

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของบัญหา

ประเทศไทยมีระบบการปกครองแบบประชาธิปไตยนั้น เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่า การเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมืองของประชาชน เป็นองค์ประกอบที่สำคัญยิ่ง ถือเป็น การปกครองที่ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมทางการเมือง เป็นองค์ประกอบที่สำคัญยิ่งของระบบการเมืองแบบประชาธิปไตย เป็นการปกครอง “โดยประชาชน” หรือวิธีการอย่างหนึ่งที่ทำให้ประชาชนได้เข้ามีส่วนร่วมในการปกครองก็คือ การกระจายอำนาจการปกครอง โดยทำให้ห้องดื่นต่างๆ มีอิสระที่จะกำหนดนโยบายทางการเมือง เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน ในขณะเดียวกันประชาชนก็จะเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารห้องดื่นของตนเอง ปัจจุบันประเทศไทยมีการพัฒนามากขึ้น มีการกระจายอำนาจสู่ห้องดื่นเพื่อให้ห้องดื่นพัฒนาตนเองและให้ได้ประโยชน์ตามความต้องการของชุมชนหรือห้องดื่นนั้น ๆ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 ได้บัญญัติถึงสิทธิและเสรีภาพของประชาชน ตลอดจนให้ประชาชนเข้ามีส่วนร่วมในการปกครองและตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐ กล่าวคือ รัฐด้วยส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนดนโยบาย การดัดสินใจทางการเมือง การวางแผนพัฒนาทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง รวมทั้งการตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐทุกรายดับ นั่นคือสาระสำคัญประการหนึ่งที่สภาร่างรัฐธรรมนูญใช้เป็นหลักในการจัดทำร่างรัฐธรรมนูญฉบับนี้ เพราะฉะนั้นการมีส่วนร่วมของประชาชนจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการปกครองตามระบบประชาธิปไตย ทำให้ประชาชนมีความรู้สึกว่ามีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารที่ตนเองได้เข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางการเมือง ทำให้เกิดความรับผิดชอบและปกป้องสิทธิของตนที่มีอยู่ (สมบัติ รำงษฎาวงศ์, 2546) ในส่วนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทยในฐานะผู้กำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการวางแผนพัฒนา ขั้นตอนและวิธีการจัดทำแผนพัฒนา และแผนประจำปีให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีกรรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นเป็นผู้ที่มีบทบาทภารกิจสำคัญในการส่งเสริม สนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการพัฒนาและให้คำปรึกษา แนะนำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การบริหารงานบุคคล การเงินการคลังและการบริหารจัดการ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการให้บริการสาธารณะ

การวางแผน เป็นกระบวนการเริ่มแรกของการบริหารจัดการทั้งหมด การวางแผนนับเป็นส่วนที่สำคัญอย่างยิ่ง โดยเฉพาะในปัจจุบันหน่วยงานทุกระดับตั้งแต่หมู่บ้าน ตำบล อำเภอ จังหวัด องค์กรท้องถิ่น ตลอดจนกระทรวง ทบวง กรม จำเป็นต้องมีการวางแผนไว้ล่วงหน้า เพราะว่าการวางแผนเป็นการตั้งอู่ย่นรากฐานของสมมติฐานที่คาดการณ์ไว้ล่วงหน้า ว่าจะทำอะไร อย่างไร เมื่อไร ใครเป็นผู้ทำ เพื่อจะดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ตามที่คาดคะเนไว้ (ปริชา สุกใส, 2541) ถือได้ว่าเป็นกลไกสำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถูกบรรจุด้วยความมุ่งหมาย โดยใช้ยุทธศาสตร์ที่เหมาะสม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องวางแผนการใช้ทรัพยากรे�สурсให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด แก่ประชาชนทั้งในปัจจุบันและอนาคต มีการปฏิบัติตามแผนงานโครงการที่กำหนดให้เกิดสัมฤทธิผลในช่วงเวลาที่กำหนด มีการควบคุมติดตาม วัดและประเมินผล โดยการบริหารจัดการ ตามแผน แผนงาน โครงการนั้น จะต้องเป็นการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ทั้งโดยหน่วยงานของรัฐและประชาชน

สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลมีแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด สอดคล้องเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา รวมทั้งสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของชุมชน ตลอดจนสอดคล้องกับแนวทางในการพัฒนาในระดับต่างๆ การมีแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลสามารถทำให้ปัญหาต่างๆ ของท้องถิ่นได้รับการแก้ไขอย่างตรงเป้าหมาย ตรงความต้องการของประชาชน และที่สำคัญมีทิศทางในการที่จะพัฒนาอย่างชัดเจน ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงมีบทบาทอานาจหน้าที่อย่างกว้างขวาง โดยมิเพียงจะมีหน้าที่ในการให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐานแก่ประชาชนในท้องถิ่นเท่านั้น แต่ยังขยายบทบาทหน้าที่ออกไปรวมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นด้วย และเป็นองค์กรที่เปิดโอกาสให้ประชาชนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการบริหารและการตรวจสอบการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2548) แต่จากสถานการณ์ทั่วไป ปัจจุบันพบว่า ยังมีปัญหาการมีส่วนร่วมของประชาชนที่ขาดการมีส่วนร่วมในการควบคุม ตรวจสอบ ติดตามการทำงานของท้องถิ่น (ชูชัย ศุภวงศ์ และบุญดี คาดการณ์ไกล, 2542)

ดังนั้น การมีส่วนร่วมของประชาชนในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งการมีส่วนร่วมดังกล่าวจะมีมากน้อยเพียงใดในท้องถิ่น ประชาชนได้เข้าไปมีส่วนร่วมคิดกำหนด ความต้องการ จัดทำแผน รับรู้ ตรวจสอบ แสดงความคิดเห็นและเสนอแนะต่อการติดตามและประเมินผล ทั้งนี้เป็นไปตามหลักการกระจายอำนาจตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 การเข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายสาธารณะ

เป็นวิธีการสืบเนื่องมาจากปรัชญาทางการเมืองแบบประชาธิปไตยที่เชื่อว่า มนุษย์ทุกคน มีความสามารถตัดสินใจในทางเลือกต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง หากเขามีข้อมูลเพียงพอและอยู่ในสภาพที่มีการแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรี (อรอนงค์ ธรรมกุล, 2539)

สำหรับกระบวนการวางแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ใช้แนวทางการผนึกกำลังร่วมกันของประชาชนทุกภาคส่วนในสังคมไทยที่เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกระดับ ทุกขั้นตอน โดยยึดหลักร่วมกันคิด ร่วมกันทำ และร่วมกันรับผิดชอบในลักษณะเป็นเครือข่ายการพัฒนา ซึ่งมีการระดมความคิดของประชาชนในชุมชน ดังนี้ การมีส่วนร่วมของประชาชน จึงถือเป็นหัวใจสำคัญในการปักครองระบบประชาธิปไตย เป็นระบบการปักครองของประชาชน โดยประชาชนและเพื่อประชาชน โดยยึดหลักการกระจายอำนาจให้แก่ประชาชนทุกคน องค์กรปักครองส่วนท้องถิ่น จะต้องปรับวิธีการทำงานใหม่ โดยเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นแกนหลักในการพัฒนา โดยให้ประชาชนเป็นผู้ร่วมคิดกำหนดความต้องการ ร่วมดำเนินการและร่วมรับผิดชอบ และเป็นผู้ได้รับผลประโยชน์ ต้องส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาของท้องถิ่น โดยร่วมคิดกำหนดความต้องการและแนวทางการทำงานที่สามารถนำไปสู่ความสำเร็จของวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายการพัฒนา ร่วมจัดทำแผนพัฒนา รับรู้ ตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อแผนงานโครงการพัฒนา ในร่างแผนพัฒนา ทั้งนี้เพื่อรักษาสิทธิของประชาชนตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ มาตรา 59 และร่วมปฏิบัติ ติดตามและประเมินผล โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ประเมินผลประโยชน์ที่ได้รับจริง(กระทรวงมหาดไทย, 2548)

สภาพความเป็นจริงในปัจจุบัน องค์การบริหารส่วนตำบลล่มสลาย อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก ได้ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี โดยการจัดเวที ประชุมหมู่บ้านและระดับตำบล แต่กลับพบว่า ประชาชนยังให้ความสำคัญในการเข้ามา มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีน้อยมาก ซึ่งปัญหาดังกล่าวอาจเกิดจากประชาชนขาดการส่งเสริมและสนับสนุนจากส่วนราชการหรืออาจเกิดจากประชาชนเองที่ไม่สนใจที่จะเข้ามา มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี จากปัญหาดังกล่าว ผู้วิจัยในฐานะเจ้าหน้าที่ วิเคราะห์นโยบายและแผน ซึ่งรับผิดชอบในการจัดทำแผนพัฒนาตำบล จึงมีความสนใจที่จะ ศึกษาปัจจัยของการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลล่มสลาย อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก โดยในการศึกษานี้มุ่งเน้นที่จะศึกษา ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ทั้งนี้เพื่อนำผลที่ได้จากการศึกษาไปพัฒนากระบวนการจัดทำแผนหรือการมีส่วนร่วมในการจัดทำ แผนพัฒนาสามปีได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจน สนับสนุนความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง และเป็นไปอย่างสร้างสรรค์อีกด้วย ดังนั้น ปัญหาความขัดแย้งระหว่างการนำไปปฏิบัติ

วัตถุประสงค์ในการวิจัย

ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาดันคว้าเรื่องนี้ เพื่อต้องการศึกษาถึงปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ ต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยมุ่งเน้นศึกษาในประเด็นที่สำคัญดังนี้

1. เพื่อศึกษาระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงมหุ่ม อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำ แผนพัฒนาสามปีขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงมหุ่ม อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก

สมมติฐานในการวิจัย

1.3.1 ปัจจัยส่วนบุคคลของประชาชน ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้ ระยะเวลาอาศัยอยู่ในชุมชน และสถานภาพในสังคม มีความสัมพันธ์ต่อการมีส่วนร่วม ของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงมหุ่ม อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก

1.3.2 ปัจจัยด้านกลไกภาครัฐ ปัจจัยด้านเจ้าหน้าที่ ปัจจัยด้านประชาชนและปัจจัย ภูมิ มีความสัมพันธ์ต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์กร บริหารส่วนตำบลลงมหุ่ม อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก

ขอบเขตในการวิจัย

1. ขอบเขตด้านพื้นที่ ในการศึกษารั้งนี้ ได้กำหนดพื้นที่ทำการศึกษาขององค์กร บริหารส่วนตำบลลงมหุ่ม อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก

2. ขอบเขตด้านประชากร ประชากรที่ใช้ในการศึกษานี้ คือ ประชาชนขององค์กร บริหารส่วนตำบลลงมหุ่ม อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก ทั้ง 6 หมู่บ้าน จำนวน 4,015 คน แยกเป็นชายจำนวน 1,918 คน หญิง 2,027 คน มีความหนาแน่นของประชากรเฉลี่ย 41 คน ต่อตารางกิโลเมตร จำนวนครัวเรือน 1,500 ครัวเรือน (สำนักงานทะเบียนและบัตร อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก, 2556)

3. ขอบเขตด้านเนื้อหาและตัวแปร ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ มีดังนี้

3.1 ด้านเนื้อหาประกอบด้วย

3.1.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) คือ

1) ปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้ ระยะเวลาอาศัยอยู่ในชุมชน และสถานภาพในสังคม

2) ปัจจัยที่ทำให้เกิดการมีส่วนร่วมของประชาชน “ได้แก่ ปัจจัยด้านกลไกภาครัฐ ปัจจัยด้านเจ้าหน้าที่ ปัจจัยด้านประชาชนและปัจจัยอื่นๆ ใจ”

3.1.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variables) คือ การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์กรบริหารส่วนตำบลมะดูม อําเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก แบ่งเป็น 4 ด้าน “ได้แก่

- 1) การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ (Decision Making)
- 2) การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการ (Implementation)
- 3) การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ (Benefits)
- 4) การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผล (Evaluation)

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. ประชาชน หมายถึง ประชาชนที่อาศัยอยู่ในเขตตำบลมะดูม อําเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก

2. แผนพัฒนาสามปี หมายถึง แผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลขององค์กรบริหารส่วนตำบลมะดูม อําเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก อันมีลักษณะเป็นแนวทางปฏิบัติและรายละเอียดแผนงาน โครงการ กิจกรรมในระยะเวลา 3 ปี (พ.ศ.2557-2559)

3. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการทำแผนพัฒนาสามปี หมายถึง การที่ประชาชนได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.2557-2559)ขององค์กรบริหารส่วนตำบลมะดูม อําเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก

4. การมีส่วนร่วมของประชาชน หมายถึง การที่ประชาชนได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี โดยเริ่มตั้งแต่การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ การมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ และการมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผล

5. การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หมายถึง การที่ประชาชนเข้าไปมีส่วนร่วมในขั้นตอนของการจัดทำแผนพัฒนาสามปีและการกำหนดแนวทางที่ดำเนินงานของแผนพัฒนาสามปีว่าจะมีลักษณะอย่างไร มีโครงการ/กิจกรรม ใดเกิดขึ้นในท้องถิ่นบ้าง

6. การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการ หมายถึง การที่ประชาชนเข้าไปมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย การสนับสนุนด้านทรัพยากรการบริการและการประสานขอความร่วมมือ

7. การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ หมายถึง การที่ประชาชนมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ จากโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาสามปี เช่น “ได้รับความสะดวกสบายในการดำรงชีวิตประจำวันมากขึ้น จากโครงการพัฒนาด้านคมนาคมขนส่งและการจัดการผังเมือง เป็นต้น”

8. การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผล หมายถึง การที่ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการร่วมสังเกตการณ์ ร่วมติดตามความคืบหน้าและประเมินผล เมื่อโครงการ/กิจกรรมด่างๆ ในแผนพัฒนาสามปีเสร็จสิ้น

9. แนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วม หมายถึง ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์กรบริหารส่วนตำบลมะตุน อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก

10. ปัจจัยส่วนบุคคล หมายถึง สิ่งที่บ่งชี้สถานภาพทางสังคม ได้แก่ เพศ อายุ สถานภาพ อาชีพ ระดับการศึกษาสูงสุด รายได้ ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในชุมชน สถานภาพทางสังคม ของประชาชนในพื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบลมะตุน อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก

11. ปัจจัยด้านกลไกภาครัฐ หมายถึง ระบบนโยบายขององค์กรบริหารส่วนตำบล หรือกฎระเบียบ ข้อบังคับขององค์กรบริหารส่วนตำบล รวมไปถึงวิธีการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ที่เอื้ออำนวยในการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

12. ปัจจัยด้านเจ้าหน้าที่ หมายถึง เจ้าหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์กรบริหารส่วนตำบล

13. ปัจจัยด้านประชาชน หมายถึง ที่การประชาชนมีสำนึกร่วมกัน ประโภชณ์ร่วมกัน มีสำนึกร่วมกัน ที่สำคัญ คือ เขามองเห็นว่าจะได้ผลประโยชน์ตอบแทนในสิ่งที่ทำไป และประสบการณ์และการเรียนรู้ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำแผน รวมไปถึงการมีทัศนคติ ความเชื่อที่มีต่อการจัดทำแผน

14. ปัจจัยจูงใจ หมายถึง การที่ประชาชนจะมีส่วนร่วมในกิจกรรมใดนั้น จะเป็นไปโดยมีเหตุผลที่สำคัญ คือ เขามองเห็นว่าจะได้ผลประโยชน์ตอบแทนในสิ่งที่ทำไป และการได้รับความรัก ความต้องการที่จะให้สัมคมยอมรับว่าตนเป็นส่วนหนึ่งของสังคม

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมีความคาดหวังว่าการศึกษาเรื่องนี้จะเป็นประโยชน์ต่อประชาชนในพื้นที่ ดังนี้

1. ทราบถึงระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์กรบริหารส่วนตำบลมะตุน อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก

2. ทราบถึงปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์กรบริหารส่วนตำบลมะตุน อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก

3. สามารถนำผลที่ได้จากการวิจัยไปพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์กรบริหารส่วนตำบลมະตูม อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล สร้างสรรค์และลดปัญหาความขัดแย้งของคนในชุมชนได้

สำนักงาน
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
โดยสารสนเทศ