้นตอนที่ 1 กำหนดหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit : OU)

1. กำหนดหน่วยงานที่เป็นตามแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏ-  
พิบูลสงคราม เป็นหน่วยงานปฏิบัติ (OU)

2. กำหนดหน่วยปฏิบัติส่วนกลาง (OU ส่วนกลาง)

ขั้นตอนที่ 2 กระจายค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณ และเงินรายได้ทุกหมวดรายจ่าย จากรายกิจกรรม  
ไปสู่หน่วยปฏิบัติหลัก

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit Cost : OUC) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม โดยมีวิธีการดำเนินการวิจัยสามารถแบ่งออกเป็นขั้นตอนต่างๆ ดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. แหล่งข้อมูลที่ศึกษา

แหล่งข้อมูลที่ศึกษา ได้แก่ หน่วยปฏิบัติ (OUC) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม จำนวน 12 หน่วยงาน ได้แก่ คณะครุศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม วิทยาลัยการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย สำนักศิลปะและวัฒนธรรม สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี-สารสนเทศ สำนักงานอธิการบดี และสถาบันวิจัยและพัฒนา

#### 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์ต้นทุนหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ผู้วิจัยได้ใช้แบบบันทึกการเก็บรวบรวมข้อมูล และใช้โปรแกรม Microsoft Excel ในการบันทึกและคำนวณข้อมูลต้นทุน แบบบันทึกการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

1. แบบบันทึกข้อมูลรายจ่ายจริงงบประมาณเงินแผ่นดิน ภาพรวมของหน่วยปฏิบัติ
2. แบบบันทึกข้อมูลสรุปรายจ่ายจริงงบประมาณเงินรายได้ ภาพรวมของหน่วยปฏิบัติ
3. แบบบันทึก

#### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ตารางแสดงการจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (OUC) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จากฐานข้อมูลรายจ่ายจริง
2. ตารางแสดงข้อมูลรายจ่ายจริงปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกตามกลุ่มหน่วยปฏิบัติ

#### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

1. การวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายประจำปีกับรายจ่ายจริง เพื่อประเมินประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ โดยเป้าหมายการเบิกจ่ายรายจ่ายภาพรวมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 96 งบลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 96 ของงบประมาณรายจ่าย โดยสรุปเป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณของหน่วยงาน ณ สิ้นไตรมาส ดังนี้

หน่วย : ร้อยละ

	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
รายจ่ายภาพรวม	30	52	73	96
รายจ่ายประจำ	34	55	76	98
รายจ่ายลงทุน	20	41	63	87

2. การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (OUC)
- หน่วยปฏิบัตินำข้อมูลค่าใช้จ่ายตามภารกิจพื้นฐานมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดเป็นต้นทุนหน่วยปฏิบัติ คือ
$$\text{ต้นทุนหน่วยปฏิบัติ} = \text{ค่าใช้จ่ายแผนงานพื้นฐาน} - \text{ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง}$$
  - กลุ่มหน่วยปฏิบัตินำข้อมูลค่าใช้จ่ายตามภารกิจพื้นฐานมาคำนวณหาค่าเฉลี่ยและวิเคราะห์เพื่อกำหนดเป็นต้นทุนหน่วยปฏิบัติของกลุ่ม คือ
$$\text{ต้นทุนหน่วยปฏิบัติกลุ่ม} = \text{ค่าใช้จ่ายแผนงานพื้นฐานของกลุ่ม} - \text{ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างของกลุ่ม}$$
  - รวมต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งหมดนำมากำหนดเป็นต้นทุนหน่วยปฏิบัติของหน่วยงาน คือ
$$\text{ต้นทุนหน่วยปฏิบัติหน่วยงาน} = \text{ค่าใช้จ่ายแผนงานพื้นฐานของหน่วยงาน} - \text{ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างของหน่วยงาน}$$

#### 5. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

1. ใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistic) ในการบรรยายลักษณะข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างและข้อมูลต้นทุน โดยใช้ค่าร้อยละ
2. ใช้ค่าร้อยละในการคิดต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม และวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณต่อหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

### ผลการวิจัย

ผลการวิจัยจากการศึกษาต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

#### ตารางที่ 4 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	งบประมาณแผ่นดิน	ร้อยละ	งบประมาณเงินรายได้	ร้อยละ	รวมงบประมาณ	ร้อยละ
งบบุคลากร	310,994,623.32	80.19	72,514,250.42	38.90	383,508,873.74	66.79
งบดำเนินงาน	35,565,224.80	9.17	105,818,042.87	56.76	141,383,267.67	24.62
งบลงทุน	36,478,483.00	9.41	4,828,856.00	2.59	41,307,339.00	7.19
งบอุดหนุน	-	-	748,000.00	0.40	748,000.00	0.13
งบรายจ่ายอื่น	4,767,703.93	1.23	2,523,488.32	1.35	7,291,192.25	1.27
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>387,806,035</b>	<b>100.00</b>	<b>186,432,637.61</b>	<b>100.00</b>	<b>574,238,672.66</b>	<b>100.00</b>

ดังตารางที่ 4 จะพบว่า ต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เท่ากับ 574,238,672.66 บาท เมื่อจำแนกตามหมวดรายจ่ายจะพบว่า งบบุคลากร มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติเท่ากับ 383,508,873.74 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.79 งบดำเนินงาน มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 141,383,267.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.62 งบลงทุน มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 41,307,339 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.19 งบเงินอุดหนุน มีต้นทุนเท่ากับ 748,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.13 และ งบรายจ่ายอื่น มีต้นทุน 7,291,192.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.27

ตารางที่ 5 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกตามหน่วยปฏิบัติ

หน่วยปฏิบัติ	ต้นทุน ค่าแรง	ต้นทุนเงิน แผ่นดิน	ต้นทุนเงินรายได้	รวมต้นทุน หน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น
คณะครุศาสตร์	4,118,302.58	5,398,122.50	5,756,242.54	15,272,667.62
คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	-	3,236,024.72	3,476,487.95	6,712,512.67
คณะวิทยาการจัดการ	-	3,891,592.85	4,427,917.06	8,319,509.91
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	8,862,212.00	5,946,315.81	14,808,527.81
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและ อาหาร	-	7,506,719.75	1,720,620.05	9,227,339.80
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	-	5,706,126.11	2,147,865.94	7,853,992.05
วิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนา ท้องถิ่น	-	2,113,455.75	2,732,441.89	4,845,897.64
บัณฑิตวิทยาลัย	516,800.00	129,000.00	5,500,238.48	6,146,038.48
สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	-	2,072,203.93	1,028,638.36	3,100,842.29
สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	451,868.00	3,609,223.46	4,061,091.46
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ	-	495,980.00	6,400,208.43	6,896,188.43
สำนักงานอธิการบดี	378,873,771.16	36,948,106.12	71,172,187.22	486,994,064.50
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>383,508,873.74</b>	<b>76,811,411.73</b>	<b>113,918,387.19</b>	<b>574,238,672.66</b>

ดังตารางที่ 5 จะพบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามมีต้นทุนหน่วยปฏิบัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ทั้งสิ้นเท่ากับ 574,238,672.66 บาท จำแนกหน่วยปฏิบัติตามโครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม จะพบว่า หน่วยปฏิบัติหลักที่มีต้นทุนสูงที่สุด ได้แก่ คณะครุศาสตร์ มีต้นทุนเท่ากับ 15,272,667.62 บาท รองลงมา ได้แก่ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีต้นทุนเท่ากับ 14,808,527.81 บาท คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีต้นทุนเท่ากับ 9,227,339.80 บาท คณะวิทยาการจัดการ มีต้นทุนเท่ากับ 4,845,897.64 บาท คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีต้นทุนเท่ากับ 7,853,992.05 บาท คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีต้นทุนเท่ากับ 53,214,579.36 บาท บัณฑิตวิทยาลัย มีต้นทุนเท่ากับ 6,146,038.48 บาท และวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นต้นทุนเท่ากับ 4,845,897.64 บาท หน่วยปฏิบัติสนับสนุน ที่มีต้นทุนสูงที่สุด ได้แก่

สำนักงานอธิการบดี มีต้นทุนเท่ากับ 486,994,064.50 บาท รองลงมา ได้แก่ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีต้นทุนเท่ากับ 6,896,188.43 บาท สถาบันวิจัยและพัฒนา มีต้นทุนเท่ากับ 4,061,091.46 บาท และสำนักศิลปะและวัฒนธรรม มีต้นทุนเท่ากับ 3,100,842.29 บาท

**ตารางที่ 6 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562  
จำแนกตามหน่วยปฏิบัติ**

ที่	หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
		รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
1	คณะครุศาสตร์	85	78	7	76	70	43,779,700	41,802,772.22	95.48
2	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	106	106	0	106	106	22,484,900	19,089,327.81	84.90
3	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	59	59	0	59	59	9,970,700	9,763,936.77	97.93
4	คณะวิทยาการจัดการ	91	88	3	85	83	12,480,200	11,925,953.91	95.56
5	คณะเทคโนโลยีการเกษตร และอาหาร	55	53	2	53	49	22,496,700	18,217,339.80	80.98
6	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	79	79	0	70	76	19,888,000	16,823,992.05	84.59
7	วิทยาลัยการจัดการและ พัฒนาท้องถิ่น	56	54	2	51	50	6,036,600	5,917,923.54	98.03
8	บัณฑิตวิทยาลัย	18	8	10	7	9	6,988,500	6,146,038.48	87.95
9	สำนักงานอธิการบดี	94	87	7	62	82	637,322,700	518,080,676.34	81.29
10	สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	21	21	0	20	21	3,651,400	3,600,342.29	98.60
11	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ	20	20	0	20	20	10,571,900	6,896,188.43	65.23
12	สถาบันวิจัยและพัฒนา	14	14	0	13	14	9,531,000	9,223,950.98	96.78
	<b>รวม</b>	<b>698</b>	<b>667</b>	<b>31</b>	<b>622</b>	<b>639</b>	<b>805,202,300.00</b>	<b>667,488,442.62</b>	<b>82.90</b>
	<b>ร้อยละ</b>	<b>100</b>	<b>95.56</b>	<b>4.44</b>	<b>89.11</b>	<b>91.55</b>			

ดังตารางที่ 6 จะพบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามมีการดำเนินการโครงการและใช้จ่ายงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 698 โครงการ ผ่านการประเมินตัวชี้วัด 3 ใน 4 ตัวชี้วัด จำนวน 667 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.56 และการประเมินไม่ผ่าน จำนวน 31 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.44 โครงการที่ดำเนินการมีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 622 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.11 โครงการที่ดำเนินการมีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 639 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.55

## ผลการวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามหน่วยปฏิบัติ

### ต้นทุนหน่วยปฏิบัติคณะครุศาสตร์

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะครุศาสตร์ มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น 15,272,667.62 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบบุคลากร มีต้นทุนเท่ากับ 4,118,302.58 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.97 งบดำเนินงาน มีต้นทุนเท่ากับ 6,171,976.72 บาท คิดเป็นร้อยละ 40.41 งบลงทุน มีต้นทุนเท่ากับ 4,460,900 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.21 งบอุดหนุน มีต้นทุนเท่ากับ 50,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.33 และ งบรายจ่ายอื่น มีต้นทุนเท่ากับ 471,488.32 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.09 แสดงรายละเอียดตารางที่ 7

### ตารางที่ 7 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะครุศาสตร์

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
งบบุคลากร	-	-	4,118,302.58	41.71	4,118,302.58	26.97
งบดำเนินงาน	1,588,722.50	29.43	4,583,254.22	46.41	6,171,976.72	40.41
งบลงทุน	3,809,400.00	70.57	651,500.00	6.60	4,460,900.00	29.21
งบอุดหนุน	-	-	50,000.00	0.51	50,000.00	0.33
งบรายจ่ายอื่น	-	-	471,488.32	4.77	471,488.32	3.09
<b>รวม</b>	<b>5,398,122.50</b>	<b>100.00</b>	<b>9,874,545.12</b>	<b>100.00</b>	<b>15,272,667.62</b>	<b>100.00</b>

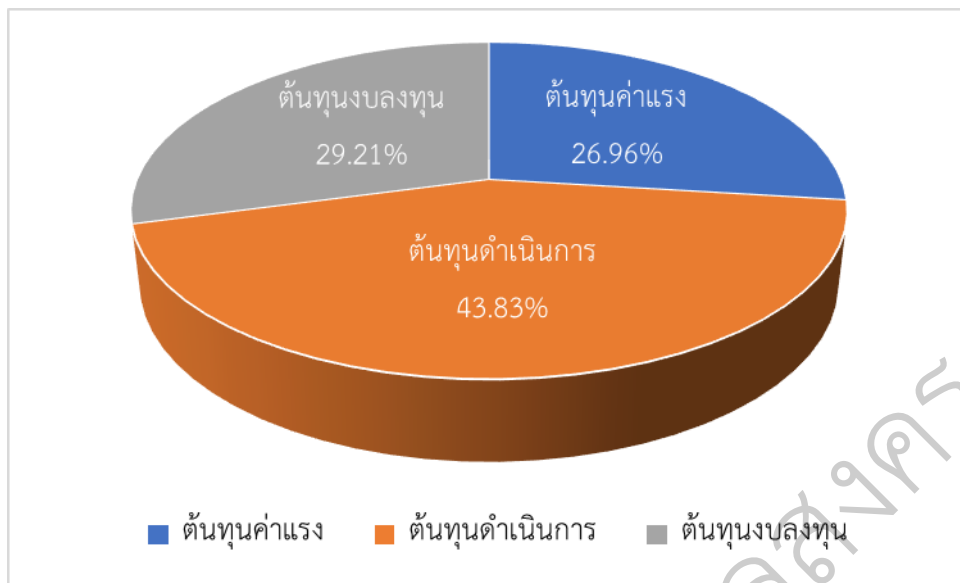
### ตารางที่ 8 แสดงต้นทุนหน่วยปฏิบัติของคณะครุศาสตร์ จำแนกตามประเภทต้นทุน

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
ต้นทุนค่าแรง	-	-	4,118,302.58	41.71	4,118,302.58	26.97
ต้นทุนดำเนินการ	1,588,722.50	29.43	5,104,742.54	51.70	6,693,465.04	43.83
ต้นทุนงบลงทุน	3,809,400.00	70.57	651,500.00	6.60	4,460,900.00	29.21
<b>รวม</b>	<b>5,398,122.50</b>	<b>100.00</b>	<b>9,874,545.12</b>	<b>100.00</b>	<b>15,272,667.62</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 8 จะพบว่า การดำเนินงานหน่วยปฏิบัติของคณะครุศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามประเภทต้นทุนในภาพรวมทั้งสิ้น 15,272,667.62 บาท จำแนกได้ดังนี้

- ต้นทุนค่าแรง เท่ากับ 4,118,302.58 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.96
- ต้นทุนดำเนินการ เท่ากับ 6,693,465.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.83
- ต้นทุนงบลงทุน เท่ากับ 4,460,900.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.21



ภาพที่ 1 กราฟแสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติคณะครุศาสตร์  
จำแนกตามประเภทลงทุน

ประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
หน่วยปฏิบัติคณะครุศาสตร์

ตารางที่ 9 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของคณะครุศาสตร์

หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
	รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
คณะครุศาสตร์	85	78	7	76	70	43,779,700	41,802,772.22	95.48

จากตารางที่ 9 จะพบว่าคณะครุศาสตร์มีการดำเนินการโครงการทั้งสิ้น 85 โครงการ มีการดำเนินการโครงการที่มีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 78 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.76 และโครงการที่มีประสิทธิผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 70 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.35 ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 41,802,772.22 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.48



### ต้นทุนหน่วยปฏิบัติการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น 6,712,512.67 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบดำเนินงาน มีต้นทุนเท่ากับ 4,119,702.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.37 งบลงทุน มีต้นทุนเท่ากับ 2,489,810 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.09 และ งบอุดหนุน มีต้นทุนเท่ากับ 103,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.53 แสดงรายละเอียดตารางที่ 10

#### ตารางที่ 10 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
งบบุคลากร	-	-	-	-	-	-
งบดำเนินงาน	981,924.72	30.34	3,137,777.95	90.26	4,119,702.67	61.37
งบลงทุน	2,254,100.00	69.66	235,710.00	6.78	2,489,810.00	37.09
งบอุดหนุน	-	-	103,000.00	2.96	103,000.00	1.53
งบรายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,236,024.72</b>	<b>100.00</b>	<b>3,476,487.95</b>	<b>100.00</b>	<b>6,712,512.67</b>	<b>100.00</b>

#### ตารางที่ 11 แสดงต้นทุนหน่วยปฏิบัติของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

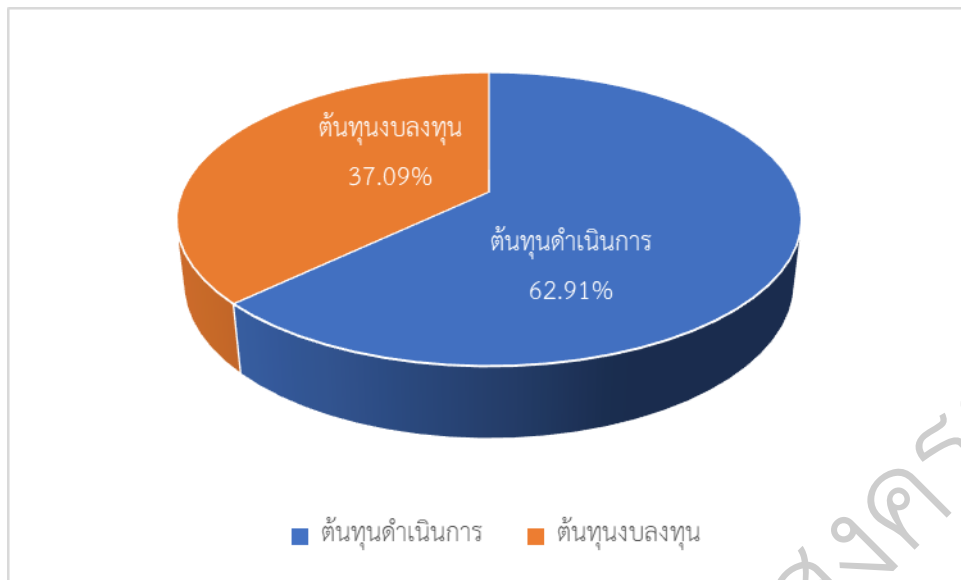
จำแนกตามประเภทต้นทุน

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
ต้นทุนค่าแรง	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนดำเนินการ	981,924.72	30.34	3,240,777.95	93.22	4,222,702.67	62.91
ต้นทุนงบลงทุน	2,254,100.00	69.66	235,710.00	6.78	2,489,810.00	37.09
<b>รวม</b>	<b>3,236,024.72</b>	<b>100.00</b>	<b>3,476,487.95</b>	<b>100.00</b>	<b>6,712,512.67</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 11 จะพบว่า การดำเนินงานหน่วยปฏิบัติของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามประเภทต้นทุนในภาพรวมทั้งสิ้น 6,712,512.67 บาท จำแนกได้ดังนี้

- ต้นทุนดำเนินงาน เท่ากับ 4,222,702.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 62.91
- ต้นทุนงบลงทุน เท่ากับ 2,489,810.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.09



ภาพที่ 2 กราฟแสดงเงินทุนต่อหน่วยปฏิบัติการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์  
จำแนกตามประเภทเงินทุน

ประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
หน่วยปฏิบัติการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ตารางที่ 12 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
	รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	59	59	0	59	59	9,970,700	9,763,936.77	97.93

จากตารางที่ 12 จะพบว่าคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีการดำเนินการโครงการทั้งสิ้น 59 โครงการ มีการดำเนินการโครงการที่มีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 59 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และโครงการที่มีประสิทธิผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 59 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 9,763,936.77 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.93

### ต้นทุนหน่วยปฏิบัติการคณะวิทยาการจัการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะวิทยาการจัการ มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น 8,319,509.91 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบดำเนินงาน มีต้นทุนเท่ากับ 6,255,019.91 บาท คิดเป็นร้อยละ 75.18 งบลงทุน มีต้นทุนเท่ากับ 1,539,490 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.50 และงบอุดหนุน มีต้นทุนเท่ากับ 525,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.31 แสดงรายละเอียดตารางที่ 13

ตารางที่ 13 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะวิทยาการจัการ จำแนกตามหมวดรายจ่าย

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
งบบุคลากร	-	-	-	-	-	-
งบดำเนินงาน	2,508,402.85	64.46	3,746,617.06	84.61	6,255,019.91	75.18
งบลงทุน	1,383,190.00	35.54	156,300.00	3.53	1,539,490.00	18.50
งบอุดหนุน	-	-	525,000.00	11.86	525,000.00	6.31
งบรายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,891,592.85</b>	<b>100.00</b>	<b>4,427,917.06</b>	<b>100.00</b>	<b>8,319,509.91</b>	<b>100.00</b>

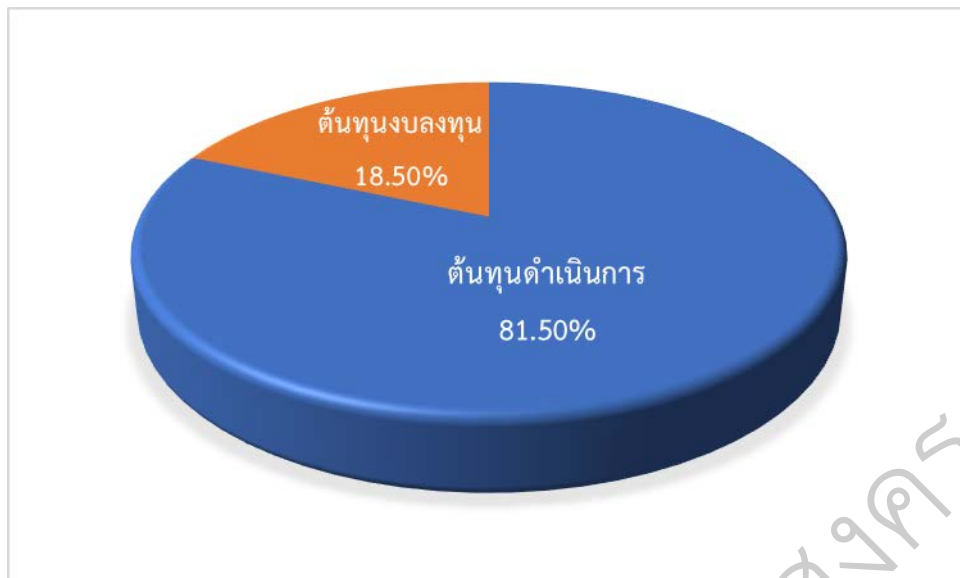
ตารางที่ 14 แสดงต้นทุนหน่วยปฏิบัติของคณะวิทยาการจัการ จำแนกตามประเภทต้นทุน

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
ต้นทุนค่าแรง	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนดำเนินการ	2,508,402.85	64.46	4,271,617.06	96.47	6,780,019.91	81.50
ต้นทุนงบลงทุน	1,383,190.00	35.54	156,300.00	3.53	1,539,490.00	18.50
<b>รวม</b>	<b>3,891,592.85</b>	<b>100.00</b>	<b>4,427,917.06</b>	<b>100.00</b>	<b>8,319,509.91</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 14 จะพบว่า การดำเนินงานหน่วยปฏิบัติของคณะวิทยาการจัการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามประเภทต้นทุนในภาพรวมทั้งสิ้น 8,319,509.91 บาท จำแนกได้ดังนี้

- ต้นทุนดำเนินงาน เท่ากับ 6,780,019.91 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.50
- ต้นทุนงบลงทุน เท่ากับ 1,539,490.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.50



ภาพที่ 3 กราฟแสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติคณะวิทยาการจัดการ  
จำแนกตามประเภทต้นทุน

ประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
หน่วยปฏิบัติคณะวิทยาการจัดการ

ตารางที่ 15 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของคณะวิทยาการจัดการ

หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
	รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
คณะวิทยาการจัดการ	91	88	3	85	83	12,480,200	11,925,953.91	95.56

จากตารางที่ 15 จะพบว่าคณะวิทยาการจัดการ มีการดำเนินการโครงการทั้งสิ้น 91 โครงการ มีการดำเนินการโครงการที่มีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 85 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.41 และโครงการที่มีประสิทธิผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 83 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.21 และประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 11,925,953.91 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.56

### ต้นทุนหน่วยปฏิบัติการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น 14,808,527.81 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบดำเนินงาน มีต้นทุนเท่ากับ 8,306,247.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 56.09 งบลงทุน มีต้นทุนเท่ากับ 4,699,580 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.74 และงบรายจ่ายอื่น มีต้นทุนเท่ากับ 1,802,700 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.17 แสดงรายละเอียดตารางที่ 16

#### ตารางที่ 16 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

จำแนกตามหมวดรายจ่าย

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
งบบุคลากร	-	-	-	-	-	-
งบดำเนินงาน	4,619,432.00	52.13	3,686,815.81	62.00	8,306,247.81	56.09
งบลงทุน	4,242,780.00	47.87	456,800.00	7.68	4,699,580.00	31.74
งบอุดหนุน	-	-	-	-	-	-
งบรายจ่ายอื่น	-	-	1,802,700.00	30.32	1,802,700.00	12.17
รวม	8,862,212.00	100.00	5,946,315.81	100.00	14,808,527.81	100.00

#### ตารางที่ 17 แสดงต้นทุนหน่วยปฏิบัติของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

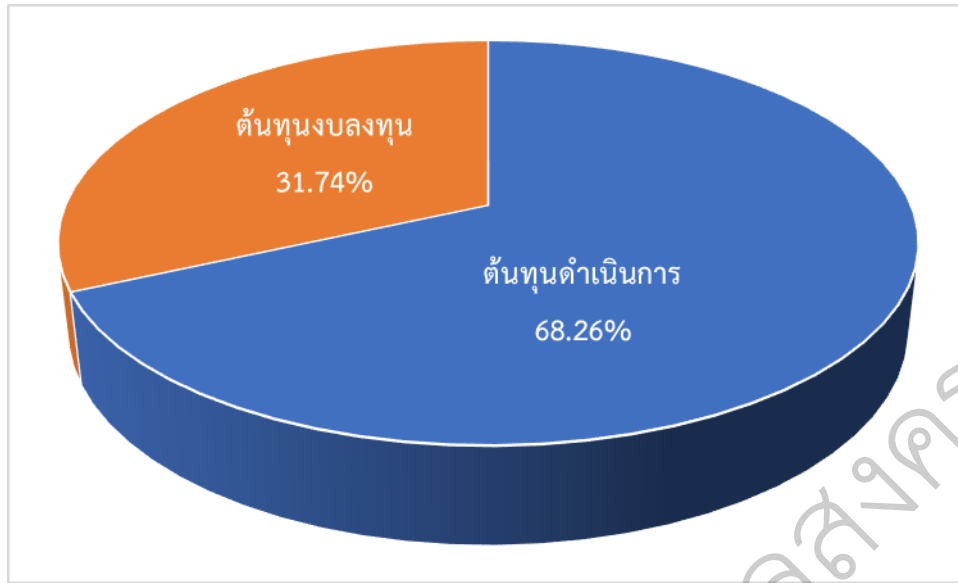
จำแนกตามประเภทต้นทุน

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
ต้นทุนค่าแรง	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนดำเนินการ	4,619,432.00	52.13	5,489,515.81	92.32	10,108,947.81	68.26
ต้นทุนงบลงทุน	4,242,780.00	47.87	456,800.00	7.68	4,699,580.00	31.74
รวม	8,862,212.00	100.00	5,946,315.81	100.00	14,808,527.81	100.00

จากตารางที่ 17 จะพบว่า การดำเนินงานหน่วยปฏิบัติของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามประเภทต้นทุนในภาพรวมทั้งสิ้น 14,808,527.81 บาท จำแนกได้ดังนี้

- ต้นทุนดำเนินงาน เท่ากับ 10,108,947.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 68.26
- ต้นทุนงบลงทุน เท่ากับ 4,699,580.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.74



ภาพที่ 4 กราฟแสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
จำแนกตามประเภทลงทุน

ประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
หน่วยปฏิบัติการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ตารางที่ 18 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
	รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	106	106	0	106	106	22,484,900	19,089,327.81	84.90

จากตารางที่ 18 จะพบว่าคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีการดำเนินการโครงการทั้งสิ้น 106 โครงการ มีการดำเนินการโครงการที่มีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และโครงการที่มีประสิทธิผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 19,089,327.81 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.90

### ต้นทุนหน่วยปฏิบัติการคณะกรรมการและอาหาร

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น 9,227,339.80 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบดำเนินงาน มีต้นทุนเท่ากับ 2,795,639.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.30 งบลงทุน มีต้นทุนเท่ากับ 3,592,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 38.93 งบอุดหนุน มีต้นทุนเท่ากับ 20,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.22 และงบรายจ่ายอื่น มีต้นทุนเท่ากับ 2,819,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.55 แสดงรายละเอียดตารางที่ 19

#### ตารางที่ 19 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

จำแนกตามหมวดรายจ่าย

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
งบบุคลากร		-		-	-	-
งบดำเนินงาน	1,124,919.75	14.99	1,670,720.05	97.10	2,795,639.80	30.30
งบลงทุน	3,562,600.00	47.46	29,900.00	1.74	3,592,500.00	38.93
งบอุดหนุน	-	-	20,000.00	1.16	20,000.00	0.22
งบรายจ่ายอื่น	2,819,200.00	37.56	-	-	2,819,200.00	30.55
<b>รวม</b>	<b>7,506,719.75</b>	<b>100.00</b>	<b>1,720,620.05</b>	<b>100.00</b>	<b>9,227,339.80</b>	<b>100.00</b>

#### ตารางที่ 20 แสดงต้นทุนหน่วยปฏิบัติของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

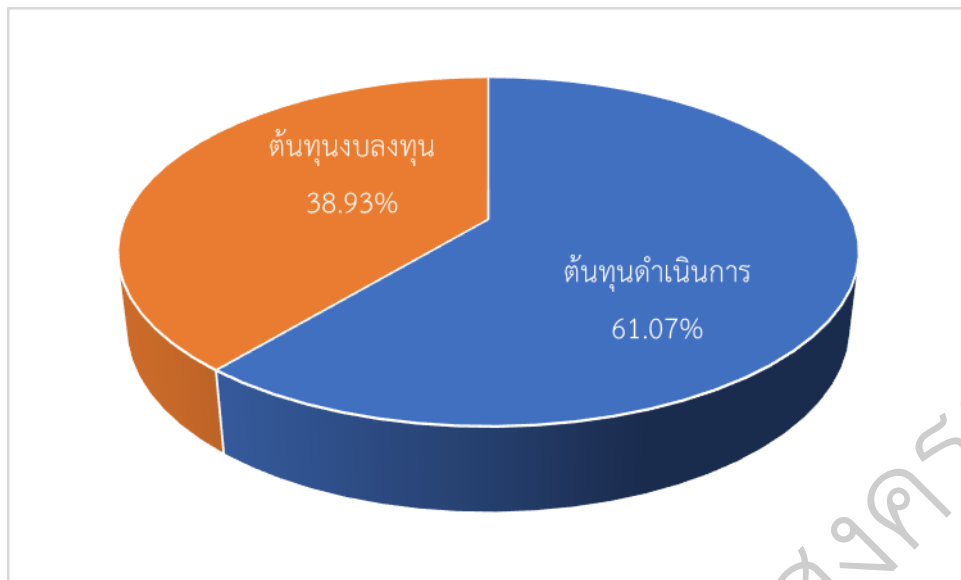
จำแนกตามประเภทต้นทุน

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
ต้นทุนค่าแรง	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนดำเนินการ	3,944,119.75	52.54	1,690,720.05	98.26	5,634,839.80	61.07
ต้นทุนงบลงทุน	3,562,600.00	47.46	29,900.00	1.74	3,592,500.00	38.93
<b>รวม</b>	<b>7,506,719.75</b>	<b>100.00</b>	<b>1,720,620.05</b>	<b>100.00</b>	<b>9,227,339.80</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 20 จะพบว่า การดำเนินงานหน่วยปฏิบัติของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามประเภทต้นทุนในภาพรวมทั้งสิ้น 14,808,527.81 บาท จำแนกได้ดังนี้

- ต้นทุนดำเนินงาน เท่ากับ 5,634,839.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.07
- ต้นทุนงบลงทุน เท่ากับ 3,592,500.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 38.93



ภาพที่ 5 กราฟแสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติการคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร  
จำแนกตามประเภทลงทุน

ประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
หน่วยปฏิบัติการคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

ตารางที่ 21 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
	รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
คณะเทคโนโลยีการเกษตร และอาหาร	55	53	2	53	49	22,496,700	18,217,339.80	80.98

จากตารางที่ 21 จะพบว่าคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีการดำเนินการโครงการทั้งสิ้น 55 โครงการ มีการดำเนินการโครงการที่มีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 53 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.36 และโครงการที่มีประสิทธิผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 49 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.09 และประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 18,217,339.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.98



### ต้นทุนหน่วยปฏิบัติการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น 7,853,992.05 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบดำเนินงาน มีต้นทุนเท่ากับ 5,010,702.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 63.80 งบลงทุน มีต้นทุนเท่ากับ 2,843,290 บาท คิดเป็นร้อยละ 36.20 แสดงรายละเอียดตารางที่ 22

#### ตารางที่ 22 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

จำแนกตามหมวดรายจ่าย

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
งบบุคลากร		-		-	-	-
งบดำเนินงาน	3,078,526.11	53.95	1,932,175.94	89.96	5,010,702.05	63.80
งบลงทุน	2,627,600.00	46.05	215,690.00	10.04	2,843,290.00	36.20
งบอุดหนุน	-	-	-	-	-	-
งบรายจ่ายอื่น		-		-	-	-
<b>รวม</b>	<b>5,706,126.11</b>	<b>100.00</b>	<b>2,147,865.94</b>	<b>100.00</b>	<b>7,853,992.05</b>	<b>100.00</b>

#### ตารางที่ 23 แสดงต้นทุนหน่วยปฏิบัติของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

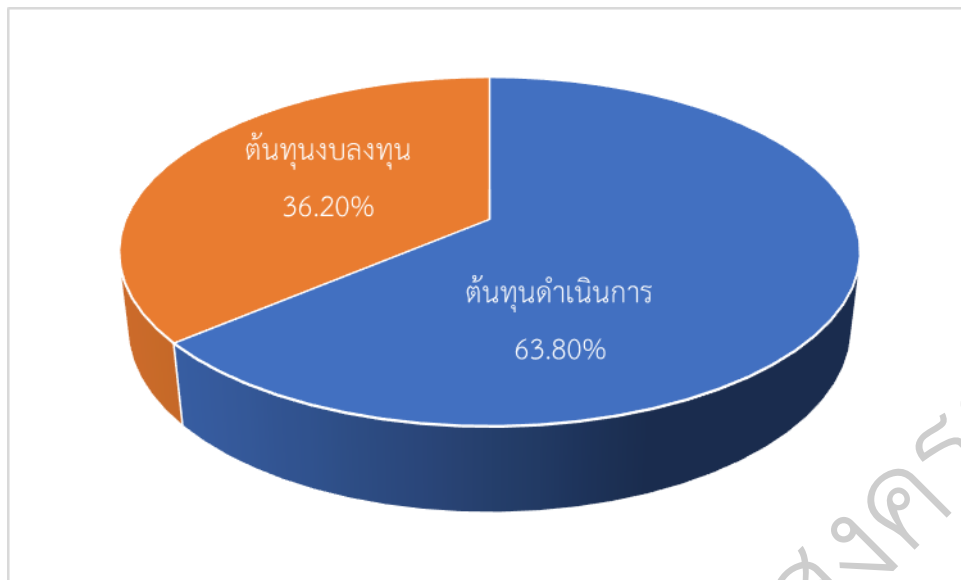
จำแนกตามประเภทต้นทุน

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
ต้นทุนค่าแรง	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนดำเนินการ	3,078,526.11	53.95	1,932,175.94	89.96	5,010,702.05	63.80
ต้นทุนงบลงทุน	2,627,600.00	46.05	215,690.00	10.04	2,843,290.00	36.20
<b>รวม</b>	<b>5,706,126.11</b>	<b>100.00</b>	<b>2,147,865.94</b>	<b>100.00</b>	<b>7,853,992.05</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 23 จะพบว่า การดำเนินงานหน่วยปฏิบัติของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามประเภทต้นทุนในภาพรวมทั้งสิ้น 7,853,992.05 บาท จำแนกได้ดังนี้

- ต้นทุนดำเนินการ เท่ากับ 5,010,702.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 63.80
- ต้นทุนงบลงทุน เท่ากับ 2,843,290.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 36.20



ภาพที่ 6 กราฟแสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม  
จำแนกตามประเภทลงทุน

ประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
หน่วยปฏิบัติการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ตารางที่ 24 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
	รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	79	79	0	70	76	19,888,000	16,823,992.05	84.59

จากตารางที่ 24 จะพบว่าคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีการดำเนินการโครงการทั้งสิ้น 79 โครงการ มีการดำเนินการโครงการที่มีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 70 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.61 และโครงการที่มีประสิทธิผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 76 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.20 และประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 16,823,992.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.59

**ต้นทุนหน่วยปฏิบัติวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น**

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 วิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น 4,845,897.64 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบดำเนินงาน มีต้นทุนเท่ากับ 4,845,897.64 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.18 งบลงทุน มีต้นทุนเท่ากับ 330,390 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.82 แสดงรายละเอียดตารางที่ 25

**ตารางที่ 25 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น**

จำแนกตามหมวดรายจ่าย

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
งบบุคลากร		-		-	-	-
งบดำเนินงาน	1,808,955.75	85.59	2,706,551.89	99.05	4,515,507.64	93.18
งบลงทุน	304,500.00	14.41	25,890.00	0.95	330,390.00	6.82
งบอุดหนุน	-	-	-	-	-	-
งบรายจ่ายอื่น		-		-	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,113,455.75</b>	<b>100.00</b>	<b>2,732,441.89</b>	<b>100.00</b>	<b>4,845,897.64</b>	<b>100.00</b>

**ตารางที่ 26 แสดงต้นทุนหน่วยปฏิบัติของวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น**

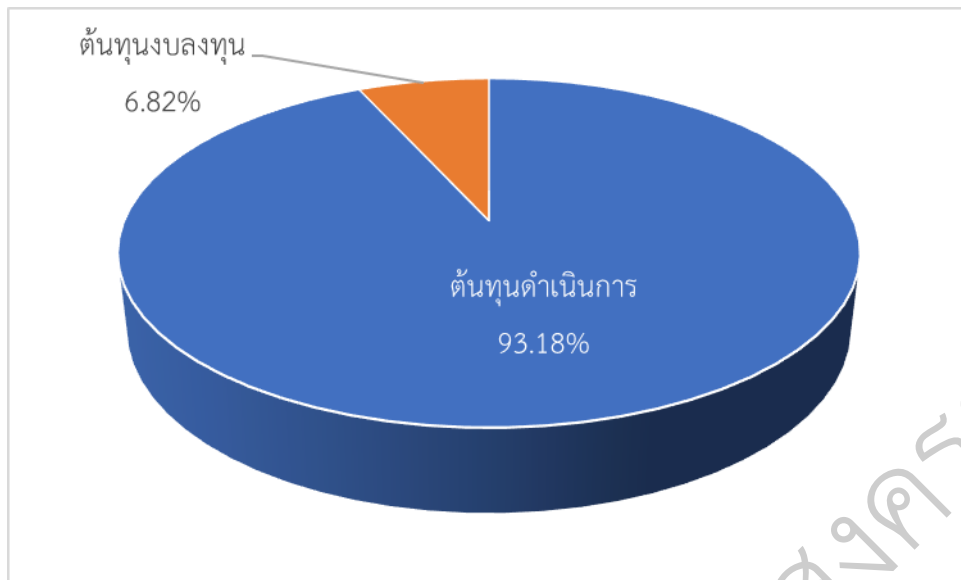
จำแนกตามประเภทต้นทุน

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
ต้นทุนค่าแรง	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนดำเนินการ	1,808,955.75	85.59	2,706,551.89	99.05	4,515,507.64	93.18
ต้นทุนงบลงทุน	304,500.00	14.41	25,890.00	0.95	330,390.00	6.82
<b>รวม</b>	<b>2,113,455.75</b>	<b>100.00</b>	<b>2,732,441.89</b>	<b>100.00</b>	<b>4,845,897.64</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 26 จะพบว่า การดำเนินงานหน่วยปฏิบัติของวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามประเภทต้นทุนในภาพรวมทั้งสิ้น 4,845,897.64 บาท จำแนกได้ดังนี้

- ต้นทุนดำเนินงาน เท่ากับ 4,515,507.64 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.18
- ต้นทุนงบลงทุน เท่ากับ 330,390.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.82



ภาพที่ 7 กราฟแสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น  
จำแนกตามประเภทต้นทุน

ประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
หน่วยปฏิบัติวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ตารางที่ 27 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
	รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
วิทยาลัยการจัดการและ พัฒนาท้องถิ่น	56	54	2	51	50	6,036,600	5,917,923.54	98.03

จากตารางที่ 27 จะพบว่า วิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีการดำเนินการโครงการ  
ทั้งสิ้น 56 โครงการ มีการดำเนินการโครงการที่มีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน  
จำนวน 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.07 และโครงการที่มีประสิทธิผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัด  
เชิงคุณภาพ จำนวน 50 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.29 และประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน  
5,917,923.54 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.03

### ต้นทุนหน่วยปฏิบัติบัณฑิตวิทยาลัย

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 บัณฑิตวิทยาลัย มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น 6,146,038.48 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบบุคลากร มีต้นทุนเท่ากับ 516,800 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.41 งบดำเนินงาน มีต้นทุนเท่ากับ 5,500,238.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.49 งบลงทุน มีต้นทุนเท่ากับ 129,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.10 แสดงรายละเอียดตารางที่ 28

ตารางที่ 28 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของบัณฑิตวิทยาลัย จำแนกตามหมวดรายจ่าย

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
งบบุคลากร	-	-	516,800.00	8.59	516,800.00	8.41
งบดำเนินงาน	-	-	5,500,238.48	91.41	5,500,238.48	89.49
งบลงทุน	129,000.00	100.00	-	-	129,000.00	2.10
งบอุดหนุน	-	-	-	-	-	-
งบรายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>129,000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>6,017,038.48</b>	<b>100.00</b>	<b>6,146,038.48</b>	<b>100.00</b>

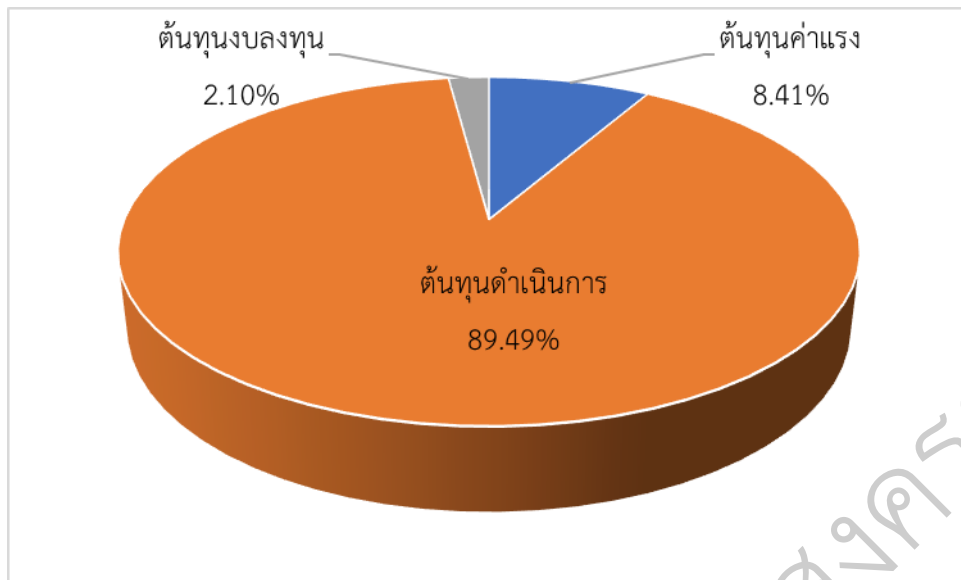
ตารางที่ 29 แสดงต้นทุนหน่วยปฏิบัติของบัณฑิตวิทยาลัย จำแนกตามประเภทต้นทุน

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
ต้นทุนค่าแรง	-	-	516,800.00	8.59	516,800.00	8.41
ต้นทุนดำเนินการ	-	-	5,500,238.48	91.41	5,500,238.48	89.49
ต้นทุนงบลงทุน	129,000.00	100.00	-	-	129,000.00	2.10
<b>รวม</b>	<b>129,000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>6,017,038.48</b>	<b>100.00</b>	<b>6,146,038.48</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 29 จะพบว่า การดำเนินงานหน่วยปฏิบัติของบัณฑิตวิทยาลัย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามประเภทต้นทุนในภาพรวมทั้งสิ้น 6,146,038.48 บาท จำแนกได้ดังนี้

- ต้นทุนค่าแรง เท่ากับ 516,800.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.41
- ต้นทุนดำเนินการ เท่ากับ 5,500,238.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.49
- ต้นทุนงบลงทุน เท่ากับ 129,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.10



ภาพที่ 8 กราฟแสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติบัณฑิตวิทยาลัย  
จำแนกตามประเภทต้นทุน

**ประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
หน่วยปฏิบัติบัณฑิตวิทยาลัย**

ตารางที่ 30 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของบัณฑิตวิทยาลัย

หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
	รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
บัณฑิตวิทยาลัย	18	8	10	7	9	6,988,500	6,146,038.48	87.95

จากตารางที่ 30 จะพบว่า บัณฑิตวิทยาลัย มีการดำเนินการโครงการทั้งสิ้น 18 โครงการ มีการดำเนินการโครงการที่มีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 70 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.61 และโครงการที่มีประสิทธิผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 76 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.21 และประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 16,823,992.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.59

### ต้นทุนหน่วยปฏิบัติสำนักงานอธิการบดี

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักงานอธิการบดี มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น 486,994,064.50 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบบุคลากร มีต้นทุนเท่ากับ 378,873,771.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 77.80 งบดำเนินงาน มีต้นทุนเท่ากับ 89,904,440.34 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.46 งบลงทุน มีต้นทุนเท่ากับ 17,966,553 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.69 แสดงรายละเอียดตารางที่ 31

ตารางที่ 31 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามหมวดรายจ่าย

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
งบบุคลากร	310,994,623.32	89.38	67,879,147.84	48.82	378,873,771.16	77.80
งบดำเนินงาน	19,841,773.12	5.70	70,062,667.22	50.39	89,904,440.34	18.46
งบลงทุน	17,106,333.00	4.92	860,220.00	0.62	17,966,553.00	3.69
งบอุดหนุน	-	-	-	-	-	-
งบรายจ่ายอื่น	-	-	249,300.00	0.18	249,300.00	0.05
รวม	347,942,729.44	100.00	139,051,335.06	100.00	486,994,064.50	100.00

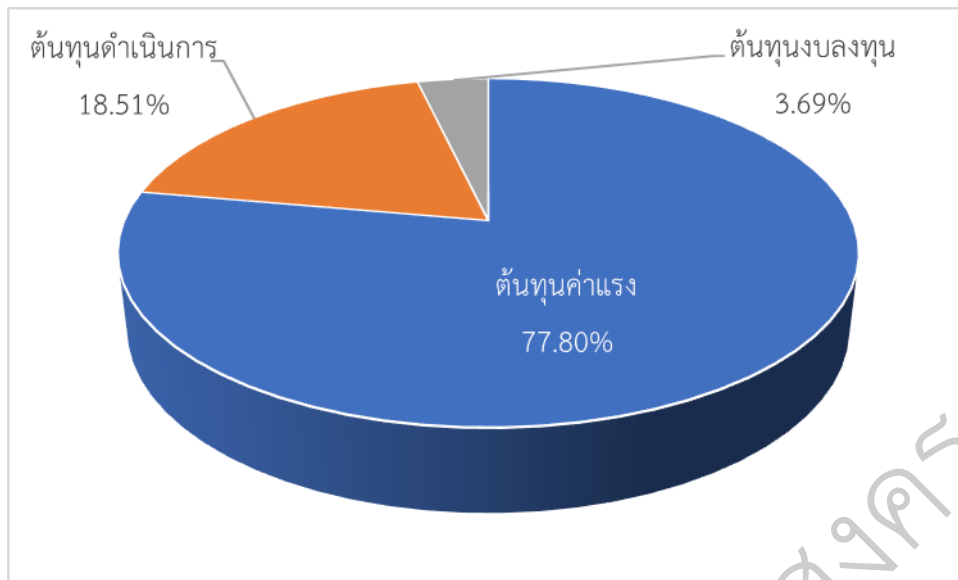
ตารางที่ 32 แสดงต้นทุนหน่วยปฏิบัติของสำนักงานอธิการบดี จำแนกตามประเภทต้นทุน

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
ต้นทุนค่าแรง	310,994,623.32	89.38	67,879,147.84	48.82	378,873,771.16	77.80
ต้นทุนดำเนินการ	19,841,773.12	5.70	70,311,967.22	50.57	90,153,740.34	18.51
ต้นทุนงบลงทุน	17,106,333.00	4.92	860,220.00	0.62	17,966,553.00	3.69
รวม	347,942,729.44	100.00	139,051,335.06	100.00	486,994,064.50	100.00

จากตารางที่ 32 จะพบว่า การดำเนินงานหน่วยปฏิบัติของสำนักงานอธิการบดี ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามประเภทต้นทุนในภาพรวมทั้งสิ้น 486,994,064.50 บาท จำแนกได้ดังนี้

- ต้นทุนค่าแรง เท่ากับ 378,873,771.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 77.80
- ต้นทุนดำเนินงาน เท่ากับ 90,153,740.34 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.51
- ต้นทุนงบลงทุน เท่ากับ 17,966,553.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.69



ภาพที่ 9 กราฟแสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติสำนักงานอธิการบดี  
จำแนกตามประเภทต้นทุน

ประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
หน่วยปฏิบัติสำนักงานอธิการบดี

ตารางที่ 33 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของสำนักงานอธิการบดี

หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
	รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
สำนักงานอธิการบดี	94	87	7	62	82	637,322,700	518,080,676.34	81.29

จากตารางที่ 33 จะพบว่า สำนักงานอธิการบดี มีการดำเนินการโครงการทั้งสิ้น 94 โครงการ มีการดำเนินการโครงการที่มีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 62 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 65.96 และโครงการที่มีประสิทธิผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 82 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 87.23 และประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 518,080,676.34 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.29



### ต้นทุนหน่วยปฏิบัติการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น 6,896,188.43 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบดำเนินงาน มีต้นทุนเท่ากับ 4,542,862.43 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.87 งบลงทุน มีต้นทุนเท่ากับ 2,303,326 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.40 งบอุดหนุน มีต้นทุนเท่ากับ 50,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.73 แสดงรายละเอียดตารางที่ 34

#### ตารางที่ 34 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จำแนกตามหมวดรายจ่าย

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
งบบุคลากร	-	-	-	-	-	-
งบดำเนินงาน	-	-	4,542,862.43	70.98	4,542,862.43	65.87
งบลงทุน	495,980.00	100.00	1,807,346.00	28.24	2,303,326.00	33.40
งบอุดหนุน	-	-	50,000.00	0.78	50,000.00	0.73
งบรายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>495,980.00</b>	<b>100.00</b>	<b>6,400,208.43</b>	<b>100.00</b>	<b>6,896,188.43</b>	<b>100.00</b>

#### ตารางที่ 35 แสดงต้นทุนหน่วยปฏิบัติของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

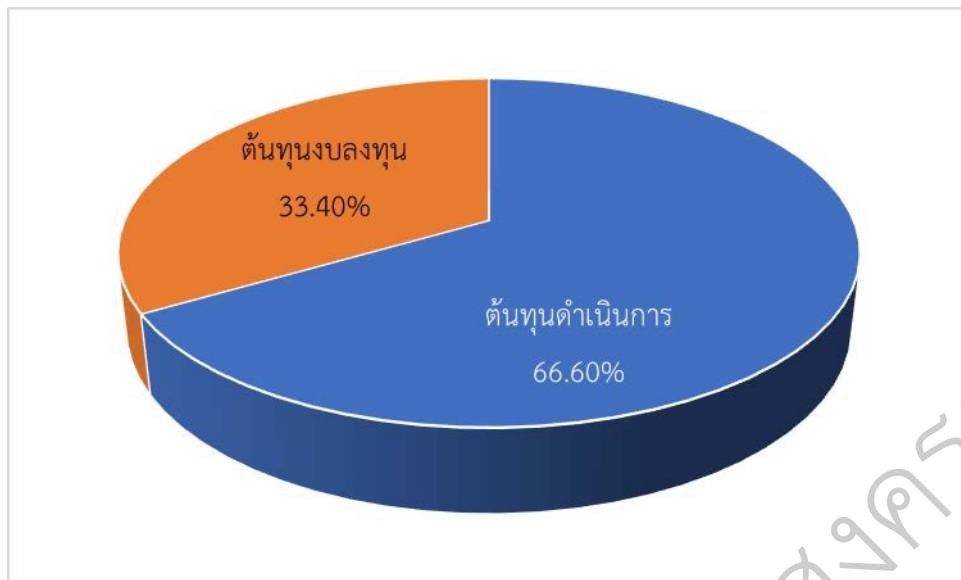
จำแนกตามประเภทต้นทุน

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
ต้นทุนค่าแรง	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนดำเนินการ	-	-	4,592,862.43	71.76	4,592,862.43	66.60
ต้นทุนงบลงทุน	495,980.00	100.00	1,807,346.00	28.24	2,303,326.00	33.40
<b>รวม</b>	<b>495,980.00</b>	<b>100.00</b>	<b>6,400,208.43</b>	<b>100.00</b>	<b>6,896,188.43</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 35 จะพบว่า การดำเนินงานหน่วยปฏิบัติของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามประเภทต้นทุนในภาพรวมทั้งสิ้น 6,896,188.43 บาท จำแนกได้ดังนี้

- ต้นทุนดำเนินงาน เท่ากับ 4,542,862.43 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.60
- ต้นทุนงบลงทุน เท่ากับ 2,303,326.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.40



ภาพที่ 10 กราฟแสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
จำแนกตามประเภทลงทุน

**ประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
หน่วยปฏิบัติสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

ตารางที่ 36 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
	รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	20	20	-	20	20	10,571,900	6,896,188.43	65.23

จากตารางที่ 36 จะพบว่า สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการดำเนินการโครงการทั้งสิ้น 20 โครงการ มีการดำเนินการโครงการที่มีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุนจำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และโครงการที่มีประสิทธิผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณจำนวน 6,896,188.43 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.23

### ต้นทุนหน่วยปฏิบัติสำนักศิลปะและวัฒนธรรม

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักศิลปะและวัฒนธรรม มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น 3,100,842.29 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบดำเนินงาน มีต้นทุนเท่ากับ 901,438.36 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.07 งบลงทุน มีต้นทุนเท่ากับ 250,900 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.09 และงบรายจ่ายอื่น มีต้นทุนเท่ากับ 1,948,503.93 บาท คิดเป็นร้อยละ 62.84 แสดงรายละเอียดตารางที่ 37

#### ตารางที่ 37 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม

จำแนกตามหมวดรายจ่าย

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
งบบุคลากร	-	-	-	-	-	-
งบดำเนินงาน	-	-	901,438.36	87.63	901,438.36	29.07
งบลงทุน	123,700.00	5.97	127,200.00	12.37	250,900.00	8.09
งบอุดหนุน	-	-	-	-	-	-
งบรายจ่ายอื่น	1,948,503.93	94.03	-	-	1,948,503.93	62.84
<b>รวม</b>	<b>2,072,203.93</b>	<b>100.00</b>	<b>1,028,638.36</b>	<b>100.00</b>	<b>3,100,842.29</b>	<b>100.00</b>

#### ตารางที่ 38 แสดงต้นทุนหน่วยปฏิบัติของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม

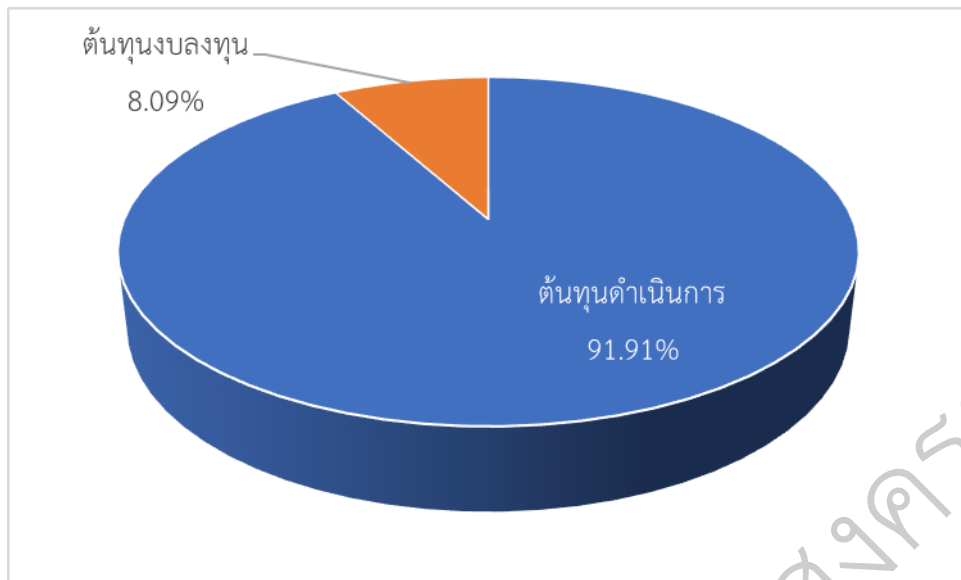
จำแนกตามประเภทต้นทุน

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
ต้นทุนค่าแรง	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนดำเนินการ	1,948,503.93	94.03	901,438.36	87.63	2,849,942.29	91.91
ต้นทุนงบลงทุน	123,700.00	5.97	127,200.00	12.37	250,900.00	8.09
<b>รวม</b>	<b>2,072,203.93</b>	<b>100.00</b>	<b>1,028,638.36</b>	<b>100.00</b>	<b>3,100,842.29</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 38 จะพบว่า การดำเนินงานหน่วยปฏิบัติของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามประเภทต้นทุนในภาพรวมทั้งสิ้น 3,100,842.29 บาท จำแนกได้ดังนี้

- ต้นทุนดำเนินงาน เท่ากับ 2,849,942.29 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.91
- ต้นทุนงบลงทุน เท่ากับ 250,900.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.09



ภาพที่ 11 กราฟแสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติสำนักศิลปะและวัฒนธรรม  
จำแนกตามประเภทต้นทุน

ประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
หน่วยปฏิบัติสำนักศิลปะและวัฒนธรรม

ตารางที่ 39 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม

หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
	รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	21	21	-	20	21	3,651,400	3,600,342.29	98.60

จากตารางที่ 39 จะพบว่า สำนักศิลปะและวัฒนธรรม มีการดำเนินการโครงการทั้งสิ้น 21 โครงการ มีการดำเนินการโครงการที่มีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.24 และโครงการที่มีประสิทธิผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 3,600,342.29 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.60

### ต้นทุนหน่วยปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติทั้งสิ้น 4,061,091.46 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบดำเนินงาน มีต้นทุนเท่ากับ 3,359,491.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 82.72 และงบลงทุน มีต้นทุนเท่ากับ 701,600 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.28 แสดงรายละเอียดตารางที่ 40

#### ตารางที่ 40 แสดงต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติของสถาบันวิจัยและพัฒนา

จำแนกตามหมวดรายจ่าย

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
งบบุคลากร	-	-	-	-	-	-
งบดำเนินงาน	12,568.00	2.78	3,346,923.46	92.73	3,359,491.46	82.72
งบลงทุน	439,300.00	97.22	262,300.00	7.27	701,600.00	17.28
งบอุดหนุน	-	-	-	-	-	-
งบรายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-
รวม	451,868.00	100.00	3,609,223.46	100.00	4,061,091.46	100.00

#### ตารางที่ 41 แสดงต้นทุนหน่วยปฏิบัติของสถาบันวิจัยและพัฒนา

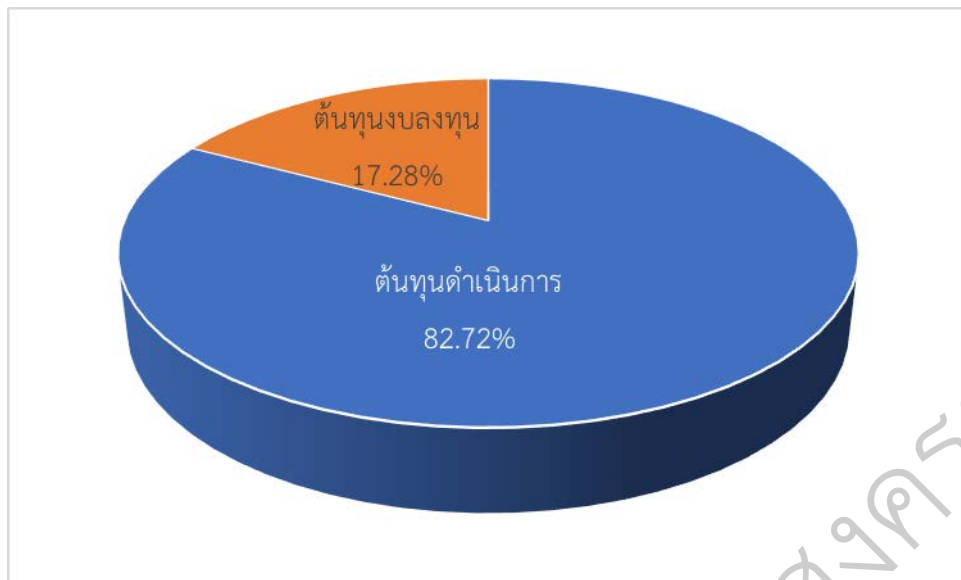
จำแนกตามประเภทต้นทุน

หน่วย : บาท

หมวดรายจ่าย	เงินแผ่นดิน	ร้อยละ	เงินรายได้	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
ต้นทุนค่าแรง	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนดำเนินการ	12,568.00	2.78	3,346,923.46	92.73	3,359,491.46	82.72
ต้นทุนงบลงทุน	439,300.00	97.22	262,300.00	7.27	701,600.00	17.28
รวม	451,868.00	100.00	3,609,223.46	100.00	4,061,091.46	100.00

จากตารางที่ 41 จะพบว่า การดำเนินงานหน่วยปฏิบัติของสถาบันวิจัยและพัฒนา ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติ จำแนกตามประเภทต้นทุนในภาพรวมทั้งสิ้น 4,061,091.46 บาท จำแนกได้ดังนี้

- ต้นทุนดำเนินงาน เท่ากับ 3,359,491.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 82.72
- ต้นทุนงบลงทุน เท่ากับ 701,600.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.28



ภาพที่ 12 กราฟแสดงลงทุนต่อหน่วยปฏิบัติสถาบันวิจัยและพัฒนา  
จำแนกตามประเภทลงทุน

ประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
หน่วยปฏิบัติสถาบันวิจัยและพัฒนา

ตารางที่ 42 แสดงประสิทธิภาพการดำเนินการโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ของสถาบันวิจัยและพัฒนา

หน่วยงาน	โครงการ 3 ใน 4 ตัวชี้วัด			โครงการที่มี ประสิทธิภาพ	โครงการที่มี ประสิทธิผล	งบประมาณ (บาท)		
	รวม	ผ่าน	ไม่ผ่าน			รวม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
สถาบันวิจัยและพัฒนา	14	14	-	13	14	9,531,000	9,223,950.98	96.78

จากตารางที่ 42 จะพบว่า สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการดำเนินการโครงการทั้งสิ้น 14 โครงการ มีการดำเนินการโครงการที่มีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 92.86 และโครงการที่มีประสิทธิผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณและตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 และประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 9,223,950.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.78

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง ต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit Cost : OUC) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีจุดมุ่งหมายเพื่อวิเคราะห์ต้นทุนหน่วยปฏิบัติของ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม วิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพการใช้ งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ Microsoft Excel วิเคราะห์จากผลการเบิกจ่ายจริง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จากระบบ iMIS PSRU ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

### สรุปผลวิจัย

จากผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

1. ต้นทุนหน่วยปฏิบัติของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เท่ากับ 547,238,672.66 บาท จำแนกตามต้นทุนจะพบว่า ต้นทุนค่าแรง มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติเท่ากับ 383,508,873.74 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.79 ต้นทุนดำเนินงาน มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 149,422,459.92 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.02 และต้นทุนงบลงทุน มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติเท่ากับ 41,307,339 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.19

2. หน่วยปฏิบัติตามโครงสร้างของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หน่วยปฏิบัติระดับคณะที่มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติสูงสุดได้แก่ คณะครุศาสตร์ มีต้นทุน หน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 15,272,667.62 บาท รองลงมา ได้แก่ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีต้นทุน หน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 14,808,527.81 บาท คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 9,227,339.80 บาท คณะวิทยาการจัดการ มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 8,319,509.91 บาท คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 7,853,992.05 บาท คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 6,712,512.67 บาท และวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 4,845,897.64 บาท หน่วยปฏิบัติสนับสนุนที่มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติสูงสุด ได้แก่ สำนักงานอธิการบดี มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 486,994,064.50 บาท รองลงมา ได้แก่ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 6,896,188.43 บาท บัณฑิตวิทยาลัย มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 6,146,038.48 บาท สถาบันวิจัยและพัฒนา มีต้นทุน หน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 4,061,091.46 บาท และสำนักศิลปะและวัฒนธรรม มีต้นทุนหน่วยปฏิบัติ เท่ากับ 3,100,842.29 บาท

3. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามมีการดำเนินการโครงการ และใช้จ่ายงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 698 โครงการ ผ่านการประเมินตัวชี้วัด 3 ใน 4 ตัวชี้วัด จำนวน 667 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 95.56 และการประเมินไม่ผ่าน จำนวน 31 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.44 โครงการที่ดำเนินการมีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงเวลาและตัวชี้วัดเชิงต้นทุน จำนวน 622 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.11 โครงการที่ดำเนินการมีประสิทธิภาพตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จำนวน 639 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.55

### อภิปรายผล

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวนทั้งสิ้น 805,202,300 บาท เพื่อดำเนินงานโครงการตามภารกิจของมหาวิทยาลัย และมีผลการเบิกจ่าย จำนวนทั้งสิ้น 667,488,442.62 บาท คิดเป็นร้อยละ 82.90 เมื่อเปรียบเทียบกับมาตรการเพิ่ม ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่รัฐบาลกำหนดค่าเป้าหมาย การเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมสะสม ณ สิ้นกันยายน ร้อยละ 96 จะเห็นว่ามหาวิทยาลัยราชภัฏ-พิบูลสงครามมีผลการเบิกจ่ายต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

หน่วยปฏิบัติตามโครงสร้างของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีผลการดำเนินงานโครงการ และประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 96 ได้แก่ คณะวิทยาลัยการจัดการเพื่อพัฒนา ท้องถิ่น ร้อยละ 98.03 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ร้อยละ 97.93 สำนักศิลปะและวัฒนธรรม ร้อยละ 96.78 และสถาบันวิจัยและพัฒนา ร้อยละ 96.78 จะเห็นได้ว่าทั้ง 4 หน่วยงานมีการเร่งรัด การดำเนินงานโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณงบลงทุนให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ซึ่งมีประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณไม่น้อยกว่า ร้อยละ 99 ทั้งงบประมาณเงินแผ่นดินและงบประมาณ เงินรายได้ ในส่วนของงบรายจ่ายประจำหน่วยปฏิบัติทั้ง 4 หน่วยงาน มีผลการดำเนินงานโครงการและ ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ เป็นไปตามมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ในไตรมาสที่ 3 และไม่น้อยกว่าร้อยละ 96 ในไตรมาสที่ 4

หน่วยปฏิบัติตามโครงสร้างของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีผลการดำเนินงานโครงการ และประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ น้อยกว่าร้อยละ 96 ได้แก่ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ ร้อยละ 65.23 คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ร้อยละ 80.98 สำนักงานอธิการบดี ร้อย ละ 81.29 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ร้อยละ 84.59 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ร้อยละ 84.90 บัณฑิตวิทยาลัย ร้อยละ 87.95 คณะครุศาสตร์ ร้อยละ 95.48 และคณะวิทยาการจัดการ ร้อยละ 95.56 จะเห็นได้ว่า หน่วยปฏิบัติทั้ง 8 หน่วยงานนี้มีผลการดำเนินงานโครงการและประสิทธิภาพการใช้จ่าย งบประมาณน้อยกว่า ร้อยละ 96 เนื่องจากงบประมาณเงินรายได้มีการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้



## ข้อเสนอแนะ

จากผลการศึกษา ผู้วิจัยได้สรุปข้อเสนอแนะในการนำไปใช้และข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป ดังนี้

1. **ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้** การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้เป็นการศึกษาโดยการคำนวณหาต้นทุนต่อหน่วยปฏิบัติเป็นหลัก ซึ่งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้จริง จำเป็นต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางและเป็นข้อมูลในการตัดสินใจการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายในปีงบประมาณถัดไป โดยการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโครงการที่ส่งผลให้ลดค่าใช้จ่ายในอนาคต

2. **ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป** ควรใช้ข้อมูลค่าใช้จ่ายของปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป็นต้นแบบ นำไปคิดค่าใช้จ่ายรายหัวการผลิตนักศึกษา หรือสามารถนำข้อมูลมาใช้ในการบริหารจัดการหลักสูตรและวางแผนกลยุทธ์ของหน่วยปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

บรรณานุกรม

## บรรณานุกรม

---

นันทวรรณ สีแดง. (2541). การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยโรงพยาบาลเถินในจังหวัดลำปาง.

กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยมหิดล.

เบญจมาศ อภิสิทธิ์ภิญโญ. (2545). การบัญชีบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ : ซีเอ็ดยูเคชั่น.

ประวิตร นิลสุวรรณกุล. (2544). การศึกษาเบื้องต้นเกี่ยวกับการคำนวณต้นทุนกิจกรรมสำหรับ

การศึกษาขั้นพื้นฐาน. (เอกสารอัดสำเนา).

สำนักงบประมาณ. (2554). คู่มือการจัดทำต้นทุนหน่วยปฏิบัติ (Operating Unit Cost : OUC).

กรุงเทพฯ.

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

## ประวัติผู้วิจัย

---

- ชื่อ-นามสกุล : ปราณี บำเพ็ญดี
- ตำแหน่ง : นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ
- สังกัด คณะ/สำนัก/กอง/ศูนย์ : กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
- ระดับการศึกษา : ปริญญาตรี หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต  
สาขาการจัดการทั่วไป
- : ปริญญาโท หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาการจัดการประยุกต์
- สถานที่ติดต่อ : บ้านเลขที่ 10/6 หมู่ 11  
ตำบลหัวรอ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก  
หมายเลขโทรศัพท์ 086-2015905  
e-mail : pranee\_vong@hotmail.com
- ผลงาน/ประสบการณ์ : รายงานการวิจัย เรื่อง การวิเคราะห์งบประมาณ  
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
- : รายงานการวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหาร  
งบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- : รายงานการวิจัย เรื่อง ต้นทุนหน่วยปฏิบัติการ  
(Operating Unit Cost : OUC) ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2560 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- : รายงานการวิจัย เรื่อง ต้นทุนหน่วยปฏิบัติการ  
(Operating Unit Cost : OUC) ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2561 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม