

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ผู้วิจัยได้ศึกษาหลักการ แนวคิด ทฤษฎีงานวิจัยที่เกี่ยวข้องโดยสรุปดังนี้

1. ความหมายของวินัย
2. ประเภทของวินัย
3. ความมีวินัยในตนเอง
  - 3.1 ความหมายของวินัยในตนเอง
  - 3.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับวินัยในตนเอง
  - 3.3 ความสำคัญและประโยชน์ของความมีวินัยในตนเอง
  - 3.4 การเสริมสร้างความมีวินัยในตนเอง
  - 3.5 ความเชื่อมั่นในตนเอง
  - 3.6 ความเป็นผู้นำ
  - 3.7 ความอดทน
  - 3.8 ความซื่อสัตย์
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 4.1 งานวิจัยในประเทศไทย
  - 4.2 งานวิจัยต่างประเทศ

กรอบแนวความคิดในการวิจัย

#### 1. ความหมายของวินัย

คำว่า วินัย ตรงกับคำศัพท์ภาษา อังกฤษว่า Discipline ซึ่งพจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตย์ สถาน พ.ศ. ๒๕๔๒ หมายถึง ระเบียบแบบแผนและข้อบังคับ ข้อปฏิบัติ เช่น วินัยทหาร ทหารต้องยึดมั่นในวินัย เป็นต้น วินัยจึงหมายถึงระเบียบแบบแผน สำหรับฝึกฝนควบคุมความประพฤติของบุคคล ให้มีชีวิตที่ดีงามเจริญก้าวหน้าและควบคุมหมู่ชนให้อยู่ร่วมกัน ด้วยความสงบเรียบร้อยดี งาม (พจนานุกรมพุทธศาสนา : 2546) มีผู้ได้ให้คำนิยามไว้หลายท่าน ด้วยกัน เช่น สมิตร สุวรรณวงศ์ (2542 : 17) วินัยหมายถึง คุณลักษณะทางจิตใจและพฤติกรรมที่ช่วยให้สามารถควบคุมตนเองและปฏิบัติตามระเบียบวินัยเพื่อประโยชน์สุขของส่วนรวม และนพ ศรีบุญนาค (2540 : 13) และ พนัส หันนาคินทร์ (2542 : 94) ได้ให้ความหมายของวินัยไว้อย่างสอดคล้องกันว่า หมายถึงระเบียบ ข้อบังคับใดๆ ที่กำหนดขึ้นมาเพื่อใช้ควบคุมความพฤติกรรม เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานไปได้ด้วยความเรียบร้อย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการบริหารองค์กรก่อให้เกิดผลดีต่อการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจุดประสงค์หรือเจตนาขององค์กรนั้น ๆ

หลักสำคัญของวินัยไว้ เพื่อควบคุมพฤติกรรมของสมาชิกในสังคมนั้นๆ ให้อยู่ในการอบปฏิบัติเดียวกันด้วยเหตุที่แต่ละคนต่างมีภูมิหลังที่แตกต่างกันไม่ว่าจะเป็นสภาพแวดล้อม ลักษณะการอบรมเลี้ยงดู ตลอดจนความเชื่อนิยมต่างๆ จึงเป็นสาเหตุหลักที่ส่งผลต่อให้สมาชิก ในสังคมแต่ละบุคคลมีความแตกต่างกัน ดังนั้นการมาอยู่ร่วมกันจึงอาจจะทำให้เกิดการกระทำ ตามความพึงพอใจของตนเอง (ธรรม์ เสิงประชา, 2538:131) ฉะนั้นการมีแนวทางปฏิบัติ เดียวกัน จึงเป็นปัจจัยที่สำคัญในการรักษาไว้ซึ่งความสงบเรียบร้อยภายในสังคม ซึ่งงานวิจัย ของสุรพงษ์ ชูเดช ได้แบ่งประเภทของวินัยเป็น 4 ประเภท คือ 1. วินัยในตนเอง 2. วินัยใน ห้องเรียน 3. วินัยในโรงเรียน 4. วินัยทางสังคม (สุรพงษ์ ชูเดช, 2542 : 9) แต่โดยส่วนใหญ่ แล้ว การแบ่งประเภทของวินัยโดยใช้เกณฑ์แหล่งที่มาของอำนาจที่ใช้ในการควบคุมพฤติกรรม สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ดังที่สำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ (2537:4) ได้ให้รายละเอียดไว้ ดังนี้

1. วินัยภายนอกหรือส่วนรวมหรือวินัยสำหรับหมู่คณะ (External Authority Discipline) หมายถึง วินัยที่ออกมารจากอำนาจภายนอก เพื่อบังคับให้บุคคลในสังคมปฏิบัติตาม เพื่อความ เป็นระเบียบเรียบร้อย ดังนั้นการที่บุคคลใดประพฤติปฏิบัติตามก็ด้วยความเกรงกลัวอำนาจ หรือ การลงโทษ จึงเป็นการปฏิบัติตามที่บุคคลอยู่ในภาวะข่ายมารดาจากภูมิคุ้ม เพื่อป้องกันไม่ ให้เกิดการไม่ปฏิบัติตามวินัยซึ่งถูกกำหนด แต่ทั้งนี้โดยส่วนใหญ่แล้ววินัยประเภทนี้ จะตั้ง กฎเกณฑ์แนวทางปฏิบัติไว้เป็นกลาง ๆ ดังนั้นทุกคนจึงสามารถประพฤติปฏิบัติตามได้

2. วินัยในตนเอง (Self – Discipline) หมายถึง แนวทางที่บุคคลเลือกปฏิบัติ เพื่อบังคับ ตน เองให้ปฏิบัติตาม ทั้งนี้เกิดความสมัครใจโดยมิได้ถูกควบคุมจากอำนาจภายนอกแต่อย่างใด และข้อปฏิบัติดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อภาระเบี่ยงของสังคม ทั้งนี้เพื่อเป้าหมายหลัก คือเกิด ความสงบสุขภายในสังคม

จากการศึกษาความหมายของวินัย สรุปได้ว่า วินัยหมายถึงระเบียบแบบแผนสำหรับ ฝึกฝนควบคุมความประพฤติ ของบุคคล ให้มีชีวิตที่ดีงามเจริญก้าวหน้าและควบคุมหมู่ชนให้อยู่ ร่วม กันด้วยความสงบเรียบร้อยดีงาม ซึ่งเป็นคุณลักษณะลักษณะทางจิตใจและพฤติกรรม ที่ ช่วยให้สามารถควบคุมตนเองและปฏิบัติตามระเบียบวินัยเพื่อประโยชน์สุขของส่วนรวม วินัย มีลักษณะ ที่แตกต่างกันไปในแต่ละประเภท ได้แก่ วินัยภายนอกหรือส่วนรวมหรือวินัยสำหรับ หมู่คณะ เช่นวินัยในห้องเรียน วินัยในโรงเรียน วินัยทางสังคม และวินัยในตนเอง

## 2. ประเภทของวินัย

หลักสำคัญของวินัยมีไว้เพื่อควบคุมพฤติกรรมของสมาชิกในสังคมนั้น ๆ ให้อยู่ในการอบปฏิบัติเดียวกัน ด้วยเหตุที่แต่ละคนต่างมีภูมิหลังที่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นสภาพแวดล้อม ลักษณะการอบรมเลี้ยงดู ตลอดจนความเชื่อ ค่านิยมต่าง ๆ จึงเป็นสาเหตุหลักที่ส่งผลให้สมาชิก ในสังคมแต่ละบุคคลมีความแตกต่างกัน ดังนั้นการมาอยู่ร่วมกันจึงอาจจะทำให้เกิดการกระทำ

ตามความพึงพอใจของตนเอง ฉะนั้นการมีแนวทางปฏิบัติเดียวกันจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญใน การรักษาไว้ซึ่งความสงบเรียบร้อยภายในสังคม จึงได้มีการแบ่งประเภทของวินัยเป็น 4 ประเภท คือ

1. วินัยในตนเอง
2. วินัยในห้องเรียน
3. วินัยในโรงเรียน
4. วินัยทางสังคม

แต่โดยส่วนใหญ่ แล้ว การแบ่งประเภทของวินัยโดยใช้เกณฑ์แหล่งที่มาของอำนาจที่ใช้ ในการควบคุมพฤติกรรม สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. วินัยภายนอก หรือ ส่วนรวม หรือวินัยสาธารณะ (External Authority Discipline) วินัยที่ออกมารจากอำนาจภายนอก เพื่อบังคับให้บุคคลทุกคนในสังคมปฏิบัติตามเพื่อ ความเป็นระเบียบรักษาดูแล ดังนั้นการที่บุคคลใดประพฤติปฏิบัติตามก็ด้วยความเกรงกลัว อำนาจหรือการลงโทษ จึงเป็นการปฏิบัติตามที่บุคคลอยู่ในภาวะจายใจจากการถูกควบคุม เพื่อ ป้องกันมิให้เกิดการไม่ปฏิบัติตามวินัยซึ่งถูกกำหนด แต่ทั้งนี้โดยส่วนใหญ่แล้ว วินัยประเภทนี้จะ ดังกฎเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติไว้เป็นกลาง ๆ ดังนั้นทุกคนจึงสามารถประพฤติปฏิบัติตามได้

2. วินัยในตนเอง (Self - Discipline) หมายถึง แนวทางที่บุคคลเลือกปฏิบัติเพื่อบังคับ ตนเองให้ปฏิบัติตาม ทั้งนี้เกิดจากความสมัครใจโดยมิได้ถูกบังคับ ควบคุมจากอำนาจภายนอก แต่อย่างใด และข้อปฏิบัติดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อภาระเบี่ยงของสังคม ทั้งนี้เพื่อเป้าหมายหลัก คือ การเกิดความสงบสุขภายในสังคม

วินัยในตนเอง จึงเป็นความสามารถของบุคคลในการควบคุมอารมณ์ และพฤติกรรมให้ เป็นไปตามความต้องการของตน โดยมิได้เกิดจากการถูกบังคับจากอำนาจภายนอก หากแต่เกิด จากแรงกระตุ้นภายในของตัวบุคคลนั้น อันเป็นผลลัพธ์ของการเกิดการเรียนรู้ว่าเป็นค่านิยม ที่ดี ซึ่งสอดคล้องตามกฎเกณฑ์ ระเบียบแบบแผนของสังคม และไม่ก่อให้เกิดความยุ่งยาก เดือดร้อนแก่ตนเองและไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น ทั้งนี้ แม้ว่าจะมีสิ่งเร้าจากปัจจัยภายนอกและ ภายใน ก็ไม่เป็นอุปสรรคในการที่จะแสดงพฤติกรรมอย่างที่ตนหวังไว้

### 3. ความมีวินัยในตนเอง

#### 3.1 ความหมายของวินัยในตนเอง

กฤษณ์ ภู่พัฒน์ (2538 : 7 - 8) ให้ความหมายว่าคือความสามารถของบุคคลในการ ควบคุมอารมณ์และพฤติกรรมของตนให้เป็นไปตามจุดมุ่งหมายที่ตนเห็นว่ามีค่าด้วยตนเองและ ผู้อื่น การควบคุมอารมณ์และพฤติกรรมนั้นเกิดจากความต้องการ และความเชื่อหรืออุดมคติ

ของตนโดยไม่ได้เกิดจากการถูกบังคับจากอำนาจภายใต้กฎหมาย บุคคลที่มีวินัยในตนเอง จะมีคุณลักษณะและพฤติกรรมดังนี้

1. มีความรับผิดชอบ
2. เชื่อมั่นในตนเอง
3. มีความดึงใจจริง จิตใจมั่นคง
4. มีความเห็นอกเห็นใจผู้อื่น ไม่เกรงใจโดยปราศจากเหตุผลและมีความ

การพสิทธิของผู้อื่น

5. ทำตามกฎเกณฑ์ของสังคม
6. มีลักษณะความเป็นผู้นำ
7. มีความอดทน
8. มีความซื่อสัตย์ จริงใจ มีเหตุผล

ศิริลักษณ์ เกิดจันทร์ธรรม (2540: 37) ได้สรุปผู้ที่มีวินัยในตนเองมีพฤติกรรมทางจริยธรรม ดังนี้

1. ความมีระเบียบวินัย
2. ความรับผิดชอบ
3. ความขยันหมั่นเพียร
4. ความซื่อสัตย์สุจริต
5. ความอดทน
6. ความสามัคคี

อิงลิชและอิงลิช (สินีนาฏ สุทธินดา, 2543 : 16 ; อ้างอิงจาก English and English 1958 : 487) ได้ให้ความหมายของการมีวินัยในตนเองว่า วินัยในตนเองเป็นลักษณะของการนำตนเอง การควบคุมหรือการบังคับดูแลโดยอาศัยแรงจูงใจที่สัมพันธ์กับอุดมคติที่บุคคลสร้างขึ้นสำหรับตนเอง หรือเป็นการควบคุมดูแลของหมายถึง ความสามารถในการรู้จักบังคับหรือควบคุม พฤติกรรมต่างๆ ที่เป็นแรงกระดัน หรือเป็นการเสริมแรงให้เกิดพฤติกรรม ที่มีเป้าหมายที่ดีกว่าเดิม

สินีนาฏ สุทธินดา (2543 : 35) กล่าวว่า วินัยจะช่วยกำหนดทิศทางให้สมาชิกในสังคม ประพฤติปฏิบัติในแนวทางเดียวกันเพื่อความสงบเรียบร้อยของส่วนรวม ถ้าหากปราศจากวินัย แล้วการอยู่ร่วมกันของคนในสังคมแต่ละกลุ่มก็ย่อมจะวุ่นวายสับสน เพราะแต่ละบุคคลจะมีความแตกต่างกันทั้งในระดับการศึกษา ความรู้ จิตใจ การอบรมเลี้ยงดูและความต้องการในด้านต่างๆ เป็นต้น ในขณะเดียวกันถ้าคนในสังคมนั้น ๆ มีวินัยในตนเองจะทำให้บุคคลนั้นมีความประพฤติที่มีเหตุผล มีความอดทน มั่นคงทางอารมณ์และเป็นผู้มีจริยธรรม ซึ่งจะทำให้คนในสังคมอยู่ร่วมกันได้อย่างสงบสุข การพัฒนาวินัยในตนเองแก่เด็กหรือเยาวชนจึงเป็นสิ่งสำคัญ เพราะจะช่วยให้เด็กหรือเยาวชน รู้จักดำเนินชีวิตของตนอย่างถูกต้องมีเหตุผล และเลือกทำในสิ่งที่ถูกต้องเหมาะสม

สมสามารถตั้งร่องรอยในสังคมอยู่อย่างเป็นสุข ไม่สร้างปัญหาให้แก่สังคมที่ดอนอยู่ และยังช่วยพัฒนาสังคมให้ดีขึ้นด้วย

โภเชียร์ วงศ์สุชา (2546 : 20) ให้ความหมายของวินัยว่า หมายถึง การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง กติกาต่างๆ ที่กำหนดไว้เป็นแนวปฏิบัติ ของผู้ที่อยู่ในสังคมให้ปฏิบัติดอนอยู่ร่วมกันเพื่อให้เกิดความสงบสุขของคนเองและส่วนรวม

กูด (สินีนาฏ ปลื้มมะลัง, 2547 : 33 ; อ้างอิงจาก Good, 1973 : 525) กล่าวว่า การมีวินัยในตนเอง หมายถึง การบังคับ ควบคุมพฤติกรรมของบุคคลไม่ใช่การบังคับจากอำนาจภายใต้กฎระเบียบ การบังคับโดยอำนาจภายใต้กฎระเบียบจะมีผลต่อการบังคับจากอำนาจภายใต้กฎหมาย หรือยอมรับในคุณค่าอันได้ดังนี้ ซึ่งทำให้บุคคลสามารถบังคับพฤติกรรมของตนเองได้ และได้ให้ความหมายคำว่า "วินัย" ว่าหมายถึง กระบวนการหรือผลของการควบคุมหรือการบังคับความต้องการแรงกระตุ้น ความประรรณษา หรือความสนใจ เพื่อให้เป็นตามอุดมคติ หรือให้ได้มาซึ่ง พฤติกรรมที่มีประสิทธิภาพเชื่อถือได้ และกล่าวถึงความมีวินัยในตนเองว่า หมายถึง การบังคับควบคุมพฤติกรรมของบุคคลไม่ใช่โดยอำนาจภายใต้กฎระเบียบ แต่หาก หมายถึง การบังคับโดยอำนาจภายใต้กฎระเบียบของบุคคลนั้นเอง และเป็นอำนาจที่เกิดจากการเรียนรู้หรือการยอมรับในคุณค่าอันหนึ่งอันใด ซึ่งสามารถทำให้บุคคลสามารถควบคุมพฤติกรรมของตนเองได้

นอกจากนี้การให้นิยามของวินัย ยังมีลักษณะที่แตกต่างกันตามเงื่อนไขของการใช้คำว่าวินัย ว่ามีความมุ่งหมายเพื่ออะไร เช่น ในด้านการศึกษา การให้คำนิยามของวินัย จะมีความหมายถึง พฤติกรรมของครู ซึ่งมีเจตนาที่จะสร้างสรรค์และดีงามไว้ซึ่งเงื่อนไขที่มีความจำเป็นที่สุดในความเป็นระเบียบเรียบร้อย ในการเรียนการสอนและพัฒนาความสามารถในการควบคุมตนเองของผู้เรียน ซึ่งระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่สถาบันการศึกษาได้กำหนดขึ้นให้ผู้เรียนต้องปฏิบัติตาม ถ้าฝ่าฝืนจะต้องมีการทำโทษตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่กำหนดไว้

จากการศึกษาความหมายของวินัยในตนเอง สรุปได้ว่าวินัยในตนเอง คือ ความสามารถในการบังคับควบคุมพฤติกรรมตนเองจากอำนาจภายใต้กฎระเบียบของบุคคลนั้นเอง ซึ่งเป็นอำนาจที่เกิดจากยอมรับในคุณค่าอันหนึ่งอันใด ซึ่งทำให้บุคคลสามารถควบคุมพฤติกรรมของตนเองได้ ด้วยการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง กติกาต่าง ๆ ของผู้ที่อยู่ในสังคมให้ปฏิบัติดอนอยู่ร่วมกัน เพื่อให้เกิดความสงบสุขของคนเองและส่วนรวม บุคคลที่มีวินัยในตนเอง จะมีคุณลักษณะและพฤติกรรมมีความรับผิดชอบ มีความเชื่อมั่นในตนเอง มีความตั้งใจจริง มีจิตใจมั่นคง มีความเห็นอกเห็นใจผู้อื่น มีความเคารพสิทธิของผู้อื่น ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสังคม มีลักษณะความเป็นผู้นำ มีความอุตสาหะ มีความซื่อสัตย์ จริงใจ และมีเหตุผล วินัยในตนเองเป็นสิ่งสำคัญเป็นประ邈ชน์ทั้งต่อตนเองและผู้อื่นและทำให้เป็นที่ยอมรับของสังคม

### 3.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับวินัยในตนเอง

วินัยในตนเองมีลักษณะของการแสดงออกทางจริยธรรมและคุณธรรมของบุคคล

และมีความเกี่ยวข้องกับพัฒนาการทางจริยธรรมซึ่งมีทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความมีวินัยในเดนเอง 2 ทฤษฎีคือ

### 3.2.1 ทฤษฎีพัฒนาการทางจริยธรรมของเพียเจ็ท (Piaget)

เพียเจ็ท (Piaget, 1969 อ้างถึงใน สุรังค์ โควตระกูล, 2544 : 66) ได้ศึกษา จริยธรรมของเด็กโดยสังเกตจากการที่เด็กเล่นเกม เข้าอธิบายว่าจริยธรรมแห่งอยู่ในกฎเกณฑ์ ด่าง ๆ ทุกชนิด และการเล่นเกมต่าง ๆ ของเด็กจะต้องมีกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เป็นระบบช่อนแอบ แห่งอยู่ในการเล่นเกมนั้น เพียเจ็ทได้อธิบายถึงพัฒนาการทาง จริยธรรมที่ได้จากการศึกษาสรุป ได้ว่า พัฒนาการทางจริยธรรมมี 2 ขั้น คือ

เอเทอรอนโนมัส (Heteronomous) เป็นขั้นที่ผู้กระทำ รับกฎเกณฑ์หรือมาตรฐานทาง จริยธรรมมาจากผู้มีอำนาจเหนือตัน และถือว่ากฎเกณฑ์เป็นสิ่งที่จะต้องปฏิบัติตามเปลี่ยนแปลง ไม่ได้

ออโทโนมัส (Autonomous) เป็นขั้นที่ผู้กระทำ เชื่อว่ากฎเกณฑ์คือ ข้อตกลงระหว่าง บุคคล กฎเกณฑ์อาจจะเปลี่ยนแปลงได้ คือ ความร่วมมือและการนับถือซึ่งกันและกันเป็นเรื่อง สำคัญและคิดถึงแรงจูงใจของผู้กระทำ

#### ลักษณะของพัฒนาการทางจริยธรรมขั้นเอთเทอรอนโนมัส

เด็กที่มีพัฒนาการทางจริยธรรมขั้นนี้เป็นเด็กที่มีอายุระหว่าง 5-8 ขวบ รับกฎเกณฑ์ และมาตรฐานทางจริยธรรมจากบิดามารดา ครูและเด็กโต เด็กวัยนี้จะมีความเชื่อถือดังต่อไปนี้ คือ

1. พฤติกรรมใดจะถูกต้องหรือ "ดี" ก็ต้องเมื่อผู้แสดงพฤติกรรมได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
2. กฎเกณฑ์มีไว้สำหรับปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและแก้ไขไม่ได้
3. ทุกคนมีหน้าที่จะต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์โดยเด็ดขาดถ้าไม่ทำ ตามกฎเกณฑ์เป็น คน "ดี" และคนที่ไม่ทำ ตามกฎเกณฑ์เป็น "คนไม่ดี"
4. การใช้จารยภาพภาษา "ผิด" "ถูก" ไม่คำนึงถึงความต้องการแรงจูงใจหรือเจตนาของ ผู้กระทำ

#### ลักษณะของพัฒนาการทางจริยธรรมขั้nonอโนมัส

เด็กที่มีพัฒนาการทางจริยธรรมขั้นนี้จะเป็นเด็กที่มีอายุ 9 ขวบขึ้นไป เด็กวัยนี้จะมีความ เชื่อถังต่อไปนี้

1. กฎเกณฑ์คือข้อตกลงระหว่างบุคคลและกฎเกณฑ์อาจจะเปลี่ยนแปลงได้ ถ้าหาก บุคคลที่ใช้กฎเกณฑ์นั้นตกลงกันว่าจะเปลี่ยน
2. กฎเกณฑ์จะมีความหมายหรือมีประโยชน์ก็ต่อเมื่อ บุคคลที่จะต้องปฏิบัติยอมรับ กฎเกณฑ์นั้น

3. การร่วมมือและการนับถือซึ่งกันและกัน เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของพัฒนาการทางจริยธรรมการใช้จารย์วิพากษ์หรือประเมินดังสินร่ว โครงการ "ผิด" "ถูก" คำ นึงถึงความต้องการแรงจูงใจหรือเจตนาของผู้กระทำ (สุรังค์ โค้วตระกูล, 2544 : 66-67)

สรุปพัฒนาการทางจริยธรรมของมนุษย์เป็นไปตามขั้นและวัยซึ่งเป็นผลจากการปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและสิ่งแวดล้อมทางสังคม

### 3.2.2 ทฤษฎีพัฒนาการทางจริยธรรมของโคลเบอร์ก (Kohlberg's moral Development Theory)

โคลเบอร์ก (Kohlberg) เป็นนักจิตวิทยาที่กำ หนดทฤษฎีพัฒนาการจริยธรรมที่มีชื่อ ระบุว่า พัฒนาการทางจริยธรรมจะเป็นลำ ดับขั้น เช่นเดียวกับพัฒนาการด้านอื่น โคลเบอร์ก มี ความเชื่อว่าพัฒนาการทางจริยธรรมของบุคคลจะต้องเกิดขึ้นเป็นลำ ดับขั้น โดยเริ่มจากขั้นแรก ก่อนแต่ระยะเวลาในการอยู่ขั้นใดขั้นหนึ่งนั้นจะแตกต่างกันแล้วแต่บุคคล หรือบางคนอาจอยู่ใน ขั้นที่คาดการณ์ไม่ได้ เช่นเดียวกับพัฒนาการทางจริยธรรมจะเป็นเช่นเดียวกับพัฒนาการทางด้านการคิดและ เหตุผลกล่าวคือ จะค่อย ๆ มีการเปลี่ยนแปลงในการแยกแยะถึงผลดี ผลเสีย และนำ ไป ก่อให้เกิดการจัดระบบใหม่ที่จะนำไปสู่กระบวนการสมดุลของโครงสร้าง

โคลเบอร์ก ได้แบ่งพัฒนาการทางด้านจริยธรรมออกเป็น 3 ระดับ(Level) แต่ละระดับแบ่ง ออกเป็น 2 ขั้น (Stages) ดังนั้นพัฒนาการทางจริยธรรมของโคลเบอร์กมีทั้งหมด 6 ขั้น คำ อธิบายของแต่ละระดับและขั้นต่าง ๆ ของพัฒนาการทางจริยธรรมโคลเบอร์กมีดังต่อไปนี้(สุรังค์ โค้วตระกูล, 2544 : 69-70)

**ระดับที่ 1 ระดับก่อนเกณฑ์สังคม (Preconventional Level)** ในระดับนี้เด็กจะรับ กฎเกณฑ์และข้อกำหนดของพุทธิกรรมที่ "ดี" "ไม่ดี" จากผู้มีอำนาจ เช่น บิดามารดา ครูหรือเต็กโด และมักจะคิดถึงผลตามที่จะนำ ร่วงลงหรือการลงโทษมาให้พุทธิกรรม "ดี" คือ พุทธิกรรมที่แสดงออกแล้วได้ร่วงวัดพุทธิกรรม "ไม่ดี" คือพุทธิกรรมที่แสดงออกแล้วได้รับโทษ

โคลเบอร์กได้แบ่งพัฒนาการทางจริยธรรมระดับนี้ เป็น 2 ขั้น คือ

1.1 การลงโทษ และการเชื่อฟัง (Punishment and Obedience Orientation)

1.2 กฎเกณฑ์เป็นเครื่องมือเพื่อประโยชน์ของตน (Instrumental Relativist Orientation)

**ระดับที่ 2 ระดับจริยธรรมตามกฎเกณฑ์สังคม (Conventional Level)** พัฒนาการ จริยธรรมระดับนี้ ผู้ทำ ถือว่าการประพฤติตามความคาดหวังของผู้ปกครอง บิดามารดา กลุ่ม ที่ตนเป็นสมาชิกหรือของชาติ เป็นสิ่งที่ควรทำ หรือทำ ความผิดเพระกลัวว่าดจะไม่เป็นที่ ยอมรับของผู้อื่นผู้แสดงพุทธิกรรมจะไม่คำนึงถึงผลตามที่จะเกิดขึ้นแก่ตนเอง ถือว่าความเชื่อสัจจ์ ความจริงก้าวเดียวเป็นสิ่งสำคัญ ทุกคนมีหน้าที่จะรักษามาตรฐานทางจริยธรรม ระดับนี้เป็น 2 ขั้น คือ

2.1 ความคาดหวังและการยอมรับในสังคม สำหรับ "เด็กดี" (Interpersonal Concordance of "good boy, nice girl" Orientation)

2.2 กฎและระเบียบ ("Law-and-order" Orientation) การทำ ถูกไม่ประพฤติผิด คือ การทำตามหน้าที่ประพฤติตนไม่ผิดกฏหมาย และรักษาะระเบียบแบบแผนของสังคม

ระดับที่ 3 ระดับจริยธรรมตามมาตรฐานหลักการด้วยวิจารณญาณ หรือระดับเหนือกฏเกณฑ์ สังคม (Post-conventional Level) พัฒนาการทางจริยธรรมระดับนี้ เป็นหลักจริยธรรมของผู้มีอายุ 20 ปีขึ้นไป ผู้ทำ หรือผู้แสดงพฤติกรรมได้พยายามที่จะตีความหมายของหลักการ และ มาตรฐานทางจริยธรรมด้วยวิจารณญาณ ก่อนที่จะยึดถือเป็นหลัก ของความประพฤติที่จะปฏิบัติตาม การตัดสิน "ถูก" "ผิด" "ไม่ควร" มาจากวิจารณญาณของตนเอง ปราศจากอิทธิพลของผู้มีอำนาจหรือกลุ่มที่ตนเป็นสมาชิก กฏเกณฑ์ - กฏหมาย ควรจะดึงบันหลักความยุติธรรม และเป็นที่ยอมรับของสมาชิกสังคมที่ตนเป็นสมาชิกโคลเบิร์ก แบ่งพัฒนาการทางจริยธรรมระดับนี้เป็น 2 ขั้น คือ

3.1 สัญญาสังคม หรือหลักการทำ ตามคำ มั่นสัญญา (Social Contract Orientation)

3.2 หลักการคุณธรรมสากล (Universal Ethical Principle Orientation)

สรุปแล้วพัฒนาการทางจริยธรรมของโคลเบิร์กมี 3 ระดับ และ 6 ขั้น จะขออธิบายขั้นต่าง ๆ ของพัฒนาการทางจริยธรรมดังด่อไปนี้

#### ขั้นที่ 1 การลงโทษและการเชือฟัง

โคลเบิร์ก กล่าวว่าในขั้นนี้เด็กจะใช้ผลิตามของพฤติกรรมเป็นเครื่องชี้ว่า พฤติกรรมของตน "ถูก" หรือ "ผิด" เป็นต้นว่า ถ้าเด็กถูกทำ โทษก็จะคิดว่าสิ่งที่ตนทำ "ผิด" และพยายามหลีกเลี่ยงไม่ทำ สิ่งนั้นอีก พฤติกรรมใดที่มีผลิตามด้วยรางวัลหรือคำ ชม เด็กก็จะคิดว่าสิ่งที่ตนทำ "ถูก" และจะทำซ้ำอีกเพื่อหวังรางวัล

#### ขั้นที่ 2 กฏเกณฑ์เป็นเครื่องมือเพื่อประโยชน์ของตน

ในขั้นนี้เด็กจะสนใจทำ ตามกฏข้อบังคับ เพื่อประโยชน์หรือความพอใจของตนเอง หรือทำดีเพื่ออย่างได้ของตอบแทน หรือรางวัล "ไม่ได้คิดถึงความยุติธรรมและความเห็นอกเห็นใจ ผู้อื่นหรือความเอื้อเฟื้อเพื่อเพื่อแต่ต่อผู้อื่น พฤติกรรมของเด็กในขั้นนี้ทำ เพื่อสนองความต้องการของตนเองแต่มักจะเป็นการแลกเปลี่ยนกับคนอื่น เช่น ประโยชน์ "ถ้าเรอทำ ให้ฉัน ฉันจะให้....."

#### ขั้นที่ 3 ความคาดหวังและการยอมรับในสังคมสำหรับ "เด็กดี"

พัฒนาการทางจริยธรรมขั้นนี้เป็นพฤติกรรมของ "คนดี" ตามมาตรฐานหรือความคาดหวังของบุตินารดาหรือเพื่อนวัยเดียวกัน พฤติกรรม "ดี" หมายถึง พฤติกรรมที่จะทำ ให้ผู้อื่นชอบและยอมรับ หรือไม่ประพฤติผิดเพราะเงรงว่าพ่อแม่จะเสียใจ

#### ขั้นที่ 4 กฎและระเบียบ

โคลเบิร์ก อธิบายว่า เหตุผลจริยธรรมในขั้นนี้ถือว่าสังคมจะอยู่ด้วยความมีระเบียบเรียบร้อยต้องมีกฏหมายและข้อบังคับ คนดีหรือคนที่มีพฤติกรรมถูกดองคือ คนที่ปฏิบัติตาม

ระเบียบบังคับหรือกฎหมาย ทุกคนควรเคารพกฎหมาย เพื่อรักษาความสงบเรียบร้อยและความเป็นระเบียบของสังคม

### **ขั้นที่ 5 สัญญาสังคมหรือหลักการทำ ตามคำ มั่นสัญญา**

ขั้นนี้เน้นถึงความสำคัญของมาตรฐานทางจริยธรรมที่ทุกคนหรือคนส่วนใหญ่ในสังคมยอมรับว่าเป็นสิ่งที่ถูกสมควรที่จะปฏิบัติตาม โดยพิจารณาถึงประโยชน์และสิทธิของบุคคลก่อนที่จะใช้เป็นมาตรฐานทางจริยธรรมได้เช่นความคิดและเหตุผลเปรียบเทียบว่าสิ่งไหนผิดและสิ่งไหนถูกในขั้นนี้การ "ถูก" และ "ผิด" ขึ้นอยู่กับค่านิยมและความคิดเห็นของบุคคลแต่ละบุคคล แม้ว่าจะเห็นความสำคัญของสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างบุคคล แต่เปิดให้มีการแก้ไข โดยคำนึงถึงประโยชน์และสถานการณ์แวดล้อมขณะนั้น

### **ขั้นที่ 6 หลักการคุณธรรมสากล (Universal Ethical Principle Orientation)**

ขั้นนี้เป็นหลักมาตรฐานจริยธรรมสากล เป็นหลักการเพื่อมุชยธรรมเพื่อความเสมอภาคในสิทธิมนุษยชนและเพื่อความยุติธรรมของมนุษย์ทุกคน ในขั้นนี้สิ่งที่ "ถูก" "ผิด" เป็นสิ่งที่ขึ้นกับมโนธรรมของแต่ละบุคคลที่เลือกยึดถือ

สรุปได้ว่า การพัฒนาจริยธรรมจะเป็นไปตามวัยและการเรียนรู้ทางสังคมโดยการกระทำตามเงื่อนไขของตนเองและสังคมส่วนใหญ่ปฏิบัติ

### **นอกจากนี้ยังมีทฤษฎีอีน ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวินัยในตนเอง**

สินีนาฏ สุทธิจินดา (2543 : 20-21) ได้อธิบายถึงทฤษฎีการเกิดวินัยในตนเอง โดยยึดแนวทฤษฎีที่สำคัญ 2 ทฤษฎี คือ ทฤษฎีของมาเรอร์ (Mowrer) ซึ่งว่าด้วยกำเนิดของการควบคุมตนเองหรือการมีวินัยในตนเอง และทฤษฎีของเพ็คและแฮวิชเชิร์ต (Peck and Havighurst) ซึ่งว่าด้วยพัฒนาการของแรงจูงใจทางจริยธรรมหรือการมีวินัยในตนเอง โดยยึดการควบคุมของอีโกและซุปเปอร์อีโกเป็นหลัก ซึ่งมีหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

1. ทฤษฎีการเกิดวินัยในตนเองของมาเรอร์ (Mowrer) การเกิดวินัยในตนเองของบุคคลนั้น นักจิตวิทยาทั้งหลาย เชื่อว่าจะต้องมีพื้นฐานมาด้วยแต่ระยะแรกเกิด จนกระทั่งเดิบโตขึ้นมาสิ่งสำคัญ คือความสัมพันธ์ระหว่างการกับบิดามารดาหรือผู้เลี้ยงดู อันจะเป็นทางนำไปสู่ความสามารถในการให้รางวัลตนเองหรือความสามารถควบคุมตนเองเมื่อโตขึ้น ซึ่งมาเรอร์ได้อธิบายว่าหาก หรือเด็กจะต้องเรียนรู้จากผู้ที่เลี้ยงดู โดยที่การเรียนรู้นี้จะเกิดในภาพอันเหมาะสม เท่านั้นการเรียนรู้ของทารกหรือเด็กนี้จะเกิดขึ้น helyer และมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

บุคคลที่สำคัญต่อการเรียนรู้ของทารก หรือเด็กคือบิดามารดาหรือผู้เลี้ยงดูซึ่งเป็นผู้ที่บำบัดความต้องการของทารก เช่น หิว ก็ได้เมนม ร้อน ก็ได้อบก น้ำ ยุ่งกัด ก็มีผู้ปัดให้ ฯลฯ เมื่อทารกได้รับการบำบัดความต้องการ ก็จะรู้สึกสบาย พอใจและมีความสุขความรู้สึกของทารกนี้จะรุนแรงมาก และติดต่องอยู่ในสำนึกรักของทารกไปจนเดิบโตขึ้น การที่ทารกได้รับการบำบัดความต้องการจนรู้สึกสบาย พอใจและมีความสุขนั้น สิ่งที่เกิดความคุ้มกับเหตุการณ์นี้อยู่เสมอทุกครั้งที่คือการประทับตราของบิดามารดาหรือผู้เลี้ยงดูในขณะที่มาปรนนิบัติเด็ก การบำบัดความต้องการ

ของเด็กกับบิดามารดาหรือผู้เลี้ยงดูเป็นสิ่งควบคู่กันเสมอ ในการรับรู้ของเด็กจึงถ่ายทอดมาอย่างบิดามารดา ทำให้การประภูมิ化ของบิดามารดาหรือผู้เลี้ยงดูก่อให้เกิดความพ่อใจและความสุข แก่เด็กได้ เด็กจึงเกิดความรักและพ่อใจในบิดามารดาหรือผู้เลี้ยงดูคน ซึ่งเม่าเรอร์เชื่อว่าการรักและพ่อใจบิดามารดาจะต้องเกิดจากการเรียนรู้เข่นนี้โดยมีความสุข ความพ่อใจที่ได้รับการปั๊บด้วยความต้องการมาก่อน ถ้าไม่มีเหตุการณ์เข่นนี้ในเด็ก เช่น เมื่อพิวิคไม่ได้กิน หรือได้กินยามไม่พิว เด็กจะไม่เกิดความพ่อใจ เด็กจะไม่มีรากฐานในการที่จะเรียนรู้ที่จะรักและพ่อใจบิดามารดาหรือผู้เลี้ยงดูคน นั่นก็คือบุคคลที่สำคัญต่อการเรียนรู้เริ่มแรกของทารก หรือเด็กก็คือบิดามารดาหรือผู้เลี้ยงเด็กซึ่งอาจจะเป็นบิดามารดาหรือผู้อื่นก็ได้

ความรักและความผูกพันของเด็ก ก็นำไปสู่การปฏิบัติตามคำอบรมสั่งสอน หรือการเลียนแบบผู้ที่ตนรักและพ่อใจ กล่าวคือ จากความรักและพ่อใจของเด็กของเด็กที่มีต่อบิดามารดา หรือผู้เลี้ยงดู จึงทำให้มีบิดามารดาหรือผู้เลี้ยงดู มีการอบรมสั่งสอนเด็กหรือมีการกระทำหรือพูดจาอย่างไรก็จะเกิดการทำตาม หรือเลียนแบบคำพูด หรือการกระทำการที่บิดามารดา หรือผู้เลี้ยงดูสั่งสอน หรือตามที่เห็นบิดามารดาหรือผู้เลี้ยงดูกระทำ ซึ่งการกระทำการของเด็กเช่นนี้จะทำให้เข้าเกิดความสุขความพ่อใจได้เอง อันเป็นลักษณะการให้รางวัลและชมเชยตนเองโดยบุคคลไม่ได้หวังผลจากภายนอก การเลียนแบบผู้เลี้ยงดูคนของเด็กจะทำหั้งที่ดีและไม่ดีเท่าๆ กันตราบเท่าที่ลักษณะนั้นเป็นลักษณะของผู้ที่ตนรักและพ่อใจ เช่น ถ้าเด็กเห็นผู้เลี้ยงดูสูบบุหรี่เสมอเมื่อเด็กสูบบุหรี่บ้างก็จะมีความสุขความพ่อใจ เพราะเป็นลักษณะของผู้ที่ตนรักคนพ่อใจมาก่อน ความสามารถในการให้รางวัลดนเองนี้ เม่าเรอร์เชื่อว่าเป็นลักษณะที่แสดงถึงการบรรลุนิติภาวะทางจิตของบุคคลนั้น โดยจะปรากฏขึ้นในเด็กปกติที่อายุประมาณ 8-10 ขวบ และจะพัฒนาต่อไปจนสมบูรณ์เมื่อเดิบโตเป็นผู้ใหญ่ จะนั้นผู้ที่บรรลุนิติภาวะทางจิตอย่างสมบูรณ์ จึงเป็นผู้ที่มีความสามารถที่จะควบคุมตนให้ปฏิบัติดน อย่างมีเหตุผลในสถานการณ์ต่างๆ เช่น ในการตัดตอบเมื่อเกิดความคับข้องใจ เมื่อเกิดความกลัว ในการมีความรักและในการมีอารมณ์ต่าง ๆ เป็นต้น ส่วนผู้ที่ขาดวินัยในตนเองหรือขาดการควบคุมตนเอง ก็เพราะไม่ได้ผ่านการเรียนรู้ดังแต่วัยทารก จึงกล้ายเป็นบุคคลที่ขาดความยับยั้งชั่งใจ ในการกระทำและกล้ายเป็นผู้ทำผิด กฎหมายและกฎหมายของบ้านเมืองอยู่เสมอ ในรายที่รุนแรงอาจกล้ายเป็นอาชญากรเรื่องหมดโกรกส์ที่จะแก้ไข

ดังนั้น จากทฤษฎีของเม่าเรอร์ การเกิดวินัยในตนเองนั้น พื้นฐานที่ดีคือความสัมพันธ์ระหว่างทารกับบิดามารดา โดยมีความรัก ความห่วงใยซึ่งกันและกัน ตลอดจนการอบรมเลี้ยงดูสั่งสอนเพื่อเดิบโตขึ้นและพัฒนาขึ้นเมื่อเดิบโตเป็นผู้ใหญ่ ซึ่งจิตสำนึกนี้จะแสดงพฤติกรรมที่ดีงามสืบท่อไป

2. ทฤษฎีแรงจูงใจทางจริยธรรมหรือการมีวินัยในตนเอง ของเพคและไฮวิคไฮส์ต์ (Peck and Havighurst) เชื่อว่าการควบคุมของอีโก (Ego-Control) และการควบคุมของซุปเปอร์อีโก (Super Ego-Control) ร่วมกันช่วยให้เกิดความต้องการแสดงพฤติกรรม เพื่อผู้อื่นอย่างสมเหตุ

สมผล นักทฤษฎีทั้งสองเห็นว่า พลังความคุณของอีโกและชุปเปอร์อีโกในบุคคลจะมีมากหรือน้อยก็ได้ และบุคคลแต่ละคนจะมีพลังความคุณของอีโกและชุปเปอร์อีโกในระดับที่ไม่เท่ากัน อันเนื่องมาจากการได้รับความรู้ทางจริยศึกษา ที่ทำให้ทราบถึงผลที่จะเกิดจากการแสดงพฤติกรรมต่างๆ ในแต่ละบุคคลจะมีระดับไม่เท่ากัน ซึ่งจะส่งผลไปยังการมีวินัยในตนเอง หรือการควบคุมของอีโก และชุปเปอร์อีโกที่ต่างระดับกัน ดังนั้นนักทฤษฎีทั้งสองจึงได้จำแนกลักษณะของบุคคลออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

**2.1 พากปราศจากจริยธรรม (Amoral Person)** หมายถึงบุคคลที่มีพลังความคุณของอีโกและชุปเปอร์อีโกที่น้อยมาก โดยบุคคลจะเป็นผู้ที่ยึดตนเองเป็นศูนย์กลาง และเห็นแก่ตัว ฝ่ายเดียวโดยที่ไม่เรียนรู้ที่จะให้แก่ผู้อื่น เป็นผู้ที่ไม่สามารถควบคุมตนเองได้ และจะกระทำการต่างๆ อย่างไม่ไตร่ตรอง บุคคลประเภทนี้ถูกควบคุมโดยความเห็นแก่ตัวของตนเองและเป็นผู้ขาดวินัยในตนเองหรือมีน้อยมาก

**2.2 พากເອາແຕ່ໄດ້ (Expedient Person)** หมายถึง บุคคลที่มีพลังความคุณของอีโกน้อยแต่พลังความคุณของชุปเปอร์อีโกมีมากขึ้น แต่ก็ยังจัดอยู่ในประเภทปานกลางค่อนข้างน้อยบุคคลประเภทนี้จะยังยึดตนเองเป็นศูนย์กลาง และกระทำทุกอย่างเพื่อความพอใจและผลได้ของตนเอง เป็นคนที่ไม่จริงใจจะยอมอยู่ใต้การควบคุมของผู้มีอำนาจถ้าจะทำให้เข้าได้รับผลที่ต้องการได้ เป็นผู้ที่มีวินัยในตนเองน้อย ลักษณะนี้จะปรากฏตั้งแต่วัยเด็กตอนต้นและในคนบางประเภทจะติดตัวไปจนถึงตลอดชีวิต

**2.3 พากคล้อยตาม (Conforming Person)** หมายถึง บุคคลที่มีพลังความคุณของอีโกน้อยเหมือนคน 2 ประเภทแรก แต่มีพลังความคุณของชุปเปอร์อีโกมากกว่า คืออยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างมาก คนพวกนี้จะยึดพากพ้องเป็นหลัก และคล้อยตามผู้อื่น โดยไม่ต้องไตร่ตรอง บุคคลประเภทนี้อยู่ภายใต้การควบคุมของสังคมและกลุ่ม เป็นผู้ที่มีวินัยในตนเองระดับปานกลางแต่ไม่แน่นอน

**2.4 พากตั้งใจจริงแต่ขาดเหตุผล (Irrational Conscientious Person)** หมายถึง บุคคลที่มีพลังความคุณของอีโกปานกลาง แต่มีพลังความคุณของชุปเปอร์อีโกมาก จนเป็นผู้ที่ยอมรับกฎเกณฑ์และค่านิยมทางสังคมเข้าไปเป็นลักษณะของตนเอง จะเป็นผู้ที่ทำตามกฎเกณฑ์และกฎหมายอย่างยึดมั่นและมีศรัทธา เป็นผู้ที่ถูกควบคุมโดยค่านิยมและปัทสานของสังคม เป็นผู้ที่มีวินัยในตนเองค่อนข้างมากแต่ยังไม่สมบูรณ์ บุคคลประเภทนี้จะทำตามกฎอย่างเคร่งครัด โดยเห็นว่ากฎเกณฑ์นั้นเป็นของศักดิ์สิทธิ์ แม้จะก่อให้เกิดผลเสียแก่ผู้อื่นก็ไม่สนใจ บุคคลประเภทนี้จะเป็นหลักของชุมชน เพราะมีความมั่นคงในความเชื่อและการกระทำ คนอื่นเห็นได้ง่าย แต่การขาดความยึดหยุ่นอย่างมีเหตุผลของคนประเภทนี้จึงยังเป็นคนประเภทที่ไม่สมบูรณ์ทางจริยธรรม

**2.5 พากเห็นแก่ผู้อื่นอย่างมีเหตุผล (Rational Altruistic Person)** คือ บุคคลที่มีพลังความคุณของอีโกมากและพลังความคุณของชุปเปอร์อีโกมากด้วย จนเกิดสมดุลระหว่างการ

ปฏิบัติตามกฎหมายที่ของสังคมและความสมเหตุสมผลโดยเห็นแก่ผู้อื่นทั่วไปเป็นหลัก บุคคล ประเทกนี้มีความสามารถควบคุมดูแลอย่างมีเหตุผล มิได้ตอกย้ำในอิทธิพลของกลุ่มในสังคม หรืออยู่ใต้อิทธิพลของกฎหมายหรือย่างปราศจากเหตุผล เป็นผู้ที่มีวินัยในตนเองสูงมาก จะเป็นผู้ที่ กระหนกถึงผลของการกระทำของตนต่อผู้อื่น ก่อนจะทำอะไร ต้องพิจารณาอย่างมีเหตุผลเพื่อ ผู้อื่น พร้อมที่จะร่วมมือกับสังคม มีความรับผิดชอบและให้ความเคารพเพื่อมนุษย์โดยทั่วไป มี ความต้องการที่จะเสียสละและเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม บุคคลประเทกนี้ไม่มากนักในแต่ละ สังคม แต่นักทฤษฎีทั้งสองเชื่อว่าเป็นบุคคลิกภาพที่พัฒนาถึงขีดสุดของมนุษย์

จากทฤษฎีของเพคและชาวิกเซอร์ส ได้ชี้ให้เห็นว่า พื้นฐานของการควบคุมตนของแต่ ละบุคคลมีความแตกต่างกัน จึงส่งผลต่อการพัฒนาจริยธรรม ซึ่งรวมถึงความมีวินัยในตนเอง ดังนั้นหากเชื่อกันว่าความมีวินัยในตนของเป็นหนึ่งในลักษณะที่สำคัญ ของการพัฒนาจริยธรรม โดยมีรากฐานที่สำคัญ จากความสามารถในการควบคุมตนของ จึงอาจกล่าวได้ว่าผู้ที่มีจริยธรรม ในขั้นสูงได้จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณลักษณะในการควบคุมตนของในขั้นสูงด้วย ซึ่งจากทฤษฎีทั้ง 2 ทฤษฎีจะ พบร่วมกันว่า มีความสอดคล้องกัน กล่าวคือ ทฤษฎีว่าด้วยจุดกำเนิดของการเกิดวินัยใน ตนของมาเรอร์ เป็นการวางแผนให้เด็กเกิดวินัยในตนของ โดยเริ่มจากการเลี้ยงดูตั้งแต่ เป็นการจนเกิดความผูกพันกับผู้ที่เลี้ยงดู จนนั้นจะพัฒนาไปเป็นความพึงพอใจ ที่จะ ปฏิบัติตามคำสั่งสอนของผู้ที่เลี้ยงดู โดยพัฒนาการของวินัยในตนของจะปรากฏอย่างเด่นชัดเมื่อ เด็กมีอายุ 8 – 10 ปี ในส่วนทฤษฎีแรงจูงใจทางจริยธรรมของเพคและชาวิกเซอร์ส ได้ให้ความ ชัดเจนว่า เมื่อเด็กได้เข้าประสบการณ์ความรู้ทางจริยธรรมจากสังคมที่เด็กได้รับมาจะซึมซับเข้า ไปในตัวของเด็ก จนกลายเป็นพลังในการควบคุมตนของ หรือเกิดเป็นวินัยในตนของจะมีปริมาณ ที่มากขึ้นตามอายุที่เพิ่มขึ้นด้วย ดังนั้นการให้การศึกษาเกี่ยวกับ จริยศึกษาเพื่อมุ่งหมายเสริม สร้างให้บุคคลผู้นั้นเป็นผู้ที่เห็นแก่ผู้อื่นอย่างมีเหตุผลจำเป็นต้องเริ่มสร้างในวัยเด็ก เพื่อให้มีพลัง ในการควบคุมอิ戈ให้มากที่สุด ส่วนในกรณีของวัยรุ่นและวัยผู้ใหญ่ตอนต้นจริยศึกษาจะช่วยให้ ความแปรปรวนในลักษณะของบุคคลให้หยุดอย่างถาวรสิ่งที่ลักษณะที่สมบูรณ์มากที่สุด แทนที่ จะหยุดอยู่กับที่ประเทกของบุคคลิกภาพเชิงจริยธรรมที่ต่ำกว่า

จากการศึกษาแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความมีวินัยในตนของของมาเรอร์ และของ เพคและชาวิกเซอร์ส สรุปได้ว่า ความรักและความผูกพันของเด็ก นำไปสู่การปฏิบัติตามคำอบรม สั่งสอน หรือการเลียนแบบผู้ที่ตนรักและพอใจ โดยเริ่มจากการเลี้ยงดูตั้งแต่เป็นการจนเกิด ความผูกพันกับผู้ที่เลี้ยงดูตนของ จนนั้นจะพัฒนาไปเป็นความพึงพอใจ ที่จะปฏิบัติตามคำสั่ง สอนของผู้ที่เลี้ยงดู ในส่วนทฤษฎีแรงจูงใจทางจริยธรรมของเพคและชาวิกเซอร์ส ได้ให้ความ ชัดเจนว่า เมื่อเด็กได้เข้าประสบการณ์ความรู้ทางจริยธรรมจากสังคมที่เด็กได้รับมาจะซึมซับเข้า ไปในตัวของเด็ก จนกลายเป็นพลังในการควบคุมตนของ หรือเกิดเป็นวินัยในตนของจะมีปริมาณ ที่มากขึ้นตามอายุที่เพิ่มขึ้นด้วย ดังนั้นการให้การศึกษาเกี่ยวกับจริยศึกษาเพื่อมุ่งหมายเสริม สร้างให้บุคคลผู้นั้นเป็นผู้ที่เห็นแก่ผู้อื่นอย่างมีเหตุผลจำเป็นต้องเริ่มสร้างในวัยเด็ก

### 3.3 ความสำคัญและประโยชน์ของความมีวินัยในตนเอง

คุณค่าของวินัย นั้นช่วยให้กลุ่มคนหรือสังคมดีง ๆ อญ่าร่วมกันได้อย่างสงบสุข ซึ่ง วินัยไม่ได้หมายถึง กฎหมาย หรือ ระเบียบ ข้อบังคับ ในกลุ่มชนกลุ่มใดกลุ่มนึงเท่านั้น แต่ยัง หมายถึงกฎหมายหรือระเบียบวินัยในตนเองด้วย กลุ่มสังคมใดที่มีสมาชิกที่มีวินัยในตนเองมาก วินัยในสังคมนั้นก็อาจไม่จำเป็นที่จะต้องสร้างมากนัก เพราะทุกคนในสังคมจะมีความรับผิดชอบ สูงและสามารถดำเนินชีวิตอยู่ร่วมกันได้อย่างสงบสุข “ไม่เบียดเบี้ยนกัน และมีความ เจริญก้าวหน้าไปอย่างดี”

ดังนั้น การที่ประเทศไทยจะพัฒนาหรือมีความเจริญก้าวหน้าได้มากน้อยเพียงไร นอกจาจจะต้องอาศัยปัจจัยที่เป็นเงื่อนไขสำคัญหลายประการประกอบเข้าด้วยกันแล้ว คุณภาพ ของคนหรือประชากรของประเทศไทยนั้นๆ นับว่า เป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญยิ่ง โดยเฉพาะคุณภาพ ของคนในส่วนที่เกี่ยวกับ “ความมีวินัย” ความสำคัญของวินัยต่อการพัฒนาประเทศไทย อาจแยก ประเด็นพิจารณา ได้ดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ.2537)

1. ด้านครอบครัว การที่สมาชิกในครอบครัวมีวินัย “ไม่ว่าจะเป็นวินัยภายในอกหรือ ภายนอกในตนเอง ยอมก่อให้เกิดความไว้วางใจ เชื่อมั่นระหว่างสมาชิก ทำให้เกิดสัมพันธภาพที่ดี ภายในครอบครัว โดยเฉพาะสมาชิกผู้เยาว์ของครอบครัว เมื่อเติบโตขึ้นจากครอบครัวที่มี สัมพันธภาพที่ดียอมเป็นผู้ที่มีบุคลิกภาพดี มีความมั่นคงทางจิตใจ กล้าที่จะเรียนรู้และปรับตัวใน สิ่งใหม่ๆ อันจะเป็นกำลังคนที่สำคัญในการช่วยพัฒนาประเทศไทยไป

2. ด้านสังคม เมื่อกลุ่มตนในสังคมมีการรักษาธรรมาภิบาล เคารพกฎหมายของ สังคมร่วมกัน เช่น การช่วยกันรักษาสาธารณสมบัติ การเคารพและไม่ล่วงเกินสิทธิของผู้อื่น การ ปฏิบัติตามประเพณีแบบแผนปฏิบัติของสังคม ก็จะทำให้การดำเนินชีวิตอยู่ร่วมกันของบุคคลใน สังคมเป็นไปอย่างสงบสุข

3. ด้านเศรษฐกิจ ในสภาพสังคมไทยปัจจุบันที่มีการดำเนินงานทางภาคธุรกิจ อย่างรวดเร็ว โดยใช้เทคโนโลยีสารเป็นเครื่องมือ เวลาจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง ซึ่ง ผู้ดำเนินการทางธุรกิจจะต้องรักษาและใช้ให้เกิดประโยชน์คุ้มค่าที่สุด ดังนั้น การมีวินัยตรงต่อ เวลา จึงเป็นสิ่งจำเป็นต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจของประเทศไทย นอกจากนั้นการมีวินัยในตนเอง เกี่ยวกับความซื่อสัตย์ในการดำเนินงานทางธุรกิจมีส่วนสำคัญยิ่งที่จะทำให้ระบบเศรษฐกิจของ ประเทศ มีความเจริญเติบโตเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

4. ด้านการเมือง การที่ประชาชนในสังคมไทยมีความเครียดยอมรับความคิดเห็น ของบุคคลอื่นที่แตกต่างไปจากตนและตระหนักในสิทธิหน้าที่ของตนในระบบการปกครองแบบ ประชาธิปไตยในฐานะประชาชนอย่างกว้างขวาง รวมทั้งการบริหารราชการแผ่นดินด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริตของนักการเมืองฝ่ายรัฐบาลและการหมั่นตรวจสอบการบริหารงานของคณะรัฐบาล อย่างใกล้ชิดด้วยความตระหนักในหน้าที่ของพรรคฝ่ายค้านอย่างแท้จริง สิ่งเหล่านี้เป็นวินัยใน ตนเองที่สำคัญที่จะช่วยให้การพัฒนาทางการเมืองของประเทศไทยเป็นไปได้โดยง่าย

วินัยมีความสำคัญและมีความจำเป็นสำหรับการอยู่ร่วมกันในสังคม วินัยเป็นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ แบบแผน หรือข้อตกลงที่สังคมกำหนดให้ประพฤติตามเพื่อความสงบสุขของส่วนรวมและสังคม ประเทศที่มีความเป็นประชาธิปไตยต้องมีวินัยเป็นพื้นฐาน ประกาศร้องเคารพกฎหมายและกิจการของสังคม เคราะฟในสิทธิและรับฟังความคิดเห็นซึ่งกันและกัน หากไม่สามารถสร้างวินัยแก่คนในชาติ การพัฒนาประชาธิปไตยย่อมหวังผลสำเร็จได้ยาก (พระธรรมปีฎึก, 2538 : 1)

วินัยมีความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตของบุคคลและสังคมอย่างมาก และมีความจำเป็นยิ่งขึ้นในสังคมอนาคตที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและมีความเป็นอุดสาหกรรมมากขึ้น (ฉันทนา ภาคบงกช และคณะ. 2539 : คำนำ)

กาญจนฯ ศรีกาฬสินธุ์ (2544 : 7 - 8) กล่าวถึง ความสำคัญของวินัยนักเรียนไว้ว่า โรงเรียนหรือสถาบันการศึกษาทุกแห่งจำเป็นจะต้องสร้างเสริมและปลูกฝังนักเรียนของตนให้เป็นผู้วินัยในตนเอง ทั้งนี้เพื่อช่วยให้นักเรียนของตนสามารถประพฤติปฏิบัติดนเป็นสมาชิกที่ดีของโรงเรียนและของสังคมทั่วไป สามารถควบคุมดูแลตนเอง และสังคมส่วนรวมให้อยู่ร่วมกันได้ด้วยความสงบสุข อันจะมีผลทำให้โรงเรียนสามารถดำเนินกิจการต่างๆไปได้ด้วยความสงบเรียบร้อย และนักเรียนเองก็สามารถทำการศึกษาเล่าเรียนไปได้ด้วยความราบรื่นปราศจากความเดือดร้อน วุ่นวาย อันเกิดจากการที่นักเรียนขาดวินัย ยิ่งกว่านั้นการที่โรงเรียนสามารถปลูกฝังนักเรียนของตนให้สามารถประพฤติดนในแนวทางที่ถูกที่ควรได้ด้วยตัวของเขารอง ย่อมจะช่วยให้นักเรียนเจริญเดิบโตเป็นพลเมืองดีของประเทศไทยได้ด้วยดี อันจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งแก่ตนเอง และแก่สังคมส่วนรวมในอนาคต

ปรีชา ธรรมชาติ (2545 : 33) "ได้กล่าวถึงความสำคัญของวินัยแห่งตนไว้ว่า หากปราศจากการมีวินัยแห่งตน แม้จะมีคุณธรรมหรือความรู้อันลุ่มลึกเพียงใดก็ไม่สามารถยังผลอันพึงประสงค์ให้บังเกิดขึ้นได้ จึงอาจกล่าวได้ว่า วินัยแห่งตนเป็นส่วนผสมสำคัญในการกระทำการทุกอย่างให้เป็นผลสำเร็จ อันนับว่าเป็นพุทธิกรรมที่นำไปสู่ความมุ่งหมาย การมีวินัยแห่งตน นอกจากจะเป็นการกระทำการเพื่อนำความรู้และคุณธรรมภายใต้บุคคลไปใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพแล้วยังเป็นการกระทำการในอีกหลายประการด้วยกัน อันได้แก่ เป็นการจัดระเบียบของชีวิตให้ดำเนินไปด้วยความเข้าใจอันดี ให้ได้บรรลุถึงความมุ่งหมายในชีวิต เป็นการกระทำที่ให้ความสำคัญกับสิ่งที่อยู่ใกล้ในอนาคตและมีความตึงเครียดมากกว่าสิ่งที่อยู่ใกล้ในขณะปัจจุบันและมีความตึงเครียดกว่า เป็นการกระทำการเกี่ยวกับการระับบัญช์ความรู้สึกชั่วแล่น การบังคับควบคุมของจิตความอ่อนไหวได้และการผัดผ่อนความพึงพอใจออกไป เป็นการเสียสละความสุขสนับสนุนและความเพลิดเพลินใจเฉพาะหน้า ตลอดจนการพิจารณาเลือกกระทำในแนวทางที่ยากกว่าขณะที่มีแนวทางที่ง่ายกว่าเปิดโอกาสให้เลือก วินัยแห่งตนมิใช่การตามใจตนเอง แต่อาจเป็นการกระทำที่เข้มงวดกว่าขัน ที่เป็นเช่นนี้มิใช่เพราะเหตุที่ความเข้มงวดกว่าขัน เป็นคุณลักษณะของ

วินัยแห่งตนแต่เป็นเพื่อความเข้มงวดการขันเป็นเงื่อนไขของการที่จะได้รับความสำเร็จตามความมุ่งหมายมากกว่า

ดังนั้นจุดมุ่งหมายของวินัยทั้งหลายนั้นมิใช่การควบคุมพฤติกรรมของนักเรียนให้เป็นแนวทางที่ผู้ใหญ่ต้องการ แต่จุดมุ่งหมายที่แท้จริงของวินัย คือ เพื่อให้เด็กเกิดความต้องการที่จะกระทำสิ่งที่ดีและเป็นประโยชน์แก่สังคมด้วยตนเอง มิใช่จากสิ่งที่อยู่แวดล้อมหรือการบังคับบัญชา วินัยที่ดีเกิดขึ้นจากแรงผลักดันภายในตัวเองมากกว่าแรงบังคับจากภายนอก คือ ความมีวินัยในตนเอง

### ประโยชน์ความมีวินัยในตนเอง

1. ช่วยให้เด็กมีพฤติกรรมเป็นระเบียบเรียบร้อย
2. ช่วยให้เด็กมีความรับผิดชอบในหน้าที่ของตนเอง
3. ช่วยสร้างความสามัคคีปrongดองให้เกิดขึ้นในหมู่คณะ
4. ช่วยเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าให้ดี
5. ช่วยให้ครูและนักเรียนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และประสบความสำเร็จในการเรียน การสอน
6. ช่วยส่งเสริมหลักการปกครองระบบประชาธิปไตย

### ผลของการขาดวินัยในตนเอง

การขาดวินัยของคนในชาติทำให้เกิดผลเสียหลายประการ ซึ่งอาจแยกพิจารณาได้ดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ, 2537 : 6-7)

1. ด้านครอบครัว เมื่อสมาชิกในครอบครัวขาดระเบียบวินัยไม่ยอมรับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ แบบแผนปฏิบัติของครอบครัวลดลงจนการไม่ประพฤติปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดีซึ่งกันและกันก็จะทำให้ความเป็นสถาบันครอบครัวเสื่อมถอยไป พื้นฐานความเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมที่สมาชิกผู้เยาว์ ควรจะได้รับการปลูกฝังไว้จากการครอบครัวก็ขาดหาย บุคคลเหล่านี้เมื่อเติบโตเข้าสู่สังคมอีกครั้ง ก็จะกลายเป็นผู้มีส่วนร่วมสร้างปัญหาให้กับสังคมได้สืบไป

2. ด้านสังคม สังคมใดๆ ก็ตามที่สมาชิกในสังคมไม่ระเบียบวินัยทั้งที่เป็นวินัยในตนเอง และวินัยที่เกิดจากการยอมรับปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ ย่อมทำให้สังคมนั้นๆ ตกอยู่ในภาวะสับสน สมาชิกในสังคมปราศจากจิตสำนึกร่วมกันด้วยการสร้างสรรค์สังคมและต่างมุ่งหวัง แย่งชิงผลประโยชน์เข้าสู่ตนโดยไม่มีขอบเขตจำกัด สภาวะดังกล่าวเนื่องที่สุดแล้ว อาจนำไปสู่ความล่มสลายของสังคมนั้น หากไม่ได้รับการป้องกันแก้ไขอย่างจริงจัง

3. ด้านเศรษฐกิจ ความสูญเสียทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นครึ่งละจำนวนมากๆ และหลายกรณีส่วนใหญ่เป็นเพื่อความไว้วินัยของบุคคลแทนทั้งสิ้น เช่น การเกิดอุบัติเหตุทางรถยนต์ และทางเรือ การเกิดอัคคีภัย ตลอดจนการสูญเสียรายได้จากการส่งสินค้าต่างๆ ไปยังต่างประเทศ ในกรณีที่ผู้ส่งสินค้าออกทำการปลอมแปลงปะปนสินค้าที่ไม่ได้คุณภาพ และภายหลังก็ได้รับการปฏิเสธสิ่งสินค้าเข้าดังกล่าวจากประเทศต่างๆ เป็นต้น

4. ด้านการเมือง เหตุการณ์วุ่นราวย่างการเมืองของไทยหลาย ๆ กรณีที่เกิดขึ้นเนื่องจาก นักการเมืองและบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการเมืองขาดระเบียบวินัยทางการเมือง เช่น การก่อ การจลาจล การปฏิวัติรัฐประหาร การใช้อำนาจหน้าที่ทางการเมือง เพื่อเบี้ยดบังเอกสารปลประโยชน์ ที่ได้รับเข้าสู่ตน เป็นต้น เหตุการณ์วุ่นราวย่างการเมืองเหล่านี้ส่งผลเสียต่อภาพพจน์ของ ประเทศในสายตาของชาวต่างประเทศที่จะเข้ามาลงทุนประกอบกิจการต่างๆ และส่งผลเสียต่อ การดำเนินงานทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

#### คุณลักษณะของผู้มีวินัยในตนเอง

การที่บุคคลมีวินัยในตนเอง ย่อมหมายถึง บุคคลนั้นเป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมด้วย เหตุที่ วินัยในตนเอง คือ ลักษณะที่มีความสำคัญต่อการแสดงออกทางคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่ง สรุปได้ว่า บุคคลที่มีวินัยในตนเองควรมีคุณลักษณะและพฤติกรรมดังนี้ คือ มีความรับผิดชอบ มี ความเชื่อมั่นในตนเอง มีความดั้งใจ มีความอดทน มีความเป็นผู้นำ มีความซื่อสัตย์ ตรงต่อเวลา

วินัยเป็นสิ่งสำคัญต่อการพัฒนาเต็กเพาะช่วยต่อเติมความปรารถนาของเต็กให้เต็ม รวมทั้งให้เกิดการปรับตัวทางบุคลิกภาพและสังคมอย่างมีสุข บุคคลที่มีวินัยในตนเองจะมี คุณลักษณะและพฤติกรรม ดังนี้

1. มีความรับผิดชอบ
2. เชื่อมั่นในตนเอง
3. มีความรู้สึกผิดชอบ
4. ไม่กังวลใจ
5. มีความตั้งใจจริง ใจคอมั่นคง
6. มีลักษณะความเป็นผู้นำ
7. มีความซื่อสัตย์ จริงใจ มีเหตุผล
8. กล้าคิด กล้าพูด กล้าทำ
9. มีความเห็นอกเห็นใจผู้อื่นและไม่เกรงใจโดยปราศจากเหตุผล
10. มีความอดทน

ซึ่งคุณลักษณะของพฤติกรรมดังกล่าวจะช่วยให้ผู้ที่มีวินัยในตนเองมีจริยธรรมที่ดี สามารถดำเนินชีวิตของตนเองในสังคมให้อยู่ร่วมกับผู้อื่นอย่างสงบสุขและยังช่วยพัฒนาสังคมให้ดี ขึ้นด้วย

จากนิยามความหมายของคุณลักษณะของผู้มีวินัยในตนเองสามารถสรุปคุณลักษณะของ ผู้มีวินัยในตนเองได้ด้าน คือ ความเชื่อมั่นในตนเอง ความเป็นผู้นำ ความอดทน ความซื่อสัตย์

#### 3.5 ความเชื่อมั่นในตนเอง

ความเชื่อมั่นในตนเอง หรือ Self – Confidence หมายถึง มีความมั่นใจตนเอง เชื่อมั่นในความสามารถของตน (Hornby, 1968 : 901 ; Peter, 1976 : 634) ซึ่งเป็น ลักษณะหนึ่งของบุคคลซึ่งจะแสดงออกให้เห็นด้วยการพูด หรือการกระทำได ๆ อันเป็นการบ่ง

บอกถึงความมั่นใจ หรือกล้าที่จะเผชิญเหตุการณ์ต่าง ๆ หรือการกระทำได้ ๆ ให้สำเร็จดังที่ตั้งใจไว้ ถึงแม้ว่าจะมีอุปสรรคมาขัดขวางก็ไม่ยอมแพ้หรือห้อคออย หากแต่กลับใช้ความมานะพยายามที่จะต่อสู้และฝ่าฟันอุปสรรคที่เกิดขึ้น (กิตตินภา พละวัตร, 2539 : 9 , วนิชา ป้อมสุวรรณ, 2542 : 24) โดยบุคคลที่มีความเชื่อมั่นในตนเองจะมีความแน่ใจและไม่สงสัยหรือลังเลในความสามารถของตนเอง แต่จะมีความเชื่อมั่นว่าการกระทำหรือการตัดสินใจของตนเป็นสิ่งที่ถูกต้องสมเหตุสมผล โดยการที่จะประสบความสำเร็จได้ตามที่ตั้งใจไว้นั้นเป็นผลสืบเนื่องมาจากความสามารถ ทักษะหรือการกระทำของตน (กรรณิกา สุวัลพันธ์, 2543 : 37) ซึ่งได้รับการสั่งสมมาตั้งแต่เด็กและบุคคลที่มีวินัยในตนเองจะมีความภาคภูมิใจในตนเอง สามารถกระทำการได้ ๆ อย่างมีจุดมุ่งหมายและมีทิศทางที่แน่นอน (จันทร์เพ็ญ ภูโภสกา, 2544 : 36) ไม่แสดงอาการเฉยเมยต่อสภาวะการณ์ต่าง ๆ ในสังคมของตนเอง แต่จะเข้าไปมีส่วนร่วมตามสิทธิและหน้าที่อย่างถูกต้อง (อรสรณ พานิชปฐุมพงศ์, 2542 : 22)

ความเชื่อมั่นในตนเองมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อบุคคล ซึ่งเป็นลักษณะที่ควรสร้างหรือปลูกฝังให้เกิดขึ้นกับเด็กและเยาวชน เพราะจะช่วยให้สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อม และยืนหยัดต่อสู้กับอุปสรรคต่าง ๆ ได้ ด้วยตนเอง (จันทร์เพ็ญ ภูโภสกา, 2544 : 38) มีความเป็นตัวของตัวเอง จึงสามารถที่จะตัดสินใจด้วยตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีบุคลิกภาพที่ดี กล้าแสดงออกในทางที่เหมาะสม กล้าคิดและมีความมั่นใจในการทำกิจได้ ๆ มีความรับผิดชอบ (กิตตินภา พละวัตร, 2539 : 32 และ วนิชา ป้อมสุวรรณ, 2542 : 25) ตลอดจนช่วยส่งเสริมให้การทำงานของบุคคลมีประสิทธิภาพและทำงานร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างสงบสุข แต่ในขณะเดียวกันความเชื่อมั่นในตนเองก็มีทั้งคุณและโทษ เพราะฉะนั้นจึงควรมีความเชื่อมั่นในตนเองในทางที่ไม่ก่อให้เกิดความเดือดร้อนแก่ผู้อื่น อีกทั้งความเชื่อมั่นในตนเอง เป็นสิ่งที่สามารถเสริมสร้างให้เกิดขึ้นในตัวบุคคลได้ (พรรณิ บุปผาวนัน, 2544 : 30 – 31) โดยเฉพาะกับบุคคลที่ประสบผลสำเร็จในการกระทำสิ่งต่าง ๆ อยู่เสมอ ยิ่งประสบความสำเร็จมากเท่าใดก็ย่อมจะส่งผลให้มีความเชื่อมั่นในตนเองมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การที่บุคคลจะมีวินัยในตนเองได้นั้นย่อมขึ้นอยู่กับความเชื่อมั่นในตนเอง ซึ่งส่งผลต่อพฤติกรรมของเดลະบุคคลที่แตกต่างกันและมีอิทธิพลต่อการควบคุมตนของหรือวินัยในตนเอง โดยเฉพาะบุคคลที่มีความเชื่อมั่นจากภายในออกซึ่งด้วยอาศัยแรงเสริม จึงจะแสดงพฤติกรรมเช่นนั้น (อรวรรณ พานิชปฐุมพงศ์, 2542 : 22 – 23)

จากการศึกษาความหมายของความเชื่อมั่นในตนเอง สรุปได้ว่า เป็นลักษณะของการแสดง ออกด้วยการพูดหรือการกระทำได้ ๆ อันเป็นการบ่งบอกถึงความมั่นใจ หรือกล้าที่จะเผชิญเหตุ การณ์ต่าง ๆ หรือการกระทำได้ ๆ ให้สำเร็จดังที่ตั้งใจไว้ ถึงแม้ว่าจะมีอุปสรรคมาขัดขวางก็ไม่ยอมแพ้หรือห้อคออย หากแต่กลับใช้ความมานะพยายามที่จะต่อสู้และฝ่าฟัน

อุปสรรคที่เกิดขึ้น โดยการใช้ความสามารถทักษะหรือการกระทำของตน บุคคลยิ่งประสบความสำเร็จมากเท่าใดก็ย่อมจะส่งผลให้มีความเชื่อมั่นในเดนเองมากยิ่งขึ้น

### 3.6 ความเป็นผู้นำ

โคตเตอร์ (Kotter, 1999, อ้างถึงใน novabizz.co, 2010) แห่งมหาวิทยาลัยอาร์วาร์ด กล่าวไว้ว่า การบริหารจัดการ(Management) หมายถึงความสามารถในการเชื่อมโยงกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้ การบริหารจัดการที่ดีทำให้เกิดความเป็นระเบียบเรียบร้อยในแนวมีแผนงานที่เป็นทางการ มีโครงสร้างขององค์การที่แน่นอนชัดเจน และมีการกำกับดูแลให้การดำเนินงาน เป็นไปตามแผน ส่วนภาวะผู้นำ หมายถึง ความสามารถในการเชื่อมโยงกับภาวะการเปลี่ยนแปลงได้ โดยมีผู้นำเป็นผู้สร้างวิสัยทัศน์ให้เป็น ด้วยกำกับทิศทางขององค์การในอนาคต จากนั้นจึงจัดวางคนพร้อมทั้งสื่อความหมายให้เข้าใจวิสัยทัศน์และสร้างแรงดลใจแก่คนเหล่านั้น ให้สามารถเอาชนะ อุปสรรคเพื่อไปสู่วิสัยทัศน์ดังกล่าว

เฮ้าส์ (House, 1996, อ้างถึงใน novabizz.com, 2010) แห่งมหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย มีความเห็นคล้องจองกับทัศนะดังกล่าว โดยเห็นว่า ผู้บริหาร (Manager) คือ ผู้ใช้อำนาจทางการ (Authority) ซึ่งมากับตำแหน่งที่ได้รับแต่งตั้ง เพื่อให้สามารถขององค์การยอมปฏิบัติตาม การบริหารจัดการจึงประกอบด้วยการนำวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ของผู้นำลงสู่การปฏิบัติ การประสานงานและการจัดคนทำงานในองค์การ ตลอดจนการแก้ปัญหาประจำวันที่เกิดจากการปฏิบัติงาน

อย่างไรก็ตาม “ได้มีผู้ให้นิยามความหมายของภาวะผู้นำจำนวนมากหลายร้อย นิยาม แต่นิยามที่เลือกใช้ในบทนี้” ได้ให้ความหมายของภาวะผู้นำว่า เป็นความสามารถในการมีอิทธิพล ต่อกลุ่ม เพื่อให้ดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมาย ทั้งนี้แหล่งที่มาของ การมีอิทธิพล อาจเป็นอย่างทางการ เช่น ได้กำหนดชัดเจนมากับตำแหน่งทางบริหารขององค์การนั้น ว่ามีอำนาจอะไรบ้าง เพียงไร ดังนั้นการได้รับบทบาทการเป็นผู้นำในตำแหน่งบริหาร ก็ทำให้บุคคลนั้นได้รับอำนาจ และเกิดอิทธิพลต่อผู้อื่นตามมา อย่างไร ก็ตามความเป็นจริงพบว่า ไม่ใช่ผู้นำทุกคนที่สามารถ เป็นผู้บริหาร (Not all leaders are managers) และเช่นเดียวกัน ก็ไม่ใช่ผู้บริหารทุกคนที่ สามารถเป็นผู้นำ (Not all managers are leaders) ด้วยเหตุนี้เพียง แค่องค์การได้มอบหมาย อำนาจหน้าที่ให้แก่ ผู้บริหารนั้น ยังไม่มีหลักประกันอย่างเพียงพอว่า ผู้นั้นจะสามารถในการนำไปสู่ความสำเร็จตามที่ต้องการ ทั้งนี้อาจมีอิทธิพลจาก ปัจจัยแวดล้อมภายนอก ที่มีผลกระทบมากกว่า อิทธิพลที่กำหนดตามโครงสร้างองค์กรก็ได้ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง ได้ว่าผู้นำสามารถเกิดขึ้นจาก กลุ่มคนให้การยอมรับนับถือได้ เช่นเดียวกับที่มาจากการแต่งตั้งอย่างทางการ ในองค์การที่ดี จำเป็นต้องมีทั้งภาวะผู้นำ และการบริหารจัดการที่เข้มแข็ง จึงจะทำให้เกิด ประสิทธิผลได้สูงสุด โดยเฉพาะภายใต้ภาวะ ของโลกที่มีพลวัตสูง ย่อมต้องการได้ผู้นำที่กล้าท้าทาย ต่อการดำรง สถานภาพเดิม มีความสามารถในการสร้างวิสัยทัศน์ และสามารถในการตัดใจสมัครใจหัวหน้าองค์การ ให้มุ่งต่อความสำเร็จตามวิสัยทัศน์นั้น แต่หากยังต้องมีการบริหารที่สามารถกำหนดรายละเอียด

ของแผนงานสามารถออกแบบโครงสร้างที่มีประสิทธิภาพขององค์การ รวมทั้งติดตามตรวจสอบ ดูแล การปฏิบัติงานประจำวันอีกด้วย

### ทฤษฎีภาวะผู้นำ ที่สำคัญ มี 3 ทฤษฎี คือ

#### 1. ทฤษฎีคุณลักษณะผู้นำหรือทฤษฎีอุปนิสัย (Trait Theory)

หลักบุคคลเป็นผู้นำ เพราะมีบุคลิกลักษณะ ความสามารถที่เหมาะสมกับการเป็นผู้นำ (รูปร่างหน้าตา สดปัญญา วิสัยทัศน์มีความสามารถเหนือคนอื่น ความประพฤติดี มนุษยสัมพันธ์ ที่ดี) โดยคุณลักษณะที่เด่นชัด คือ

1. มีความรู้ความสามารถในการงาน

2. เข้าร่วมกิจกรรมด้วยใจรัก

3. ได้รับการยอมรับจากสมาชิก สมาชิกเต็มใจทำงานร่วม

#### 2. ทฤษฎี สถานการณ์ (Situation Theory)

หลักการ ผู้นำเกิดจากสถานการณ์บางอย่างผลักดันให้บุคคลต้องแสดงบทบาทผู้นำ หรือ ต้องพัฒนาลักษณะผู้นำขึ้นมา (ชิตเลอร์ มุสโอลินี หรือ เหมาเจ้อจุ่ง) ทฤษฎีนี้ยอมรับ ความสัมพันธ์ของผู้นำและกลุ่ม ผู้นำต้องครองใจปวงชนผู้แวดล้อม

#### 3. ทฤษฎีปฏิสัมพันธ์ (Interaction Theory)

หลักการ ความเป็นผู้นำเกิดจากปฏิสัมพันธ์ ความเป็นผู้นำ+สถานการณ์

(วิเคราะห์จากคุณสมบัติผู้นำ และ สถานการณ์ ) เมื่อสถานการณ์เปลี่ยน ความเป็นผู้นำ ก็เปลี่ยนแปลงตามไปด้วย ผู้นำจึงมีได้หลายคน ผลดีเปลี่ยนกันไป

### ทฤษฎีอื่นๆ ในเรื่อง ภาวะผู้นำ โดย Terry สรุป ไว้ 4 ทฤษฎี คือ

1. ทฤษฎีสนับสนุน (supporting Theory) เป็นทฤษฎีการบริหารแบบมีส่วนร่วม โดย ผู้นำเปิดโอกาสให้ผู้ร่วมงาน มีโอกาสร่วมวางแผนและตัดสินใจในพัฒกิจขององค์การ (ผู้นำต้อง ยอมรับในความรู้ความสามารถของผู้ร่วมงาน )

2. ทฤษฎีทางสังคมวิทยา (Sociological Theory) มีความเชื่อว่าผู้นำต้องแสดงบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ร่วมงานโดยมุ่งจัดหา วัสดุ อุปกรณ์ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

3. ทฤษฎีทางจิตวิทยา (Psychological Theory) มีความเชื่อว่าผู้นำต้องพัฒนาระบบ สร้างแรงจูงใจ มีจิตวิทยาสูง ใช้เทคนิคกระตุ้นให้บุคคลปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกรับผิดชอบต่อ องค์การ

4. ทฤษฎีบีดถืออำนาจ (Autocratic Theory) มีความเชื่อในการใช้อำนาจ ของตนเองในการบริหาร สั่งการ บีบบังคับให้ปฏิบัติงาน โดยไม่ต้องการเหตุผลในการอธิบายความ

### รูปแบบและประเภทของผู้นำ มี 2 รูปแบบ คือ

#### 1. ผู้นำที่เน้นงานเป็นศูนย์กลาง (Tasked –Related Function)

#### 2. ผู้นำเน้นความสัมพันธ์กลุ่มเป็นศูนย์กลาง (Group-maintenance)

Likert ได้ศึกษารูปแบบผู้นำในมหาวิชิแกน พบว่า การบริหารแบ่งผู้นำเป็น 4 แบบ

8. ከኩኒኒልን (Training)

7. ከኩኒኒቶች (Human Relation)

6. ከኩኒኒቶች (Decision-Making)

5. ከኩኒኒታዎች (Delegating)

4. ከኩኒኒታ (Communication)

3. ከኩኒኒታዎች (Coordinating)

2. ከኩኒኒቶች (Organizing)

1. ከኩኒኒዎች (Planning)

በዚህ ደንብ በሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

በዚህ ደንብ በሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

4. ፖርቲዎች (Democratic Leader) የሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

በዚህ ደንብ በሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

3. ፖርቲዎች (Autocratic Leader) የሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

በዚህ ደንብ በሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

2. ፖርቲዎች (Charismatic Leader) የሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

በዚህ ደንብ በሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

1. ፖርቲዎች (Laissez-faire leader) የሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

በዚህ ደንብ በሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

በዚህ ደንብ በሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

ማዕራፍ የሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

3. ፖርቲዎች (Democratic Leader) የሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

በዚህ ደንብ

2. ፖርቲዎች (Laissez-faire leader) የሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

በዚህ ደንብ

1. ፖርቲዎች (Autocratic Leader) የሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

በዚህ ደንብ በሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

4. ፖርቲዎች (Charismatic Leader) የሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

3. ፖርቲዎች (Autocratic Leader) የሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

2. ፖርቲዎች (Laissez-faire leader) የሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

1. ፖርቲዎች (Exploitative authority) የሚከተሉት ስምምነቶች በመሆኑ የሚከተሉት ስምምነቶች እንደሆነ ተቀብቷል

4. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን (Personality and Interests) ባንያገነባ ቦታዎችን ማረጋገጫ

5. ባንያገነባ ቦታዎችን (Self-Confidence) የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ

የተመለከተውን ብቻ የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

1. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

2. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

3. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

4. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

5. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

6. አሁንም በአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

7. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

8. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

9. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

10. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

በአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

1. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

2. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

3. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

4. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

5. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

6. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

7. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

8. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

9. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

10. የአማርኛውንና ቢሮንና አማርኛውን ማረጋገጫ ተስተካክል ነው

3. ແນະນຳຕາມຫຼັບສິດຈຸນາ (Physical attributes) ພິທີນີ້ຈຸດໃຫຍ່ວ່າມີຄວາມກຳລັງ  
ໃຈຈາກ ດັບຕະຫຼາດ / ດັບຕະຫຼາດຕົວຢ່າງເປົ້ານັ້ນແລ້ວມາ / ດັບຕະຫຼາດ/ດັບຕະຫຼາດ
2. ແຜນດີຢູ່ຢືນຢັນວ່າວິໄລ (Intellectual and mental quality) ສັນນະນຳ
1. ບັນດາຕະຫຼາດຂະໜາດ (Background and Experience) ວິທີທີ່ມີຄວາມຮັບຮັບ



3. የጊዜያዊነት በፊልግ መሆኑን ስምምነት የሚያስረዳ ይችላል (The Tolerance on the Sarcasm) ይዘሩል ይህንን የሚያስረዳ ይችላል (The Tolerance on the Innuendo)

2. የጊዜያዊነት በፊልግ መሆኑን ስምምነት የሚያስረዳ ይችላል (The Tolerance on the Suffering) ይዘሩል ይህንን የሚያስረዳ ይችላል

1. የጊዜያዊነት በፊልግ መሆኑን ስምምነት የሚያስረዳ ይችላል (The Tolerance on the Hardship) ይዘሩል ይህንን የሚያስረዳ ይችላል

- 245 : የጊዜያዊነት በፊልግ መሆኑን ስምምነት የሚያስረዳ ይችላል (The Tolerance on the Hardship) 2543 : 4

4. የጊዜያዊነት በፊልግ መሆኑን ስምምነት የሚያስረዳ ይችላል (The Tolerance on the Hardship) 2543 : 244

በአዲሱ የሚያስረዳ ይችላል (2542 : 6) የሚያስረዳ ይችላል 1. የጊዜያዊነት በፊልግ መሆኑን ስምምነት የሚያስረዳ ይችላል 2 ዓይነ የሚያስረዳ ይችላል የሚያስረዳ ይችላል የሚያስረዳ ይችላል የሚያስረዳ ይችላል የሚያስረዳ ይችላል የሚያስረዳ ይችላል የሚያስረዳ ይችላል

ԵՇԵՑՔ ԱՐԵՄ ՏԱԿ ԱՅՆ ԵՎ ՄԱՍ ԵՎ ԵՎ ԵՎ ԵՎ ԵՎ ԵՎ ԵՎ ԵՎ  
ՊՐԵՎ ԱՐԵՄ ՏԱԿ ԱՅՆ ԵՎ ՄԱՍ ԵՎ ԵՎ ԵՎ ԵՎ ԵՎ ԵՎ ԵՎ ԵՎ  
ՖԱՐԱՆ ԵՎ ԵՎ

ԱՆՁՆԵՑՈՒՄՆԵՐՆ ՀԱՇՎԵՑՈՒՄՆԵՐՆ ՄՇՅԱԳԲԵՐՆԵՐՆ ԱՌԵՑԵՐՆ

10. የልማት በመስቀል እንደሚከተሉ ስም እና ደረሰኑን ስም እና ደረሰኑን ይዘጋጀል

ԱՆԱՀԻԱՏԵՍԻՆԱՌԱՎԱՐԱԿԱՆԱՑՈՒՅԹ

ԸՆԹԱՑՄԱՆ ԽԼԵՎԱՅՏԱՆ ԱՇԽԱՏԱԿԱՄԱՐՔԱՐԱՐՈՒՅԻՆ

7. ԵՐԵՎԱՆԻ ՏԵՂՄԱՆՈՒՅՆ

၉။ မြန်မာနိုင်ငြပ်မှု ဖွံ့ဖြိုးချေသော အဆင့်မြင့်မြတ် ပစ္စည်းများ

### 5. ԵՐԱՎԵԼՈՒՄ ԱՆԴԻ ԽՈՐԾՈՒՅԹ

4. სამართლებული სამინისტროს მიერ დაგენერირებული

2. სამრევო და სამუშაო მიზანის და მიზანის გარემონტი

1. მათგან უკიდურესი არის ასეთი მოვლა:

卷之三十三 人物志 卷之三十三，2525：146)

၆၂။ အပြည်တေသနရုံးမှ အမြန် ဖော်လုပ်ခွင့် မရရှိ မရရှိ မရရှိ မရရှိ မရရှိ





համարվությունների գումարը 38.40

գումարամբ 47.86 և առաջին կազմում պատճենահանությունը կատարված է 2538 գիշեամբ 30 օր առաջ մասնավոր կազմում:

գումարամբ 5 - 6 լի քարտուցան 2 լի քարտուցան առաջ առաջ կատարված է 2539 : 40 - 44) կազմությունը պատճենահանությունը կատարված է 2 լի քարտուցան:

գումարամբ 5 - 6 լի քարտուցան առաջ առաջ կատարված է 2536 գիշեամբ 29 օր առաջ մասնավոր կազմում:

գումարամբ 5 - 6 լի քարտուցան 2 լի քարտուցան առաջ առաջ կատարված է 2538 : 44 - 48) կազմությունը պատճենահանությունը կատարված է 2 լի քարտուցան:

գումարամբ 19.07 և 9.67 լի քարտուցան:

գումարամբ 01 լի քարտուցան առաջ առաջ կատարված է 2537 լի քարտուցան առաջ առաջ կատարված է 2538 : 47-50) կազմությունը պատճենահանությունը կատարված է 2 լի քարտուցան:

գումարամբ 284 լի քարտուցան առաջ առաջ կատարված է 2539 : 41-45) կազմությունը պատճենահանությունը կատարված է 2 լի քարտուցան:

գումարամբ 32 լի քարտուցան առաջ առաջ կատարված է 2540 : 46-50) կազմությունը պատճենահանությունը կատարված է 2 լի քարտուցան:

#### 4.1 ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

4. ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ







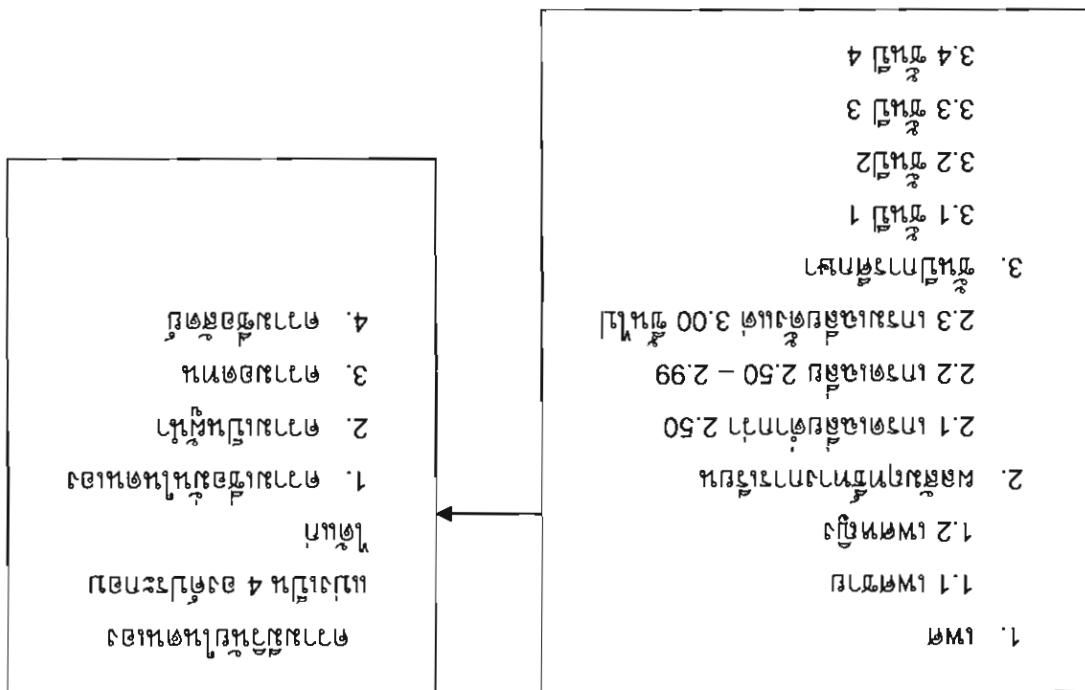
1964 : 19 : 2542 : 19 : 2543 : 12 : 1964 : 193 - 199)

1964 : 19 : 2542 : 19 : 2543 : 12 : 1964 : 193 - 199)

1964 : 19 : 2542 : 19 : 2543 : 12 : 1964 : 193 - 199)

1964 : 19 : 2542 : 19 : 2543 : 12 : 1964 : 193 - 199)

ገንዘብ 1 በፌዴራል የትምህር ንግድ ስነ ተጨማሪ



የጥቅምት ንግድ ስነ ተጨማሪ

የጥቅምት ንግድ ስነ ተጨማሪ

ለፍትሬ የትምህር ንግድ ስነ ተጨማሪ የሚከፈል ንግድ ስነ ተጨማሪ የሚከፈል ንግድ ስነ ተጨማሪ  
የሚከፈል ንግድ ስነ ተጨማሪ የሚከፈል ንግድ ስነ ተጨማሪ የሚከፈል ንግድ ስነ ተጨማሪ  
የሚከፈል ንግድ ስነ ተጨማሪ የሚከፈል ንግድ ስነ ተጨማሪ