

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

แนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ผู้วิจัยได้ดำเนินการมาครบถ้วน 3 ขั้นตอน มีข้อสรุป และอภิปรายผล รวมทั้งข้อเสนอแนะตามลำดับ
ดังต่อไปนี้

จุดมุ่งหมายของการวิจัย

- เพื่อศึกษาสภาพภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความรู้ ด้านความสามารถ ด้านบุคลิกภาพ และด้านทักษะการปฏิบัติงาน
- เพื่อหาแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความรู้ ด้านความสามารถ ด้านบุคลิกภาพ และด้านทักษะการปฏิบัติงาน
- เพื่อประเมินคุณภาพแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

วิธีดำเนินการวิจัย

การดำเนินการวิจัย แบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอน ดังนี้
ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาสภาพภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความรู้ ด้านความสามารถ ด้านบุคลิกภาพ และด้านทักษะการปฏิบัติงาน

- 1.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ผู้นำนักศึกษาจำนวน 100 คน
- 1.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ ได้แก่ แบบสอบถามชนิดมาตราส่วน

ประมาณค่า (Rating Scale)

- 1.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง
- 1.4 การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามแบบประเมินของผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญ เพื่อตอบคำถามตามจุดมุ่งหมายของการวิจัย โดยใช้สถิติในการวิเคราะห์ ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน

**ขั้นตอนที่ 2 การหาแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความรู้ ด้านความสามารถ
ด้านบุคลิกภาพ และด้านทักษะการปฏิบัติงาน**

2.1 แหล่งข้อมูล

2.1.1 สรุปผลการศึกษาสภาพภาวะผู้นำและคุณลักษณะของผู้นำนักศึกษา จากขั้นตอนที่ 1 โดยคัดเลือกข้อคำถามที่ค่าเฉลี่ยต่ำกว่า 3.50 มากำหนดแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

2.1.2 เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาภาวะผู้นำนักศึกษา

2.1.3 บุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้นำนักศึกษา จำนวน 9 คน

2.2 เครื่องมือที่ใช้

2.2.1 แบบบันทึกการสนทนากลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้นำนักศึกษา

2.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล

2.3.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในขั้นตอนที่ 1 กับเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาภาวะผู้นำโดยเสนอข้อมูลต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้นำนักศึกษา จำนวน 9 คน

2.3.2 สนทนากลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้นำนักศึกษา จำนวน 9 คน

2.3.3 สรุปประเด็นที่ได้จากข้อ 2.3.2 ไปสังเคราะห์รวมกับเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาภาวะผู้นำนักศึกษา เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) จากการสนทนากลุ่มร่วมกับเอกสารที่เกี่ยวข้องแล้วสรุปผลให้เป็นแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความรู้ ด้านความสามารถ ด้านบุคลิกภาพ และด้านทักษะการปฏิบัติงาน

ขั้นตอนที่ 3 ประเมินแนวทางพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

3.1 แหล่งข้อมูล

นำร่างแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษา จำนวน 5 คน ได้ตรวจสอบและประเมินคุณภาพ

3.2 เครื่องมือที่ใช้

แบบประเมินคุณภาพของแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามของผู้เชี่ยวชาญ โดยประยุกต์ใช้มิติการประเมินของ Stufflebeam and Shinkfield (2007 : 87 – 93) ด้วยการประเมินครอบคลุมใน 4 มิติ ได้แก่

3.2.1 ด้านอรรถประโยชน์

3.2.2 ด้านความเป็นไปได้

3.2.3 ด้านความเหมาะสม

3.2.4 ด้านความถูกต้อง

3.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้จัดทำได้ดำเนินการนำแบบประเมินคุณภาพไปเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญ 5 คน ด้วยตนเอง

3.4. การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้

ผู้จัดทำได้ดำเนินการนำแบบประเมินคุณภาพของแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามของผู้เชี่ยวชาญด้วยตนเอง โดยการหาค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับปู

สรุปผลการวิจัย

ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาสภาพภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความรู้ ด้านความสามารถ ด้านบุคลิกภาพ และด้านทักษะการปฏิบัติงาน

สภาพภาวะผู้นำและคุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า

- 1.1 ด้านความรู้ โดยภาพรวมมีคุณลักษณะภาวะผู้นำอยู่ในระดับมาก
- 1.2 ด้านความสามารถ โดยภาพรวมมีคุณลักษณะภาวะผู้นำอยู่ในระดับมาก
- 1.3 ด้านบุคลิกภาพ โดยภาพรวมมีคุณลักษณะภาวะผู้นำอยู่ในระดับมาก
- 1.4 ด้านทักษะการปฏิบัติงาน โดยภาพรวมมีคุณลักษณะภาวะผู้นำอยู่ในระดับมาก

มาก

ขั้นตอนที่ 2 การหาแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความรู้ ด้านความสามารถ ด้านบุคลิกภาพ และด้านทักษะการปฏิบัติงาน

ผู้วิจัยได้นำผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อหาแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามที่ได้จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้นให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาภาวะผู้นำนักศึกษาได้ตรวจสอบ และให้ความคิดเห็นทั้งโครงสร้าง ประเด็นการให้ความรู้เรื่องภาวะผู้นำ เนื้อหาความรู้จากการสอนหลากหลายลุ่ม และลักษณะการพัฒนาภาวะผู้นำ สรุปได้ดังนี้

1. ประเด็นการให้ความรู้เรื่องภาวะผู้นำ

1.1 ประสานคณะกรรมการเพื่อจัดอบรมผู้นำนักศึกษาที่ได้แก่ สโมสรนักศึกษา สถาบันนักศึกษา และองค์กรบริหารกิจกรรมนักศึกษา

1.2 แจกคู่มือกิจกรรมนักศึกษาให้กับผู้นำนักศึกษา เพื่อศึกษาระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับผู้นำนักศึกษาด้วยตนเอง

2. เนื้อหาความรู้จากการสอนหลากหลายลุ่ม มีรายละเอียดดังนี้

2.1 ประเด็นด้านความรู้ คุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามด้านความรู้ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก แต่ผู้นำนักศึกษายังขาดในเรื่องความรู้ ความเข้าใจเรื่องลักษณะของกิจกรรมที่ตนเองรับผิดชอบ ไม่เข้าใจภาพกิจกรรมที่ตนเองต้องทำ หรือกระบวนการทำกิจกรรมนั้นๆ สำหรับแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำ ควรมีลักษณะดังนี้

1) จัดหลักสูตรอบรมในเรื่องการพัฒนาภาวะผู้นำนักศึกษา ในกระบวนการของการอบรมต้องมีการเสริมให้ผู้นำนักศึกษามีการวิเคราะห์ และกระตุ้นให้ผู้นำนักศึกษาได้แสดงออก เช่น การซักถามถึงรูปแบบกระบวนการและลักษณะกิจกรรมที่ตนเองรับผิดชอบ และสิ่งสำคัญต้องให้ผู้นำนักศึกษาได้แก่ใบอนุญาตด้วยตัวเองก่อน และเมื่อเจอบัญหาใหญ่ๆ ที่ตนเองแก้ไขไม่ได้ ต้องแนะนำให้ตัวผู้นำนักศึกษาปรึกษาผู้ที่มีประสบการณ์ในการ

ดำเนินงานกิจกรรมภาวะผู้นำนักศึกษา ด้องให้ผู้นำนักศึกษาทุกคนปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งในทุกด้าน ต้องเข้าอบรมเพื่อรับฟัง และรู้กระบวนการถ่ายทอดลักษณะของกิจกรรมนั้นๆ ให้กับผู้นำคนอื่นๆ เข้าใจได้อย่างเหมาะสม

2) สรุปผลแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำแต่ละขั้นตอน เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาแนวทางต่อไป

2.2 ประเด็นด้านความสามารถ คุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามด้านความสามารถ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก แต่ผู้นำนักศึกษายังขาดวิจารณญาณในการแก้ปัญหาในเรื่องต่างๆ และผู้นำนักศึกษายังขาดในเรื่องความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนางานด้านกิจกรรมนักศึกษา ดังนั้น ผู้นำนักศึกษาที่มีประสบการณ์ด้านการจัดกิจกรรมมากๆ จะมีวิจารณญาณในการแก้ปัญหาในเรื่องต่างๆ ได้อย่างดี แต่กรณีที่ผู้นำนักศึกษาที่เข้ามาทำกิจกรรมเป็นปีแรกจะยังไม่มีความสามารถในการแก้ปัญหาโดยภาพรวมมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามต้องมีหลักสูตรที่อบรมผู้นำนักศึกษาในเรื่องกระบวนการ หรือวิธีการแก้ปัญหาต่างๆ โดยปัญหาจะมีระดับของปัญหา ซึ่งปัญหาที่ผู้นำนักศึกษาได้พบนั้น สามารถแก้ไขปัญหาด้วยตัวเองก่อน และเมื่อเจอปัญหาใหญ่ๆ ที่ตนเองแก้ไขไม่ได้ ต้องแนะนำให้ด้วยผู้นำนักศึกษาปรึกษาผู้ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินงานกิจกรรม และผู้นำนักศึกษายังขาดในเรื่องการคิดกิจกรรมที่สร้างสรรค์ในการที่จะนำมาพัฒนานักศึกษาภายในมหาวิทยาลัย สำหรับแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำ ควรมีลักษณะดังนี้

1) จัดหลักสูตรที่อบรมผู้นำนักศึกษาในเรื่องกระบวนการ หรือวิธีการแก้ปัญหาต่างๆ ซึ่งกระบวนการจะต้องมีการพูดคุยก่อนที่จะลงมีปฏิบัติงาน และระหว่างการดำเนินกิจกรรมต้องมีการพูดคุยกับผู้ที่มีประสบการณ์มากกว่าเพื่อตรวจสอบกระบวนการดำเนินกิจกรรมว่าถูกต้อง หรือควรปรับปรุงอย่างไร และหลังจากจัดกิจกรรมเสร็จแล้วให้ผู้นำนักศึกษาสรุปผลการดำเนินงาน และช่วยวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อปรับแก้ไขในการจัดกิจกรรมในครั้งต่อไป

2) หลักสูตรที่อบรมผู้นำนักศึกษาในเรื่องกระบวนการ หรือวิธีการแก้ปัญหาต่างๆ ซึ่งต้องระบุกระบวนการวางแผนในการดำเนินการไว้ล่วงหน้า และระบุต้นให้ผู้นำนักศึกษาได้คิดกิจกรรมที่สร้างสรรค์ หรือพัฒนากิจกรรมต่างๆ ตามความต้องการของนักศึกษาส่วนใหญ่ โดยอาจจะสอบถามกลุ่มนักศึกษาที่เป็นตัวผู้นำเอง หรืออาจจะปรับเปลี่ยนกระบวนการ รูปแบบการจัดกิจกรรมให้มีรูปแบบใหม่ๆ ขึ้น และมีความน่าสนใจ

3) สรุปผลแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำแต่ละขั้นตอน เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาแนวทางต่อไป

2.3 ประเด็นด้านบุคลิกภาพ คุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามด้านบุคลิกภาพ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก แต่ผู้นำนักศึกษายังขาดลักษณะการเป็นผู้นำนักศึกษาที่ดี และผู้นำนักศึกษายังขาดความกล้าในการตัดสินใจกับปัญหาที่เกิดขึ้น สิ่งสำคัญผู้นำนักศึกษายังขาดในเรื่องของการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ได้ดี ดังนั้น ในภาพรวมของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามต้องจัดหลักสูตร หรือโครงการส่งเสริมบทบาทหน้าที่ และต้องส่งเสริมในเรื่องภาวะผู้นำให้แก่นักศึกษาทุกคนก่อนที่จะเริ่มทำกิจกรรม เพื่อให้นักศึกษารู้ถึงภาพรวมทั้งหมดของการจัดกิจกรรมของมหาวิทยาลัยเพื่อความเข้าใจที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น สำหรับแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำ ควรมีลักษณะดังนี้

1) จัดหลักสูตรอบรมผู้นำนักศึกษาในเรื่องการพัฒนาบุคลิกภาพ ด้องส่งเสริมในเรื่องความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ของผู้นำนักศึกษา บุคลิกภาพของผู้นำนักศึกษาควรมีลักษณะอย่างไร

2) กระตุ้นให้ผู้นำนักศึกษาเข้าใจกระบวนการจัดกิจกรรม และภาพรวมทั้งหมดของกิจกรรมเพื่อให้ผู้นำนักศึกษาสามารถแก้ไขปัญหาด้วยตัวเองก่อน และเมื่อเจอบัญหาใหญ่ๆ ที่ตนเองแก้ไม่ได้นั้น ต้องแนะนำให้ด้วยผู้นำนักศึกษาปรึกษาผู้ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินงานกิจกรรม

3) กระตุ้นให้ผู้นำนักศึกษาเกิดการพูดคุยกันระหว่างที่ดำเนินกิจกรรม และส่งเสริมให้ผู้นำนักศึกษาเกิดความยอมรับในการปรับปรุงตนเอง เพื่อให้เกิดการพัฒนา

4) สรุปผลแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำแต่ละขั้นตอน เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาแนวทางต่อไป

2.4 ประเด็นด้านทักษะการปฏิบัติงาน คุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามด้านทักษะการปฏิบัติงาน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก แต่ผู้นำนักศึกษายังขาดการบริหารเวลาในการจัดกิจกรรมนักศึกษาได้อย่างเหมาะสม และยังขาดทักษะในการเชื่อมโยงความรู้ทางวิชาการกับกิจกรรมเพื่อสื่อให้กับกลุ่มนักศึกษาได้เข้าใจถึงกระบวนการพัฒนาวิชาการควบคู่กับกิจกรรม ดังนั้น ในภาพรวมของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามต้องจัดหลักสูตรในการพัฒนาภาวะผู้นำนักศึกษา โดยเฉพาะการกระตุ้นให้ผู้นำ

นักศึกษาได้แบ่งเวลาการทำงานระหว่างการเรียน และเวลาในเรื่องการทำกิจกรรม ทั้ง 2 ส่วน ต้องควบคู่กันไป สำหรับแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำ ควรมีลักษณะดังนี้

1) กระตุ้นให้ผู้นำนักศึกษาได้มีกระบวนการวางแผน ในการแบ่งเวลา การทำกิจกรรม และเวลาในการเรียนเพื่อเป็นการส่งเสริมให้ผู้นำนักศึกษามีความรับผิดชอบในตนเอง

2) กระตุ้นให้ผู้นำนักศึกษาเกิดกระบวนการเรียนรู้ กระบวนการเปลี่ยนแปลงรูปแบบกิจกรรม โดยสอดแทรกเรื่องของวิชาการในกิจกรรมนั้นๆ ด้วย

3) ใน การจัดกิจกรรมให้เกิดผลดีนั้น ต้องจัดตรงตามความต้องการของนักศึกษา และในการจัดกิจกรรมนั้นมหาวิทยาลัยจะมีกรอบในเรื่องที่จะพัฒนานักศึกษา เช่น กิจกรรมที่ส่งเสริมวิชาการ กิจกรรมส่งเสริมกีฬา กิจกรรมส่งเสริมนักงานการ และกิจกรรมที่ส่งเสริมสามารถประযุกช์ เป็นต้น

4) สรุปผลแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำแต่ละขั้นตอน เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาแนวทางต่อไป

3. ลักษณะการให้ความรู้ด้านการพัฒนาภาวะผู้นำ มีลักษณะดังนี้

3.1 จัดหลักสูตรอบรมในเรื่องการพัฒนาภาวะผู้นำนักศึกษา โดยวิธีการบรรยาย และฝึกปฏิบัติ

3.2 กระตุ้นให้ผู้นำนักศึกษาเข้าใจกระบวนการจัดกิจกรรม และภาพรวม ทั้งหมดของกิจกรรม

3.3 การฝึกอบรมเรื่องการพัฒนาภาวะผู้นำ ต้องมีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง หรือมีการติดตามผลเพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำรุ่นต่อไป

3.4 วิทยากรที่ให้ความรู้ควรเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาภาวะผู้นำ นักศึกษา ด้านกิจกรรมนักศึกษา และมีกระบวนการถ่ายทอดที่เข้าใจง่าย

ขั้นตอนที่ 3 ประเมินแนวทางพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

การประเมินคุณภาพแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความรู้ ด้านความสามารถ ด้านบุคลิกภาพ และด้านทักษะการปฏิบัติงาน เกี่ยวกับด้านอรรถประโยชน์ ด้านความเป็นไปได้ ด้านความเหมาะสม ด้านความถูกต้องในแต่ละด้านและในภาพรวมมีคุณภาพในระดับมากที่สุด

อภิปรายผล

การวิจัยครั้งนี้พบว่า สภาพภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามทั้ง 4 ด้าน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ ด้านบุคลิกภาพ รองลงมาคือ ด้านความรู้ ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ ด้านทักษะการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพราะว่าผู้นำนักศึกษาได้เข้าร่วมกิจกรรมอบรมพัฒนาบุคลิกภาพและยังมีประสบการณ์การทำงานกิจกรรมน้อย ซึ่ง สอดคล้องกับงานวิจัยของสุพิตร เศลวัตนะกุล และคณะ (2553 : 57 – 58) ได้ศึกษาเรื่อง การศึกษาภาวะผู้นำของนักศึกษาพยาบาลศาสตร์ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี สุรินทร์ ผลการวิจัยพบว่า ภาวะผู้นำนักศึกษาพยาบาลศาสตร์ตามทัศนะคิดิของตนเองด้านบุคลิกภาพ อยู่ในระดับมาก และสอดคล้องกับงานวิจัยของสมเกียรติ สุทธิน德拉 (2549 : 109 - 110) ได้ศึกษาเรื่อง ภาวะผู้นำของนักศึกษามหาวิทยาลัยรังสิต ผลการวิจัยพบว่า ภาวะผู้นำนักศึกษา ด้านบุคลิกภาพในภาพรวมอยู่ในระดับมาก

คุณภาพของแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูล สงคราม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ ด้านอรรถประโยชน์ รองลงมาคือ ด้านความถูกต้อง ด้านความเหมาะสม และได้ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ ด้านความเป็นไป ทั้งนี้เนื่องจากแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้นำนักศึกษาไม่ได้ทดลองใช้จริงเพรำมี ระยะเวลาของการศึกษาที่เป็นตัวกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของสุภาวดี อาวสกุลสุทธิ (2552 : 225 – 226) ได้ศึกษาเรื่อง รูปแบบการพัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำของหัวหน้างานการพยาบาล โรงพยาบาลชุมชน พบร่วม รูปแบบการพัฒนาที่เปิดโอกาสให้หัวหน้างานการพยาบาล โรงพยาบาลชุมชน พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง โดยเรียนรู้ถึงข้อบกพร่องของตนเอง จัดการแก้ไขพัฒนาข้อบกพร่องเหล่านั้นให้ดีขึ้นตัวยตนเอง ซึ่งกระบวนการพัฒนาบุคลิกการครอบคลุม กระบวนการปรับตัวมี 4 ขั้นตอน คือ การวิเคราะห์ ความต้องการจำเป็นในการพัฒนา การ

ออกแบบฝึกอบรมและแผนการพัฒนาบุคลากร การลงมือปฏิบัติ และการประเมิน ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของธัญญา ผลอนันต์ (2547 : 57 - 65) ที่กล่าวถึง การพัฒนาภาวะผู้นำ อาจพัฒนาด้วยการเรียนรู้จากประสบการณ์การทำงาน จากการฟัง การสังเกต หรือโดยการอ่าน แต่บางอย่างต้องใช้การฝึกปฏิบัติ โดยผู้บริหารมีโอกาสได้เรียนรู้สิ่งที่ทำให้การปฏิบัติงานประสบความสำเร็จ และเรียนรู้จากข้อผิดพลาด และการมีส่วนร่วมในงานที่ท้าทาย และสอดคล้องกับงานวิจัยของกุญชลี เซียงลี่ (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อความต้องการในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบุคลากรในกระบวนการจัดหางาน กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม พบว่า การฝึกอบรม การประชุมเชิงปฏิบัติการ การสัมมนา การนิเทศงาน การศึกษาดูงาน และการแต่งตั้งโยกย้ายสับเปลี่ยนหน้าที่ในการทำงาน นำมาใช้กับการพัฒนาได้ เช่นกัน

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะเพื่อการนำผลการวิจัยไปใช้

จากผลการวิจัย แนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้อำนวยการศึกษาฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุง และพัฒนาแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้อำนวยการศึกษา ดังนี้

1. แนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้อำนวยการศึกษาฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ควรมีความสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย
2. หลักสูตรที่อบรมผู้อำนวยการศึกษาควรมีสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงของโลกในปัจจุบัน และควรมีเอกสารประกอบเพื่อเข้าใจยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรนำแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้อำนวยการศึกษาฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามที่กำหนดไปทดลองใช้กับผู้อำนวยการศึกษาเพื่อศึกษาประสิทธิภาพของแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้อำนวยการศึกษาฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามครั้นนี้ว่าในทางปฏิบัติจริงมีประสิทธิภาพเพียงใด ควรมีการปรับปรุงอย่างไร
2. ควรมีการศึกษา และดำเนินการพัฒนาแนวทางการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้อำนวยการศึกษาฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงครามด้านอื่นๆ เช่น ด้านพฤติกรรม และด้านเจตคติ