



**Title** A Study of The State and Problems of Budget Administration  
of Pibulsongkram Rajabhat University  
**Author** Mrs. Pranee Bumpendee  
**Advisors** Dr. Usanee Sengpanich  
Assoc. Prof. Suvaree Wongwattana

### Abstract

The purpose of this research was to examine the state and problems of budget administration at Pibulsongkram Rajabhat University in four facets: budget preparation, budget approval, budget execution, budget monitoring evaluation. The samples were 89 personnel who were involved in budget administration. The data were collected by using interview and questionnaires and analyzed by percentage, frequency, mean and standard deviation.

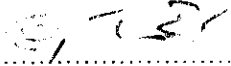
The findings were as follows: Pibulsongkram Rajabhat University has carried out the budget in these areas : budget preparation, budget approval according to the university policy and strategy, budget execution was allowed by each unit to operate by their own, expenditure controlling, outcome and budget report presented to the university administrators. From the operation, it was found that from the overall, the personnel who have less than 5 year - experience had problems in a high level ( $\mu = 3.53$  ,  $\sigma = 0.65$ ) which included monitoring and evaluation and secondly, they were budget preparation and budget approval, and the ones with more than 5 year - experience had problems in a moderate level ( $\mu = 2.91$  ,  $\sigma = 0.74$ ). From the problems of personnel who are involved in budget administration, the recommendation was that problems and needs of stakeholders should be analyzed and strategy should be revised. From the recommendation, it was found that problems of budget administration at Pibulsongkram Rajabhat University overall were in a moderate level. The findings may not be enough so future research should be conducted in terms of factors promoted and the efficiency of budget administration at Pibulsongkram Rajabhat University.

Department : Master of Arts

Field of Study : Applied Management

Academic Year : 2013

Student's signature.....

Advisor's signature .....

Co-advisor's signature.....

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี เพราะได้รับความกรุณาจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ จุมพต ขำวีระ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ดร.อุษณีย์ เส็งพานิช รองศาสตราจารย์สุวารีย์ วงศ์วัฒนา และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระพงษ์ อินทร์ทอง อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ที่ ช่วยให้คำแนะนำให้คำปรึกษา แก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ จนเสร็จสมบูรณ์

ขอขอบพระคุณ ดร.ผ่องลักษณ์ จิตต์การุญ และบิดา-มารดา ที่คอยให้กำลังใจตลอดระยะเวลาในการศึกษาวิจัย ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณในความเมตตาเป็นอย่างสูงไว้ในโอกาสนี้

ขอขอบพระคุณท่านผู้บริหาร อาจารย์ เจ้าหน้าที่ ที่ให้ข้อมูลในการสัมภาษณ์และตอบแบบสอบถามเป็นอย่างดี ทำให้การวิจัยครั้งนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

คุณค่าและประโยชน์อันพึงมีจากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ขอมอบเป็นกตเวทิตาคุณแด่ ครู-อาจารย์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่ให้การสนับสนุน และเป็นกำลังใจแก่ผู้วิจัยด้วยดีตลอดมา

การศึกษาครั้งนี้ ได้รับทุนสนับสนุนจากมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ซึ่งผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่ง

ปราณี บำเพ็ญดี