



รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

การวิเคราะห์ผลติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558 กับประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

กัลณิกา พูลผล

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560



รายงานวิจัยสถาบัน

เรื่อง

การวิเคราะห์ผลติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

กัลณิกา พูลผล

งานวิจัยสถาบันฉบับนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิจัยจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

ชื่องานวิจัย การวิเคราะห์ผลติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2558 กับประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สถาบันวิจัยและ
พัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ชื่อผู้วิจัย นางสาวกัลณิกา พูลผล

บทคัดย่อ

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2559 สถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และเมื่อถึงเวลาสิ้นปีงบประมาณจะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของโครงการ เพื่อนำผลของการประเมินผลมาสรุปและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2558 กับ ปีงบประมาณ 2559 เพื่อนำมาวางแผนและปรับปรุงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในปีต่อไป

ทั้งนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ผู้ดำเนินการติดตาม ประเมินผลและเปรียบเทียบผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน มีกระบวนการติดตามทุกรายไตรมาสและเมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2559 (รอบ 12 เดือน) จึงได้จัดทำเป็นเอกสารรายงานการวิเคราะห์ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2559 เพื่อเสนอต่อผู้บริหารหน่วยงานและมหาวิทยาลัยต่อไป

สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

กิตติกรรมประกาศ

ผู้วิจัยขอขอบคุณผู้บริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา สำหรับข้อมูลข้อเสนอโครงการวิจัย เรื่องผลการวิเคราะห์ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบ งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2558 กับ งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2558 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม รวมทั้งขอขอบพระคุณกองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ที่ให้งบประมาณในการสนับสนุนการวิจัยสถาบันในครั้งนี้ ทำให้งานวิจัยสำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ด้วยดี ขอขอบคุณครอบครัวและเพื่อนร่วมงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องช่วยเหลือสนับสนุนและให้กำลังใจด้วยดีเสมอมา

ความดีทั้งหมดของงานวิจัยฉบับนี้ ผู้วิจัยขอมอบแด่ คุณพ่อ คุณแม่ ครู อาจารย์ อันเป็นที่รักและเคารพสูงสุดของผู้วิจัย

กัลณิกา พูลผล
สถาบันวิจัยและพัฒนา

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	ก
กิตติกรรมประกาศ	ข
สารบัญ	ค
บทที่	
1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
คำถามในการวิจัย	2
วัตถุประสงค์การวิจัย	2
ขอบเขตการวิจัย	2
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	3
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	4
หลักการ แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	4
กรอบแนวคิดการวิจัย	6
3 วิธีดำเนินการวิจัย	10
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ประเด็นที่ศึกษา แหล่งข้อมูล/กลุ่มเป้าหมายในการวิจัย	10
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย แบบบันทึกข้อมูล	10
การเก็บรวบรวมข้อมูล	10
การวิเคราะห์ข้อมูล/สถิติที่ใช้	11
4 ผลการวิจัย	12
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	12
5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	20
สรุปผลการวิจัย	20
อภิปรายผลการวิจัย	21
ข้อเสนอแนะ	21

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
เอกสารอ้างอิง	22
ภาคผนวก	23
ประวัติผู้วิจัย	31

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 มาตรา 50 ให้คณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยมีอำนาจและหน้าที่ในการตรวจสอบ ติดตามและประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณการจัดการศึกษา การวิจัย ดังนี้

(1) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและของอธิการบดีโดยรับฟังความคิดเห็นอย่างกว้างขวางเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของมหาวิทยาลัยและอธิการบดีประกอบการประเมินผลงาน

(2) รายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและของอธิการบดีพร้อมความเห็นต่อสภามหาวิทยาลัยทุกปี

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามได้มีการจัดสรรงบประมาณ รวมถึงทรัพยากรด้านต่างๆ ให้กับหน่วยงานภายในเป็นประจำปีทุกปีงบประมาณ และหน่วยงานภายในก็ดำเนินการวางแผนและการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ หรืออาจจะเป็นไปตามแผนหรือไม่ก็ตาม ซึ่งทางมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามไม่ทราบเลยว่า งบประมาณ หรือทรัพยากรด้านต่างๆ ที่จัดสรรให้กับหน่วยงานไปมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่ได้วางแผนไว้หรือไม่ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขึ้น เพื่อมีหน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้กำหนดกลไกสำคัญในการติดตาม และประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานต่างๆ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ และคณะทำงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผล พร้อมรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินผล นำเสนอผู้รับผิดชอบ หรือผู้บริหารของมหาวิทยาลัยรับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานและการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

ผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ได้ให้ความสำคัญกับการติดตามและประเมินผลเพราะถือว่าเป็นเครื่องมือที่มีความสำคัญในการวัดความสำเร็จผลการดำเนินงานของหน่วยงานว่าพบปัญหาอุปสรรคอะไรบ้างที่ควรจะได้รับการสนับสนุนหรือแก้ไข ทั้งนี้ได้มอบหมายให้งานติดตามและประเมินผล กองนโยบาย และแผน สำนักงานอธิการบดี เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินการดำเนินงานของหน่วยงานเป็นประจำปีทุกปีงบประมาณ เสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อสามารถนำเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจต่อไป

คำถามที่ใช้ในการวิจัย

1. ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2559 เป็นไปตามที่วางแผนไว้หรือไม่
2. ผลการเปรียบเทียบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2558 กับประจำปีงบประมาณ 2559 เป็นอย่างไร

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2559
2. เพื่อเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2558 กับประจำปีงบประมาณ 2559

ขอบเขตการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาประจำปีงบประมาณ 2559 และนำมาเปรียบเทียบกับผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2558 โดยมีขอบเขตการวิจัย ดังนี้

แหล่งข้อมูล ได้แก่ รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงาน จำนวน 11 หน่วยงาน

ระยะเวลา ได้แก่ ปีงบประมาณ 2558 - 2559

นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

ผลการติดตามและประเมินผล หมายถึง ผลการประเมินคุณภาพการดำเนินงาน/โครงการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามตามหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของงาน/โครงการ จำนวน 4 มิติ คือ

1) ตัวชี้วัดด้านเวลา หมายถึง โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

ไตรมาสที่ 1 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้นๆ

ไตรมาสที่ 2 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้นๆ

ไตรมาสที่ 3 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้นๆ

ไตรมาสที่ 4 ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้นๆ

2) **ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ)** หมายถึง โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ 96 ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

3) **ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ** หมายถึง โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

4) **ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ** หมายถึง โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

เกณฑ์การประเมินผลงาน/โครงการ หมายถึง โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ 75

เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพของงาน/โครงการ หมายถึง การประเมินจากตัวชี้วัดด้านเวลา และตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ) เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ แสดงว่างาน/โครงการนั้นมีประสิทธิภาพ

เกณฑ์การประเมินประสิทธิผลของงาน/โครงการ หมายถึง การประเมินจากตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ แสดงว่างาน/โครงการนั้นมีประสิทธิผล

การวิเคราะห์ หมายถึง การจำแนก แยกแยะข้อมูลที่ได้จากผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามตามตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ และสรุปผลเนื้อหาเชิงพรรณนา

เปรียบเทียบ หมายถึง การนำผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ 2558 – 2559 มาเทียบเคียงกัน แล้วนำเสนอในรูปแบบแผนภูมิแท่ง

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทราบผลการวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาประจำปีงบประมาณ 2558 และประจำปีงบประมาณ 2559

2. สามารถใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและจัดทำโครงการ งบประมาณของปีต่อไปให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาหลักการ แนวคิดทฤษฎี และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปีของสถาบันวิจัยและพัฒนา
2. แนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
3. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เป็นหน่วยงานตามโครงสร้างการแบ่งส่วนเพื่อให้ดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 ให้มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน วิจัย ให้บริการวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี ทุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ผลิตครูและส่งเสริมวิทยฐานะครู

สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ สถาบันวิจัยและพัฒนา พ.ศ. 2560-2564 โดยมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกภาคส่วน เพื่อเป็นนโยบายหรือแนวทางการบริหารจัดการให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ดังนี้

ปรัชญา

วิจัยสร้างองค์ความรู้ เชิดชูภูมิปัญญาไทย กว้างไกลวิสัยทัศน์ พัฒนาท้องถิ่นและสังคม

วิสัยทัศน์

องค์กรสนับสนุนส่งเสริมการวิจัย บริการวิชาการ เพื่อให้เกิดผลงานวิจัยและบริการวิชาการที่มีชื่อเสียงด้านการพัฒนาท้องถิ่น โดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการองค์กร

พันธกิจ

1. บริหารจัดการและส่งเสริมสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้จากงานวิจัย
2. บริหารจัดการงานบริการวิชาการและถ่ายทอดความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
3. บริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการ ที่ก่อให้เกิดผลต่อการแก้ปัญหาและตอบสนองต่อความต้องการในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ
2. เร่งพัฒนานักวิจัยทุกศาสตร์ตามความเชี่ยวชาญเพื่อให้เกิดผลงานวิจัยเชิงบูรณาการที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นและมีคุณภาพในระดับประเทศ
3. พัฒนาระบบและกลไกเพื่อสนับสนุนให้เกิงานวิจัยและงานบริการวิชาการในเชิงพาณิชย์
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์การให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์

1. มีระบบบริหารจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการ ที่ส่งเสริมให้เกิดผลงานวิจัยและบริการวิชาการ ตรงตามความต้องการของท้องถิ่น
2. บุคลากรด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยมีคุณภาพในระดับสากลและสามารถผลิตผลงานวิจัยตรงตามความต้องการของท้องถิ่น
3. ระบบและกลไกเพื่อต่อยอดงานวิจัยและบริการวิชาการในเชิงพาณิชย์ที่มีความเข้มแข็ง
4. มีระบบบริหารจัดการที่คล่องตัวและมีประสิทธิผล

ตัวชี้วัด และเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี

1. ร้อยละ 80 ของความสำเร็จโครงการที่เป็นไปตามเกณฑ์ประเมิน
2. ร้อยละ 96 ของผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามเกณฑ์

2. แนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลความสำเร็จของโครงการ จำนวน 4 มิติ คือ

- **ตัวชี้วัดด้านเวลา** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาสและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่

ไตรมาสที่ 1	ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคมในปีงบประมาณนั้นๆ
ไตรมาสที่ 2	ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคมในปีงบประมาณนั้นๆ
ไตรมาสที่ 3	ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายนในปีงบประมาณนั้นๆ
ไตรมาสที่ 4	ช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายนในปีงบประมาณนั้นๆ

- **ตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ)** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดงบประมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและ/หรือมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณประจำปีงบประมาณนั้นๆ ต่ออธิการบดี และทำการประเมินผลว่าได้มีการเบิกจ่ายหรือใช้งบประมาณเป็นไปตามร้อยละ 96 ของงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่

- **ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

- **ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ** โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ ทำการประเมินผลตามตัวชี้วัดเชิงคุณภาพที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

- **เกณฑ์การประเมินผลโครงการ :**

โครงการจะบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์ของตัวชี้วัดระดับความสำเร็จจากทั้งหมดหรือร้อยละ 75

3. แนวคิด และทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผล

เทคนิคในการควบคุมและติดตามผล แบ่งออกเป็น 4 ด้าน(งษชัย สันติวงศ์, 2531 : หน้าที่ 145-160) ดังนี้

1) การควบคุมด้านคุณภาพ หมายถึงเทคนิคต่างๆ ที่นำมาใช้เพื่อวัดว่าสินค้าและบริการที่ผลิตได้นั้นตรงต่อความต้องการของลูกค้า

2) การควบคุมด้านปริมาณ คือการควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในทางปริมาณ เช่นการวัดจำนวนผลผลิตว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่

3) การควบคุมด้านค่าใช้จ่าย โดยการใช้ระบบงบประมาณเพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นเทคนิคที่สำคัญและนิยมใช้มากที่สุด โดยการให้หน่วยงานจัดทำงบประมาณการใช้จ่ายในทุกๆ ด้านไว้ล่วงหน้า เมื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปฏิบัติ ผู้บริหารก็จะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายโดยวัดผลการใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับงบประมาณที่ตั้งเอาไว้

4) การควบคุมด้านเวลา คือการควบคุมให้งานต่างๆ ดำเนินไปได้โดยสามารถจัดทำเสร็จตามกำหนดเวลาที่วางเอาไว้

การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ(เสนาะ ตีแยว, 2543 : หน้าที่ 298-299) ประกอบด้วย

1) **ความถูกต้อง (Accuracy)** ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ถูกต้องจะทำให้เกิดความน่าเชื่อถือและนำไปใช้ได้ผลตามที่ต้องการ หากการควบคุมเกิดจากข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง จะทำให้ฝ่ายบริหารแก้ไขไม่ตรงจุดโดยไม่อาจทราบได้ว่าควรแก้ไขอย่างไร หรือควรดำเนินการต่อไปอย่างไร

2) **ความทันเวลา (Timeliness)** ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถกระตุ้นให้ผู้บริหารสนใจและเอาใจใส่ได้ทันเวลา เพื่อการแก้ไขหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยข้อมูลจากการควบคุมและติดตามผลอาจไม่มีความหมายเลยหากได้รับมาล่าช้ากว่าเวลาอันควร ดังนั้นระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้อย่างทันเวลา

3) *ความประหยัด (Economy)* ระบบการควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถทำให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นโดยจะต้องใช้ระดับของการควบคุมให้น้อยที่สุด ประหยัดที่สุด แต่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

4) *ความยืดหยุ่น (Flexibility)* ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องมีความยืดหยุ่น สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการเกิดขึ้นใหม่ของสถานการณ์ต่างๆ ซึ่งระบบการควบคุมควรปรับตัวตามเวลาและสภาพแวดล้อม

5) *การสามารถเข้าใจได้ (Understandability)* ระบบการควบคุมและติดตามผลควรมีความซับซ้อนน้อยที่สุด เพื่อความสะดวกในการใช้ และคนที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมสามารถเข้าใจได้ง่าย

6) *การมีมาตรฐานที่สมเหตุสมผล (Reasonable Criteria)* การกำหนดมาตรฐานของการควบคุมและติดตามผลจะต้องสมเหตุสมผล และสามารถทำได้จริงจึงจะสามารถจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามได้

7) *การจัดระบบอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Placement)* ผู้บริหารจะต้องจัดวางระบบการควบคุมและติดตามผลอย่างมีกลยุทธ์ อันจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมได้ ซึ่งระบบการควบคุมและติดตามผลควรจะครอบคลุมกิจกรรม เหตุการณ์ และการดำเนินงานทุกอย่างภายในองค์กร ซึ่งถ้าหากองค์กรนำระบบการควบคุมและติดตามผลมาใช้โดยขาดกลยุทธ์ที่เหมาะสม ก็จะไม่สามารถบรรลุผลตามต้องการได้

8) *การเน้นกฎแห่งข้อยกเว้น (Emphasis on The Exception)* ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารไม่สามารถจะควบคุมและติดตามผลทุกอย่างได้ จึงต้องเน้นเฉพาะเรื่องที่สำคัญ หรือควบคุมติดตามเฉพาะในหลักใหญ่ที่เป็นสาระสำคัญจริงๆ ไม่ใช่ไล่ลงไปดูในรายละเอียดทุกเรื่อง การเข้าไปตรวจสอบควบคุมในทุกรายการจะส่งผลต่อการใช้อำนาจในการบริหารจัดการ อีกทั้งส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว

9) *การใช้มาตรการหลายอย่าง (Multiple Criteria)* การควบคุมและติดตามที่เน้นจุดใดจุดหนึ่ง หรือมาตรฐานใดมาตรฐานหนึ่ง จะทำให้มองปัญหาไม่ครอบคลุม เพราะงานแต่ละงานย่อมมีมาตรฐานที่แตกต่างกัน ดังนั้นมาตรฐานในการควบคุมและติดตามผลจึงควรกำหนดให้เหมาะสมสำหรับกิจกรรมแต่ละประเภท

10) *การแก้ไขให้ถูกต้อง (Corrective Active)* การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ ไม่เพียงแต่เป็นการแจ้งให้รู้ว่ามีข้อบกพร่องผิดพลาดอะไรเกิดขึ้นเท่านั้น แต่จะต้องเสนอแนะด้วยว่า ควรจะดำเนินการแก้ไขอย่างไรเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างราบรื่นและประสบผลสำเร็จ

4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

หิรัญย์ พุดหน้อย(2549) ได้ทำการวิจัย เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พบว่า แผนปฏิบัติงานของสำนักงานเลขาธิการ คณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2548 มีจำนวนทั้งสิ้น 141 กิจกรรม สามารถปฏิบัติได้ตามแผนปฏิบัติงาน จำนวน 110 กิจกรรม(ร้อยละ 78.01) สามารถปฏิบัติงานได้ แต่ไม่เป็นตามแผนปฏิบัติงานที่วางไว้ จำนวน 21 กิจกรรม (ร้อยละ 14.90) และไม่สามารถปฏิบัติงานได้ จำนวน 10 กิจกรรม (ร้อยละ 7.09) โดยหน่วยงานที่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผนปฏิบัติงานมากที่สุด คือ งานบริการการศึกษา (ร้อยละ 92.19) และหน่วยงานที่ไม่สามารถปฏิบัติงานได้มากที่สุด คือ งานนโยบายและแผน (ร้อยละ 30.43)

ซัชฎาพันธ์ อยู่เพชร (2557) ได้ทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีผลการวิเคราะห์ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การยกระดับการผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม คุณภาพและพัฒนาการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ มีจำนวนโครงการ 44 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 37 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 84 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 65,133,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 62,705,459.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาการวิจัยและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ บูรณาการไปสู่การเรียนการสอนและบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนโครงการ 14 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 64 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 36 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 19,334,400 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 14,717,976.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 76

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาสู่การเป็นศูนย์ศิลปวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง มีจำนวนโครงการ 5 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 2,677,500 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 2,559,570 บาท คิดเป็นร้อยละ 96

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล มีจำนวนโครงการ 31 โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมิน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 71 ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 29 งบประมาณตามแผน มีจำนวน 163,684,100 บาท และมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 149,854,562.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 92

ซัชฎาพันธ์ อยู่เพชร (2558) ได้ทำรายงานการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีผลการวิเคราะห์ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีงาน/โครงการ จำนวนทั้งสิ้น 1,104 งาน/โครงการ ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์การประเมินผล จำนวน 901 งาน/โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 82) ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ของเกณฑ์การประเมินผล จำนวน 203 งาน/โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 18)

2. ผลการดำเนินงาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยมีจำนวนทั้งสิ้น 114 งาน/โครงการ ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 78 งาน/โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 68) ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 36 งาน/โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 32) สาเหตุที่งาน/โครงการระดับมหาวิทยาลัยที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินมาจากงาน/โครงการระดับหน่วยงานที่อยู่ภายใต้โครงการระดับมหาวิทยาลัยไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4 ในส่วนของงบประมาณมีจำนวนทั้งสิ้น 197,607,100.00 บาท มีผลการเบิกจ่ายจำนวนทั้งสิ้น 180,294,453.67 บาท คิดเป็น (คิดเป็นร้อยละ 91)

3. หน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์การประเมินมากที่สุด คือ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มีผลการดำเนินงาน/โครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ร้อยละ 98 หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงาน/โครงการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินน้อยที่สุด คือ สถาบันวิจัยและพัฒนา เพียงร้อยละ 40

4. กลุ่มเป้าหมายของงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ส่วนใหญ่เป็นดำเนินการให้กับนักศึกษาของมหาวิทยาลัย รองลงมาคือ บุคลากรสายวิชาการ บุคลากรสายสนับสนุน และบุคลากรภายนอกมหาวิทยาลัย ในส่วนของลักษณะของงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ส่วนใหญ่ดำเนินการในลักษณะของภารกิจประจำของหน่วยงาน รองลงมา คือ การให้ความรู้/แลกเปลี่ยนเรียนรู้ การอบรม/สัมมนา การศึกษาดูงาน/สถานที่ในประเทศ การฝึกประสบการณ์/ฝึกงาน/ศึกษาระยะสั้น การประชุม/ชี้แจง และการนิเทศนักศึกษาตามลำดับ ซึ่งงาน/โครงการมีกลุ่มเป้าหมายและลักษณะของงาน/โครงการที่มากกว่า 1 ได้

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงวิเคราะห์เอกสารโดยใช้การติดตามและประเมินผลตามแนวทางและหลักเกณฑ์ประเมินผลมี 4 มิติ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2559 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีขั้นตอนในการดำเนินงานวิจัยดังนี้

1. แหล่งข้อมูล
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล

1. แหล่งข้อมูล

การวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิเคราะห์และเปรียบเทียบการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน จึงใช้แหล่งข้อมูลจำนวน 2 แหล่งข้อมูลด้วยกัน คือ

- 1) ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) จำนวน 11 หน่วยงาน
- 2) ข้อมูลทุติยภูมิที่ได้จากการรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (1 ตุลาคม 2557 – 30 กันยายน 2558) จำนวน 11 หน่วยงาน

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ได้ทำการใช้แบบบันทึกข้อมูลจากแบบการติดตามและประเมินผลจากการศึกษาหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผล และข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องสำหรับการเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน/โครงการ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

- ส่วนที่ 1 แบบสรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ
- ส่วนที่ 2 แบบฟอร์มการประเมินผลโครงการระดับมหาวิทยาลัย
- ส่วนที่ 3 แบบฟอร์มการประเมินผลโครงการระดับหน่วยงาน

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลในครั้งนี้ ได้ดำเนินการตามแนวทางการติดตามของมหาวิทยาลัยโดยคณะทำงานติดตามและประเมินผลฯ ของมหาวิทยาลัย ดำเนินการติดตามและประเมินผลไปยังหน่วยงานด้วยตนเอง โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลมาทำการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณโดยใช้สถิติเพื่อ
การวิเคราะห์ดังนี้

1. วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบติดตามและประเมินผล ได้นับจากเครื่องหมาย ✓ ที่เติมในช่อง ☐ ผล
ของการดำเนินงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ 1) เป็นไปตามแผน หรือ 2) ไม่เป็นไปตามแผน โดยวิเคราะห์
หาค่าความถี่ และร้อยละ

2. วิเคราะห์ข้อมูลงาน/โครงการโดยนับจากเครื่องหมาย ✓ ที่เติมในช่อง ☐ ผลของการดำเนินงาน
ที่เป็นไปตามแผนให้ได้จำนวน 3 ใน 4 ถือว่าผ่านตามเกณฑ์ประเมิน โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่ และร้อยละ

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งเป็น 2 ตอน ตามลำดับ ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ตอนที่ 2 เปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ตาราง 1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์	ลักษณะของโครงการ/กิจกรรม			
	ทั้งหมด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ร้อยละ
1 พัฒนาระบบการเรียนรู้สู่บัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพเพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	-	-	-	-
2 ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ	18	8	10	55.56
3 ยกระดับการทะนุบำรุงงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง	-	-	-	-
4 เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน	4	2	2	50.00
รวม	22	10	12	54.55

จากตาราง 1 พบว่า โครงการระดับมหาวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการที่มีการดำเนินการจำนวนทั้งสิ้น 22 โครงการ จำแนกประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 18 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 81.82) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 4 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 18.18) เมื่อพิจารณาตามประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ มีจำนวน 18 โครงการ ผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 8 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 44.44) ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 10 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 55.56)

ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน มีจำนวน 4 โครงการ ผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 2 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 50.00) ไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 2 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 50.00)

ตาราง 2 ผลการดำเนินงานการเบิกจ่ายงบประมาณของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 จำแนก ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณ		
	แผน	ผล	ร้อยละ
1 พัฒนาระบบการเรียนรู้อิสระของนักศึกษาปฏิบัติอย่างมืออาชีพเพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	-	-	-
2 ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ	15,949,000	12,858,220	80.62
3 ยกระดับการทะนุบำรุงงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง	-	-	-
4 เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน	383,300	171,105	44.64
รวม	16,332,300	13,029,35	79.78

จากตาราง 2 พบว่า โครงการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มีงบประมาณทั้งสิ้น 16,332,300 บาท มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 13,029,325 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.78 จำแนกได้ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ งบประมาณในการดำเนินงานทั้งสิ้น 15,949,000 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 12,858,220 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.62

ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน งบประมาณในการดำเนินงานทั้งสิ้น 383,300 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 171,105 บาท คิดเป็นร้อยละ 44.64

ตาราง 3 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

โครงการ	ตัวชี้วัดเชิงเวลา	ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน/งบประมาณ	มีประสิทธิภาพ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ	มีประสิทธิผล	บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4)
โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติด้านวิทยาศาสตร์ สังคมศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์และพลังงาน ครั้งที่ 7	/	/	/	/	/	/	/
โครงการจัดการคุณภาพงานวิจัย	/	/	/	/	/	/	/
โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัย	/	/	/	/	/	/	/
โครงการเครือข่ายความร่วมมือการวิจัยและบริการวิชาการ	x	x	x	/	/	/	x
โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการบริการวิชาการและสืบสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	x	x	x	x	x	x	x
โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการบริการวิชาการและสืบสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	x	/	x	x	x	x	x
โครงการจัดการผลผลิต	x	/	x	/	/	/	/

โครงการ	ตัวชี้วัดเชิงเวลา	ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน/งบประมาณ	มีประสิทธิภาพ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ	มีประสิทธิผล	บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4)
งานวิจัย							
โครงการจัดนิทรรศการในงานแผ่นดินสมเด็จพระนเรศวรมหาราชกาชาดจังหวัดพิษณุโลก	/	/	/	/	/	/	/
โครงการแหล่งเรียนรู้พิบูลปัญญา	x	x	x	/	/	/	x
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการวิจัย	x	x	x	/	/	/	x
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในการวิจัย	x	/	x	/	/	/	/
โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ให้บริการวิชาการ	x	x	x	/	/	/	x
โครงการสร้างขวัญและกำลังใจนักวิจัยในการผลิตผลงานตีพิมพ์เผยแพร่	/	/	/	/	x	x	/
โครงการสนับสนุนทุนวิจัย	/	x	x	/	x	x	x
โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	/	x	x	/	x	x	x
โครงการอนุรักษ์พันธุ์กรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ (อพ.สธ)	x	x	x	x	x	x	x
โครงการส่งเสริมคุณภาพการศึกษาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	/	/	/	/	x	x	/
โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนในพื้นที่	x	x	x	/	x	x	x

โครงการ	ตัวชี้วัดเชิงเวลา	ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน/งบประมาณ	มีประสิทธิภาพ	ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ	ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ	มีประสิทธิผล	บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4)
ตำบลพลายชุมพล อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก							
โครงการจัดทำและทบทวนติดตามและประเมินผลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการ	x	x	x	/	x	x	x
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	/	x	x	/	/	/	/
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	/	/	/	/	/	/	/
โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ	/	x	x	/	x	x	x
รวม	11	10	7	19	12	12	10

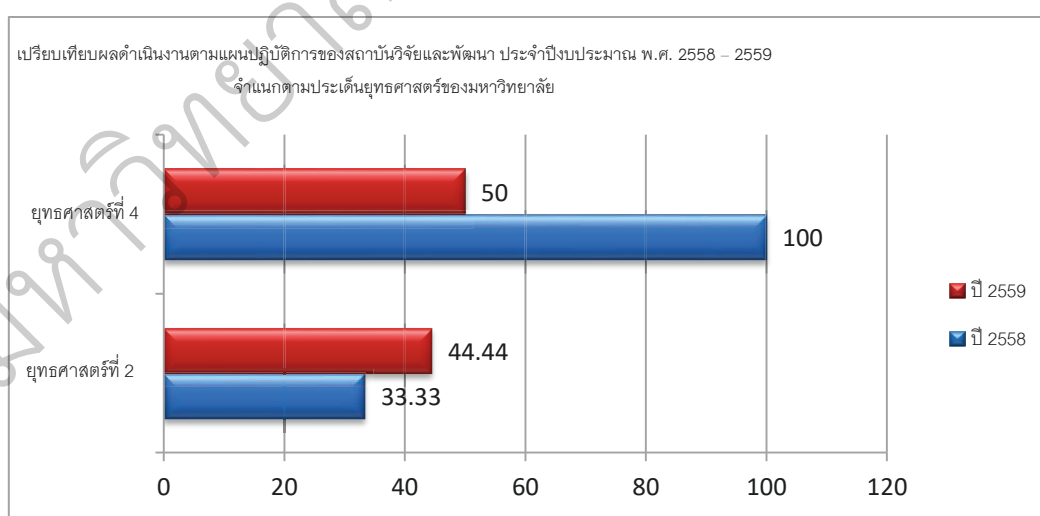
จากตาราง 3 พบว่า โครงการระดับหน่วยงาน มีการดำเนินการจำนวนทั้งสิ้น 22 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4) มี 10 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 45.45) และไม่บรรลุวัตถุประสงค์มี 12 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 54.55)

ประสิทธิภาพ ประเมินจากตัวชี้วัดด้านเวลา และตัวชี้วัดด้านต้นทุน(งบประมาณ) โครงการที่มีประสิทธิภาพจำนวน 7 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 31.82) โครงการที่ไม่มีประสิทธิภาพ จำนวน 15 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 68.18)

ประสิทธิผล ประเมินจากตัวชี้วัดด้านเชิงปริมาณ และตัวชี้วัดด้านเชิงคุณภาพ โครงการที่มีประสิทธิผลจำนวน 12 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 54.55) โครงการที่ไม่มีประสิทธิผล จำนวน 10 โครงการ (คิดเป็นร้อยละ 45.45)

ตอนที่ 2 เปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559
 ตาราง 4 เปรียบเทียบผลดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี
 งบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		จำนวนโครงการที่ บรรลุวัตถุประสงค์		ร้อยละโครงการ ที่บรรลุวัตถุประสงค์	
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559
1 พัฒนาระบบการเรียนรู้สู่บัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-
2 ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ	45	18	15	8	33.33	44.44
3 ยกระดับการทะนุบำรุงงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง	-	-	-	-	-	-
4 เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน	5	4	5	2	100.00	50.00
รวม	50	22	20	10	40.00	45.45



จากตาราง 4 พบว่า ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามเมื่อนำผลมาเปรียบเทียบระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีผลการดำเนินงาน

แนวโน้มในภาพรวมดีขึ้น จากร้อยละของจำนวนโครงการที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามเกณฑ์การประเมินของปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คิดเป็นร้อยละ 40.00 เป็นร้อยละ 45.45 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามตามประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีผลการดำเนินงานแนวโน้มในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 33.33 และต่อมาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 44.44 เมื่อนำมาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของทั้งสองปีงบประมาณซึ่งมีแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 100.00 และต่อมาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 50.00 เมื่อนำมาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของทั้งสองปีงบประมาณซึ่งมีแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ต่ำลง เนื่องจากผลการดำเนินงานส่วนที่ตัวชี้วัดความสำเร็จด้านงบประมาณ และเชิงคุณภาพไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน

ตาราง 5 เปรียบเทียบผลดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณของสถาบันวิจัยและพัฒนา จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559

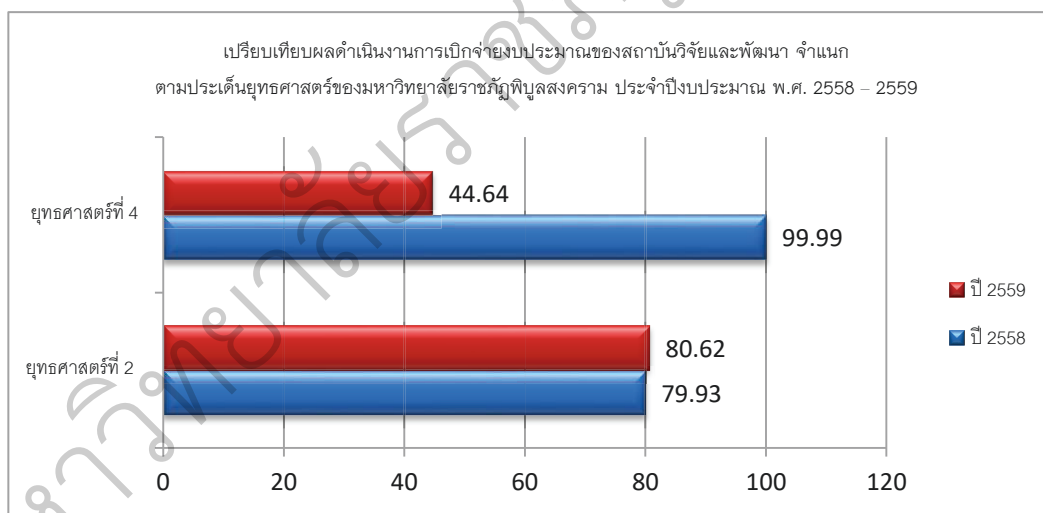
ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท) ปีงบประมาณ 2558			งบประมาณ (บาท) ปีงบประมาณ 2559		
	แผน	ผล	ร้อยละ	แผน	ผล	ร้อยละ
1 พัฒนาระบบการเรียนรู้สู่บัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพเพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-
2 ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ	17,997,500	14,385,252	79.39	15,94,9000	12,858,220	80.62
3 ยกระดับการทะนุบำรุงงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง	-	-	-	-	-	-
4 เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน	951,500	951,458.74	99.99	383,300	171,105	44.64
รวม	18,949,000	15,336,711	80.94	16,332,300	13,029,325	79.78

จากตาราง 5 พบว่า ผลการดำเนินงานการเบิกจ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย เมื่อนำผลมาเปรียบเทียบระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีผลการดำเนินงานการเบิกจ่ายที่ต่ำลง จากร้อยละของงบประมาณที่ได้ดำเนินการไปที่ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คิดเป็นร้อยละ 80.94 เป็นร้อยละ 79.78 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานการเบิกจ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีผลการดำเนินงานการเบิกจ่ายงบประมาณแนวโน้มในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 79.93 และต่อมาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 80.62 เมื่อนำมาเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสองปีงบประมาณซึ่งมีแนวโน้มผลการเบิกจ่ายที่ดีขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาองค์การอย่างยั่งยืน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 99.99 และต่อมาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 44.64 เมื่อนำมาเปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสองปีงบประมาณซึ่งมีแนวโน้มผลการเบิกจ่ายที่ต่ำลง



สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์และเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน/โครงการของสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลเพื่อการเก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบติดตามและประเมินผลด้วยตนเองว่าเป็นไปตามแผน หรือไม่ไปตามแผน รวมทั้งงาน/โครงการนั้นๆ บรรลุวัตถุประสงค์ของงาน/โครงการตามเกณฑ์ประเมิน 3 ใน 4 ของตัวชี้วัด โดยวิเคราะห์หาค่าความถี่และร้อยละ

สรุปผลการวิจัย

ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ 2559 และดำเนินการเปรียบเทียบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามประจำปีงบประมาณ 2558 กับประจำปีงบประมาณ 2559 โดยใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรม excel ในการวิเคราะห์หาค่าความถี่ และร้อยละ ซึ่งมีผลการวิเคราะห์ ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

1.1 โครงการระดับหน่วยงาน สถาบันวิจัยและพัฒนา ตามแผนปฏิบัติการที่มีการดำเนินการจำนวนทั้งสิ้น 22 โครงการ จำแนกประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 81.82 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 18.18 (คิดเป็นร้อยละ 45.45 มีผลผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.44 และไม่ผ่านตามเกณฑ์การประเมิน จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 54.55

1.2 โครงการระดับหน่วยงาน มีการดำเนินการจำนวนทั้งสิ้น 22 โครงการ บรรลุวัตถุประสงค์ (เกณฑ์ 3 ใน 4) มี 10 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 45.45 และไม่บรรลุวัตถุประสงค์มี 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 54.55

2. เปรียบเทียบผลดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 – 2559

2.1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามร้อยละของจำนวนโครงการที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามเกณฑ์การประเมินของปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คิดเป็นร้อยละ 40.00 และร้อยละของจำนวนโครงการที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามเกณฑ์การประเมินของปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เป็นร้อยละ 45.45 ซึ่งมีผลการดำเนินงานแนวโน้มในภาพรวมดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา

2.2 ผลดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณของสถาบันวิจัยและพัฒนา จำแนก ตามประเด็น ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 กับปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ในภาพรวมมีแนวโน้มการเบิกจ่ายที่ต่ำลง ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณ ที่บรรลุวัตถุประสงค์ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คิดเป็นร้อยละ 80.94 และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 คิดเป็นร้อยละ 79.78

อภิปรายผลการวิจัย

จากการวิเคราะห์ข้อมูลการติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 พบว่า ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ผ่านเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้ ร้อยละ 45.45 ในภาพรวมของสถาบันวิจัยและพัฒนาอยู่ในระดับน้อย เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานระดับสถาบันวิจัยและพัฒนาตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 เมื่อนำผลพิจารณาผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559 ผ่านเกณฑ์การประเมินไว้ร้อยละ 79.78 ในภาพรวมของสถาบันวิจัยและพัฒนาอยู่ในระดับมาก

ข้อเสนอแนะ

1. แบบสอบถามในโครงการต่างๆควรสอดคล้องกับตัวชี้วัดและวัตถุประสงค์ของโครงการ
2. ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องควรนำผลการการวิจัยในครั้งนี้เป็นแนวทางในการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

เอกสารอ้างอิง

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

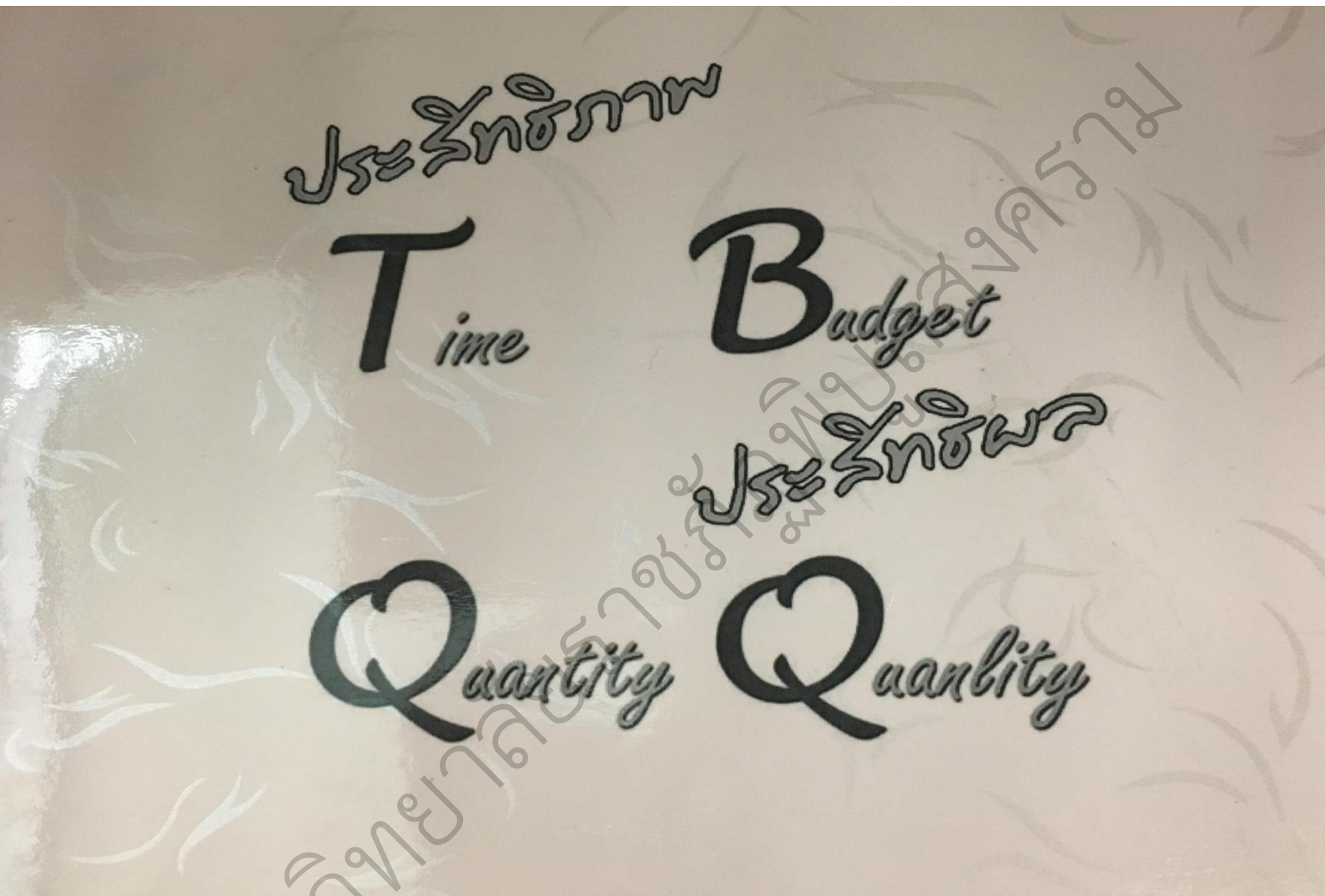
ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

รายงานผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

หน่วยงาน สถาบันวิจัยและพัฒนา



โดย

คณะทำงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

วันที่ 10 พฤศจิกายน 2559

รายนามคณะทำงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

- 1) อาจารย์ ดร.พัชรวาลย์ มีทรัพย์ ประธานกรรมการ
- 2) รองศาสตราจารย์ ดร.ยุพร ริมชลการ กรรมการ
- 3) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อัญชนา ปรีชาวรรณ กรรมการ
- 4) นางสาวธรรมสาคร รุ่งนิมิต เลขาธิการ

ข้อมูลเบื้องต้น

สรุปผลการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

1) โครงการ จำแนกตามประเภทของโครงการ

ประเภทงาน/โครงการ	ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		ไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัด 3 ใน 4		รวม
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
งาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการ	10	45.45	12	54.54	22
โครงการเพิ่มเติมระหว่างปี (นอกแผน)	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	10	45.45	12	54.54	22

2) โครงการ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็น ยุทธศาสตร์	จำนวน โครงการที่ตั้งไว้ (โครงการ)	การประเมินผลตามเกณฑ์ (โครงการ)			
		ผ่าน	ร้อยละ	ไม่ผ่าน	ร้อยละ
1	-	-	-	-	-
2	18	8	44.44	10	55.55
3	-	-	-	-	-
4	4	2	50.00	2	50.00
รวม	22	10	100.00	12	100.00

28

ประวัติผู้วิจัย

หัวหน้าโครงการ

ชื่อ-นามสกุล : นางสาวกัลณิกา พูลผล
ตำแหน่ง : หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
สังกัด คณะ/สำนัก/กอง/ศูนย์ : สถาบันวิจัยและพัฒนา
ระดับการศึกษา : ปริญญาโท (กศ.ม.) การบริหารการศึกษา
ปริญญาตรี (ศศ.บ.) การจัดการทั่วไป วิทยาลัยครูพิบูลสงคราม

ประสบการณ์ในการทำงาน/การวิจัย

-

ผลงานวิจัยที่พิมพ์ออกเผยแพร่ (ถ้ามี)

-

สถานที่ติดต่อ : สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
156 หมู่ 5 ตำบลพลายชุมพล อำเภอเมือง
จังหวัดพิษณุโลก 65000
หมายเลขโทรศัพท์ 055-267038
หมายเลขโทรสาร 055-267038
E – mail psru_rdi@hotmail.com